



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



PLAN MANAGERIAL

**Pentru funcția de Decan al Facultății de Drept și Științe Administrative
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava**

Mandat 2025-2029

Candidat: Conf. univ. dr. Liana -Teodora PASCARIU





Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



Acesta-i adevărul, cetățeni ai Atenei! În locul unde cineva se pune pe sine, considerând că-i cel mai bine astfel, sau unde e pus din ordinul comandantului, în acel loc trebuie să rămână înfruntând primejdia, neluând în calcul nimic, nici moarte, nici altceva în afară de rușine.*

* Platon, *Opera integrală, Volumul I, Apărarea lui Socrate*,
Humanitas, 2024, p. 87.

Ce reprezintă astăzi FDSA

Documentul de înființare a Facultății de Drept și Științe Administrative¹ este Hotărârea Guvernului României nr. 654 din 14 septembrie 2016 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2016-2017.

În anul 2016, Facultatea de Drept și Științe Administrative s-a desprins, împreună cu programele sale de studii de licență (Administrație Publică și Drept) și cu cele de masterat (Drept European și Management și Administrație Europeană) din Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, în cadrul căreia a existat încă din 1995. Cu un colectiv alcătuit din 26 de titulari, 5 secretare, un inginer de sistem și aproximativ 15 cadre didactice asociate, astăzi Facultatea are:

- 4 programe de studii universitare licență, forma de învățământ – IF;
- 1 program de studii universitare licență, învățământ la distanță – ID;
- 2 programe de studii de masterat cu durata de 2 ani – IF.

Astăzi, FDSA se pregătește de admitere cu următoarea configurație:

¹ <https://fdsa.usv.ro/>



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



PROGRAME DE STUDII UNIVERSITARE	DOMENIU	FORMA DE ÎNVĂȚĂMÂNT	DURATA (ANI)	NR. LOCURI FĂRĂ TAXĂ	NR. LOCURI CU TAXĂ
Drept	Drept	IE	4	15	86
Drept European și Internațional		IE	4	16	95
Administrare publică	Științe Administrative	IE	3	16	84
Administrare publică		ID	3	0	75
Politică locală		IE	3	15	60

PROGRAME DE STUDII UNIVERSITARE	DOMENIU	FORMA DE ÎNVĂȚĂMÂNT	DURATA (ANI)	NR. LOCURI FĂRĂ TAXĂ	NR. LOCURI CU TAXĂ
Drept Penal și Criminologic	Drept	IE	2	14	35
Management și Administrare Europeană	Științe Administrative	IE	2	16	60

Cu aproape 1500 de studenți și masteranzi înmatriculați la 1 ianuarie 2025, FDSA este o Facultate încă în plină dezvoltare.

Cine sunt?

Am absolvit Facultatea de Drept în anul 2001, punând astfel bazele unei cariere dedicate înțelegerii și aplicării normei juridice, în plan teoretic și practic. Din dorința de a adăuga o dimensiune complementară pregătirii mele, am urmat ulterior studiile de licență în domeniul Administrației publice, finalizate în anul 2005, ceea ce mi-a permis să dezvolt o viziune interdisciplinară asupra fenomenelor juridico-administrative. Această dublă formare – în drept și în științe administrative – a contribuit decisiv la consolidarea profilului meu profesional, academic și managerial.

În paralel cu activitatea didactică și de cercetare, exercit profesia de avocat de peste două decenii, fiind membru activ al Baroului Suceava, o comunitate profesională în care exigența, rigoarea, responsabilitatea socială și protejarea valorilor statului de drept reprezintă repere constante. Această experiență practică îndelungată mi-a oferit o înțelegere profundă a



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



nevoilor reale ale formării juridice și m-a determinat să promovez un model educațional care îmbină temeinicia cunoașterii teoretice cu aplicabilitatea și relevanța în practică.

Evoluția mea în cadrul universitar a fost caracterizată de continuitate și dedicare: am început cariera didactică în anul 2002, în calitate de preparator universitar, urcând treptat în toate gradele academice – asistent, lector și, din anul 2017, conferențiar universitar. În anul 2010 am obținut titlul de doctor în drept, în urma susținerii unei teze de doctorat axate pe contenciosul contractelor administrative, o temă cu profunde implicații în practica juridică și administrația publică.

