

# **PLAN MANAGERIAL 2024-2029**

**pentru funcția de DIRECTOR DE DEPARTAMENT  
în cadrul Facultății de Medicină și Științe Biologice**

**Denumire Departament: Departamentul de Științe Biologice și Morfofuncționale**

**candidat: Conf. univ. dr. Alexandru NEMȚOI**

**Profesia și funcția actuală: Medic primar Chirurgie Orală și MaxiloFacială,**

**Doctor-Medic Medicina Generală, Medic stomatolog**

**Conferențiar universitar disciplina Anatomie și Chirurgie Orală și  
MaxiloFacială, Facultatea de Medicină și Științe Biologice, Universitatea**

**“Ștefan cel Mare”, Suceava**

## **I. INTRODUCERE**

Facultatea de Medicină și Științe Biologice a fost înființată în 2021, la Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava datorită necesității unei facultăți de profil în regiunea de nord-est a României. Înființarea acestei facultăți se bazează pe nucleul didactic și de cercetare dezvoltat în cei 10 ani în cadrul Departamentului de Sănătate și Dezvoltare Umană, din Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava.

Departamentul de Științe Biologice și Morfofuncționale al Facultății de Medicină și Științe Biologice a Universității „Ștefan cel Mare” Suceava, a fost constituit cu scopul de a uni într-o singură structură cadrele didactice și personal didactic auxiliar al unor discipline de specialitate morfologică și funcțională.

Colectivul Departamentului are o bogată experiență didactică și de cercetare, iar potențialul profesional, organizatoric și uman reprezintă pilonii pe care poate fi clădită o activitate complexă, specifică managementului universitar modern.

Obiectivul strategic general al acestui plan managerial constă în îmbunătățirea rezultatelor actului de management al departamentului, al proceselor educaționale și de cercetare științifică, în scopul dezvoltării Departamentului de Științe Biologice și Morfofuncționale și creșterii vizibilității lui în cadrul Universității "Ștefan cel Mare" din Suceava, în Spațiul Național, European și Internațional al Învățământului Superior.

## **II. ARGUMENT**

În vederea elaborării planului managerial al Directorului de Departament, pentru mandatul 2024-2029, am luat în considerare trei axe principale:

**1. ADMINISTRATIVĂ** - dezvoltarea unui Departament competitiv pe plan local, național și internațional.

**2. DIDACTICĂ** – aliniere și compatibilitate europeană în domeniul Sănătate: programe de licență, de trei, patru ani sau șase ani, programe de masterat de doi ani și, în perspectiva aderării la o structură doctorală, programe de doctorat de patru ani. Aceste programe li se adaugă și forme educaționale de formare continuă și cursuri postuniversitare. Pentru îndeplinirea acestor obiective se va ține cont de legislația în vigoare și standardele ARACIS.

**3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ** – dezvoltarea unui program de cercetare multidisciplinar și alinierea acestuia la direcția de cercetare a facultății și universității și în funcție de contextul național și internațional.

### III. OBIECTIVE

**OBIECTIVUL GENERAL** al planului managerial este atribuirea unei identități clare și bine individualizată a Departamentului de Științe Biologice și Morfofuncționale din cadrul Facultății de Medicină și Științe Biologice a Universității "Stefan cel Mare" Suceava în context național și internațional, aspect ce asigură o stabilitate în mediul concurențial universitar din România și Uniunea Europeană. Dezvoltarea continuă a Departamentului și calitatea în ofertă educațională, în context didactic și de cercetare științifică ar pune bazele acestui lucru și reprezintă o garanție în atragerea potențialilor studenți la programele de licență și cele de masterat, precum și formare de competențe cu grad ridicat de profesionalism pentru domeniile Sănătate și Biologie.

#### OBIECTIVE PE TERMEN MEDIU ȘI SCURT

**Restructurarea** Departamentului urmărește crearea premselor și a logisticii necesare pentru obținerea autorizării ARACIS de funcționare a programului de **Medicină Dentară**, dar și a unor programe de master. Înființarea și dotarea unor noi laboratoare pentru programele de Medicină Dentară și master conform standardelor ARACIS și planului de învățământ, precum și recrutarea de personal tehnic și cadre didactice specialiști pentru programele de Medicină Dentară și master consolidează poziția Departamentului în zona Sănătate.

