

## INFORMAȚII PERSONALE

**LUPAN MARIANA**


📍 Str. Stațiunii, Nr. 9, Bloc E7, Sc. A, Etaj 1, Ap. 6, Suceava, Cod poștal 720279

☎️ 0040 745 776 233

✉️ [marianal@seap.usv.ro](mailto:marianal@seap.usv.ro), [mariana\\_lupan@yahoo.com](mailto:mariana_lupan@yahoo.com)

🌐 -

💬 Yahoo! Messenger , [mariana\\_lupan@yahoo.com](mailto:mariana_lupan@yahoo.com)

Sexul Feminin | Data nașterii 24.10.1971 | Naționalitatea Română

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Octombrie 2012 – prezent

**Prodecan** în cadrul facultății de Științe Economice și Administrație Publică,  
[www.seap.usv.ro](http://www.seap.usv.ro)  
 Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, [www.usv.ro](http://www.usv.ro)  
 Învățământ universitar

Septembrie 2013 - prezent

**Conferențiar universitar doctor**

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Științe Economice și  
 Administrație Publică, str. Universității nr. 13, Suceava 720229, [www.usv.ro](http://www.usv.ro)

Titular la disciplinele: Strategii investiționale în afaceri, Strategii și politici de investiții/  
 Strategii și politici de investiții internaționale, Istoria gândirii economice, Doctrină  
 economice, Decizia de investiții și finanțarea afacerilor, Riscul în decizia investițională,  
 Globalizare, instituții și centre de putere economică, Globalizarea economiei, Modelarea și  
 simularea proceselor economice

Învățământ universitar

Octombrie 2005 – August 2013

**Lector universitar doctor**

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Științe Economice și  
 Administrație Publică, str. Universității nr. 13, Suceava 720229, [www.usv.ro](http://www.usv.ro)

Titular la disciplinele: Strategii investiționale în afaceri, Strategii și politici de investiții/  
 Strategii și politici de investiții internaționale, Istoria gândirii economice, Doctrină  
 economice, Decizia de investiții și finanțarea afacerilor, Riscul în decizia investițională,  
 Globalizare, instituții și centre de putere economică, Globalizarea economiei, Modelarea și  
 simularea proceselor economice

Învățământ universitar

Octombrie 2002 – Septembrie  
 2005

**Asistent universitar doctorand**

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Științe Economice și  
 Administrație Publică, str. Universității nr. 13, Suceava 720229, [www.usv.ro](http://www.usv.ro)

Titular la disciplinele: Istoria gândirii economice, Economie, Economie mondială,  
 Fundamentele economice ale investițiilor, politici și strategii de dezvoltare economică,  
 Economia serviciilor

Învățământ universitar



Octombrie 2000 – Septembrie  
2002

**Asistent asociat și cercetător**

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Științe Economice și  
Administrație Publică, str. Universității nr. 13, Suceava 720229, [www.usv.ro](http://www.usv.ro)

Titular la disciplinele: Istoria gândirii economice, Economie mondială, Fundamentele  
economice ale investițiilor, Politici și strategii de dezvoltare economică, Economia serviciilor

Învățământ universitar

**EDUCAȚIE ȘI FORMARE**

19 februarie 2011 – 17  
ianuarie 2013

**Studii Post-Doctorale în Economie:** program de formare continuă a cercetătorilor de elită

Academia Română București

Titlul tezei de disertație: *Fluxurile de capital și crizele pieței financiare*

11 ianuarie 2011 – 18 aprilie 2011 **Certificat de absolvire**

Consiliul Național de Formare Profesională a Adulților / SC Consulting Group SRL  
Suceava

**Manager de proiect**

29 iulie 2010 – 20 octombrie 2010 **Certificat de absolvire**

Consiliul Național de Formare Profesională a Adulților / SC Consulting Group SRL  
Suceava

