

**PLAN MANAGERIAL
PENTRU FUNCȚIA DE DECAN**

2016-2020

Conf.univ.dr. Florin PINTESCU

**UNIVERSITATEA “ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
FACULTATEA DE ISTORIE ȘI GEOGRAFIE**

1
Florin
6 PF

OBIECTIVE MANAGERIALE

Prezentul plan managerial este construit luând în calcul situația actuală, în plan național și european și perspectivele de viitor ale programelor de studiu din cadrul departamentelor de Geografie și Științe Umane, Sociale și Politice ale Facultății de Istorie și Geografie.

Planul propus de noi este construit pe ideea compatibilității cu planul managerial *O universitate pentru viitor* al rectorului în funcție al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, abordând următoarele domenii de interes pentru Facultatea de Istorie și Geografie:

1. Valorizarea și motivarea resursei umane;
2. Pregătirea studenților în funcție de trend-ul european și nevoile pieței de muncă;
3. Dobândirea și consolidarea unor poziții optime a programelor de studiu ale Facultății, în plan național și european;
4. Educație și Cercetare;
5. Management eficient și dezvoltare durabilă a Facultății de Istorie și Geografie.

1. VALORIZAREA ȘI MOTIVAREA RESURSEI UMANE

Facultatea de Istorie și Geografie dispune de personal didactic bine pregătit, afirmat pe plan național și internațional, implicat în programe și proiecte de cercetare naționale și internaționale. Salarizarea acestui personal este însă insuficientă (mai cu seamă la cadrele didactice tinere, asistenți și lectori) iar posibilitățile de a accesa granturi naționale și internaționale, în condițiile persistenței crizei economice globale, au devenit din ce în ce mai reduse.

În vederea valorizării optime și motivării psihologice și financiare a personalului Facultății de Istorie și Geografie, ne propunem următoarele:

- Gestionarea corectă a raporturilor dintre colegi și dintre generații, realizată prin întâlniri lunare cu personalul celor două departamente din cadrul facultății;
- Transparentă și democrație în procesele de promovare și stimulare profesională (grade didactice, gradații de merit, alte oportunități);
- Acordarea unor stimulente financiare și non-financiare (reducerea normei didactice, premii anuale, stimulente financiare etc.), pentru personalul care atrage proiecte de cercetare, contracte și sponsorizări de la instituțiile administrativ-teritoriale județene, mediile de afaceri, alte entități publice sau private. Se are în vedere în mod special menținerea și stimularea personalului tânăr, cu rezultate semnificative obținute în plan didactic și științific.

2. PREGĂTIREA STUDENȚILOR ÎN FUNCȚIE DE TREND-UL EUROPEAN ȘI NEVOILE PIEȚEI DE MUNCĂ

Implementarea procesului Bologna oferă posibilitatea armonizării planurilor de învățământ cu cele din UE, motiv care oferă o atraktivitate în plus pentru studenți. Cu toate acestea, Facultatea de Istorie și Geografie (însă tendința este generalizată la nivel național) se confruntă cu o serie de probleme specifice privitoare la atragerea studenților spre specializările sale. În linii generale, aceste probleme pot fi rezumate astfel:

- a. Scăderea semnificativă a populației școlare din România la nivel liceal, fapt care reduce implicit numărul studenților;
- b. Îngustarea bazinului geografic de proveniență a studenților noștri, redus în principal la jud. Suceava, Botoșani, Neamț și Iași;
- c. Pierderea atraktivității pentru studenți a unor specializări de bază ale Facultății de Istorie și Geografie: Filosofie, Geografie, Istorie.
- d. Concurența semnificativă, manifestată mai cu seamă începând cu anul școlar 2009-2010, a universităților din vestul Europei.
- e. Finanțare insuficientă (buget de stat și taxe). Finanțarea în cauză este instabilă atât la nivelul bugetului de stat, cât și la nivelul de taxe plătite de studenți – scutiri sau reduceri de taxe, abandon școlar etc.).

