



PLAN MANAGERIAL

**Pentru funcția de Decan
al Facultății de Inginerie Alimentară
Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava
Perioada 2024-2029**

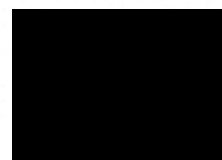
Nume și prenume: DABIJA ADRIANA

Data și locul nașterii: 04.11.1962, Năruja, județul Vrancea

Profesia: Profesor Universitar, economist, doctor inginer

Locul de muncă: Departamentul de Tehnologii Alimentare, Siguranța
Producției Alimentare și a Mediului, Facultatea de Inginerie Alimentară,
Universitatea “Ștefan cel Mare” din Suceava

Martie 2024



*“Către respectul față de noi înșine ne îndrumă moralitatea,
la stîmă față de alții ne obligă educația”*

Goethe

Introducere

Facultatea de Inginerie Alimentară (FIA) s-a înființat în anul 2002 pe structura Colegiului Universitar Tehnic, continuând tradiția învățământului cu profil alimentar care funcționează în Universitatea “Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) din anul 1977. În prezent facultatea funcționează cu 9 programe de studii adaptate la cerințele pieței forței de muncă și racordate la principiile și normele valabile în domeniul producției și controlului alimentelor (www.fia.usv.ro).

Planul managerial pe care îl propunem are scopul de a îmbina principiile, valori, politici, direcții de dezvoltare și măsuri bine conturate pe termen scurt, mediu și lung și vizează atât problemele globale ale Facultății de Inginerie Alimentară în contextul actual și previzionat, cât și problemele punctuale care răspund nevoilor și preocupărilor fiecărui membru al comunității facultății, fie că este student, cadru didactic sau personal didactic auxiliar. Facultatea de Inginerie Alimentară trebuie să-și dezvolte reputația de **“școală de inginerie alimentară de nivel internațional”** pe piața pregătirii forței de muncă de înaltă calificare din România și din străinătate în **domeniile Ingineria Produselor Alimentare, Științe Inginerești Aplicate, Inginerie și Management în Agricultură și Dezvoltare Rurală.**

În consecință, credem că este necesar să se construiască și să se mențină o **cultură organizațională de excelență** în cadrul comunității Facultății de Inginerie Alimentară, în conformitate cu cartă USV. Acest lucru se va realiza prin promovarea unui sistem de valori autentice, precum și prin combaterea birocrăției, rigidității manageriale, lipsei de viziune și intereselor personale. Toată comunitatea Facultății de Inginerie Alimentară trebuie să știe și să aplice deviza că **„numai împreună putem reuși!”** indiferent de orice strategie managerială propusă și ca o **continuare a eforturilor echipelor manageriale precedente.**

Scopul actului managerial va fi de a promova spiritul antreprenorial la toți membrii comunității Facultății de Inginerie Alimentară, inclusiv studenți, cadre didactice și personal didactic auxiliar. Acest lucru se face prin definirea și înțelegerea procesului de educație ca fiind un serviciu cu valoare de piață, conform misiunii facultății. În condițiile sociale și economice actuale, universitatea și facultățile sale componente se află într-un sistem concurențial deschis. Acest lucru duce inevitabil la un model de universitate care este inovator în sens antreprenorial.

Începem cu speranța că, împreună cu toți membrii comunității Facultății de Inginerie Alimentară, promovând excelența, vom reuși să obținem stabilitate, echilibru, respect și recunoștință. Fie ca împreună să transformăm FIA într-o organizație de referință la nivel național și internațional și să fim mândri că am contribuit la clădirea unei comunități academice USV 4.0, pentru oameni și pentru societate.

“Există momente în viață în care simți că te prăbușești, că nu ai pe nimeni în jurul tău, simți că totul este inutil, zadarnic...și atunci apare un om care îți luminează viața”

Prof.univ. dr.ing. Dorel Cernomazu

Candidata DABIJA ADRIANA

Adriana Dabija este cadru didactic titular la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Inginerie Alimentară din anul 2009, o persoană extrem de optimistă, pasionată de profesia de inginer, cu vaste cunoștințe acumulate și cimentate în cei 38 de ani de experiență în domeniul INGINERIA PRODUSELOR ALIMENTARE, cu dragoste de oameni și frumos, cu privirea ținută doar spre VIITOR.