De asemenea, autorizarea programului de **Medicină** necesită atenția dezvoltării continue și îmbunătățirea infrastructurii existente prin extinderea laboratoarelor existente, dar și atragerea continuă de personal didactic, cu experiență atât în domeniul clinic, cât și în cel de cercetare.

Extinderea programului de cercetare în metagenomică și biologie moleculară și înființarea unor structuri noi de cercetare atât în Nutriție Clinică, Recuperare Medicală și Sănătate comunitară cât și în Regenerare tisulară, Microbiologie Orală și Embriologie se va realiza prin noi programe de cercetare finanțate, cu efect imediat în optimizarea managementul resurselor umane, prin crearea echipelor de cadre didactice și de cercetători pe specialități punctuale și multidisciplinare (inclusiv prin angajarea unor specialiști recunoscuți în domeniu). Dezvoltarea acestor programe de cercetare pot crea premisele

dezvoltării unor programe de master pentru absolenții programelor de Biologie, Biochimie, Balneofiziokinetoterapie și recuperare, Asistență medicală generală.

**Creșterea volumului de investiții** are la bază realizarea de investiții, reabilitări și dotări de laboratoare didactice și de cercetare, dotate cu echipamente de ultimă generație, inclusiv prin atragere de fonduri proprii.

Îmbunătățirea prezenței și a imaginii departamentului în mediul universitar, pe piața **ofertei educaționale** și cea a **cercetării științifice**.

### **OBIECTIVE PE TERMEN LUNG**

Dezvoltarea continuă a Departamentului de Științe Biologice și Morfofuncționale din cadrul Facultății de Medicină și Științe Biologice reprezintă, implicit, și o diversificare a ofertei educaționale prin inițierea unor noi programe de licență, în Medicină Dentară și master. Autorizarea provizorie a acestor programe duce la crearea de infrastructură, atragere și recrutare de personal, respectiv cadre didactice cu expertiză în domeniul Sănătate, cu rezultate foarte bune în domeniul clinic și preclinic, aspect ce ar facilita crearea unui corp didactic competitiv și ar crește calitatea actului didactic și de cercetare. Dezvoltarea și introducerea de noi laboratoare în circuitul didactic și de cercetare, transformarea direcției de cercetare în centru de cercetare de excelență în domeniul Sănătate, expansiune pe dimensiunea e-learning, dezvoltarea de programe de parteneriat internațional, evaluarea disciplinelor din planul de învățământ, evaluarea și cuprinderea în cercetare a cadrelor didactice și pătrunderea în rețelele universitare europene înseamnă atragerea unui număr cât mai mare de studenți și creșterea volumului de activitate, precum și noi viziuni în creșterea rezultatelor financiare ce duce, automat, la atragerea de noi surse de finanțare.

Dezvoltarea parteneriatului Universitate-Spitalul Județean Suceava în vederea desfășurării activităților din cadrul programelor actuale: Asistență Medicală Generală, Tehnică Dentară, Nutriție și Dietetică, Balneofiziokinetoterapie și recuperare, Medicină și a viitoarelor programe: Medicină Dentară și master reprezintă un obiectiv important pentru Departament, în vederea realizării unui proces didactic superior și de viitor.

În măsura permisivității legislative, se urmărește definirea mai multor programe de masterat cu direcție de cercetare puternic consolidată și crearea unui domeniu de doctorat, prin înființarea Școlii doctorale în domeniul Medicină.

## **III. MANAGEMENT OPERAȚIONAL**

### **PRIORITĂȚI ȘI DIRECȚII DE ACTIVITATE**

Prezentul program managerial operațional este elaborat pe mai multe coordonate, în raport cu premisele și obiectivele prestabilite, aspecte ce trebuie avute în vedere de către funcția de director al Departamentului **de Științe Biologice și Morfofuncționale**.