În vederea ameliorării acestei situații, și în concordanță cu planul managerial al rectorului prof.univ.dr.ing. VALENTIN POPA de centrare a activităților din procesul de învățământ pe nevoile studenților și ale pieței muncii, ne propunem următoarele:

- Inițierea unei campanii sistematice de promovare regională și națională a punctelor tari și oportunităților pentru studii și cercetare, oferite de departamentele Facultății de Istorie și Geografie;
- Consultări lunare cu studenții, centrate pe problemele educaționale sau sociale ale acestora;
- Integrarea studenților în activitățile de cercetare ale facultății;
- Crearea, cu ajutorul organizațiilor studențești, a unei baze de date cu instituțiile și entitățile de stat sau private dispuse să angajeze absolvenții facultății noastre;
- Consilierea permanentă a studenților, în vederea inserției în cîmpul muncii, acțiune îndeplinită în tandem cu Departamentul de Specialitate cu Profil Psihopedagogic din cadrul Facultății de Științe ale Educației și cu Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră al universității noastre

- Inițierea unor grupe multinaționale de master, de tip ERASMUS-MUNDUS, finanțate de UE. Acest fapt implică realizarea unor mobilități ale cadrelor didactice și studenților masteranzi;

- Inițierea unor programe de formare interdisciplinară în problematica proiectelor europene, management educațional și public etc., cu durată scurtă (maximum un an de zile), pentru absolvienții specializărilor oferite de facultatea noastră;

- sprijinirea (inclusiv financiară) a studenților merituoși și a celor cu nevoi speciale;

- inițierea unor acorduri de practică studențească cu diverse entități administrative, culturale și economice din domeniul public și privat, în tandem cu menținerea și consolidarea celor existente;

3. DOBÂNDIREA ȘI CONSOLIDAREA UNOR POZIȚII OPTIME A PROGRAMELOR DE STUDIU ALE FACULTĂȚII, ÎN PLAN NAȚIONAL ȘI EUROPEAN

Actuala legislație în materie de învățământ superior aflată în vigoare în România, declinul demografic, necesitățile de inserție socio-profesională a studenților și păstrarea unui nivel ridicat al finanțării de la bugetul statului, presupun drept condiție *sine qua non* clasificarea programelor de studiu ale Facultății de Istorie și Geografie în categoria A sau B. Acest lucru este, de asemenea, în concordanță cu obiectivul strategic al planului managerial al actualului rector al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, de menținere a acesteia între primele 20 de universități din România.

În vederea îndeplinirii acestui deziderat, în urma viitoarei reevaluări Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, propunem următoarele:

- orientarea prioritara a cercetării științifice spre publicarea de articole în reviste indexate ISI sau SCOPUS, publicarea de lucrări științifice la edituri internaționale de prestigiu și participarea la proiecte internaționale. Sub acest aspect, ne propunem ca fiecare cadru didactic titular al facultății să publice minimum un articol ISI odată la 2 ani, individual sau în echipă;

- sprijinirea revistelor științifice ale facultății, în vederea obținerii indexării ISI. Revista „Codrul Cosminului” este în prezent cea mai avansată, sub acest aspect;

- Continuarea participării la acordurile de cooperare Erasmus+;
- Inițierea unor acorduri de cooperare Erasmus+ sau de alt tip cu alte facultăți sau instituții de cercetare din spațiul european, nord-american și din Israel;
- Constituirea unor module bilingve de învățământ și a unor programe complementare („joint curricula”) cu participarea unor profesori invitați de la universitățile și facultățile partenere din străinătate;
- inițierea unor masterate în limbi străine (inclusiv de tip ERASMUS MUNDUS) și a doctoratelor în cotutelă.

4. EDUCAȚIE ȘI CERCETARE

În prezent, continuă procesul amplu de „mondializare” a culturii și civilizației europene (declanșat la sfârșitul secolului XV), însotit în mod inevitabil de necesitatea adaptării la tendințele actuale promovate în cadrul învățământului superior din UE, SUA, Canada, Israel sau Australia. Învățământul superior din țările respective este centrat în prezent în mod obligatoriu pe necesitățile studenților (învățământ mai mult de tip formativ decât informativ) și pe interdisciplinaritate.

