

**Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava
Facultatea de Inginerie Alimentară**

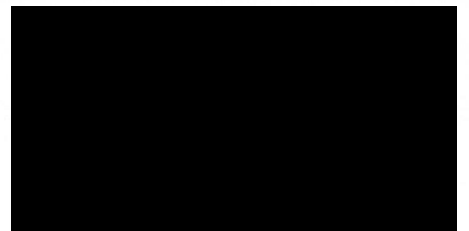
**Plan managerial pentru susținerea candidaturii pentru
ocuparea funcției de Decan a Facultății de Inginerie
Alimentară
2024-2029**

Nume și prenumele: Mircea-Adrian OROIAN

Data și locul nașterii: 11.11.1985, Suceava

Profesia și funcția actuală: profesor, prof. univ. dr. ing.

**Locul de muncă actual: Facultatea de Inginerie Alimentară, Universitatea Ștefan cel Mare
din Suceava**



Motto: Cel mai bun exemplu de leadership, este leadershipul prin exemplu (Jerry McClain)

Cadrul general:

Facultatea de Inginerie Alimentară, din cadrul Universității Ștefan cel Mare din Suceava, a fost înființată în anul 2002, pe structura Colegiului Tehnic Universitar, și reprezintă una din cele XI facultăți ale instituției. În prezent, prin efortul susținut al comunității care o formează, Facultatea este principalul furnizor de forță de muncă înalt calificată din domeniul Ingineria Produselor Alimentare în regiunea de Nord Est, dar și la nivel național și internațional. Oferta educațională a facultății cuprinde programe de studii de licență, masterat și doctorat, adaptate la cerințele actuale ale mediului socio-economic.

Planul managerial asumat se bazează pe reglementările legale din domeniul educației, standardelor ARACIS, Carta Universității Ștefan cel Mare din Suceava și asumarea planului managerial al Rectorului USV, prof. univ. dr. Mihai DIMIAN.

Pentru mandatul 2024-2029, la conducerea FIA, îmi propun următoarele aspecte: întărirea poziției obținute la nivel național și internațional în ceea ce privește excelența în cercetare, susținerea colegilor în dezvoltarea personală pentru a obține certificatul de abilitare sau promovarea în cariera didactică, maximizarea rezultatelor obținute de către cadrele didactice în activitatea didactică și de cercetare în vederea obținerii a unei finanțări suplimentare ridicate, atragerea de fonduri nerambursabile pentru proiecte de cercetare, practică sau dezvoltarea de competențe pentru producători din industria alimentară, dezvoltarea de noi programe de studii de licență/masterat în acord cu noile tendințe de pe piața educațională și cererea absolvenților de studii de liceu, implicarea cadrelor didactice în activități de inovare direcționate către mediul economic. Planul managerial propus promovează dialogul, respectul reciproc, dreptul la opinie și egalitatea de șanse.

1. Candidatul Mircea-Adrian OROIAN

1.1. Activitatea didactică și cu studenții

În anul 2009, mi-am început activitatea profesională în cadrul Facultății de Inginerie Alimentară în calitate de asistent universitar și doctorand, ulterior în anul 2012 mi-am susținut teza de doctorat în domeniul *Ingineria Materialelor*. În anul 2013, am susținut concursul pentru ocuparea postului de *șef de lucrări universitar*, iar în anul 2014 concursul pentru ocuparea postului de *conferențiar universitar*. Începând cu anul 2016 sunt *profesor universitar* în cadrul FIA. Activitatea didactică a fost completată de numeroase mobilități academice la Universitatea Politehnică din Valencia (Spania), care au avut un rol important în dezvoltarea competențelor didactice și de cercetare. În anul 2015, am susținut abilitarea în cadrul domeniului *Ingineria Produselor Alimentare*, la Universitatea Dunărea de Jos din Galați, iar Ministerul Educației și Cercetării Științifice a confirmat obținerea atestatului de abilitare (OMECS nr. 5330/29.09.2015).

În urma obținerii atestatului de abilitare, împreună cu doamna prof. Sonia Amariei și domnul prof. Gheorghe Gutt, am înființat la USV domeniul de doctorat *Ingineria Produselor Alimentare*.

Începând cu anul 2009, m-am implicat în coordonarea studenților la concursuri și conferințe universitare (ex. Fia Food Fest, Ecotrophelia, Student in Bucovina, Conferința internațională organizată de Universitatea de Tehnologii Alimentare din Kiev, Conferința studenților de la USAMV Cluj Napoca, Conferința studenților de la Universitatea din Petroșani, Conferința studenților de la Universitatea din Târgoviște, etc.). În anul 2016, Alianța Națională a Organizațiilor Studențești din România mi-a acordat distincția *Profesor Bologna*.



