

PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de decan al Facultății de Silvicultură

perioada 2024-2029

Candidat: Gabriel Duduman

Martie 2024

Deși a fost înființată relativ recent (în anul 1990), ca urmare a eforturilor întregului colectiv, Facultatea de Silvicultură din Suceava a devenit o facultate de prestigiu la nivel național și recunoscută la nivel internațional. Rolul echipelor care s-au succedat la conducerea facultății în această perioadă a fost esențial în afirmarea facultății și câștigarea renumelui de astăzi. Prin urmare, consider că pentru a putea fi realizate o serie de obiective de management pe termen mediu și lung, asigurarea continuității tuturor măsurilor bune luate până în prezent este obligatorie, iar acest concept a stat la baza structurării prezentului plan de management.

Am absolvit cursurile Facultății de Silvicultură din Suceava în anul 2003, un program de masterat în 2006 la specializarea *Managementul Administrației publice în țările Uniunii Europene*, doctoratul în domeniul *Silvicultură* în anul 2009, iar în anul 2023 am obținut atestatul de abilitare în domeniul de studii universitare de doctorat *Silvicultură*. Din anul 2004 fac parte din colectivul de cadre didactice al acestei facultăți, avansând de la preparator la asistent în 2007, apoi la șef de lucrări în 2012 și la conferențiar în 2015. Din septembrie 2020 activez ca prodecan al Facultății de Silvicultură din Suceava, responsabil cu activitatea didactică și managementul calității.

Astfel, îndrăznesc să afirm că am avut suficient timp să îmi cunosc colegii și să înțeleg că rezultatele întregii echipe au la bază respectul reciproc, seriozitatea abordării problemelor, împărtășirea experiențelor, spiritul de echipă și prietenia, apropierea față de studenți și înțelegerea problemelor acestora, toate funcționând ca un liant care a dat forță întregului și care, în opinia mea, trebuie să se păstreze în continuare.

Am structurat obiectivele manageriale pentru perioada 2024-2029 luând în considerare principalele activități desfășurate până în prezent de cadrele didactice, de personalul de cercetare și de studenții Facultății de Silvicultură din Suceava, dar având în vedere și perspectivele de dezvoltare pe termen mediu. Astfel, obiectivele strategice avute în vedere se referă la:

- Obiectivul 1: *Îmbunătățirea calității procesului didactic;*
- Obiectivul 2: *Creșterea performanței în activitatea de cercetare științifică;*

- Obiectivul 3: *Dezvoltarea bazei materiale și a infrastructurii didactice și de cercetare;*
- Obiectivul 4: *Motivarea și dezvoltarea resursei umane;*
- Obiectivul 5: *Îmbunătățirea colaborării cu alte instituții de învățământ, de cercetare și din mediul de afaceri;*
- Obiectivul 6: *Îmbunătățirea comunicării și promovarea imaginii facultății.*

Sunt prezentate în cele ce urmează acțiunile prioritare prin intermediul cărora voi urmări atingerea obiectivelor propuse, astfel:

- în planul activităților didactice:
 - o Identificarea posibilităților de creștere a atractivității programelor actuale de studii în rândul absolvenților de liceu și a unor eventuale direcții de dezvoltare de noi programe, adaptate cerințelor în permanentă schimbare de pe piața muncii și în acord cu nevoia de perfecționare continuă a personalului didactic;
 - o Încurajarea cadrelor didactice să pună la dispoziția studenților suporturi de curs și laborator/seminar permanent îmbunătățite și în format ușor accesibil;
 - o Monitorizarea nevoilor studenților și a cerințelor de pe piața muncii, precum și corelarea ofertei educaționale a facultății cu acestea;
 - o Încurajarea implicării studenților în activități extra-curriculare și a participării acestora la programe de mobilități în țară și în străinătate;
 - o Garantarea desfășurării în condiții optime a activităților didactice, adaptate chiar situațiilor excepționale precum criza generată de virusul SARS-CoV-2 sau instabilitatea geo-politică regională;
 - o Asigurarea unui proces educațional de calitate, bazat pe egalitate de șanse și echitate, competitivitate, corectitudine și responsabilitate.
- în domeniul cercetării:
 - o Sprijinirea implicării cadrelor didactice în proiecte de cercetare formate din echipe interdisciplinare, cu parteneri din țară și străinătate;
 - o Continuarea parteneriatelor tradiționale cu principalele instituții de învățământ și de cercetare în domeniul silvic și al protecției mediului, din România și din străinătate, dar și realizarea de noi parteneriate, mai ales în domeniul protecției mediului, cu instituții din străinătate;
 - o Încurajarea participării la conferințe naționale și internaționale, atât a personalului didactic și de cercetare, cât și a studenților doctoranzi și masteranzi, și nu numai;
 - o Identificarea direcțiilor de cercetare care să permită publicarea de articole de cercetare în reviste cotate ISI, și care să răspundă noilor provocări globale cu privire la păduri și la mediu;
 - o Asigurarea continuității publicației *Bucovina forestieră* coordonată de Facultatea de Silvicultură din Suceava și indexarea acesteia în noi baze de date internaționale;
 - o Continuarea organizării de manifestări științifice studentești, de mese rotunde, workshop-uri, manifestări extra-curriculare și a conferinței internaționale deja tradiționale în parteneriat cu Universitatea Transilvania din Brașov;
 - o Susținerea dezvoltării de competențe în managementul proiectelor și antreprenoriat,

