

Universitatea “ȘTEFAN CEL MARE” Suceava

PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de DECAN
al Facultății de Drept și Științe Administrative

2016-2020

Conf. univ. dr. Camelia Maria Cezara IGNĂTESCU

Octombrie 2016

INTRODUCERE

Prezentul Plan Managerial este elaborat în concordanță cu Planul Strategic pentru perioada 2016-2020 al Universității „Ștefan cel Mare” Suceava, aprobat de Senatul Universității și are în vedere competențele și atribuțiile decanului precizate în Legea educației naționale și Carta Universității „Ștefan cel Mare” Suceava.

Strategia vizează valorificarea fiecărei pârghii de dezvoltare a Facultății de Drept și Științe Administrative și de consolidare a poziției acesteia în învățământul superior juridic, la nivel regional și național.

Am conceput prezentul plan managerial luând în considerare atât oportunitățile și constrângerile din mediul extern, cât și punctele tari și slabe ale facultății.

MOTIVAȚIA CANDIDATURII

Aspirația la funcția de decan al Facultății de Drept și Științe Administrative derivă din dorința de a promova și de a asigura înscrierea acesteia în rândul celor mai cunoscute structuri de învățământ de profil din țară.

Consider că dețin experiența profesională și umană necesară să construiesc și să conduc o echipă cu care să atingem obiectivele stabilite, lucru pe care l-am dovedit deja ca promotor al înființării structurii academice în discuție, candidatura mea fiind susținută de o activitatea profesională de 24 de ani și de următoarele argumente:

În perioada 2010-2012 am ocupat funcția de șef al Departamentului de Administrație Publică și Drept din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrație Publică și în continuare, în perioada martie 2012 – martie 2016, am îndeplinit funcția de Prodecan al Facultății de Științe Economice și Administrație Publică.

În cadrul activităților specifice acestor funcții subliniez eforturile depuse în vederea acreditării Programului de studii de licență DREPT și a Programului de studii de masterat Drept european și, nu în ultimul rând, cele legate de înființarea Facultății de Drept și Științe Administrative ca facultate de sine stătătoare a Universității “Ștefan cel Mare” Suceava.

În perioada 2013-2015 am fost coordonator sau membru în 3 proiecte de cercetare finanțate din fonduri nerambursabile.

Sunt formator asociat la Institutul Național pentru Pregătirea și Perfecționarea Avocaților (INPPA) - Centrul Teritorial Iași și tutore pentru auditorii de justiție ai Institutului Național al Magistraturii.

Pe planul cercetării științifice am elaborat suporturi de curs și articole conexe acestora. Am participat la conferințe naționale și internaționale la care am avut intervenții care s-au concretizat în volumele acestor manifestări.

Pentru a promova cercetarea științifică în programele de studii ale Departamentului de Administrație Publică și Drept din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrație Publică, am organizat conferințe naționale și am coordonat secțiunea specifică în cadrul conferințelor internaționale ale FSEAP, atât în calitate de cadru didactic cât și în calitate de președinte al „Asociației științifice de drept și administrație publică – ASDAP”.

În ceea ce privește activitățile extra-curriculare ale studenților, m-am implicat permanent în îndrumarea acestora. Astfel, am organizat cercuri studențești și procese simulate în colaborare cu Tribunalul Suceava și Curtea de Apel Suceava, cu invitați din rândul practicienilor juriști - avocați, consilieri juridici, judecători, procurori și am susținut activitatea ELSA Suceava, filială a ELSA România (The European Law Students Association).

PREMISE POZITIVE ȘI NEGATIVE

Punctele tari ale facultății pot fi sintetizate astfel:

- Existența cadrului legislativ care permite desfășurarea unui învățământ universitar performant;
- Posibilitate obținerii de fonduri nerambursabile prin accesarea de proiecte de cercetare-dezvoltare;
- Existența unui colectiv de cadre didactice cu pregătire teoretică și practică deosebită și atragerea unor specialiști recunoscuți pentru disciplinele esențiale;
- Existența unui nivel ridicat de interacțiune între cadrele didactice și studenți;
- Creșterea numărului de cereri de înscriere la programele de studii derulate de facultate, studenții manifestând un interes major față de aceste specializări ca urmare a faptului că stabilirea identității facultății a generat un plus de încredere în rândul absolvenților;
- Un curriculum integrat în viața comunității;
- Costuri accesibile;
- Viața și facilitățile din campus.

Cu privire la **punctele slabe**, învederez următoarele probleme:

- Concurență accentuată între universități, caracterizată printr-o coalizare a marilor universități, care manifestă tendințe monopoliste;
- Fonduri reduse de capital pentru sprijinirea proiectelor propuse;
- Prea puține programe de studii, atât la nivel de licență cât și la nivel de master.