Fig. 1. Diplomă de apreciere - *Profesor Bologna* 2016

Activitatea de coordonare de studenți doctoranzi a început în anul 2016 în domeniul *Ingineria Produselor Alimentare*, iar până în prezent au fost finalizat 5 teze de doctorat (Florina Dranca, Pauliuc Daniela, Ciursă Paula, Luca Liliana și Spinei Mariana), care au primit calificativul *Excelent* din partea comisiei de susținere, calificativ confirmat și de către Ministerul Educației. În prezent, am în coordonare 4 doctoranzi.

Începând cu anul 2018, sunt membru al Comisiei 14 – *Ingineria Resurselor Vegetale și Animale* din cadrul Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU), comisie în care m-am implicat activ în elaborare a standardelor pentru

obținerea atestatului de abilitare, și pentru ocuparea posturilor de conferențiar universitar și profesor universitar.

1.2. Activitatea științifică și recunoașterea internațională

Activitatea științifică a început în anul 2009, în domeniul *Ingineria Materialelor*, iar direcțiile de cercetare urmate au fost caracterizarea reologică a materialelor cu vâscozitate ridicată. Ulterior, odată cu titularizarea în cadrul Facultății de Inginerie Alimentară, domeniile de cercetare care au fost dezvoltate au vizat: reologia produselor alimentare, autentificarea produselor alimentare și depistarea falsurilor, dezvoltarea de noi metode pentru caracterizarea produselor alimentare. Până în prezent, am publicat 94 de articole *ISI Web of Science/ Clarivate Analytics*, fiind al 4-lea din cercetător din USV și primul din FIA, după numărul de articole publicate în această bază de date (<https://www.webofscience.com/wos/woscc/summary/92a4be7d-dc76-42c3-886d-d6db0e327302-d7d5f52a/relevance/1>). Factorul cumulat al celor 94 de articole este de peste 300, iar 60% dintre ele sunt publicate în reviste cotate Q1/Q2. În această perioadă, lucrările publicate au cumulat peste 4400 de citări (conform Google Scholar), iar indicele H este 32 (conform Google Scholar), 29 (conform Scopus) și 27 (conform ISI Web of Science).

În 2021 și 2022, am fost inclus în clasamentul **World ranking of top 2% scientists**, elaborat de către Editura Elsevier și Universitatea Standford (Ioannidis, John P.A. (2022), “September 2022 data-update for "Updated science-wide author databases of standardized citation indicators"”, Mendeley Data, V4, doi: 10.17632/btchxktzyw.4).

Am fost invitat în calitate de **Keynote speaker** la trei conferințe internaționale în domeniul autentificării produselor alimentare și depistării falsificării acestora, astfel: Oroian M. 2017 - Romanian honey authentication using instrumental techniques “Agri-Food Sciences, Processes And Technologies” AGRI-FOOD 2017 Sibiu 2017, Romania, Keynote speaker Oroian M, 2020, Honey: new perspectives for honey authentication and adulteration detection, 9th International Conference on Nutrition and Food Sciences (ICNFS 2020), <http://www.icnfs.org/2020.html>, Keynote speaker - Oroian, M., (2022), FT-IR spectroscopy, a promising tool for honey adulteration detection and prediction of physicochemical parameters, International Congress on Bee Sciences, June 2022.

În perioada 2015-2024, am coordonat, în calitate de director, două proiecte finanțate de către UFISCDI /Tineri echipe, cinci proiecte finanțate de către CNFIS (din Fondul de dezvoltare instituțională) și 5 contracte de cercetare cu mediul economic (valoarea totală a proiectelor a fost de 500.000 de euro). În perioada 2023-2024, am fost director al proiectului **Laborator de cercetare interdisciplinară pentru analiza calității, siguranței și identificarea falsificării alimentelor în cadrul clusterului regional inovativ de bioeconomie SUCEAVA-BOTOȘANI (BIO SAFE LAB)** – finanțat de Programul Operațional Competitivitate – Proiecte pentru clustere – valoarea totală a proiectului (RON): 4.379.531,57. Am fost membru în 9 proiecte de cercetare/dezvoltare instituțională a căror valoare cumulată depășește 2 milioane de euro.