Formator

Noiembrie 2003 – 2 aprilie 2009 **Diplomă de doctor în economie**

Academia de Studii Economice, București

Teza de doctorat: *Evoluția globalizării și impactul acesteia asupra procesului investițional în  
perioada 1990-2005 în economia românească*

**Doctor în economie**

Martie 2007 **Certificat of Attendance**

Work Experience, Plymouth, Marea Britanie

Dezvoltarea competențelor experților în domeniul educației antreprenoriale în cadrul  
programelor destinate comunităților locale

2002-2004 **Diploma de master**

Academia de Studii Economice, București

Specializarea: Economie și globalizare

Februarie – Iunie 2001 **Certificat de absolvire**

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Inginerie Electrică și Știința  
Calculatoarelor

Utilizarea și programarea calculatoarelor

1996-2000 **Diplomă de licență**

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Științe Economice și  
Administrație Publică

Economist licentiate

1993-1996 **Diplomă de licență**

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Științe și Litere

Birotică și secretariat

1986-1990 **Diploma de bacalaureat**

Liceul „Nicu Gane” Fălticeni, Jud. Suceava

**Proiecte cu finanțare națională / Proiecte de cercetare**

- **2008-2011** - Cercetări multidisciplinare privind proiectarea tehnologiilor inovaționale și managementul sistemelor financiare cu ajutorul sintezei structurale și funcționale avansate (SSFA), Nr. 92088/01.10.2008, PN II, **Poziția în proiect:** Cercetător și Responsabil financiar
- **2008-2011** - Sisteme de management integrat pentru protecția economico-financiară a infrastructurii critice și a personalului împotriva terorismului de orice natură (SMEFIP), Nr. 82094 / 01.10.2008, PN II, **Poziția în proiect:** Cercetător și Responsabil financiar
- **2008-2011** - Cercetări interdisciplinare pentru proiectarea strategiilor economico-financiare de acțiune în evenimentele de risc extrem. Hazarde naturale și accidente tehnologice (PROSTRACT), Nr. 32143/01.10.2008, PN II, **Poziția în proiect:** Cercetător și Responsabil financiar
- **2008-2011** - Eficientizarea finanțării IMM-urilor inovative în România în condițiile integrării în UE și ale globalizării (EFI-IMMINOV), nr. 4450/01.10.2008, PN II, **Poziția în proiect:** Cercetător
- **2008-2011** - Sistem integrat pentru detecția, prevenirea, alertarea situațiilor de criză și intervenții în evenimente de risc extrem (SICERE), Nr. 4102/01.10.2008, PN II, **Poziția în proiect:** Cercetător
- **2007-2010** - Strategii postaderare de valorificare a avantajului comparativ al firmelor românești prin veriga investițiilor străine directe (SPACIS), Nr. 91-040/18.09.2007, PN II, **Poziția în proiect:** Cercetător și Responsabil financiar
- **2007-2010** - Circulația internațională a forței de muncă din România la nivelul Uniunii Europene. Impactul integrării României asupra fluxului de forță de muncă România-U.E. (EUROMUNCA), Nr. 91-045/14.09.2007, PN II, **Poziția în proiect:** Cercetător
- **2007-2010** - Sistem inteligent de monitorizare și dirijare a traficului cu platforme aeriene robotizate (SIMPAN), Nr. 71-082/14.09.2007, PN II, **Poziția în proiect:** Cercetător
- **2006-2008** - Procesul de integrare a României în economia europeană. Dimensiuni istorice și contemporane, Grant tip A Consorțiu, CNCSIS 2006, Nr. 47\_CNCSIS\_A\_CONSORTIU/2006, **Poziția în proiect:** Cercetător
- **2006-2008** - Cercetări avansate în modelarea proceselor decizionale specifice evenimentelor de terorism internațional (MoDiRE), Modul III - CEEX 2006, Nr. 106/2006, **Poziția în proiect:** Cercetător și Responsabil financiar
- **2006-2008** - Cadru integrat de modelare dinamică, evaluare și management al riscului evenimentelor extreme” (CAETer), Modul III - CEEX 2006, Nr. 162/2006, **Poziția în proiect:** Cercetător și Responsabil financiar
- **2006-2008** - Securitatea sistemelor și acțiunilor militare și civil-militare în gestionarea crizelor și conflictelor armate (GESTIONARE)”, Modul I CEEX 2006, Nr. CEEX-M1-GESTIONARE-CF 16/2006, **Poziția în proiect:** Cercetător
- **2006-2008** - Sistem telematic pentru managementul on-line al zonelor intravilane degradate (ZoneMAP), Nr. 123 CEEX/15.09.2006, **Poziția în proiect:** Cercetător
- **2005-2007** - Microvehicule aeriene cu decolare verticală și propulsie combinată, pentru evoluții la viteze reduse destinate monitorizării și supravegherii zonelor periculoase CUMULUS 2, competiția CEEX 2005, Nr. 18/2005, **Poziția în proiect:** Cercetător
- **2004-2006** - Strategii optime de integrare (și expansiune) a firmelor multinaționale în contextul aderării României la Uniunea Europeană. Eficiența transferului tehnologic prin veriga ISD” câștigat la competiția 2004 CNCSIS, Nr. 1/2004, **Poziția în proiect:** Cercetător