#### **Axa didactică :**

Procesul instructiv-educativ va avea ca obiectiv general: asigurarea unui proces didactic de calitate bazat pe activități variate și atractive pentru studenți și ca obiective specifice:

asigurarea unei calități ridicate a procesului didactic a tuturor membrilor departamentului și propunerea și susținerea de programe didactice noi la toate nivelurile de învățământ. Pentru a îndeplini aceste obiective se vor implementa o serie de acțiuni specifice, cum sunt:

- acreditarea și menținerea acreditării programelor de studiu , precum și adaptarea continuă a acestora la noile cerințe;
- derularea, în perspectivă, a unor noi programe de master ce vizează formarea de specialiști în biologie, recuperarea medicală, sănătatea comunitară și în reabilitarea implanto-protetică a edenției;
- compatibilizarea și alinierea structurilor și programelor departamentului la modelele din Uniunea Europeană și constituirea unui grup de lucru care să studieze posibilitățile de dezvoltare a parteneriatelor cu diverse alte structuri similare, mai ales europene;
- susținerea cadrelor didactice pentru perfecționarea continuă în domeniul de expertiza a fiecărui, dar și în noi metode pedagogice și stiluri de predare adecvate, în vederea însușirii de abilități practice specifice;
- mobilitate și deschidere în structurarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, în vederea alinierii acestora la planurile și programele existente în comunitatea europeană;
- crearea de cursuri noi și înnoirea sau restructurarea celor vechi, astfel încât activitatea didactică să fie una centrată pe student și să corespundă provocărilor și cerințelor generației actuale de studenți;
- creșterea ponderii experimentelor reale în cadrul orelor de aplicații practice ținute de cadrele didactice ale departamentului.
- realizarea, prezentarea și discutarea fișelor disciplinelor pe programe de studii, în colective, pentru o mai bună comunicare între cadrele didactice;
- sprijinirea activității de cercetare a studenților cu diferite aptitudini specifice, prin înființarea de cercuri științifice studențești și de sesiuni de comunicări științifice ale studenților, precum și facilitarea mobilității acestora prin participare la manifestări științifice asemănătoare;
- punerea accentului pe practica studenților și însușirea abilităților necesare competitivității pe piața de muncă, crearea competențelor adecvate pentru studenții licențiați astfel încât acestea să evidențieze o medie calitativă corespunzătoare;
- mentorare și comunicare permanentă cu studenții în chestiuni științifice și didactice, precum și încurajarea celor care au sau sunt în căutarea unui loc de muncă, dar numai cu păstrarea exigenței științifice și didactice pretinse de la aceștia;
- competențe recunoscute și acreditate de instituțiile de profil pentru studenți; orientarea profesională a studenților spre domenii de activitate cât mai diverse;
- promovarea programelor ERASMUS în domeniul de Sănătate și Biologie pentru studenți și cadre didactice și susținerea acestora în vederea realizării acestor demersuri;
- independența profesorului în stabilirea criteriilor de evaluare a studentilor, precum și menținerea transparenței și a corectitudinii în evaluarea studenților;

- politică exigentă, corectă și prudentă de angajări, orientată mai ales către specialiști recunoscuți din domeniu, dar și absolvenți excepționali, în vederea susținerii și pregătirii lor pentru o carieră academică;
- sprijinirea colegilor pentru promovare în posturi didactice superioare, atunci când sunt îndeplinite criteriile naționale și în conformitate cu regulamentările universitare;
- răsplătirea transparentă, conform legislației în vigoare, a colegilor care depun o activitate deosebită atât profesională, cât și didactică, administrativă și științifică.
- identificarea unor surse de finanțare pentru dezvoltarea bazei materiale care să permită desfășurarea unui proces didactic modern;
- diversificarea metodelor de învățământ și adaptarea acestora la nivelul și capacitatea reală a studenților.
- participarea activă a tuturor cadrelor didactice la evaluările periodice ARACIS ale programelor de studii gestionate de Departamentul de Științe Biologice și Morfofuncționale.
- promovarea programelor de studiu gestionate de către departament în acțiunile de promovare în licee.
- susținerea inițiatiilor la nivelul facultăților pentru dezvoltarea de noi programe de studii sau modernizarea celor existente.
- analiza posibilităților de a propune și a ține cursuri postuniversitare, sau cursuri de promovare a sănătății în școli și în licee.
- implicarea în organizații profesionale și științifice internaționale pentru creșterea vizibilității departamentului și a centrului universitar