- Realizarea unei tranziții a activității de cercetare către inovare și promovarea spiritului antreprenorial pentru asigurarea sinergiei dintre cercetare și mediul de afaceri.
- pentru dezvoltarea infrastructurii:
 - Sprijinirea dezvoltării infrastructurii didactice și de cercetare, în acord cu viziunea prezentată în planul managerial al Rectorului, cu acces la tehnologii de ultimă generație în domeniul silvic și al protecției mediului;
 - Sprijinirea dezvoltării parcului dendrologic din campusul II de la Moara, cu implicarea activă a cadrelor didactice și a studenților;
 - Canalizarea eforturilor pentru extinderea spațiilor alocate activităților didactice și de cercetare accesibile Facultății de Silvicultură, în vederea utilizării optime a echipamentelor de cercetare existente și a celor care se estimează că vor fi achiziționate în viitor.
- Pentru motivarea și dezvoltarea resursei umane:
 - Păstrarea unui mediu ambiant de prietenie și promovarea muncii în echipă;
 - Asigurarea motivării resursei umane în vederea menținerii sau îmbunătățirii calității activităților desfășurate;
 - Identificarea nevoilor de dezvoltare personală și a posibilităților de realizare a acestora, în consens cu direcția generală de dezvoltare a facultății;
 - Implicarea studenților doctoranzi în procesul didactic;
 - Menținerea unei structuri de personal care să permită desfășurarea în condiții optime a tuturor activităților didactice și de cercetare.
- colaborarea cu alte instituții:
 - Realizarea de colaborări/parteneriate cu companii locale sau regionale în vederea asigurării unor condiții optime de desfășurare a activităților de practică pentru studenți, dar și pentru realizarea de proiecte comune în domeniul cercetării fundamentale și aplicative;
 - Actualizarea protocoalelor de colaborare cu diverse instituții de învățământ preuniversitar, semnarea de astfel de protocoale cu noi instituții și organizarea de activități comune cu acestea;
 - Continuarea colaborării cu universități și cu institute de cercetare în silvicultură din țară și din afara țării, având ca scop asigurarea mobilității studenților și a cadrelor didactice și realizarea de proiecte de cercetare comune;
 - Organizarea de întâlniri periodice cu angajatorii în domeniu pentru identificarea nevoilor curente de pe piața muncii și adaptarea sincronizată a planurilor de învățământ și a conținuturilor din fișele disciplinelor la aceste nevoi;
 - Încurajarea implicării colegilor și studenților de la Facultatea de Silvicultură în activități orientate către nevoile societății, în organizarea de acțiuni sau manifestări comune cu alte instituții și încurajarea voluntariatului și a muncii în echipă.
- comunicarea și promovarea imaginii facultății:
 - Realizarea unui calendar de activități de promovare a facultății cu implicarea unui număr cât mai mare de cadre didactice și studenți;

- Realizarea de comunicate de presă cu cele mai importante realizări ale studenților, cercetătorilor asociați și cadrelor didactice ale Facultății de Silvicultură;
- Încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor să facă cât mai vizibile rezultatele activității de cercetare prin intermediul articolelor de presă;
- Emiterea de puncte de vedere comune, agreate la nivel de facultate, pe teme de actualitate în domeniul silviculturii și al protecției mediului.

Punerea în aplicare a măsurilor de realizare a obiectivelor manageriale propuse va fi posibilă cu sprijinul a doi prodecani, cu următoarele atribuții:

- Asigurarea calității activității didactice și de cercetare;
- Activitatea cu studenții și legătura cu mediul socio-economic.

Evoluția Facultății de Silvicultură din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava se datorează punerii eficiente în aplicare a politicii pașilor mărunți și a obiectivelor clare și transparente. Consider că strategia de dezvoltare propusă prin prezentul plan managerial, bazată pe continuitate și transformare, este în concordanță cu planul managerial al Rectorului USV și se pliază foarte bine pe specificul facultății și pe nevoile curente ale societății referitoare la păduri și mediu.

Suceava, 25.03.2024

Conf. dr. ing. Gabriel Duduman