Cu o activitate de 17 ani în firme de profil de industrie alimentară, din care timp de 13 ani în funcții de middle management și de 27 de ani în activitatea didactică și de cercetare, consider că am acumulat o experiență solidă, care mă “obligă” să o împărtășesc întregii comunități academice FIA/USV și, alături de aceasta, îndrăznim:

SĂ VISĂM să redăm acestui important lăcaș de inginerie alimentară un loc aparte în învățământul universitar de profil, pe măsura regiunii geografice în care s-a clădit aceasta, și ca o continuare a înaintașilor din echipa managerială a USV/FIA;

SĂ CREĂM o comunitate academică extrem de unită printr-un parteneriat de lungă durată;

SĂ INOVĂM “produse finite” care să răspundă provocărilor ce apar continuu în societate, provocări ce pot fi rezolvate numai prin cunoștințe acumulate, prin cunoștințe noi obținute care toate pot conduce la soluții inovatoare.

La începutul fiecărui an universitar, încă de la prima oră de curs îmi propun să rețin “chipul” fiecărui “partener” de drum care se află în bancă. Este foarte important pentru mine să trăiesc sentimentul că acest parteneriat este avantajos de ambele părți, pe parcursul întregului nostru “contract de colaborare”, care mi-l doresc să fie “prelungit” după absolvire și le precizez acest aspect.

Pe traseul meu de educație am avut șansa să întâlnesc oameni deosebiți: nu poate fi uitată cea de la început de drum, OMUL, care ne-a învățat să scriem și să citim, doamna învățător Vasilica COTEA, apoi am avut enorma șansă să-mi fie mentor pentru lucrarea de diplomă și teza de doctorat, un dascăl desăvârșit de inginerie alimentară și un OM cum doar o dată în viață îți este menit să cunoști – Prof. univ.dr.ing. Valentina DAN.

Apoi, sunt ei, studenții, absolvenții, colegii, prietenii din toată țara cu care am colaborat și colaborez și în prezent. Alături de colegi, am participat în calitate de formator a peste 20 de generații de ingineri în industria alimentară. Este o satisfacție greu de cuprins în cuvinte atunci când întâlnești absolvenți în firme de profil în diferite funcții de conducere, unii au devenit tineri antreprenori sau profesori în învățământul preuniversitar sau universitar. Doar câteva cuvinte venite de la acești “parteneri loiali de drum” îmi dau puterea să merg mai departe:

“...cu o abordare pedagogică ce combină teoria cu aplicațiile practice ... a reușit să ne ofere nu doar cunoștințe solide, ci și perspective valoroase asupra industriei alimentare; doresc să evidențiez susținerea care ne-a acordat-o în proiecte extracurriculare ...câștigând recunoaștere la nivel national; ...un tutore didactic cu o integritate impecabilă, cu o pasiune contagioasă pentru domeniul ingineriei alimentare și cu o capacitate excepțională de a ghida și inspira studenții” – Olga Benderschi (promoția 2018)

“...impactul dumneaei asupra vieților noastre este inestimabil... acesta având un rol hotărâtor în procesele noastre de șlefuire ca specialiști în domeniu. ...Cu pasiune inepuizibilă și entuziasm ne-a insuflat dorința pentru învățare continuă, pentru dezvoltarea noastră atât profesională cât și personală... am învățat să devenim lideri, să creăm punți între oameni ...să fim adevărați specialiști. A mers cu noi pe tărâmul inovației, unde am reușit să obținem împreună numeroase



premierii” – Georgeta Big (promoția 2009), George Andrei (promoția 2018), Larisa-Gabriela Leontică (promoția 2018), Anastasia Lău (promoția 2020), Darius Lău (absolvent FIM/USV, promoția 2020), Yana Bodian (promoția 2022 – SC Alexandrion Saber Distilleries 1789 SRL);

“... am admirat determinarea ... de a pregăti și îndruma viitori profesioniști viabili pe piața muncii, legătura dintre teorie și practică fiind o prioritate... am apreciat inteligența, empatia, puterea de muncă, puterea de concentrare și căldura umană cu care a știut să se apropie de studenți” - Costel Apetrei (promoția 2001/Univ.Bc – SC Coca-Cola HBC România)