1.3. Activitatea managerială

Începând cu anul 2016, ocup funcția de decan al Facultății de Inginerie Alimentară din cadrul Universității Ștefan cel Mare din Suceava. În această perioadă am încercat ca alături de

directorul de departament, prodecani, cadrele didactice și personalul didactic auxiliar să coordoneze activitatea pentru întărirea poziției la nivel național și internațional, asigurarea normelor de bază, implicarea cadrelor didactice în proiecte de cercetare/dezvoltare instituțională și renovarea/dotarea întregii infrastructuri didactice și de cercetare a FIA.

Cadrele didactice. În cadrul FIA își desfășoară activitatea 28 de cadre didactice (6 profesori universitari, 7 conferențiar universitari și 15 șef de lucrări universitar/lector universitar). Politica de angajări în cei opt ani de mandat a fost una prudentă din cauza trendului negativ al numărului de studenți din cadrul FIA. În același timp, au fost desfășurate concursuri în urma cărora mai multe cadre didactice au trecut pe trepte superioare astfel: în 2018 – prof. univ. dr. ing. Georgiana Codină, 2018 – șef de lucrări univ. dr. ing. Cristina Ghinea, 2018 – șef de lucrări univ. dr. ing. Laura Apostol, 2019 – prof. univ. dr. ing. Silvia Mironeasa, în 2020 – prof. univ. dr. ing. Adriana Dabija, 2021 – șef de lucrări univ. dr. ing. Sergiu Pădureț, 2021 – șef de lucrări univ. dr. ing. Florina Dranca, 2022- șef de lucrări univ. dr. ing. Anca Gâțlan, 2023 – conf. univ. dr. ing. Sorina Ropciuc). Pentru susținerea viitoarelor activităților didactice și de cercetare, au fost realizate demersurile pentru crearea în cadrul centrului MANSiD a două posturi de cercetători/asistenți de cercetare care sunt ocupate de absolvenți FIA.

Programe de studii și populația școlară. În prezent oferta educațională a facultății cuprinde 4 programe de studii de licență (Ingineria Produselor Alimentare, Controlul și Expertiza Produselor Alimentare, Protecția Consumatorului și a Mediului, Științe Gastronomice), 3 programe de studii de masterat (Controlul și Expertiza Produselor Alimentare – program în dublă diplomă cu Universitatea Tehnică a Moldovei, Managementul Securității Mediului și Siguranță Alimentară, Managementul Igienei, Controlul Calității Produselor Alimentare și Asigurarea Sănătății Populației) și un program de studii de doctorat (Ingineria Produselor Alimentare). În anul 2023, au început demersurile pentru autorizarea provizorie a unui nou program de licență *Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism*, și încadrarea în domeniul de masterat *Ingineria Produselor Alimentare* a programului *Managementul Suplimentelor Alimentare și al Produselor pentru Sănătate*. Populația școlară a domeniului IPA este în scădere la nivelul FIA și la nivel național, și este necesară o analiză amănunțită a programelor de studii existente, în vederea dezvoltării de noi programe de studii compatibile cu profilul cadrelor didactice din cadrul FIA sau a celor din USV, dar corelate cu cerințele de pe piața muncii și cererea din partea absolvenților de studii liceale.

Activitatea de cercetare. Cadrele didactice, doctoranzii și cercetătorii arondați au rezultate remarcabile în activitatea de cercetare și de atragere de fonduri. Deși FIA reprezintă mai puțin de 10% din numărul total de cadre didactice ale USV, reprezintă unul din motoarele activității de publicare de articole ISI Web of Science, inclusiv articole Q1/Q2, brevete OSIM și brevete EPO. În perioada 2016-2024, au fost implementate 15 proiecte de cercetare cu finanțare națională sau de la terți (https://fia.usv.ro/proiecte_cercetare/), iar numărul de articole ISI a crescut de la 29 în anul 2016, la un maxim de 61 în anul 2022 (<https://fia.usv.ro/articole-isi-clarivate-analytics/>).

Baza materială. Facultatea de Inginerie Alimentară și-a renovat și dezvoltat baza materială în perioada 2016-2024 cu fonduri din proiectele de cercetare implementate de către cadrele didactice, din proiecte de dezvoltare instituțională (proiectul Excalibur și proiectul Pro-USV-

Biom), proiecte finanțate din Programul Operațional Regional (Proiect Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare corp E), proiecte ROSE (proiect necompetitiv pentru prevenirea abandonului școlar și proiect competitiv pentru școli de vară destinat elevilor de liceu). În această perioadă, s-au realizat demersurile pentru extinderea și reabilitarea corpului J cu fonduri din veniturile proprii ale Universității. Întreaga infrastructură a facultății este complet renovată și dotată în acest moment, iar investițiile realizate în anul 2023 sunt de aproximativ 10 milioane de lei.

