

PLAN MANAGERIAL
propunere pentru candidatura la funcția de decan al
Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor (FIESC)
din Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava (USV),
pentru perioada 2024–2029

Dr. ing. Constantin Ungureanu

O facultate ce pune inovarea și noile tehnologii în slujba umanității

Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor se îndreaptă spre al 40-lea an de la înființare, este o facultate matură, cu realizări deosebite pe plan educațional dar și pe plan științific, care se implică în dezvoltarea zonei și formează ingineri foarte bine pregătiți.


Îmbunătățirea calității trebuie să conducă în esență la împliniri pe multiple planuri, iar programul managerial trebuie să fie un mijloc de schimbare, și nu un scop în sine, de ocupare statică a unei poziții.

Pentru perioada 2024 – 2029, planul managerial pentru Decanul Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor conține următoarele domenii cheie de acțiune, axate pe continuarea demersurilor anterioare și pe obiectivele din Planul managerial al Rectorului USV:

Creșterea calității educației și diversificarea ofertei educaționale, centrate pe nevoile studenților și în corelație cu cerințele prezente și previzionate ale pieței muncii, prin:

1. Adaptarea continuă a ofertei educaționale a universității la dinamica pieței muncii:

- Creșterea continuă a ofertei educaționale a facultății la dinamica pieței muncii;
- Asigurarea tuturor condițiilor și a întregului sprijin logistic pentru funcționarea în continuare a programelor de studii universitare de licență acreditate sau autorizate să funcționeze provizoriu;
- Asigurarea tuturor condițiilor și a întregului sprijin logistic în vederea acreditării programelor de studii universitare de licență autorizate să funcționeze provizoriu;
- Asigurarea consultanței și a sprijinului logistic pentru obținerea de granturi de cercetare finanțate prin competiții interne și internaționale și creșterea continua a veniturilor din cercetare;
- Continuarea identificării resurselor financiare pentru dotarea laboratoarelor din facultate;
- Redistribuirea resurselor și sprijinirea cu aparatură și logistică a cadrelor didactice tinere din facultate;
- Asigurarea întregului sprijin în vederea efectuării practicii studentești în cadrul societăților de profil din regiune;
- Asigurarea suportului logistic și a consultanței în vederea creșterii numărului de studenți incluși în programe de burse în străinătate sau în programe de schimburi inter-universități;
- Creșterea numărului de colaborări cu firmele de producție și servicii din regiune, inclusiv pentru cooptarea lor în proiectele de cercetare ale FIESC;
- Sprijinirea întreprinderilor de profil din regiune pentru a întocmi proiecte de transfer tehnologic la care FIESC să fie partener;

- Sprijinirea funcționării programelor de studii de formare continuă, sprijinirea de noi propuneri care se dovedesc viabile pentru mediul economic regional;
 - Dezvoltarea activității de microproducție și asigurarea de servicii către terți, în special prin intermediul laboratoarelor din centrele de cercetare din FIESC;
 - Încheierea de acorduri cu mediul privat din țară sau străinătate privind marketingul serviciilor ce pot fi asigurate de către laboratoarele din centrele de cercetare din FIESC acreditate;
 - Dezvoltarea unor programe de învățământ dual în parteneriat cu operatori economici din zonă;
 - Continuarea dezvoltării programelor de studii universitare cu dublă diplomă pentru masterat și de ce nu, dezvoltarea unor programe de studii universitare cu dublă diplomă la licență;
- 2. Promovarea performanțelor educaționale obținute de studenții FIESC și asigurarea de acțiuni remediale pentru studenții cu rezultate nesatisfăcătoare:**
- Continuarea organizării de manifestări și competiții studentești: Concursul Internațional Studentesc de Calculatoare HARD&SOFT, Concursul Internațional Studentesc CTF, Concursul local 25oreUSV, Sesiunea de comunicări științifice EIStud, precum și implicarea în atragerea de finanțări publice și private pentru susținerea financiară a acestora;
 - Încurajarea studenților FIESC de a participa la manifestări și competiții studentești naționale și internaționale, alocarea de sprijin logistic și material pentru astfel de participări;
 - Continuarea acțiunilor de învățământ remedial, de continuat cu organizarea activităților didactice de seminar pentru disciplinele Complemente de matematică și Complemente de fizică adresate studenților din anul I de studii;
 - Încurajarea studiului individual și în echipă al studenților; Continuarea activităților adresate studenților din Clubul de Robotică, Clubul Quantum;
- 3. Dezvoltarea resursei umane a FIESC pentru activitatea:**
- Continuarea eforturilor de atragere de personal înalt calificat din țară și străinătate;
 - Găsirea metodelor de motivare și valorizare a cadrelor didactice existente în FIESC;
 - Continuarea politicii FIESC de menținere în activitate a cadrelor didactice valoroase după vârsta de pensionare;
 - Susținerea politicii USV de menținere a măsurilor de susținere financiară a publicării cărților și îndrumarelor de laborator de la Editura USV sau la alte edituri recunoscute din străinătate.
 - Susținerea politicii USV de derulare de programe de formare continuă a cadrelor didactice și de organizare de activități educaționale nonformale pentru comunitate.
- 4. Creșterea aplicabilității programelor de studii ale USV și a gradului de inserție a absolvenților în piața muncii prin intensificarea colaborărilor cu mediul privat și de stat:**
- Creșterea numărului de parteneri de practică;
 - Creșterea numărului de parteneri din mediul privat și de stat și implicarea acestora în procesul educațional, în dezvoltarea infrastructurii didactice și în procesul de premiere a studenților cu rezultate deosebite la învățătură;
 - Intensificarea desfășurării unor vizite de studiu la agenți economici din domeniul programelor de studii FIESC și susținerea unor aplicații practice în medii
- 