“... este un profesionist desăvârșit și dedicat, cu o pasiune remarcabilă pentru domeniul ingineriei alimentare. În calitate de colaborator la revista noastră, d-na profesor a demonstrat abilități excepționale în cercetare, redactare și prezentare a informațiilor tehnologice complexe într-un mod accesibil și clar... este un promotor dedicat excelenței academice și este gata să își ofere sprijinul și expertiza pentru a contribui la creșterea reputației și a standardelor academice ale instituției” – Jakab Borodka, Project manager Revista Brutarul-Cofetarul

“... a căutat în permanență să-și perfecționeze activitatea profesională, prin participarea la cursuri de specializare în urma cărora a obținut certificate de absolvire și diferite calificări. Dar cel mai mult o recomandă ..., căldura sufletească, apropierea de oameni, am remarcat puterea de dăruire pentru studenții cu care a participat la diferite competiții sau manifestări științifice naționale și internaționale, echipele studențești coordonate fiind deosebit de apreciate de specialiști pentru pregătirea profesională în domeniul Ingineria Produselor Alimentare. În prezent ne este partener la Acțiunea COST "OC-2021-1-25464, "Reducing acrylamide exposure of consumers by a cereals supply-chain approach targeting asparagine" ca membră în Comitetul de Management al Acțiunii și ca reprezentantă a Universității "Ștefan cel Mare" din Suceava” – conf.univ. dr.ing. NASTASIA BELC, cercetător gradul I, Director General al Institutului Național de Cercetare și Dezvoltare pentru Bioresurse Alimentare, IBA București și Responsabil al Nodului Național al infrastructurii de cercetare pan-europene METROFOOD-RO

„...este o persoană cu o pasiune extraordinară pentru industria alimentară ... aduce o perspectivă diversificată și o expertiză considerabilă în activitățile academice și de cercetare atât prin capacitatea de a gestiona cu succes proiecte complexe, dar și prin promovarea inovației în învățământul superior și prin implicarea studenților, dovada fiind numeroasele premii câștigate... mentor dedicat, preocupat de dezvoltarea personală și profesională a colegilor și a studenților săi” – Claudia Ana BOCEAN, Manager Ro.aliment

„Am avut ocazia să colaborez neîntrerupt cu ... , încă din anul 2005, fiind martora evoluției profesionale a dânzei, de la inginer tehnolog la director cercetare-proiectare, de la șef lucrări la profesor universitar, pe parcursul a două decenii de prodigioasă activitate și de continuă perfecționare. Pe parcursul acestei perioade, în calitate de coordonator serviciu tehnic al ROMPAN, ulterior secretar executiv al Asociației Specialiștilor din Industria de Morărit și Panificație din România (ASMP) și în prezent, vicepreședinte al Asociației Nutriție, Nutrienți, Sanatate am colaborat la organizarea multor evenimente care s-au bucurat de o largă audiență la nivel național; participările valoroase ... au promovat consecvent importanța cercetării aplicate, a transferului tehnologic, a inovației, a sustenabilității ... munca neobosită în sprijinirea și evidențierea eforturilor studenților, masteranzilor, doctoranzilor pe care îi îndrumă... a făcut tot posibilul să asigure participarea la evenimente a unui număr cât mai mare de studenți care au prezentat lucrări, postere, produse remarcabile obținute în cadrul proiectelor. Tot în acest context menționez implicarea dânzei în participarea și diseminarea rezultatelor concursului european Ecotrophelia, contribuind la stabilirea unei reputații deosebite pentru Facultatea de Inginerie Alimentară și Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava” – Gabriela MOHAN, Vicepreședinte ANMS

“... relație foarte bună de colaborare de o perioadă lungă de timp. Profesionalismul, seriozitatea și promptitudinea ... o recomandă a fi o persoană de încredere, cu un nivel ridicat de cunoștințe, disponibilă a le împărtăși și a-și pune amprenta în lucruri de amploare” – ec. Constantin Daniel RADU, Director General, MOPAN SUCEAVA SA

“... a fost unul dintre cadrele didactice care i-au format pe acești ingineri -din firma Killer - să fie astăzi, angajați, cu multiple responsabilități în firmă, pasionați de profesia aleasă... este un cadru didactic care, în opinia noastră, este deosebit de îndrăgit de studenți, în primul rând datorită cunoștințelor sale din domeniu, care sunt puternic cimentate de experiența dânzei din industrie și

predare în învățământul superior, în al doilea rând prin mijloacele care le folosește în demersul său didactic”- Ing. Alexandru ȘCHEUL, Administrator SC KILLER SRL SUCEAVA