Situația financiară. În prezent, situația financiară a facultății este stabilă, soldul curent, la sfârșitul anului 2023, este pozitiv. Cheltuielile cu investițiile din veniturile proprii au fost minime în perioada 2016-2023 (aproximativ 200.000 lei/an) deoarece dotările și materialele consumabile au fost achiziționate din alte surse de finanțare (proiecte de cercetare, proiecte instituționale, proiecte ROSE, proiecte cu terții).

2. Strategia managerială pentru perioada 2024-2029

În elaborarea strategiei manageriale pentru perioada 2024-2029, am plecat de la o analiză SWOT a FIA pentru a putea stabili cât mai bine direcțiile care pot fi urmate în dezvoltarea ulterioară.

Analiza SWOT a FIA

Punte tari	Puncte slabe
<p>Resursa umană: 6 cadre didactice abilitate în domeniul IPA, din cele 28 de cadre didactice 18 au norma redusă ca urmare a activității de cercetare.</p> <p>Proiecte de cercetare și dezvoltare instituțională</p> <p>FIA reprezintă unul din motoarele USV în ceea ce privește publicarea de articole și brevetarea de soluții tehnice</p> <p>Prezența în clasamente internaționale în domeniul <i>Food Science</i> (locul 3 în clasamentul THE la nivel național în domeniul Agricultură și 1201-1500 la nivel internațional, locul 5 la nivel național în clasamentul SCImago Institutional Ranking)</p> <p>Raportul studenți/cadre didactice = 14</p> <p>Raport posturi ocupate/posturi totale = 62%</p> <p>Raport conf + prof/total posturi ocupate = 46%</p> <p>400 de studenți (licență, masterat, doctorat)</p> <p>Desfășurarea de activități remediale pentru studenți (începând cu anul 2022)</p> <p>Peste 95% dintre absolvenții FIA promovează examenul de finalizare a studiilor.</p> <p>Activități extra-curriculare pentru studenți (workshopuri susținute de experți din industrie, concursuri, conferințe, vizite de studiu)</p> <p>Majoritatea absolvenților de studii de licență (peste 75%) optează să studieze la masterat la FIA</p>	<p>Creșterea abandonului la anul I după pandemia COVID-19 în perioada 2016 – 2023 a scăzut cu 25%)</p> <p>Număr redus de mobilități Erasmus+ (cadre didactice și studenți)</p> <p>Atractivitate redusă a programelor de studii pentru absolvenții de liceu</p> <p>Lipsa unor stații pilot pentru desfășurarea de activități didactice și de cercetare</p> <p>Motivația scăzută a unor cadre didactice în dezvoltarea cercetării și a activității didactice</p> <p>Standardele ARACIS specifice domeniului IPA nu permit dezvoltarea de noi discipline</p>

<p>Vizibilitate crescută a facultății și studenților prin organizarea concursului Fia Food Fest cu expunere mediatică națională Infrastructura didactică și de cercetare a fost renovată complet Toate programele de studii sunt acreditate sau autorizate provizoriu de către ARACIS Domeniul de doctorat IPA a fost acreditat de ARACIS Planurile de învățământ sunt corelate cu standardele ARACIS Flexibilitatea cadrelor didactice în desfășurarea activității cu studenții de la masterat Balanța financiară pozitivă (venituri față de cheltuieli)</p>	
<p>Oportunități</p>	<p>Amenințări</p>
<p>Diversificarea ofertei educaționale a facultății cu programe de studii compatibile cu cerințele mediului socio-economic Dezvoltarea clusterului de bioeconomie Suceava-Botoșani Parteneriatul cu UTM Chișinău Participarea cadrelor didactice în atragerea de fonduri din proiecte Promovarea imaginii FIA prin intermediul activităților desfășurate Atragerea de studenți din comunitățile de români din Ucraina și Republica Moldova Finanțarea acordată de Ministerul de Externe pentru studii doctorale cetățenilor non-UE Creșterea PIB a României</p>	<p>Proximitatea față de granița cu Ucraina Scăderea numărului de absolvenți de studii de liceu Motivația scăzută a absolvenților de liceu pentru studii superioare în domeniul tehnic Diversificarea ofertei educaționale din regiune Subfinanțarea programelor de studiu prin alocația oferită de minister. Dezvoltarea de către USV Iași a tuturor programelor de studii care există în oferta FIA</p>