În vederea atingerii acestor deziderate, aflate în conformitate cu viziunea managerială a rectorului în funcție a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, de consolidare a statutului acesteia (universitate centrată pe educație și cercetare), ne propunem următoarele:

- axarea întregului proces educativ pe formarea la studenți a competențelor generale, speciale și transversale;
- continuarea și amplificarea procesului de analiză colegială semestrială a calității activității de predare, inclusiv prin susținerea unor cursuri și seminarii demonstrative;
- sistematizarea și consolidarea atribuțiilor Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității din cadrul Facultății de Istorie și Geografie;
- acordarea de stimulente non-financiare și financiare a autorilor de lucrări științifice publicate în reviste cotate ISI sau la edituri internaționale;
- Crearea unei baze de date cu cărțile și publicațiile de specialitate *on line*, necesare specializărilor din cadrul Facultății de Istorie și Geografie;

- Crearea unei baze de date cu cursurile și seminariile ținute la Departamentele din vestul Europei, SUA, Canada, Israel, Australia, cu specific asemănător celor existente în cadrul Facultății de Istorie și Geografie;
- Publicarea unor volume cu comunicările susținute în cadrul simpozioanelor științifice organizate de facultatea noastră;
- Implicarea Facultății de Istorie și Geografie în programele de cooperare transfrontalieră cu Ucraina și Republica Moldova;
- Întărirea cooperării cu facultățile și institutele de cercetare de profil, din România.

5. MANAGEMENT EFICIENT ȘI DEZVOLTARE DURABILĂ A FACULTĂȚII DE ISTORIE ȘI GEOGRAFIE

În viitorul apropiat se prevede în cadrul Facultății de Istorie și Geografie (tendința fiind însă generalizată la nivelul Universității Ștefan cel Mare din Suceava) o diminuare a finanțării de bază (bani obținuți de la bugetul de stat), a veniturilor proprii (obținute în special din taxe) și a veniturilor cu finanțare nerambursabilă (obținute în special din granturi și proiecte de cercetare). În acest context, este necesară o gestionare mai atentă a resurselor financiare, corroborată cu creșterea și consolidarea calității actului educațional și a activității de cercetare științifică, în vederea „menținerii dinamismului în dezvoltarea USV”, în conformitate cu viziunea strategică exprimată în actualul program managerial al rectorului universității noastre.

În vederea realizării acestui obiectiv, propunem următoarele:

- consolidarea și amplificarea principalelor atuuri ale Facultății de Istorie și Geografie: a. experiența deosebită de cercetare științifică, dobândită în contextul participării la granturi și proiecte internaționale a membrilor Departamentului de Geografie, care trebuie atinsă și consolidată și la nivelul Departamentului de Științe Umane și Social Politice; b. potențialitatea peste medie a programelor de studii Geografia Mediului, Relații Internaționale și Studii Europene; Asistență Socială, Managementul Relațiilor Internaționale și a Cooperării Transfrontaliere, pe care intenționez să o imprim, cu ajutorul colegilor, și la nivelul celorlalte programe ale facultății noastre;

- amplificarea managementului în echipă (decan, prodecani, directori de departamente);

6
F. Pintea
II

- sprijinirea implementării unui program de tip *e-learning* și a formării continue, atât pentru cadrele didactice, cât și pentru doritorii din afara facultății/universității (în ultimul caz, contra cost)

- Constituirea unei echipe cu SARCINI PRECISE de promovare și publicitate a ofertei educaționale a Departamentului de Geografie și a Departamentului de Științe Umane, Sociale și Politice a Facultății de Istorie și Geografie.

- Cooperarea instituționalizată cu Consiliul Județean Suceava, Instituția Prefectului din județul Suceava, Primăria Suceava, Direcția Județeană Suceava pentru Cultură, Culte și Patrimoniu Cultural Național Suceava și alte instituții sau firme de stat și private, ONG-uri etc. din județul Suceava sau din România. În cadrul acestei cooperări, cadrele didactice și studenții noștri urmează să obțină avantaje pecuniere și, respectiv, legate de carieră;

- Inițierea unor acordurile de cooperare cu facultățile vest-europene, în special cu cele care și-au anunțat prezența pe piața românească;

- inițierea și amplificarea unor acorduri de cooperare cu universitățile din Germania, Austria și Polonia, în vederea valorificării trecutului cultural-istoric al Bucovinei, de care și universitățile și institutele de cercetare din aceste state sunt interesate;

- inițierea și amplificarea unor acorduri de cooperare cu universitățile din Ucraina și Republica Moldova, în vederea valorificării atuurilor județului Suceava și ale Universității „Ștefan cel Mare” în actualul context geopolitic;

- Multiplicarea surselor de finanțare prin proiecte și sponsorizări directe oferite de mediile de afaceri, administrative și de cultură din România.

14.04.2016

Conf.univ.dr. Florin PINTESCU