industriale sau similare mediilor industriale precum cele din Parcul Științific și Tehnologic de la Siret.

5. Dezvoltarea bazei materiale necesare pentru diversificarea ofertei educaționale și creșterii calității educației:

- Finalizarea dotării amfiteatrelor și sălilor de seminar din corpul D cu echipamente audio-video adaptive;
- Finalizarea renovării tuturor sălilor din corpul C;
- Continuarea dotării laboratoarelor didactice și de cercetare din FIESC cu tehnologii hardware și software de ultimă generație, cu finanțare din proiecte naționale și internaționale, din venituri instituționale proprii sau din donații sau sponsorizări acordate de mediul privat;
- Creșterea numărului de parteneri de practică;
- Creșterea numărului de parteneri din mediul privat și de stat și implicarea acestora în procesul educațional, în dezvoltarea infrastructurii didactice și în procesul de Continuarea eforturilor de atragere de personal înalt calificat din țară și străinătate;
- Găsirea metodelor de motivare și valorizare a cadrelor didactice existente în FIESC;

6. Dezvoltarea regională și internaționalizarea serviciilor educaționale ale FIESC:

- Continuarea și dezvoltarea parteneriatelor strategice cu instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova și Ucraina pentru consolidarea programelor de studii integrate cu diplomă dublă;
- Diversificarea acțiunilor de conștientizare și informare privind rolul mobilităților academice de formare a studenților și pregătirea lor pentru o piață globală a muncii. Mai mulți studenți care să plece în mobilitățile ERASMUS+ și alte programe naționale și internaționale specifice;
- Dezvoltarea de noi programe universitare de masterat asociate domeniilor de licență din FIESC acreditate sau care urmează să fie acreditate, în parteneriat cu universități ale Alianței NEOLAIA;

Creșterea performanței în activitatea de cercetare științifică orientată către dezvoltarea cunoașterii și dezvoltarea tehnologică, inovare și antreprenariat

1. Creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice și a studenților în activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare (CDI):

- Motivarea și valorizarea cadrelor didactice și a cercetătorilor implicați și cu rezultate în activitatea de cercetare;
- Implicarea în activități CDI ale studenților de la toate ciclurile de studii în activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare;
- Dezvoltarea a cel puțin 2 laboratoare de cercetare noi sau modernizarea unora existente, prin dotarea cu echipamente avansate și software de ultimă generație, prin finanțare din proiecte naționale și internaționale sau atragerea de donații/sponsorizări acordate de mediul privat.

2. Creșterea vizibilității activităților de cercetare din FIESC și diseminarea acestora:

- Susținerea inițiativei USV de susținere financiară a publicării de lucrări științifice în reviste cu impact internațional și de cărți la edituri de prestigiu internațional.
- Încurajarea colegilor din FIESC de a participa la procesele de evaluare a proiectelor CDI din cadrul competițiilor naționale și internaționale, în Consiliile Naționale ale ME și MCID;



- Continuarea organizării manifestărilor științifice: Continuarea organizării manifestărilor internaționale de tradiție, Conferința Internațională DAS (bienio) și Concursul Internațional Studentesc HARD&SOFT (anual), a Simpozionului Studentesc Internațional EISTud, a Concursului Internațional CTF, a manifestărilor naționale și locale (StudACE, Sisteme distribuite, 25oreUSV);
- Sprijinirea cu recenzori a activității revistei Advances in Electrical and Computer Engineering;
- Continuarea organizării expozițiilor de invenție și a participării cadrelor didactice din FIESC la saloane de invenție din țară și străinătate.
- Concursul Internațional Studentesc de Calculatoare HARD&SOFT, Concursul Internațional Studentesc CTF, Concursul local 25oreUSV, Sesiunea de comunicări științifice EISTud, precum și implicarea în atragerea de finanțări publice și private pentru susținerea financiară a acestora.