2.1. Managementul activității didactice și studenții

Facultatea de Inginerie Alimentară reprezintă principalul pol de formare de specialiști din domeniul Ingineriei Alimentare din regiunea de Nord Est, dar în același timp, prin absolvenții săi, a devenit furnizor de specialiști pentru țări din Uniunea Europeană, SUA, China. Principalele obiective care vor fi urmărite în perioada 2024-2029 sunt:

- Corelarea ofertei educaționale a Facultății cu cerințele pieței și cu cererea absolvenților de liceu, prin desfășurarea de activități consultative cu agenții economici/instituții publice care să ofere feedback asupra curriculei și să ajute la alinierea acesteia cu nevoile actuale și viitoare ale pieței muncii
- Formare de specialiști în domeniul alimentelor la nivelul cerințelor pieței muncii;
- Dezvoltarea de noi programe de studii de licență/masterat în acord cu structura personalului din cadrul FIA și USV (în prezent a fost finalizat dosarul pentru un nou program de studii de licență și unul de masterat),

- Dezvoltarea unui program de studii de licență în dublă diplomă cu Universitatea Tehnică a Moldovei;
- Sprijinirea studenților de anul I prin intermediul activităților remediale la disciplinele Matematică și Chimie;
- Revizuirea fișelor disciplinelor și a planurilor de învățământ în acord cu viitoarele standarde ARACIS, și cu solicitările ANC în ceea ce privește clasificarea europeană a aptitudinilor/competențelor, calificărilor și ocupațiilor (ESCO);
- Stimularea implicării studenților în activități de cercetare;
- Continuarea desfășurării de workshop-uri cu agenți economici (de ex. Zeelandia România, Enzime și derivate Piatra Neamț, Nitech România) pentru dezvoltarea competențelor studenților;
- Organizarea de concursuri/activități destinate studenților (FIA Food Fest, Ziua Alimentației, INNOPACK, Student în Bucovina, Ecotrophelia),
- Organizarea de vizite de studii în unități de industria alimentară din România,
- Dezvoltarea de parteneriate de practică și de programe de internship cu agenți economici,
- Implementarea unui program de lucru pentru studenții care doresc să desfășoare activități de cercetare, sub coordonarea personalului didactic auxiliar,
- Programe de educație continuă: dezvoltarea de programe de educație continuă și de formare profesională adresate studenților alumni integrați în industrie, pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare și actualizare a competențelor
- Identificarea de resurse financiare pentru asigurarea de materiale promoționale studenților (tricouri, halate personalizate)
- Creșterea procentului alocat burselor de voluntariat din bugetul total de burse;
- Îmbunătățirea comunicării și colaborării dintre cadrele didactice și studenți, prin implementarea unor sesiuni de consiliere și dezvoltarea unor programe de mentorat, organizarea de evenimente sociale (de exemplu întâlniri informare, activități sportive și culturale), dezvoltarea sistemului de feedback, maximizarea contribuției cadrelor didactice în sprijinirea dezvoltării extra-curriculare a studenților,
- Îmbunătățirea comunicării și colaborării dintre studenți: prin sprijinirea financiar și logistic studenților în organizarea de evenimente culturale/sportive, organizarea unor întâlnirilor între alumni și studenți, în vederea consolidării legăturilor dintre experiența academică anterioară și momentul prezent al comunității academice. Aceste evenimente oferă un mediu propice pentru schimbul de cunoștințe și experiențe, permițând alumni-ilor să împărtășească succesele și provocările lor profesionale cu studenții. În plus, aceste întâlniri servesc drept o sursă de inspirație și consiliere, furnizând studenților modele concrete de reușite și oferind sfaturi practice pentru începutul carierei lor. Colaborarea între alumni și studenți poate contribui la formarea unor conexiuni valoroase, facilitând inclusiv posibilități de angajare și proiecte viitoare. Prin astfel de interacțiuni, calitatea experienței academice ar fi îmbunătățită și studenții ar fi mai pregătiți pentru provocările viitoare ale lumii profesionale.