„Cadrele didactice formate ... sunt astăzi profesori responsabili și eficienți încadrați în învățământul preuniversitar, cu premii și mențiuni obținute de elevii pe care i-au pregătit ... ne dorim în continuare să colaborăm... prin schimburi de bune practici între elevi și studenți, prin promovarea ofertei educaționale a Universității „Ștefan cel Mare” în rândul elevilor noștri, dar mai ales prin contacte directe...” (prof.ingineri: Irina Marin, Cristina Taraș, Monica Budău - o carte publicată în colaborare, Carmen Elena Șova, Manuela Luminița Sandu, Maria Stan) – prof. Constantin CIOFU, Director, Liceul Tehnologic “Grigore Antipa” Bacău

“... colaborare constantă ... ne-a fost alături la multe din activitățile noastre cu elevii sau alături de mulți dintre colegii noștri la susținerea gradelor didactice. Pentru unii dintre noi a fost și coordonator de lucrare-metodică științifică pentru obținerea gradului didactic I sau cadru didactic în timpul derulării studiilor universitare” – colectivul de cadre didactice din domeniul Industrie Alimentară (prof.ing. Maria Casian- o carte publicată în colaborare), Prof. Livia-Marinela NICOLAE, Director, Colegiul Tehnic Gheorghe Cartianu Piatra Neamț

„Am remarcat perseverența, meticulozitatea..., buna pregătire de specialitate, spiritul de echipă, inițiativa în organizarea diverselor activități” – Prof.ing. Lămâița ILIESCU, Responsabil Comisie Metodică de Industrie Alimentară, Colegiul Tehnic “Danubiana” Roman, județul Neamț

„... a coordonat lucrări științifice pentru susținerea gradelor didactice... dovedind răbdare, dăruire pedagogică și empatie... mereu solidară cu valorile educației, ale școlii, remarcându-se printr-un profesionalism desăvârșit și o conduită morală exemplară” – Prof. Paula Lorela IANCU, Liceul Tehnologic Hârlău, județul Iași

“Apreciez implicarea... în activitățile desfășurate în cadrul instituției noastre, prin promovarea ofertei educaționale a universității... profesor coordonator ... gradul didactic I, pentru doamnele profesor Ilișoi Alina Paraschiva, Cioată Angelica, Popescu Liliana, Hînțar Loredana, Moloci Lucica Cristina (o carte în colaborare)” – ing. Lucica-Cristina MOLOCI, Director adjunct, Colegiul “Andronic Motrescu” Rădăuți

“am avut oportunitatea de a lucra îndeaproape cu dumneavoastră și de a aprecia contribuțiile pe care le-ați adus domeniului ingineriei alimentare și învățământului preuniversitar și tehnic... angajamentul față de excelență se reflectă în fiecare aspect al muncii pe care o desfășurați... puteți inspira și mobiliza o echipă pentru a atinge obiectivele comune... sunteți foarte respectată în comunitatea academică și profesională pentru cunoștințele și expertiza dvs. în domeniul ingineriei alimentare”- Ing. Prof.dr. Monica Anca CREȚU, responsabil al Cercului Județean de Profesori din domeniile Agricultură-Industrie Alimentară-Protecția Mediului, Profesor la Colegiul “Vasile Lovinescu” Fălțiceni, Profesor metodist al ISJ SUCEAVA

“... colegile noastre care au colaborat mai îndeaproape cu doamna profesor și absolventele care au avut-o ca și cadru didactic o descriu ca o persoană perseverentă, exigentă în abordarea redactării lucrărilor de grad, cu o experiență vastă în domeniul industriei alimentare, la catedră și în firme de profil” – Colectivul de cadre didactice din domeniul Industrie Alimentară din cadrul Colegiului Tehnic de Industrie Alimentară Suceava (2 cărți în colaborare)