**Proiecte cu finanțare europeană**

<p>Aprilie 2014 - prezent</p>	<p><i>Expert cooperare, proiect "SOCERT. Societatea cunoașterii, dinamism prin cercetare", POSDRU/159/1.5/S/132406</i></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- asigură elaborarea de proceduri specifice de colaborare: transfer de informații, crearea și utilizarea de baze de date, extinderea rețelelor (inclusiv rețele virtuale);</li> <li>- inițiază crearea și dezvoltarea de rețele;</li> <li>- gestionează parteneriatul în proiect și stagiile de mobilitate;</li> <li>- participă la manifestările programate prin proiect;</li> <li>- supraveghează și consolidează acordul de parteneriat;</li> <li>- inițiază cu regularitate consultări ale partenerilor: informarea despre progresul acțiunii și furnizarea de copii ale rapoartelor de implementare, inclusiv ale tuturor documentelor cu impact asupra bunei desfășurări a implementării proiectului;</li> <li>- elaborează o metodologie privind acordurile de mobilitate;</li> <li>- gestionează realizarea acordurilor pentru stagii mobilitate, echipelor mixte doctoranzi-post-doctoranzi, rețelelor naționale;</li> <li>- cooperează cu expertul IT pentru realizarea unei aplicații atașate paginii web-o platformă de mobilități virtuale de tip chat;</li> <li>- cooperează cu cei 3 experți logistică pentru consolidarea consorțiului în implementarea proiectului;</li> <li>- întocmește Raportul lunar de activitate și Fișa lunară de pontaj-timesheet pe care le înaintează managerului de proiect în vederea avizării.</li> </ul> <p>Alte activități, corespunzător competențelor profesionale, la solicitarea managerului de proiect.</p> <p>Învățământ, cercetare, management proiecte</p>
<p>Aprilie 2015 - Mai 2015</p>	<p><i>Expert pe termen scurt, Studii doctorale și postdoctorale Orizont 2020: promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică fundamentală și aplicată românească", POSDRU/159/1.5/S/140106</i></p> <p>Institutul de Economie Națională, Academia Română din București</p> <p>Învățământ, cercetare, management proiecte</p>
<p>Decembrie 2010 - Noiembrie 2013</p>	<p><i>Expert cooperare, proiect Doctoratul: o carieră atractivă în cercetare, POSDRU/CPP107/DMI1.5/S/77946</i></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- înființează, dezvoltă și consolidează rețele, parteneriate sau rețele virtuale;</li> <li>- este responsabil cu coordonarea și realizarea Activității 8 înființarea, dezvoltarea și consolidarea de rețele, parteneriate sau rețele virtuale;</li> <li>- participă la manifestările programate prin proiect;</li> <li>- cooperează cu expertul IT la dezvoltarea platformei dinamice adaptate pentru dezvoltarea de rețele virtuale;</li> <li>- contribuie la întocmirea Rapoartelor tehnico-financiare intermediare privind stadiul implementării proiectului, precum și a Raportului tehnico-financiar final al proiectului;</li> <li>- asigură complementaritatea activității A8 cu activitățile A1 și A2;</li> <li>- întocmește Raportul individual lunar de activitate și îl înaintează managerului de proiect în vederea avizării;</li> <li>- răspunde de înființarea, dezvoltarea și consolidarea a minim 20 de rețele, parteneriate sau rețele virtuale.</li> </ul> <p>Învățământ, cercetare, management proiecte</p>
<p>Decembrie 2010 - Noiembrie 2013</p>	<p><i>Coordonator proiecte, proiect Bursa de proiecte, POSDRU/86/1.21/S/62885</i></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- asigură facilitarea accesului la informații despre proiectele realizate în cadrul bursei de proiecte;</li> <li>- participă la elaborarea și furnizarea programului de instruire pentru personalul universităților;</li> <li>- participă la elaborarea și furnizarea programului de instruire pentru studenți;</li> <li>- participă la selecția studenților;</li> <li>- monitorizează dezvoltarea instrumentului software pentru asigurarea managementului calității laboratoarelor din cadrul Bursei de proiecte;</li> <li>- coordonează sesiunile de instruire pentru personalul din cadrul universităților în vederea utilizării instrumentelor informatice și de formare inovativ-antreprenorială;</li> <li>- monitorizează implementarea experimentală a noilor instrumente, proceduri, metodologii și mecanisme;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- coordonează și monitorizează desfășurarea activității bursei de proiecte în cadrul laboratoarelor;</li> <li>- contribuie la întocmirea Rapoartelor tehnico-financiare intermediare privind stadiul implementării proiectului, precum și a Raportului tehnico-financiar final a proiectului;</li> <li>- întocmește Raportul individual lunar de activitate și îl înaintează managerului lider partener în vederea avizării.</li> </ul>