2.2. Resursa umană

Resursa umană a Facultății de Inginerie Alimentară reprezintă unul din vectorii de promovare a instituției în comunitatea academică, locală și națională și trebuie valorizată pentru a

putea atinge țintele asumate. În cadrul facultății, își desfășoară activitatea un număr de 28 de cadre didactice titulare, 2 secretari, 4 ingineri în industria alimentară și 1 inginer de sistem (cu jumătate de normă). Este vital pentru o organizație crearea unui climat de colaborare, respect reciproc, și de dezvoltare de proiecte comune în domeniul didactic și de cercetare. În ultimii 8 ani, numărul persoanelor implicate în activitatea de cercetare a crescut și rezultatele acestei activități au ajutat facultatea să devină reprezentativă la nivel național și internațional. Pentru perioada 2024-2029 vor avea în vedere următoarele aspecte:

- Sprijinirea cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar în vederea promovării în poziții superioare și obținerii titlului de doctor;
- Stimularea și susținerea cadrelor didactice pentru a participa la cursuri de specializări, mobilități Erasmus+ (de predare și formare);
- Sprijinirea cadrelor didactice în elaborarea de suporturi de curs interactive, adaptate nevoilor studenților;
- Menținerea unei politici prudente de recrutare a viitorului personal didactic în acord cu standardele ARACIS și politica USV, dar prin atragerea unor persoane cu potențial ridicat în activitatea didactică și de cercetare;
- Evaluarea obiectivă a activităților desfășurate de cadrele didactice și personalul didactic auxiliar;
- Încurajarea inițiativelor personale și a grupurilor în vederea atragerii de fonduri pentru activitățile didactice și de cercetare;
- Identificarea masteranzilor/doctoranzilor cu vocație didactică în vederea atragerii acestora către o viitoare carieră didactică;
- Susținerea cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar cu rezultate remarcabile în vederea obținerii gradăției de merit,
- Organizarea regulată a unor sesiuni de consiliere între cadrele didactice și absolvenții implicați în câmpul muncii, ca mijloc pentru consolidarea relațiilor dintre mediul academic și comunitatea profesională. Prin aceste întâlniri, se deschide o oportunitate valoroasă de schimb de experiențe și cunoștințe practice, furnizând absolvenților instrumentele necesare pentru a se adapta rapid la cerințele din mediul profesional. Acest proces susține dezvoltarea continuă a absolvenților și contribuie la îmbunătățirea globală a calității experienței educaționale. În același timp, aceste întâlniri oferă cadrelor didactice o perspectivă actualizată asupra exigențelor pieței muncii, facilitând actualizarea conținutului didactic.

2.3. Cercetarea științifică

Vizibilitatea națională și internațională a facultății se datorează diseminării rezultatelor cercetărilor efectuate de către cadrele didactice din cadrul facultății în reviste internaționale de prestigiu, brevetarea de soluții tehnice la OSIM sau la Oficiul European de Patente (EPO). Implicarea cadrelor didactice, a doctoranzilor și a personalului didactic auxiliar au făcut ca FIA să fie un motor important în Universitate în activitatea de cercetare și de atragere de fonduri din proiecte (venituri ce au fost utilizate pentru dezvoltarea bazei materiale și asigurarea de materiale consumabile). În prezent, nu toate cadrele didactice desfășoară o activitate de cercetare, astfel încât

unele persoane au norma maximă prevăzută în regulamentul USV. Strategia activității de cercetare are la bază următoarele obiective:

- Întărirea școlii doctorale de Ingineria Produselor Alimentare, prin susținerea colegilor care îndeplinesc condițiile de abilitare,
- Dezvoltarea componentei de cercetare alimentară din cadrul viitorului **Centru de cercetare a microbiomului cu aplicații în sănătate, alimentație și mediu**,
- Dezvoltarea unui centru de cercetare avansată în *Foodomics*, pentru studierea mecanismelor complexe care apar în timpul procesării produselor alimentare,
- Organizarea de workshop-uri tematice pentru cadrele didactice legate de: analiza datelor, scrierea proiectelor, diseminarea rezultatelor cercetării,
- Organizarea conferinței *Biotehnologii – prezent și perspective*,
- Sprijinirea cercetărilor cu potențial de transfer tehnologic,
- Atragerea de doctoranzi/post-doctoranzi din țări non-UE prin intermediul granturilor finanțate de Guvernul României (de ex. programul Eugene Ionescu, programul finanțat de către Ministerul de Externe),
- Valorificarea potențialului bazei materiale existente în cadrul facultății și a universității în vederea publicării de articole ISI Web of Science/Clarivate Analytics,
- Creșterea impactului cercetării din cadrul FIA cu scopul consacării instituției ca pol de cercetare în domeniul IPA.