Am fost mereu preocupată de perfecționarea continuă și de extinderea orizontului formativ. Am absolvit în 2003 primul program de master în Studii Europene organizat în zona Moldovei, precum și studii postuniversitare în drept public și privat, aprofundând dimensiunile complementare ale fenomenului juridic. În mod constant, am participat de-a lungul anilor la programe de formare profesională, dintre care menționez, cu titlu recent, specializarea în inteligența artificială aplicată în drept, un domeniu emergent care va remodela inevitabil arhitectura profesiilor juridice și care impune o reflecție atentă la nivelul curriculumului universitar.

Candidatura mea la funcția de decan se sprijină în primul rând pe fidelitatea față de valorile USV, pe o implicare profesională susținută, o experiență academică îndelungată și o viziune strategică orientată spre dezvoltare instituțională, deschidere internațională și consolidarea unei comunități universitare bazate pe colaborare și excelență.

De ce eu?

Îmi exprim cu responsabilitate intenția de a candida pentru funcția de Decan al Facultății de Drept și Științe Administrative, într-un moment în care mediul academic se află în fața unor provocări multiple, dar și a unor oportunități importante de consolidare instituțională, inovare și deschidere către societate.

O conducere eficientă presupune, pe lângă expertiză profesională, și capacitatea de a coagula comunitatea FDSA în jurul unor obiective comune, de a promova inițiative strategice



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



durabile și de a reprezenta instituția cu demnitate în dialogul cu partenerii săi academici, instituționali și sociali.

Prin acest demers, îmi propun să contribui activ la consolidarea identității academice a Facultății noastre, la dezvoltarea ofertei educaționale și a cercetării științifice, la întărirea legăturilor cu mediul profesional și la asigurarea unui climat universitar centrat pe excelență, dialog și respect reciproc.

Implicarea mea în viața universitară a fost constantă și complexă. Timp de 15 ani am deținut funcția de Președinte al Biroului Electoral al Universității, perioadă în care am coordonat desfășurarea corectă și transparentă a proceselor electorale, în contexte adesea dificile, reușind să mențin echilibrul, legalitatea și buna-credință în toate etapele acestora.

În ultimii ani am exercitat și funcția de Președinte al Comisiei de Etică Universitară, un rol care presupune discernământ, imparțialitate și o solidă fundamentare juridică și morală în analiza cazurilor sesizate – o activitate care mi-a confirmat convingerea că integritatea este o valoare fundamentală în mediul academic.

La nivelul FDSA, am fost coordonator al mai multor programe de studii, ultimul fiind Masterul în Drept Penal și Criminalistică, până la preluarea mandatului de decan interimar. În paralel, am fost activ implicată în comisiile interne de evaluare a calității și proces de învățământ și formare continuă, în comisiile de licență și disertație, în procesele de evaluare, acreditare și în organizarea evenimentelor științifice și de orientare profesională. Am sprijinit cu consecvență dezvoltarea Facultății și am beneficiat, de-a lungul timpului, de încrederea colegilor, care mi-au acordat sprijinul lor chiar și în absența unei funcții formale.

Accastă candidatură se fundamentează, sper eu, pe un traseu profesional solid, o activitate academică matură și o implicare instituțională susținută. Mă adresez comunității USV și FDSA nu doar în calitate de candidat, ci ca un coleg care a demonstrat, prin fapte și prin consecvență, că înțelege și respectă misiunea universitară în profunzimea ei: formare, cercetare, responsabilitate publică.



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



Unde văd FDSA în 2029 – Confluența cu planul managerial al Rectorului, prof. univ. dr. Mihai DIMIAN

În conformitate cu articolul 142 din **Legea învățământului superior**, potrivit căruia decanul reprezintă facultatea și răspunde de managementul și conducerea facultății și plecând de la dispozițiile articolului 52 din **Metodologia privind organizarea referendumului universitar, alegerea/numirea structurilor și funcțiilor de conducere**, în temeiul căruia, între criteriile de evaluare a competențelor manageriale și profesionale ale candidaților, se numără și **compatibilitatea planului managerial al candidatului cu planul managerial al Rectorului**, un atribut esențial al propriului plan de management îl reprezintă atașamentul și angajamentul față de obiectivele și valorile planului managerial al rectorului Universității.