	Învățământ, cercetare, management proiecte
Octombrie 2010 – Noiembrie 2013	<p><i>Coordonator practică licență, Practica studenților economiști. Parteneriat inter-regional pe piața muncii între universități și mediul de afaceri – PRACTeam, POSDRU/90/2.1/S/64150</i></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- participă și contribuie la activitățile Grupului de coordonare stagii de pregătire practică pentru programe de licență format din responsabili practică licență (6 persoane câte unul pentru fiecare specializare) – va organiza activitatea de practică pentru domeniul pe care îl reprezintă prin: implicare în constituirea bazei de date cu organizațiile gazdă, încheierea Acordurilor de practică, participarea la realizarea Ghidului de practică – secțiunea practica studenților de licență, implicarea în gestionarea studenților selectați pentru desfășurarea stagiului de practică, implicarea în evaluarea activității de practică a studenților; monitorizarea studenților, implicare în selectarea studenților care vor participa la stagii de internship;</li> <li>- participă la organizarea și buna desfășurare a Workshop-urilor PRACTeam, din punct de vedere al activităților legate de stagiile de pregătire practică a studenților; coordonarea activității de realizare, aplicare și interpretare a chestionarelor de investigare a nevoilor de pregătire practică a studenților, respectiv prezentarea și moderarea dezbaterilor rezultatelor cu studenți, coordonatori de practică;</li> <li>- participă la activitatea de documentare și elaborare a „Ghidului de practică al studentului” care va conține: programa de practică particularizată pe posturi, inclusiv cerințele de evaluare, fișele de evaluare, jurnalul de practică și macheta raportului de practică;</li> <li>- participă la organizarea și buna desfășurare a Campaniilor PRACTeam, din punct de vedere al informării studenților cu privire la organizarea stagiilor de practică;</li> <li>- participă la organizarea și la buna desfășurare a activității de organizare al Galelor PRACTeam, din punct de vedere al activităților Grupului de coordonare stagii de pregătire practică pentru programe de licență, organizate la finalul fiecărui an, care vor cuprinde: Masa rotundă „Experiențe și bune practici PRACTeam”; Concurs idei de îmbunătățire a activității organizației gazdă a stagiilor de pregătire practică;</li> <li>- contribuie la crearea, organizarea și buna funcționare a PRACTeam Center;</li> <li>- contribuie la întocmirea Rapoartelor tehnico-financiare intermediare privind stadiul implementării proiectului, precum și a Raportului tehnico-financiar final ale proiectului la nivel de partener;</li> <li>- întocmește Raportul individual lunar de activitate și îl înaintează spre avizare Managerului teritorial.</li> </ul>
	Învățământ, cercetare, management proiecte
August 2008 – Noiembrie 2009	<p><i>Manager activități, Proiect: PHARE RO 2006/018-449.01.01.10, NAP TURISM BUCOVINA – Parcuri de turism activ în natură în Bucovina</i></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a></p>
	Învățământ, cercetare, management proiecte
2007 - 2008	<p><i>Manager de activități, TESCA – Entrepreneurship in Suceava – Cernivsty Area, PHARE CBC 2005</i></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a></p>
	Învățământ, cercetare, management proiecte
Decembrie 2006 – Iulie 2008	<p><i>Secretar, "Ukraine: Cross-border Expertise and Competitiveness for Export", PHARE transfrontalier ROUAMD 2006, RO 2004/016-942.01.01.12</i></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a></p>
	Învățământ, cercetare, management proiecte
2004 - 2005	<p><i>Cercetător, Tourist Research about the North East Region of Romania, Proiect 3B072, INTERREG IIIB EST</i></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a></p>
	Învățământ, cercetare, management proiecte