### **Cercetarea științifică.**

Cercetarea științifică va avea ca obiectiv general: Îmbunătățirea activității de cercetare a departamentului și ca obiective specifice:

- Stabilirea direcțiilor de cercetare ale departamentului
- Formarea colectivelor de cercetare ale departamentului
- Creșterea producției științifice a membrilor departamentului
- Participarea la competițiile de granturi naționale și internaționale

Pentru a îndeplini aceste obiective se vor implementa o serie de acțiuni specifice, cum sunt:

- atragerea fondurilor prin depunere și câștigare de proiecte și programe de cercetare cu finanțare națională și internațională;
- organizarea de sesiuni de introducere în problematica specifică competițiilor de granturi.
- identificarea unor teme de cercetare care să poată fi dezvoltate în propunerii de proiect.
- depunerea de propunerii de proiect la competițiile de granturi naționale și internaționale.
- participarea la evaluarea propunerilor de proiect din competițiile naționale și internaționale

- implicarea studentilor in cercetarea aplicativă din laborator, precum și facilitarea de întâlniri și discuții cu specialiști din domeniul Sănătății, invitați anual;
- participarea la sesiunile anuale studențești organizate în România și compensarea studenților care obțin rezultate deosebite;
- acordarea de sprijin pentru organizarea anuală a unei sesiuni științifice studențești și crearea de colective de cercetare care să implice, în aceeași măsură, studenți și profesori;
- mediatizarea tuturor campaniilor și inițiatiivelor departamentului și crearea unei vizibilități naționale și internaționale a acestuia;
- actualizarea ariilor de competență și de interes ale cercetătorilor din cadrul departamentului;
- stabilirea unor direcții de cercetare actuale, realiste și viabile ale departamentului.
- Identificarea posibilității de colaborare a cercetătorilor din cadrul departamentului cu cercetătorii din alte departamente ale universității sau din afara acesteia.
- crearea de colective de cercetare formate din cercetători compatibili și cu arii de competență apropriate sau complementare.
- realizarea de grupuri și sesiuni generatoare de idei de cercetare inclusiv cu invitați din industrie, autorități locale și ONG-uri.
- prezentarea și promovarea rezultatelor cercetării realizate de către membri departamentului la nivelul departamentului (în cadrul unor ședințe, pe site-ul departamentului), facultății, universitatea, la nivel regional, național și internațional.
- îmi propun coordonarea unui volum colectiv la o editura de specialitate de renume la care pe lângă membri ai departamentului vor fi invitați să publice și alte cadre didactice din centre universitare din țară și străinătate;
- stimularea activității de prezentare a lucrărilor științifice la conferințe organizate în cadrul universității noastre, la conferințe naționale sau internaționale.
- susținerea activității de publicare a lucrărilor științifice ale membrilor Departamentului de Științe Biomedicale în reviste naționale și internaționale;
- implicarea membrilor departamentului în activitățile de recenzare a lucrărilor științifice prezentate la conferințe sau în reviste.

Din punct de vedere **organizatoric** se va urmari:

- recrutarea cadrelor didactice specialiști pe domeniile și disciplinele prevazute în planul de învățământ
- respectarea legilor și a Cartei Universității Stefan cel Mare;
- revizuirea planurilor de învățământ ținând cont de performanțele și cerințele studenților, cu respectarea standardelor ARACIS;
- o abordare principală a relațiilor cu conducerea facultății și universității astfel încât departamentul să-și îndeplinească obiectivele propuse;
- realizarea unor structuri interne operative ce au ca scop buna desfășurare a actului managerial;
- transparență decizională și fluidizarea informației;
- eficiență economică;

- consultarea și implicarea cadrelor didactice (titulari și asociați) în aspecte legate de buna funcționare a departamentului;
- implicarea consiliului departamentului, atât în ședințe programate, dar și în caz de necesitate;
- transparență și management finanțier de calitate; corespondență în performanțele cadrelor didactice și salarizare, conform legii.
- respectarea orarului facultății; profesionalism în relația cu studenții și timpului aferent activității dedicate studentilor;
- îmbunătățirea bazei materiale a departamentului;
- dezvoltarea spațiului aferent departamentului;
- perseverență, hotărâre și colaborare în atingerea obiectivelor departamentului.