Cele patru obiective strategice majore, cu acțiuni prioritare asociate, din planul domnului rector Mihai DIMIAN, devin obiective ale propriului plan managerial, însă, sigur, cu accent pe specificul Facultății de Drept și Administrație Publică și raportat la propria competență și viziune managerială:

- **Obiectiv Strategic 1: Creșterea calității educației și diversificarea ofertei educaționale, centrate pe nevoile studenților și în corelație cu cerințele prezente și previzionate ale pieței muncii.**
- **adaptarea continuă a ofertei educaționale** a Facultății la dinamica pieței muncii, inclusiv prin analiza cerințelor pieței, alinierea ofertei FDSA la standardele Industriei 4.0.
- **creșterea capacității FDSA de a atrage și fideliza studenții**, asigurarea calității programelor de studii și susținerea evaluărilor interne și externe.
- **îmbunătățirea competențelor lingvistice și digitale** ale studenților, **promovarea mobilităților academice** (programul ERASMUS+, BIP-uri în colaborare cu Universități din NEOLAIA).



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



- **modernizarea bazei materiale**, incluzând un laborator de criminalistică și a infrastructurii IT.
- **digitalizarea proceselor educaționale și utilizarea inteligenței artificiale în procesul didactic.**
- **atragera de studenți străini**, precum și **colaborări internaționale**, în cadrul centrelor de cercetare proprii, a Conferințelor Facultății și a altor proiecte.

Cu prioritate, la acest obiectiv voi include următoarele acțiuni:

- prioritizarea măsurilor privind dezvoltarea unui Drept al noilor tehnologii, ca disciplină de studiu dar și ca plan pentru dezvoltarea Școlii de vară și a altor evenimente dedicate acestui domeniu;
 - măsuri mai eficiente de promovare a ofertei educaționale a FDSA;
 - realizarea de materiale de promovare moderne, adaptate la prezent, care să pună mult mai bine în evidență atuurile Facultății și ale Universității – un exemplu fiind continuarea campaniei *Competiția de reeluri* realizată de studenți;
 - valorificarea canalelor informale de promovare;
 - continuarea sesiunilor săptămânale de training pe AI și digitalizare pentru cadrele didactice, pe care am inițiat-o de câteva luni și extinderea acestora și către personalul didactic auxiliar;
 - inițierea cursurilor de limbi străine pentru cadrele didactice, în vederea sporirii competențelor de predare în altă limbă și de participare la evenimente internaționale;
 - întărirea colaborării cu asociațiile studențești și stimularea dezvoltării unei asociații pe științe administrative;
 - identificarea oportunităților de a diversifica oferta educațională.
-
- **Obiectiv Strategic 2: Creșterea performanței în activitatea de cercetare științifică orientată către dezvoltarea cunoașterii și dezvoltarea tehnologică, realizarea unui ecosistem de inovare și antreprenoriat orientat către dezvoltarea economică.**



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



- **creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice și a studenților în activități de cercetare, dezvoltare și inovare (CDI).**
- **motivarea și valorizarea activităților CDI**, prin îmbunătățirea calității și valorii acestora, în special a publicațiilor științifice și a colaborărilor internaționale.
- **atragera de noi cadre didactice și cercetători și dezvoltarea resurselor umane** dedicate CDI.
- **revitalizarea centrelor de cercetare existente și crearea de noi centre de cercetare.**
- **creșterea vizibilității activităților de cercetare FDSA** și organizarea de evenimente științifice.
- **diseminarea și implementarea rezultatelor cercetării și inovării în sectorul juridico-economic și privat.**
- **colaborări regionale și internaționale** în CDI, inclusiv cu autoritățile locale și cu parteneri din Ucraina, republica Moldova și prin participarea la proiecte europene.

Subliniez cu precădere următoarele acțiuni pentru acest obiectiv:

- prioritizarea parteneriatelor cu Facultățile de Drept și Științe Administrative din cadrul NEOLAIA, participarea la Conferințe și alte activități comune (BIP-uri și alte proiecte de cercetare);
- extinderea acordurilor Erasmus cu fiecare din Universitățile partenere NEOLAIA, pentru domeniile Drept și Științe Administrative;
- prioritizarea activităților specifice la centrele de cercetare ale Facultății;
- crearea unui centru nou de cercetare în dreptul concurenței, respectiv al noilor tehnologii;
- dezvoltarea Conferinței anuale a Facultății, prin atragerea de noi specialiști și regândirea activităților în cadrul acesteia;
- dezvoltarea revistei facultății, *European Journal of Law and Public Administration*;
- inițierea de protocoale și colaborări cu actori publici și privați, invocând aici în primul rând Baroul Suceava, dar având în vedere și autorități judiciare, agenți economici și autorități publice;



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



- diversificarea evenimentelor științifice ale Facultății și promovarea mai eficientă a acestora;

- dezvoltarea și monitorizarea unor nuclee de cercetare pe echipe, la nivelul Facultății, în vederea stimulării cercetării științifice;

- **Obiectiv Strategic 3: Motivarea și dezvoltarea resurselor umane, îmbunătățirea calității vieții studentești, cultivarea sentimentului de apartenență la comunitatea USV.**

- **îmbunătățirea permanentă a condițiilor de muncă și studiu pentru cadrele didactice și personalul didactic-auxiliar.**

- **dezvoltarea profesională continuă a personalului facultății.**

- **susținerea studenților pentru integrare pe piața muncii**, prin încurajarea participării la mobilități (ERASMUS+), cercetare alături de cadre didactice, reducerea abandonului universitar și medierea practicii și a internship-urilor cu angajatorii.