Adriana DABIJA - Scurtă biografie

- Șefă de promoție (1981) a Liceului de Industrie Alimentară din Galați (1977-1981)
- Studii de licență în inginerie, Facultatea de Tehnologie și Chimia Produselor Alimentare și Tehnică Piscicolă, specializarea *Tehnologia și Chimia Produselor Alimentare*, Universitatea din Galați (1981-1986)
- Studii de licență în economie, Facultatea de Management, Specializarea *Managementul Firmei*, ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE BUCUREȘTI (1994-1994)
- Studii de doctorat în domeniul *Inginerie Industrială*, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Facultatea de Industrie Alimentară, Acvacultură și Pescuit
- Abilitare în domeniul *Ingineria Produselor Alimentare*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Inginerie Alimentară
- Experiență profesională în producție cercetare:
- Repartiție guvernamentală la „Institutul de Chimie Alimentară București” cu stagiul la „Întreprinderea de Bere, Spirt, Drojdie Mărgineni” Bacău (1986)
- Inginer tehnolog, șef formație MALȚ, șef secție Spirt-Drojdie de panificație-amelioratori, SC „Bere Lichior Mărgineni” SA Bacău (1986-2001); Director Departament Cercetare, Proiectare Produse Noi, SC Pambac SA Bacău (2006-2007)
- Experiență profesională în învățământ cercetare: Universitatea din Bacău (1997-2009), Universitatea Sapienția Miercurea Ciuc (2007-2009), Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Facultatea de Inginerie Alimentară (2008-prezent)

*"Un profesor este obligat generațiilor de tineri care se succed în viața sa,
dacă își dă osteneala de a-i privi, de a-i asculta, să-și dea și bucuria de a-i iubi"*
Dimitrie Gusti

Managementul educațional

Cuvinte cheie: *elev-student*, învățarea prin descoperire, stație pilot de producție, întreprindere simulată, parteneriate, schimb de experiență, îmbunătățire continuă, fișă individuală de progres, *absolvent*

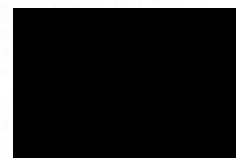
Obiectiv strategic 1:

Îmbunătățirea continuă a calității educației prin corelarea dintre cerințele reale de pe piața muncii și pregătirea teoretică și practică dobândită prin finalizarea studiilor de licență, masterat și doctorat

Acțiuni prioritare suport:

Dezvoltarea bazei materiale necesare pentru îmbunătățirea continuă a calității educației

- Dezvoltarea bazei materiale necesare pentru pregătirea practică a studenților prin **înființarea de stații pilot de producție și a unui departament de practică**. Baza tehnico-materială va integra pregătirea teoretică în domeniul științelor fundamentale și tehnologice având în vedere diversitatea programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat și va cuprinde stații pilot de producție în domeniile Ingineria Produselor Alimentare, Științe Inginerești Aplicate, Inginerie și Management în Agricultură și Dezvoltare Rurală: panificație, produse făinoase și de patiserie-cofetărie, produse lactate, prelucrare carne și preparate din carne, băuturi alcoolice distilate și nedistilate, băuturi nealcoolice ((*Program Managerial Rector – obiectiv strategic 1*, pag.10, *Plan managerial director de departament*, **obiectiv specific 4 – Îmbunătățirea infrastructurii și a resurselor de învățământ**, pag.7-8).
- Crearea unei baze materiale permanente de practică pentru studenții din domeniul Ingineria Produselor Alimentare prin înființarea unor **întreprinderi simulate – USV Digital, USV Metaversity**. Întreprinderea simulată (IS) - sistem inovativ și interactiv de tranziție de la școală la viața activă, prin formarea de atitudini, aptitudini și competențe profesionale cheie la viitorii absolvenți pentru angajare pe piața muncii atât pentru studenții care au prevăzută practica în curriculum-ul obligatoriu cât și ca activitate extracurriculară pentru celelalte categorii de studenți. Pregătirea practică în cadrul întreprinderii simulate dă posibilitatea studenților de a-și dezvolta spiritul antreprenorial, prin acces direct la înființarea, organizarea și funcționarea unei firme, de la întocmirea documentației necesare cu respectarea legislației în vigoare, stabilirea ofertei de produse și servicii, tehnologiei adoptate, echipamentelor tehnologice utilizate pentru obținerea produselor finite până la comercializarea acestora. Cunoașterea funcționării mecanismelor de piață și utilizarea pârghiilor economice necesare funcționării IS (autoritățile statului, instituții financiar-bancare, autorități de control etc.);