## COMPETENTE PERSONALE

Limba maternă Româna

Alte limbi străine cunoscute	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba engleză	C1	C1	B1	B2	B1
Limba franceză	C1	C1	B1	B1	B1

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat  
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

**Competențe de comunicare**

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie de cadru didactic în învățământul superior;
- excelente abilități de interacțiune cu colegii dobândite prin experiența proprie ca membră a echipei de management sau a echipei de implementare a proiectelor cu finanțare europeană, precum și în cadrul proiectelor de cercetare cu finanțare națională și internațională.

**Competențe organizaționale/manageriale**

- leadership – **în prezent sunt prodecan cu activitatea didactică și asigurarea calității** – Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava);
- Responsabil financiar și membră în echipa de cercetare la 17 proiecte de cercetare cu finanțare națională (PN II, CNCISIS, CEEX).

**Competențe dobândite la locul de muncă**

- o bună cunoaștere a proceselor de control al calității;
- în prezent sunt președinta Comisiei de Învățământ și formare continuă a Facultății de Științe Economice și Administrație Publică, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava);
- în perioada 2008-2012 am fost membră a Comisiei de Asigurare a Calității (CEAC) din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrație Publică, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

**Competențe informatice**

- o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™;
- utilizare programului de Modelare econometrică EViews

**Alte competențe**

- spirit de echipă;
- perseverență, responsabilitate, dinamism și spirit intuitive;
- spirit organizatoric.