- **cultivarea sentimentului de apartenență la comunitatea USV și FDSA și valorizarea valorilor Universității și Facultății**, prin organizarea de dezbateri publice, promovarea dezvoltării profesionale și personale, cultivarea respectului pentru educație și cercetare și implicarea în activități comunitare.

- **promovarea sustenabilității USV și FDSA și creșterea vizibilității la nivel național și internațional**, prin concursuri studentești, colaborări și implementarea unui plan de dezvoltare sustenabilă.

Pentru acest obiectiv, accentuez și următoarele demersuri viitoare:

- crearea unei rețele viabile de Alumni, cultivarea unei culturi Alumni prin măsuri active și constante de atragere a acestora în viața Facultății;

- inițierea unui newsletter pentru întreaga comunitate FDSA, în care să fie incluși foștii studenți, actualii studenți dar și personalul Facultății;

- continuarea tradiției organizării Școlii de Vară și dezvoltarea acesteia, prin includerea unui număr de minim 50 de studenți beneficiari în fiecare an și creșterea numărului



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



specialiștilor invitați, a calității activităților desfășurate și identificarea finanțării pentru aceasta;

- dezvoltarea oportunităților pentru studenți în cadrul alianței NEOLAIA, includerea lor în BIP-uri și alte tipuri de colaborări, atât pentru studenții de la științe juridice, cât și pentru cei de la științe administrative;

- măsuri active de promovare a abandonului școlar.

- **Obiectiv Strategic 4: Management eficient și eficace al resurselor USV prin simplificare, debirocratizare și digitalizare.**

- **simplificarea și debirocratizarea administrativă pentru tot ceea ce intră în competențele FDSA**, prin analiza proceselor interne, revizuirea procedurilor, digitalizarea unor procese și crearea unor baze de date electronice.

- **optimizarea activităților administrative** prin extinderea digitalizării și utilizarea aplicațiilor inteligente.

- **susținerea și perfecționarea personalului didactic, auxiliar și administrativ** în era digitalizării și **îmbunătățirea comunicării interne.**

Ultimul obiectiv strategic apreciez că poate fi consolidat și prin:

- dezvoltarea Asociației Științifice de Drept și Științe Administrative, prin parteneriatul cu FDSA, care poate flexibiliza și debirocratiza anumite procese și care poate asigura alte surse de finanțare (precum parteneriatele cu autorități publice);

- dezvoltarea unei culturi a fundraisingului și implicarea entităților publice și private, ca parteneri și colaboratori, în activitățile și manifestările științifice și de promovare a FDSA;

- regândirea fluxurilor interne în legătură cu activitatea Secretariatului, inclusiv prin mijloace digitale și în acord cu reglementările interne ale USV;

- alcătuirea unor baze de date moderne, cu termene și acțiuni, raportate la sarcinile fiecărui membru al FDSA, respectând politicile GDPR;

- militarea pentru un cadru de lucru intern colegial, bazat pe respect și pe cultura muncii, în egală măsură cu necesitatea dezvoltării unor activități extra-universitare care să coaguleze comunitatea FDSA.



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



Aceste direcții strategice, menite să asigure „continuitate și transformare” pentru USV, consolidând poziția Universității și implicit a FDSA la nivel național și internațional și pregătind-o pentru provocările viitorului, devin comandamente în care cred. Este loc pentru dezvoltare, trebuie să îmi asum această misiune alături de colectivul FDSA, de la conturarea demersurilor pentru o Școală doctorală în drept, până la programe post-universitare de actualitate sau regândirea programului de Master în drept astfel încât să răspundă cerințelor pieței juridice.

Cum văd FDSA în viitor? Ca un centru academic de referință, recunoscut pentru excelența în formarea specialiștilor în drept și în administrație, orientat spre educație și cercetare responsabilă.

Data

10.06.2025

Semnătura,