Dezvoltarea și creșterea numărului de parteneriate cu mediul economic, instituții publice și instituții private de profil

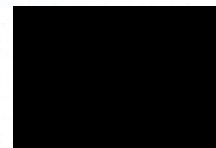
- Creșterea numărului de parteneriate sprijină actul educațional în efectuarea orelor de practică ale studenților de la programele de studii de licență și master, în identificarea unor teme de cercetare comune ce pot fi dezvoltate în cadrul tezelor de doctorat sau proiectelor de cercetare-dezvoltare. De asemenea, prin aceste parteneriate putem lărgi oferta de servicii ce pot fi prestate de către *Laboratorul de cercetare interdisciplinară pentru analiza calității, siguranței și identificării falsificării alimentelor din cadrul Clusterului Regional Inovativ de Bioeconomie Suceava-Botoșani*
- Parteneriatele cu instituții publice reprezentative ale statului va spori performanțele actului educațional: DSP, DSVSA, Direcția Agricolă, Comisariatul pentru Protecția Consumatorilor, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Bioresurse Alimentare – IBA București, Camerele de Comerț și Industrie ale județelor Suceava și Botoșani, Inspectoratele Școlare Județene Suceava, Botoșani, Neamț, Bacău, Iași etc. (*Program Managerial Rector – obiectiv strategic 1, pag.10*)

Adaptarea permanentă a curriculum-ului la noile cerințe de pe piața muncii

- Analiza cerințelor identificate prin procesul de consultare a absolvenților Facultății de Inginerie Alimentară, a mediului universitar și preuniversitar, a mediului non-academic (*Program Managerial Rector – obiectiv strategic 1, pag.10*).
- Reluarea workshop-ului “*Profilul inginerului de industrie alimentară – între percepție și cerințe* care necesită implicarea în formarea viitorilor specialiști din domeniile *Ingineria Produselor Alimentare, Științe Inginerești Aplicate, Inginerie și Management în Agricultură și Dezvoltare Rurală*, a foștilor absolvenți ai Facultății de Inginerie Alimentară, care ocupă în prezent diferite funcții în firme de profil, acest aspect fiind coroborat cu interesul studenților de pregătire teoretică și practică în domeniu și cu cerințele de pe piața muncii și în conformitate cu specificul contextului economic european /național/regional.

Creșterea gradului de implicare a absolvenților facultății (schimb de experiență între generații) în procesul educațional și de motivare a studenților, a specialiștilor renumiți din țară și străinătate

- Facultatea de Inginerie Alimentară a furnizat pe piața muncii un număr de **1032 de ingineri**, doar pe programul de studii **Ingineria Produselor Alimentare**, ingineri care ocupă în prezent diferite funcții în firme de profil, sunt angajați sau angajatori. Un exemplu reprezentativ este domnul Prof.univ. dr.ing. Adrian Mircea Oroian, Decan al Facultății de Inginerie Alimentară, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava. Dânsul este cercetătorul din domeniul Ingineria Produselor Alimentare cu cea mai mare vizibilitate internațională. Planul managerial al directorului de departament cuprinde ca **obiectiv specific 6 – Extinderea și întărirea rețelei de alumni** a facultății

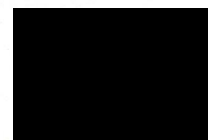


cu următoarele acțiuni suport: constituire platformă on-line pentru alumni, evenimente de networking și reuniuni, programe de mentorat, colaborări pentru oportunități de carieră, contribuții și suport financiar, desemnarea unui consiliu consultativ alumni, promovarea succesului alumni (*Plan managerial director de departament, obiectiv specific 6 – Extinderea și întărirea rețelei de alumni, pag.9-10*).

- Invitați pentru prelegeri on-line/on-site a specialiștilor renumiți în: *managementul calității și siguranței alimentelor*: Autoritatea Națională și pentru Siguranța Alimentelor, Institutul Național de Sănătate Publică, Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorilor, *cercetare*: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Bioresurse Alimentare – IBA București, Institutul de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Plantelor, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Mașini și Instalații destinate Agriculturii și Industriei Alimentare, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Biologie și Nutriție Animală - IBNA Balotești, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Turism - I.N.C.D.T. București, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București, Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare Agricolă – Fundulea. *Asociații de profil*: Clusterul Regional Inovativ de Bioeconomie Suceava Botoșani, Asociația Producătorilor de Salam de Sibiu din România, Asociația Berarii României, Asociația Patronală Română din Industria Laptelui, Patronatul Român din Industria de Morărit, Panificație și Paste Făinoase – ROMPAN etc.