OBIECTIVE OPERAȚIONALE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE

Procesul educațional

- Concretizarea reformei curriculare prin analiza programelor analitice, corelarea disciplinelor, actualizarea și modernizarea lor, atât ca și conținut cât și al formelor de prezentare și predare, în acord cu criteriile utilizate în cadrul proceselor de evaluare și acreditare.
 - Optimizarea condițiilor de desfășurare a procesului educațional prin:
 - concentrarea cursurilor și a activităților aplicative (seminarii, proiecte etc.) pe punerea în valoare a competențelor (profesionale și transversale) care urmează a fi dobândite de către studenți, precum și pe demonstrarea atitudinilor formate, ca urmare a însușirii în mod individual a informațiilor și cunoștințelor teoretice;
 - urmărirea desfășurării în condiții optime a procesului educațional;
 - aplicarea strictă a principiilor și regulilor de etică academică.
 - Diversificarea ofertei educaționale, prin:
 - înființarea a două noi programe de studii – programul de licență „Poliție locală” și programul de masterat „Sănătate publică”;
 - transformarea programului de studii de masterat „Drept European” în “Științe penale și criminalistică”;
 - dezvoltarea unor oferte de tip *double degree* - în lucru fiind Acordul încheiat cu Universitatea Bucovina Cernăuți - în scopul lărgirii bazei de recrutare a studenților și al creșterii vizibilității naționale și internaționale a facultății;
 - inițierea demersurilor pentru înființarea unei școli doctorale, urmând să acord tot sprijinul meu colegilor care doresc să se abiliteze în vederea conducerii de doctorate, în domeniile Științe Juridice/ Științe administrative.
 - Adaptarea continuă a programelor de studii de licență și de masterat la cerințele și oportunitățile pieței muncii.
 - Promovarea formelor de pregătire extra-curriculară, prin înființarea unei școli de vară adresate studenților români și celor străini.
 - Sprijinirea mobilităților cadrelor didactice și ale studenților, în scopul îmbunătățirii experiențelor de predare și învățare și al creșterii vizibilității naționale și internaționale a facultății.
 - Diversificarea componentei de practică de specialitate, prin:
 - extinderea parteneriatelor pentru desfășurarea activităților de practică pe baza modelului convențiilor derulate cu Curtea Constituțională, Curtea de Apel Suceava sau Primăria Suceava.
 - inițierea de parteneriate pentru desfășurarea activităților de internship ale studenților cu angajatori din comunitatea locală.

Cercetare, inovare și creație

- Susținerea cercetării în domeniile solicitate de mediul juridic și public și de tendințele actuale europene.
- Îmbunătățirea diseminării rezultatelor cercetării în scopul asigurării vizibilității

facultății și al îmbunătățirii poziției acesteia în ierarhizarea programelor de studiu, prin:

- participări la manifestări științifice naționale și internaționale de prestigiu;
- publicații științifice în edituri de prestigiu și reviste de specialitate cu factor de impact ridicat;
- îmbunătățirea imaginii revistei proprii *European Journal of Law and Public Administration*, în urma indexării acesteia în baze de date internaționale și al consolidării comitetelor științifice și editoriale;
- inițierea de noi publicații editate în cooperare cu facultăți din țară și din străinătate;
- organizarea a cel puțin unei conferințe naționale și unei conferințe internaționale anual.

Relația cu studenții

- Furnizarea de servicii suport, de informare și consiliere pentru candidații la admitere, prin desfășurarea continuă de evenimente de promovare a ofertei educaționale a facultății în instituțiile de învățământ preuniversitar.

- Organizarea în parteneriat cu organizațiile studențești a unor evenimente de tip *Ziua porților deschise*, pentru prezentarea oportunităților de studii oferite de facultate.

- Susținerea participării studenților în procesul decizional (la nivelul consiliului facultății, al comisiilor de calitate, burse, cazări etc.).

- Susținerea participării studenților în activitățile academice, curriculare și extra-curriculare, colective și asociative ale studenților, desfășurate prin intermediul ELSA Suceava sau a altor organizații. Organizarea unor manifestări precum: procese simulate, colocvii juridice, mese rotunde, centre de excelență etc.

- Susținerea participării studenților la concursuri naționale și internaționale prin promovarea tuturor oportunităților de acest gen și printr-o pregătire suplimentară a acestora.