**Axa parteneriatelor** vizează crearea și menținerea de parteneriate cu:

- instituțiile de cercetare de profil din zonă;
- instituțiile de învățământ preuniversitar din zonă;
- firmele și clinicele din domeniul aferent sănătății;
- administrația locală în vederea organizării de evenimente specifice programelor din domeniul Sanatate;
- organizații non-guvernamentale;
- domeniul privat, pentru obținerea de sponsorizări sau alte facilități necesare actului didactic și de cercetare.

### **Promovarea Departamentului**

Luându-se în calcul că numărul de studenți este în continuă descreștere la nivel național și că nivelul competițional național și regional este unul cu tendință ascendentă, Departamentul are în vedere oferirea de programe de licență interesante și variate, aspect ce are ca finalitate atragerea de noi candidați. Pentru realizarea acestor ținte propuse, se ia în calcul:

- realizarea unui program de publicitate și marketing privind oferta educațională a Departamentului de Științe Biologice și Morfofuncționale, inclusiv cu distribuirea de materiale publicitare scrise și electronice;
- promovarea departamentului atât prin mass-media cât și prin legătura directă cu potențialii candidați - prin săptămâna "Școala altfel" și prin deplasări la liceele din județ și cele limitrofe, de unde provin majoritatea candidaților;
- contacte cu inspectoratele școlare județene și liceele din alte județe ale țării, de unde provin absolvenții de liceu; scrisori și pliante de prezentare a celor două programe de studiu și întâlniri cu profesorii și viitorii candidații;
- publicitate prin întâlniri și workshopuri organizate de către studenții și absolvenții proprii cu elevii din liceele de unde provin.

## **IV. MANAGEMENT FINANCIAR**

Veniturile și cheltuielile la nivel de Departament vor fi monitorizate și eficientizate. Alături de veniturile bugetare, se urmărește atragerea contractelor de cercetare și a sponsorizărilor.

Activitatea financiară va fi susținută de următoarele principii:

### **Principii pentru susținerea EFICIENTEI ECONOMICE:**

- A. Creșterea veniturilor
- B. Prudență în cheltuieli

### **Principii de MARKETING UNIVERSITAR:**

- A. Diversificarea ofertei educaționale
- B. Derularea programelor de studii în cadrul Departamentului în funcție de cerințele pieții.

În acest mandat imi propun atingerea unui număr de aproximativ 1200 de studenți participanți la programele existente, dar și noi candidați ai noilor programe de studiu ce preconizez a fi înființate, respectiv **Medicină Dentară** la domeniul licență, iar în domeniul Master: master în Recuperare medicală, master în **Reabilitarea implanto-protetică a edenției** și master în **Laborator Clinic**.

## **V. CUVÂNT DE ÎNCHEIERE**

Avem nevoie de lucruri normale: de studenți și masteranzi mai mulți, de fonduri mai consistente pentru salarizare și cercetarea științifică și de o recunoaștere a muncii noastre. În acest context, consider că rolul meu ca director de departament în perioada următoare este acela de a menține un climat de lucru propice și inovativ susținut de respect reciproc și asigurarea transparentei deciziilor.

Potențialul profesional și colaborarea cu colegii din departament sunt premisele pentru care îmi asum realizarea acestui plan managerial iar gradul de realizare al obiectivelor îl voi prezenta anual într-un raport pe care să-l prezint în departament. Orice sugestie și observație constructivă la acest plan managerial este binevenită și va fi luată în considerare în cazul în care acest plan va fi ales. Am certitudinea că în cazul în care voi fi ales, întregul colectiv al departamentului își va aduce contribuția pentru atingerea unui număr cât mai mare din obiectivele propuse. Voi încerca mereu să acționez în sprijinul departamentului și al membrilor săi, în limitele legii și ale bunului simț.

Acste direcții nu pot fi indeplinite fără sprijinul tuturor colegilor și implicarea activă a studenților. De aceea, ca director de departament voi aplica un management rațional, democratic, adaptabil situațiilor, de antrenare a cadrelor didactice și a personalului auxiliar în derularea tuturor direcțiilor de activitate din departament - didactică, de cercetare și administrativă, pentru îndeplinirea obiectivelor propuse în programul managerial al Directorului de departament, pentru mandatul 2024-2029.