**Permis de conducere**

- B

**INFORMATII SUPLIMENTARE**


- Publicații** Am publicat peste 70 de articole în reviste de specialitate, majoritatea conținând BDI și IDI Proceeding .
- Exemplu de publicație:
- Boșcoianu M., Prelipcean G., **Lupan M.**, Năstase, C., 2014, *Innovative financing solutions based on venture capital and private equity to support the development of entrepreneurship in Romania*, TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS, Volume 13, Issue 3C, pp. 331-347, indexat ISI
  - **Lupan Mariana**, 2013, *Globalizarea și fluxurile de investiții internaționale: cazul României*, Editura Didactică și Pedagogică, București, ISBN 978-973-30-3517-6;
  - **Lupan M.**, 2013, *Fluxurile de capital și crizele pieței financiare*, în vol. „Studii și cercetări privind impactul globalizării asupra structurii și dinamicii economiei”, Editura Academiei Române, București, ISBN 978-973-27-2290-9, ISBN 978-973-27-2295-4, pp. 453-498;
  - **Lupan M.**, 2013, „Some aspects regarding the predictability or non-predictability of the great depression. Case of Romania”, The USV Annals of Economics and Public Administration, Stefan cel Mare University of Suceava, Romania, Faculty of Economic and Public Administration, vol. 13(1(17)), pages 16-22, ISSN 2285 – 3332, ISSN-L 2285 – 3332;
  - Boșcoianu M., Prelipcean G., **Lupan M.**, 2013, *Aspects regarding the Effectiveness of Innovative Solutions for Early Stage SMEs Financing in Emerging Markets*, International Conference on Business Excellence, ICBE 2013, 18-19 October, Brașov, publicată în *Management & Marketing, Challenges for the Knowledge Society, (2013) Vol. 8, No. 2, pp. 231-260*;
  - **Lupan M.**, 2012, *Evaluation of the past (history of financial crises) by discussing the influence of the future*, The International Conference on Economic Knowledge and performance, Timișoara, 27-28 aprilie 2012;
  - Prelipcean G., Boșcoianu M., **Lupan M.**, 2011, *Innovative solutions effective SME financing in the context of the recovery after the global crisis*, 18th International Economic Conference – IECS 2011, „Crises after the crisis. Inquiries from a national, european and global perspective” Sibiu, Romania, 2011, în *Revista de teorie și practică economico-financiară*, pg. 165-171, ISSN 1582-6260, Nr. 6(59), Partea II/2011 (Revista este indexată în următoarele baze de date internaționale: RePEc, Ulrich's Periodicals Directory, DOAJ).
- Conferințe**
- The 10<sup>th</sup> International Conference of the Romanian Regional Science Association, *Regional development and “Europe 2020”*, Friday, May 8, 2015
  - 11th International Economic Conference *Vision and Foresight in Economic Policies in Times of Crisis*, 1-2 November, 2013, Suceava
  - International Conference Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration (GEBA 2012), 18-20 Octombrie 2012, Iași;
  - Conferința internațională 18<sup>th</sup> IBIMA Conference, Istanbul, Turcia, Mai, 2012;
  - Conferința internațională ECONOMIC KNOWLEDGE AND PERFORMANCE, care va avea loc la Timișoara, în perioada 27-28 aprilie 2012 în cadrul proiectului Post-Doctoral “Studies in Economics: training program for elite researchers – SPODE”.
- Distincții**
- Distincția „*Debut profesoral*”, acordată de către Asociația Facultăților de Economie din România, Seria DP, nr. 07/18.04.2008
- Afilieri**
- Asociația Europeană de Științe Regionale 2004-2015;
  - Asociația Generală a Economistilor din România 2004-2015;
  - Societatea Națională de Științe Regionale 2004-2015;
  - Asociația Română de Statistică 2004-2015;
  - Society for Business Excellence 2011-2015;
  - Societatea Academică de Management din România 2013-2015.

ANEXE



Lista documentelor anexate CV-ului:

- copie diplomă de doctor;
- certificat de absolvire a studiilor post-doctorale;
- copie diplomă de master;
- copie diplomă de licență;
- CIM proiect POSDRU/159/1.5/S/132406;
- CIM proiect POSDRU/PPP107/DIM1.5/S/77946;
- CIM proiect POSDRU/86/1.2/S/62885;
- CIM proiect POSDRU/90/2.1/S/64150.

Data,  
18.12.2015

Mariana LUPAN