2.4. Baza materială și infrastructura de cercetare

Facultatea de Inginerie Alimentară și-a dezvoltat baza materială în mod excepțional în ultimii ani, ca urmare a aportului cadrelor didactice care au implementat proiecte de cercetare, proiecte de tip ROSE sau în cadrul proiectului privind modernizarea infrastructurii din corpul E. Astfel, s-au achiziționat echipamente pentru activități didactice, echipamente de cercetare și s-a înlocuit mobilierul în toate sălile care sunt gestionate de FIA. Pentru perioada 2024-2029 vor fi avute în vedere următoarele aspecte:

- Dezvoltarea a minim 5 stații pilot (de exemplu: pentru produse din carne, produse de panificație/patiserie, bere, produse vegetale) în Campusul II – Moara, pentru a dezvolta competențele practice în rândul studenților de licență/masterat/doctorat,
- Realizarea unui plan de reînnoire a echipamentelor ce deservește Laboratorul de cromatografie (cromatografele de lichide și gaze existente au aproximativ 18 ani) și Laboratorul de analiza apei (spectrometrele au aproximativ 20 de ani),
- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare a facultății în acord cu direcțiile de cercetare existente (panificație, valorificarea suproduselor din industria alimentară, industria laptelui și produselor lactate, ambalaje biodegradabile/comestibile, autentificarea produselor alimentare, etc.),
- Identificarea de resurse financiare pentru asigurarea mentenanței echipamentelor existente,
- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare avansată pentru domeniul *Foodomics*,
- Asigurarea materialelor necesare activităților didactice și de cercetare din venituri proprii sau proiecte didactice/de cercetare.

2.5. Colaborarea cu mediul socioeconomic

Facultatea de Inginerie Alimentară are colaborări foarte bune cu instituții publice cu preocupări comune (Direcția Sanitar Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor, Direcția de Sănătate Publică, Direcția pentru Agricultură a Județului Suceava, Oficiul pentru Protecția Consumatorului), asociații (Asociația Produs în Bucovina, Camera de Comerț și Industrie a Județului Suceava) și parte a Asociației Clusterul Regional Inovativ de Bioeconomie Suceava-Botoșani. Prin specificul ei, membrii facultății au desfășurat activități de cercetare-dezvoltare-inovare cu agenți economici din regiune (proiecte de tip Bridge cu S.C. Tudia S.R.L., S.C. Dizing S.R.L., cecuri de inovare cu S.C. Quality Natural S.R.L., proiecte finanțate de către agenții economici cu S.C. Alevia S.R.L., S.C. Sucert Ro S.R.L.) etc. În acord cu planul managerial al rectorului USV, propunem dezvoltarea componentei antreprenoriale a facultății, prin următoarele activități:

- Participare civică și proiecte comunitare: Promovarea unei inițiative de tip proiect în parteneriat cu administrația publică locală în care facultatea, prin studenții și cadrele didactice angrenate în activitate, să ofere educație alimentară pentru elevii din școlile din municipiul Suceava și din tot județul, crescând astfel vizibilitatea publică a facultății și promovând indirect oferta educațională
- Susținerea activităților de cercetare-dezvoltare-inovare din cadrul Asociației Clusterul Regional Inovativ de Bioeconomice Suceava-Botoșani, prin asigurarea funcționalității infrastructurii, dezvoltarea de proiecte comune cu membrii ei și atragerea de fonduri din surse naționale/internaționale,
- Întocmirea, alături de specialiștii Direcției pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală a Județului Suceava, a minim trei *Caiete de sarcini* pentru trei produse care au potențial de atestare la nivelul Uniunii Europene,
- Promovarea de parteneriate regionale/naționale pentru accesarea de proiecte în domeniul ingineriei produselor alimentare cu parteneri economici,
- Organizarea de evenimente comune cu agenți economici/agenții ale statului pentru transfer tehnologic și dezvoltarea competențelor absolvenților de studii de licență/masterat/doctorat,
- Dezvoltarea cercetării aplicative din cadrul FIA și depunerea de proiecte cu finanțare națională/internațională în vederea transferului tehnologic,
- Parteneriate cu industria: crearea de parteneriate strânse cu companiile relevante din zonă din domeniul industriei alimentare, care să includă stagii pentru studenți, proiecte de cercetare aplicată și programe de formare continuă pentru angajați
- Feedback și evaluare continuă: implementarea unui sistem de feedback și evaluare continuă cu partenerii din mediul socio-economic pentru a asigura că activitățile și programele facultății rămân relevante și de impact