Motivarea și dezvoltarea resursei umane, îmbunătățirea calității vieții studentești, cultivarea sentimentului de apartenență la comunitatea FIESC

1. Îmbunătățirea permanentă a condițiilor de muncă și studiu din FIESC

- Finalizarea dotării amfiteatrelor și sălilor de seminar din corpul D cu echipamente audio-video adaptive;
- Finalizarea renovării tuturor sălilor din corpul C;
- Continuarea dotării laboratoarelor didactice și de cercetare din FIESC cu tehnologii hardware și software de ultimă generație, cu finanțare din proiecte naționale și internaționale, din venituri instituționale proprii sau din donații sau sponsorizări acordate de mediul privat;
- Sprijinirea accesului la programe de dezvoltare profesională și de mobilități academice a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar și a studenților;
- Sprijinirea, prin fișele de management, a participării la manifestări științifice din țară și străinătate;
- Încurajarea studenților de a aplica pentru mobilități de studiu sau de plasament;
- Monitorizarea inserției absolvenților;
- Revitalizarea ALUMNI FIESC;
- Întâlniri periodice ale Decanului cu comunitatea academică FIESC;
- Constituirea de relații puternice în FIESC, inclusiv pentru activități de team-building în spațiile USV de la Vatra Dornei și Șipoșel;
- Promovarea ofertei educaționale în mediul preuniversitar național și internațional;
- Revitalizarea Student pentru o zi.

Politica în domeniul marketingul universitar

- Creșterea nivelului de popularizare în mass-media;
- Îmbunătățirea paginii web a facultății, a prezenței FIESC pe Facebook și Instagram;
- Sprijinirea desfășurării în spațiile facultății a concursurilor adresate elevilor în vederea creșterii vizibilității facultății, a prezentării dotărilor și experienței profesionale a cadrelor didactice;
- Implicarea firmelor din regiune în manifestările științifice organizate de facultate, în elaborarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor;
- Implicarea firmelor din regiune în programele de formare continuă și în programele universitare de masterat.

Management și dezvoltare instituțională

Conform Legii Învățământului Superior și a Cartei USV, facultatea este condusă de Consiliul Facultății, iar decanul răspunde de întregul management al facultății.

Se va promova un management organizațional evolutiv, prin care FIESC trebuie să devină un organism capabil de a detecta și soluționa problemele majore care apar în evoluția sa. Se vor avea în vedere următoarele obiective, priorități și direcții de acțiune:

- Abordarea integrată și pe termen lung a unui management strategic evolutiv;
- Stimularea, sprijinirea și diversificarea tuturor activităților care pot conduce la creșterea numărului de studenți;
- Aplicarea consecventă a procedurii referitoare la elaborarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale cerute de piața muncii;
- Menținerea, atragerea și dezvoltarea resursei umane a FIESC;
- Susținerea publicațiilor și a proiectelor de cercetare de cercetare științifică ale cadrelor didactice;
- Consolidarea și dezvoltarea unui sistem evoluat de management al riscurilor;
- Asigurarea calității tuturor activităților desfășurate în cadrul FIESC;
- Întreținerea unui mediu propice colaborării între cadre didactice, personalul didactic auxiliar și studenți;
- Creșterea veniturilor facultății prin înființarea de noi cursuri de formare continuă cu taxă și oferirea de servicii mediului economic.

Indicatori

1. Școlarizarea a cel puțin 1000 de studenți anual la toate programele de studii din cele trei cicluri de studii și programe de formare continuă din facultate.
2. Reducerea cu 10% a pierderilor de școlaritate.
3. Menținerea sistemului Fișelor de management financiar.

Se va continua promovarea unui management în echipă, cu distribuirea responsabilităților și delegarea de semnătură către prodecani, consultărilor periodice cu toți cei care dețin funcții de conducere în facultate pentru luarea deciziilor operaționale.

Toate aceste obiective complexe nu se pot realiza decât împreună cu toate cadrele didactice și personalul didactic auxiliar din facultate.

Referințe

1. Planul managerial pentru funcția de rector 2024 – 2029 – prof.univ.dr. Mihai DIMIAN

Anexez CV-ul si lista de lucrări.

Șef de lucrări dr.ing. Constantin UNGUREANU

27.03.2024