Creșterea gradului de implicare a studenților în îmbunătățirea continuă a calității educației

- Motivarea participării tuturor studenților la competiții și manifestări anuale deschise pe tematici diferite la nivel local, național și internațional, la saloane ale cercetării științifice, inovării și inventicii. Participarea la aceste competiții și manifestări le stimulează creativitatea, spiritul competițional și antreprenorial, apartenența la grup, abilitățile în gestionarea situațiilor de criză, încrederea în forțele proprii și, nu în ultimul rând, simțul și cultul valorii;
- Continuarea participării la competiția internațională ECOTROPHELIA - competiție de inovare de produse alimentare eco-inovative, ce se desfășoară în trei etape: faza locală, la nivel de centru universitar, faza națională, pentru fiecare țară înscrisă în competiție și faza internațională, la nivel de Uniune Europeană. USV a participat la această competiție încă de la prima ediție organizată în anul 2012, cu organizarea și desfășurarea a două faze naționale la universitatea noastră și a obținut un total de 16 premii la nivel național, și un premiu la nivel internațional. Continuarea organizării manifestărilor științifice FiaFoodFest, Student în Bucovina și a concursului Innopak. Atragerea de fonduri din finanțări publice și private pentru participarea studenților la competiții și manifestări științifice studentești.
- Îmbunătățirea serviciilor de orientare și consiliere profesională prin organizarea de vizite de studiu în firme reale de industrie alimentară și la târguri naționale și internaționale organizate în România. Scopul acestor vizite este acela de aprofundare a



cunoștințelor teoretice predate la orele de curs și poate insufla dorința la viitorii absolvenți de a lucra într-o anumită ramură a industriei alimentare.

- Continuarea organizării de evenimente, *Ziua internațională a studenților*, *Ziua mondială a alimentației*, *Ziua inginerului*, *Ziua absolventului*, *Marșul Absolvenților*, cu semnificații motivaționale pentru studenți.

Creșterea gradului de implicare a agenților economici în îmbunătățirea continuă a calității educației

- Alegerea de teme a proiectelor de diplomă, lucrărilor de disertație, tezelor de doctorat pe arii de interes ale agenților economici
- Acordarea de burse și programe de internship de către agenții economici. Cercetarea comună industrie-universitate este privită ca un instrument important de recrutare în competiția de astăzi pentru talentul științific, deoarece proiectele finanțate din industrie sunt deseori realizate de studenți care după absolvire se angajează la foștii lor sponsori.

Motivarea performanțelor educaționale obținute de studenții FIA și consilierea prin acțiuni remediale pentru studenții cu rezultate nesatisfăcătoare

- Acordarea de stimulente financiare, pe lângă bursele instituite de Regulamentul USV – R 53, studenților de la toate programele de studii din FIA, inclusiv tip USV Asist sau USV VIP inițiate prin *Programul Managerial al Domnului Rector* – **obiectiv strategic 1, pag. 9, obiectiv strategic 2, pag.13**
- Antrenarea și motivarea studenților de la toate programele de studii pentru participarea în cadrul Programului Erasmus
- Monitorizarea evoluției profesionale a studenților din primul an de studii prin întocmirea unor **fișe individuale de progres (de la admitere până la absolvire și angajare pe piața muncii)**, care să cuprindă: școala anterioară absolvită, discipline preferate, discipline considerate inutile (sau plictisitoare), activități didactice / de cercetare preferate, profil psihologic (prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră USV) etc.