2.6. Managementul facultății

În gestionarea activității curente a Facultății, decanul trebuie să respecte Legea 199/2023, Carta USV, regulamentele și procedurile proprii ale USV, legile din domeniul educației și

standardele ARACIS. Decanul împreună cu prodecanii, directorul de departament și consiliul facultății trebuie să implementeze legislația actuală și să ducă la îndeplinire planul managerial al rectorului. Un punct extrem de important pentru facultatea noastră o reprezintă atragerea de viitori studenți din rândul absolvenților de liceu, deoarece bazinul tradițional de selecție (liceele tehnologice cu profil alimentar) are rezultate nesatisfăcătoare la examenul de bacalaureat. În acest sens, trebuie abordată o politică de promovare unitară a ofertei educaționale.

Promovarea unitară a facultății este esențială pentru consolidarea imaginii instituționale și pentru a transmite un mesaj coeziv și puternic către comunitatea academică, instituțiile de învățământ liceal și societatea în ansamblu. Prin adoptarea unei abordări comune în promovarea ofertei educaționale, facultatea transmite coerență și consistență în privința valorilor, obiectivelor și calității educaționale oferite. Această uniformitate contribuie la conturarea unei identități distincte și atrăgătoare, facilitând astfel procesul de recrutare a studenților și atragerea de resurse și parteneriate. O promovare unitară subliniază diversitatea și excelența fiecărei specializări, în timp ce promovează imaginea generală a facultății ca o instituție de înaltă calitate, dedicată excelenței academice și contribuției semnificative la dezvoltarea comunității și a societății. În acest sens, vă înaintez următoarele propuneri:

- a) Constituirea a minim trei echipe de promovare, cărora să li se ofere instruire în marketing, relații publice, social media și alte domenii relevante, care să aibă atribuții în promovarea ofertei educaționale a facultății în licee, asigurând astfel o abordare focalizată și eficientă în comunicarea cu potențialii studenți.
- b) Dezvoltarea unui plan de promovare centralizat, care să cuprindă toate activitățile de marketing și comunicare pentru facultate și coordonarea tuturor eforturilor de promovare pentru a evita duplicarea și pentru a asigura coerența în mesaje și branding.
- c) Dezvoltarea și distribuirea unor materiale de marketing standardizate care să evidențieze oferta academică, facilitățile campusului și realizările facultății.
- d) Participarea activă la târguri de educație și evenimente destinate orientării în carieră a elevilor pentru a intra în contact direct cu potențialii studenți și părinții lor și organizarea de evenimente de promovare instituțională.
- e) Caravană a echipelor de promovare a facultății la licee din județul Suceava și județele învecinate (în cadrul proiectului COACH USV), care să ofere, pe lângă prezentarea propriu zisă a facultății, și activități în comun studenți-elevi, care să evidențieze atât componenta științifică cât și cea practică a experienței de studiu la FIA, creând totodată legături personale între studenți și elevii coopțați.
- f) Organizarea periodică a unor evenimente de promovare la nivel instituțional, pe lângă cele deja consacrate, cum ar fi zilele deschise, conferințe de presă sau webinarii, pentru a atrage atenția asupra facultății și a ofertei educaționale.
- g) Implementarea unor mecanisme periodice de feedback și evaluare pentru a măsura eficacitatea campaniilor de promovare și adaptarea strategiilor în funcție de feedback-ul primit și de evoluțiile din domeniul marketingului educațional.

Concluzii

Planul asumat pentru ocuparea funcția de decan al Facultății de Inginerie Alimentară urmărește creșterea vizibilității naționale și internaționale a facultății, dezvoltarea resursei umane și a bazei materiale, atragerea de studenți, și implicarea activă în mediul socio-economic. Planul vizează, în linii directoare, următoarele aspecte:

- Asumarea planului managerial al rectorului U V, prof. univ. dr. Mihai DIMIAN;
- Cooperarea cu celelalte facultăți, departamente, direcții și compartimente ale U V;
- Numirea prodecanilor conform Legii 199/2023;
- Managementul resurselor umane și financiare;
- Asigurarea climatului pentru maximizarea potențialului uman și a bazei materiale;
- Egalitatea de șanse, dialog, respect reciproc și diversitate.

27.03.2024


Prof. univ. dr. ing. ~~Mircea~~/Adrian OROIAN