- Crearea unor forme de pregătire suplimentară aprofundată pentru studenții de elită care candidează la concursurile de admitere la Institutul Național al Magistraturii, Institutul Național de Pregătire și Perfecționare a Avocaților, Institutul Notarial Român sau în alte profesii juridice.

- Încurajarea inițiativelor studenților în domeniul voluntariatului și acordarea de scutiri de taxă și a altor forme de susținere pentru studenții implicați în activități de cercetare, administrative sau de promovare a facultății.

Gestiunea patrimoniului

- Gestionarea bazei materiale, concretizată prin acțiuni privind:
 - obținerea unor spații suplimentare pentru desfășurarea activităților de predare și a evenimentelor organizate de facultate;
 - obținerea unor spații necesare desfășurării activității manageriale.

- Gestionarea resurselor financiare, concretizată prin acțiuni privind:
 - Creșterea veniturilor proprii ale facultății prin creșterea cifrei de școlarizare pentru programele de studii de licență și master ale facultății ca urmare a înființării de noi

programe;

- creșterea numărului de studenți cu taxă;
- Atragerea de resurse suplimentare prin:
- participarea cu proiecte la programe internaționale (ERASMUS+, CEEPUS etc.);
- depunerea de proiecte și contracte de cercetare finanțate din surse bugetare sau europene;
- inițierea unor contracte de cercetare finanțate de agenții economici din zonă;
- participarea la programe ale administrației publice locale și ale unor organizații sau agenții regionale.

Comunicare și imagine instituțională

- Definirea reperelor de identitate ale imaginii facultății, integrată în procesul instituțional de promovare a unei identități vizuale unitare a Universității „Ștefan cel Mare” Suceava.
- Elaborarea și editarea de materiale de prezentare și promovare, a paginii web a facultății (www.fdsa.usv.ro).
- Implementarea de bune practici privind formele de comunicare și calitatea comunicării în relațiile de parteneriat dintre profesori, studenți și personalul administrativ, la nivelul facultății.
- Creșterea vizibilității și promovarea imaginii facultății și a performanțelor cadrelor didactice și ale studenților, prin organizarea de evenimente de prezentare și conferințe și prin diseminarea informațiilor privind rezultatele obținute în activitatea didactică și de cercetare.

Relația cu mediul social și economic

- Identificarea și derularea de activități prin care să transpunem în comunitatea locală/regională o imagine reală și completă asupra competențelor și resurselor de care dispune Facultatea de Drept și Științe Administrative în vederea valorificării acestora în parteneriate și contracte de colaborare, cercetare, consultanță sau asistență.
- Promovarea unei politici de colaborare cu instituții de stat sau private identificând obiectivele și preocupările comune cu beneficii reciproce.
- Menținerea unor strânse legături cu mediul public, social și economic din județul Suceava și din țară.

Cooperare internațională

- Asigurarea unei dinamici pozitive în programele internaționale ERASMUS+, CEEPUS etc., contribuind astfel la ancorarea facultății în sistemul universitar european.
- Creșterea ratei de mobilitate a cadrelor didactice și a studenților la manifestări științifice externe.
- Crearea și extinderea relațiilor internaționale și cu alte universități prin:

- semnarea și derularea unor acorduri de cooperare bilaterală, inclusiv cele de tipul *double degree*;
- participarea la acțiuni ale unor universități din străinătate sau organizații internaționale.

CONSIDERAȚII FINALE

Apreciez că, dată fiind vârsta deosebit de fragedă a facultății pe care intenționez să o coordonez, mandatul 2016-2020 se va derula într-un context dificil deoarece presupune surmontarea problemelor generate de insuficiența spațiilor și a resurselor materiale. Totodată, mandatul presupune și confruntarea cu un nou proces de clasificare a universităților și de ierarhizare a programelor de studii, menținerea standardelor de performanță în activitatea de cercetare și educație și asigurarea evoluției colectivului academic al facultății.

Aceste dificultăți constituie însă, în egală măsură, oportunități de dezvoltare, cu condiția motivării, mobilizării și a responsabilizării tuturor membrilor comunității academice a facultății.

De implementarea cu succes a planului răspunde întregul personal al facultății, împreună cu care îmi propun să lucrăm ca o adevărată echipă.

Voi comunica întregului colectiv strategia de urmat, voi elabara planuri concrete de acțiune, voi gestiona în mod eficient resursele și voi monitoriza permanent îndeplinirea obiectivelor.

Am deplina încredere că vom reuși să transformăm în realitate proiectul previzionat la momentul înființării facultății, îndeplinindu-ne astfel misiunea.

24.10.2016

Conf. univ. dr. Camelia Maria Cezara IGNĂTESCU

