

UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA

OSUD Nr. 1087/10/19.12.2025.

REFERAT CONDUCĂTOR DE DOCTORAT (MEMORIU ȘTIINȚIFIC)

Subsemnatul, Marian Drăgoi având funcția de profesor universitar la Facultatea de silvicultură a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, am evaluat în calitate de conducător de doctorat teza de intitulată „*Creșterea productivității muncii prin debirocratizare și reproiectarea fluxurilor informaționale din cadrul RNP-ROMSILVA*” elaborată de studentul doctorand Cristian Mititelu, constatând următoarele:

Teza vine în întâmpinarea unor stringente nevoi de abordare științifică a reorganizării administrației pădurilor publice, respectiv Regia Națională a Pădurilor ROMSILVA. Autorul tezei îndeplinește criteriile de evaluare stabilite în cadrul Comisiei CNATCU „Ingenieria resurselor vegetale și animale”, întrucât a publicat 5 articole, din care trei sunt în tematica tezei de doctorat. Autorul a abordat un subiect de foarte mare actualitate, respectiv *reorganizarea administrației silvice* de stat prin comasarea unor compartimente, la nivel de ocol silvic și direcție silvică. Baza metodologică este diferită de tot ce s-a publicat în materie de silvicultură, deoarece autorul a abordat o tematică cu totul nouă: analiza fluxurilor informațional-decizionale, acompaniată de analiza proceselor relaționale și a documentelor vehiculate în cadrul unui ocol silvic.

Astfel, la metoda interviului și a analizei proceselor ierarhizate (AHP), autorul a adăugat, pentru prima dată în silvicultura românească post-decembristă, *analiza documentelor*, etapă crucială în orice demers de optimizare a fluxurilor informațional-decizionale.

Terminologia folosită de autor este adecvată noilor abordări și reflectă un grad ridicat de înțelegere autorului la noul context în care se discută problematica reorganizării și comasării unor compartimente la nivel de ocol silvic. În contextul socio-economic actual, acest aspect este foarte important deoarece politizarea excesivă a administrației a dus silvicultura românească și industria lemnului forestier într-un blocaj instituțional și economic fără precedent.

Autorul nu a pornit de la idei preconcepute privind o soluție sau alta, ci a procedat la conceperea și administrarea unor chestionare prin care posibili subiecți ai reorganizării ocoalelor silvice și-au putut exprima opiniile privind beneficiile, oportunitățile, costurile și riscurile asociate diverselor variate de comasare a compartimentelor unui ocol silvic.

Am considerat, în calitate de coordonator, că o autentică reformă a sectorului forestier trebuie să pornească de la nivelul compartimentelor tehnice ale ocoalelor silvice de stat, cel puțin datorită faptului că ocoalele private au parcurs această etapă, a simplificării structurii de personal, la scurt timp după înființare, din nevoia de a reduce cheltuielile operaționale.

Autorul a procedat, mai întâi, la un studiu bibliografic al debirocratizării silviculturii prin informatizare insistând asupra aplicațiilor informatice de gestiune forestieră: platforma SUMAL 2.0

(între timp a apărut versiunea 3.0), aplicațiile informatice de gestionare a pepinierelor și controlului anual al regenerării, precum și platforma SEAP, de contractare a serviciilor ce urmează a fi prestate de companiile private ce prestează servicii silvice către Regia Națională a Pădurilor. Acest element de noutate este important în contextul actual, în care administrația silvică pune un mare accent pe prevenirea și descurajarea tăierilor ilegale. Principiul *subsidiarității*, atât de des invocat în managementul rețelelor informaționale, nu se aplică *ad litteram* în silvicultură, întrucât fiecare nivel ierarhic joacă și rolul de re-distribuire a surplusului social, prin deciziile pe care le iau: direcțiile silvice ajută financiar ocoalele silvice ce nu-și pot acoperi toate cheltuielile curente, iar centrala Regiei Naționale a Pădurilor redistribuie parte din surplus către direcțiile silvice neperformante din punct de vedere economic.

Dintr-o perspectivă mai degrabă tehnologică decât organizațională, comasarea unor compartimente cu atribuții tehnice obligă personalul tehnic să-și coordoneze mai bine activitatea de teren. În prezent, din cauza separării atribuțiilor prevăzute în fișele posturilor, nu există niciun motiv pentru care inginerul de fond forestier ar putea fi obligat să raporteze atacuri de insecte când face un control al exploatării deoarece respectivele observații sunt de competența colegului de la pază și protecție; ba mai mult, asemenea „abateri” pot fi considerate încălcări ale atribuțiilor de servicii. Cu atât mai mult cu cât există un grad foarte ridicat de subiectivism în a evalua calitatea unei activități preluate de la o altă persoană, fără a fi fost solicitat în acest sens.

În prezent, tematicile controalelor complexe planificate și derulate de direcțiile silvice județene sunt singurele „pârghii” de menținere a unui grad ridicat de profesionalism al corpului silvic. În pofida faptului că autorul a studiat multe resurse bibliografice, a găsit foarte puține articole care să se fi referit explicit la optimizarea fluxurilor informaționale în domeniul forestier. Totuși, autorul a publicat nouă articole, dintre care patru sunt legate de subiectul tezei, respectiv 1) „*Brief analysis of decision-making processes at the level of a forest district organizational structure regarding forest management in Romania*”, 2) „*Research note on the proposal for structural simplification of state forestry units and subunits in Romania*”, 3) „*Simplificarea birocrăției în silvicultura de stat: analiză asupra documentelor și raportărilor din ocoalele silvice. Bucovina*” și 4) „*Eficientizarea administrației forestiere de stat prin comasarea compartimentelor tehnice: o analiză preliminară*”. Lucrarea conține 6 anexe, 49 figuri, 13 tabele și 94 referințe bibliografice.

În concluzie, teza de doctorat întrunește condițiile de susținere publică în domeniul de doctorat *Silvicultură*

Data: 19.12.2015

Conducător de doctorat – Marian DRĂGOI