

UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA

PLAN MANAGERIAL

**PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DECAN
AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI
ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ**

Suceava, 2016

Contextul actual

Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică are o dublă misiune, de cercetare și educație, având ca scop formarea de specialiști în domeniile: științe economice, științe juridice și științe administrative. Rezultatele cercetării științifice ale cadrelor didactice contribuie la perfecționarea continuă a proceselor din economie, la adoptarea de reglementări în concordanță cu standardele moderne europene.

Programul managerial pe care îl propun se înscrie pe linia strategiei de dezvoltare a Universității pentru perioada 2016 – 2020, a continuității și îmbunătățirii activităților, precum și a diversificării acestora în raport cu noile cerințe și tendințe educaționale.

Aspectele majore pe care consider că trebuie să le avem în vedere în dezvoltarea viitoare a facultății sunt:

- **profesionalism:** ca angajament în îndeplinirea actului educațional, prin aplicarea metodelor didactice performante, generatoare de rezultate satisfăcătoare;
- **competitivitate:** dezvoltarea competențelor necesare integrării absolvenților pe piața muncii în concordanță cu programul de studii parcurs, adaptarea în permanență a curriculei la cerințele pieței muncii;
- **responsabilitate:** alinierea tuturor programelor de studii în conformitate cu standardele ARACIS.

Direcții generale:

- promovarea facultății în context local, național și internațional;
- diversificarea și adaptarea ofertei educaționale în corespondență cu cerințele actuale ale pieței muncii;
- susținerea cercetării științifice
- utilizarea și modernizarea spațiilor de învățământ ale facultății, în măsură să susțină procesul de educație și cercetarea;
- susținerea colaborării cu universități de prestigiu, cu instituții publice și cu asociațiile profesionale, din țară și străinătate.

Obiective strategice

- Menținerea, eventual creșterea numărului de studenți pe toate ciclurile, la toate formele de învățământ;
- Pregătirea permanentă a cadrelor didactice prin participarea acestora la cursuri de perfecționare;
- Îmbunătățirea conținutului disciplinelor pentru obținerea unor competențe reale;
- Inițierea de noi manifestări științifice internaționale cu participarea cadrelor didactice și a studenților;
- întărirea capacității de cercetare a departamentelor facultății, prin susținerea, recompensarea și promovarea rezultatelor cercetării;
- Încurajarea aptitudinilor antreprenoriale ale studenților;

- Încurajarea cadrelor didactice și a studenților pentru a participa la mobilități internaționale și inițierea de noi parteneriate cu mediul academic național și internațional;
- Asigurarea transparenței prin consultarea permanentă a cadrelor didactice în luarea deciziilor strategice;
- Promovarea imaginii facultății, creșterea vizibilității pentru ca FSEAP să devină unul dintre principalii parteneri ai agenților economici publici și privați.

Activitatea educațională

Obiective:

- orientarea curriculumului pe competențe pentru formarea de specialiști în concordanță cu cerințele de pe piața muncii;
- orientarea procesului de învățământ într-o viziune interdisciplinară și multidisciplinară;
- atingerea unui nivel de excelență în educația universitară;
- implementarea metodelor moderne în activitatea didactică;
- colaborarea cu alte centre universitare din țară și din străinătate în vederea optimizării proceselor didactice;
- actualizarea planurilor de învățământ pentru eliminarea suprapunerilor și asigurarea complementarității acestora, precum și adecvarea acestora la realitățile economice;
- inițierea de noi programe de masterat cerute de piața muncii;
- continuarea și dezvoltarea cercurilor științifice studențești pe diferite domenii;
- informarea clară a studenților cu privire la disciplinele opționale

Activitatea de cercetare științifică

Obiective:

- identificarea și stabilirea unor noi direcții de cercetare, precum și susținerea celor prezente;
- adoptarea unei strategii pe termen mediu și lung care să cuprindă toate domeniile de cercetare și să poată derula proiecte cu impact semnificativ asupra comunității academice;
- înființarea unor structuri de cercetare interdisciplinare cu alte facultăți, universități, centre de cercetare din țară și străinătate;
- informarea în timp util a tuturor membrilor FSEAP despre lansarea și termele limită ale manifestărilor naționale și internaționale de cercetare științifică;
- implicarea activă a studenților de la licență și master în activități de cercetare pentru pregătirea viitorilor doctoranzi, cercetători și cadre didactice;
- susținerea derulării cercetării în laboratoare și centre de cercetare în vederea dezvoltării domeniile consacrate, precum și altele noi, având ca scop formarea unor nuclee de excelență în cercetare;
- încurajarea aplicării pentru proiecte și programe de cercetare bazate pe competiție națională și internațională.

Resursa umana

Obiective:

- promovarea transparentă a personalului, având ca unic criteriu performanțele științifice și prestigiul profesional;
- evaluarea multicriterială a performanțelor profesionale ale cadrelor didactice, inclusiv evaluarea de către studenți și absolvenți;
- promovarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță;
- valorificarea experienței academice prin menținerea în activitate a cadrelor didactice cu rezultate deosebite după pensionare, prin contracte pe durată determinată și timp parțial de lucru;
- asigurarea transparenței prin consultarea permanentă a cadrelor didactice în luarea deciziilor strategice;
- stimularea participării la cursuri de perfecționare a cadrelor didactice în cadrul USV, precum și în alte centre universitare din țară și străinătate;
- promovarea unei atitudini colegiale și a unor relații academice între profesor și student printr-o conduită morală ireproșabilă;
- îmbunătățirea comunicării între decan și membrii colectivității;
- atragerea de fonduri europene destinate formării continue a cadrelor didactice universitare;
- întâlniri periodice cu studenții pentru identificarea și soluționarea problemelor sociale și profesionale ale acestora.

Studenții

Obiective:

- sprijinirea în continuare a Organizațiilor și a Asociațiilor Studentești din cadrul FSEAP, precum și participarea la diferitele acțiuni ale studenților;
- identificarea și stimularea studenților cu înclinații reale spre problematica cercetării, atragerea acestora în cercuri științifice studentești, precum și premiarea performanțelor acestora;
- participarea studenților cu articole/lucrări la manifestări științifice sau publicații de specialitate;
- promovarea susținută în rândul studenților a mobilităților internaționale, mai ales ale celor din programul Erasmus.
- preocuparea continuă pentru integrarea studenților facultății în viața studentască (formații artistice, sportive, în activități de voluntariat, internship etc.).
- inițierea de sesiuni de comunicări științifice studentești pe tematica lucrărilor de licență și de disertație;
- investigarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic, procesul de reprezentare, condițiile de studiu și viață;
- asigurarea sprijinului instituțional organizațiilor studentești pentru organizarea de acțiuni în vederea facilitării integrării pe piața muncii (conferințe, workshop-

uri, prezentări de firme etc.), inclusiv prin utilizarea portalului facultății și altor resurse Web;

- actualizarea continuă a site-ului facultății cu informații utile pentru studenți.

Suceava,
15 Aprilie 2016

Candidat,
Prof. univ. dr. ing. Doru TILIUȚE