"Școala cea bună e aceea în care și școlarul învață pe profesor"

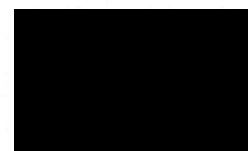
Nicolae Iorga

Management academic

Cuvinte cheie: calitate, industria alimentară, sustenabilitate, educație pentru o alimentație sănătoasă, vizibilitate națională/internațională, asociații profesionale naționale / internaționale, expertiză în domeniu, ofertă educațională, performanță, **Universitate 4.0 /Facultate 4.0**

Obiectiv strategic 2:

Creșterea identității Facultății de Inginerie Alimentară și îmbunătățirea poziționării acesteia în domeniul învățământului și cercetării științifice din domeniu pe plan național și internațional



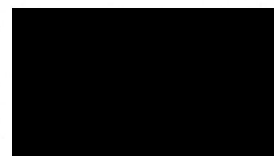
Acțiuni prioritare suport:

Promovarea imaginii facultății prin evidențierea importanței industriei alimentare – domeniu strategic vital pentru funcționarea societății

- Îmbunătățirea site-ului web a facultății prin sporirea gradului de corectitudine a informațiilor transmise, a gradului de actualitate a acestora și îmbunătățirea interfeței pentru utilizatori
- Fructificarea inițiativei echipei de management anterioare de utilizare a principalului VECTOR DE IMAGINE – ABSOLVENTUL FIA/USV
- Elaborarea de materiale promoționale și publicitare, participarea la târguri de educație naționale și internaționale, utilizarea rețelelor social media (*Plan managerial director de departament, obiectiv specific 3 – Campanii de marketing și promovare , pag.6*)
- Participarea activă a membrilor comunității academice FIA la evenimente și manifestări ale mediului academic și non-academic (local, regional, național și internațional) și cele organizate în mediul preuniversitar, de exemplu: Diaspora Științifică, RO.Aliment SHOW, Maratonul de nutriție NNS-Nutriție. Nutrienți. Sănătate, ESE-Etichetare. Siguranță. Etică, Saloane de Inventică naționale și internaționale, târguri de profil, competiții pentru elevii din preuniversitar etc.
- Înscrierea și participarea activă a membrilor comunității academice FIA în cadrul asociațiilor profesionale pe plan național / internațional și la procesul de selecție a evaluatorilor ARACIS, UEFSCDI, Corpului de experți din Registrul Național al Experților pentru certificarea activității de cercetare-dezvoltare etc.
- Continuarea organizării evenimentelor *Student pentru o zi, Puzzle alimentar – tendințe moderne în domeniul alimentar, Profilul inginerului de industrie alimentară – între percepție și cerințe, Ziua porților deschise, Școala altfel, Noaptea cercetătorilor*
- Organizarea de noi evenimente derulate în parteneriat cu mediul economico-social, non-academic (local, regional, național și internațional), cu cadrele didactice din învățământul preuniversitar
- Mediatizarea și promovarea în rândul studenților a reuniunilor absolvenților, întâlniri cu cât mai mulți absolvenți de succes ai FIA/USV

Îmbunătățirea continuă și diversificarea ofertei educaționale în corelație cu cerințele studenților și a celor de pe piața muncii

- Finalizarea demersurilor de aprobare oficială a noilor programe de studii: *Managementul suplimentelor alimentare și al produselor pentru sănătate* (program de masterat) și *Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism* (program de licență)
- Dezvoltarea a noi programe de studii pentru studiile de licență și masterat în conformitate cu studiile de marketing educațional ce vor fi efectuate, cu respectarea recomandărilor ARACIS



- Creșterea atractivității ofertei educaționale prin inițierea unui program de studii în limba engleză
- Proiectarea conținuturilor fișelor disciplinelor pentru noile programe de studii de licență și masterat prin consultarea reprezentanților studenților, absolvenților, angajatorilor și ai asociațiilor profesionale de profil (învățământul centrat pe student) (*Program Managerial Rector – obiectiv strategic 1, pag.7, Plan managerial director de departament, obiectiv specific 1 – Îmbunătățirea și diversificarea ofertei educaționale, pag. 3-4*)

Creșterea numărului de studenți la toate programele de studii universitare din cadrul Facultății de Inginerie Alimentară

- Promovarea ofertei educaționale printr-o planificare riguroasă, eficientă și obiectivă care să cuprindă județele Suceava, Botoșani, Neamț, Iași, Bacău, Republica Moldova și Ucraina (*obiectiv prioritar din Planul managerial al directorului de departament, pag.3*)
- Realizarea unor materiale promoționale personalizate, de exemplu: tricouri, rechizite școlare, rucsacuri, șepci, stick-uri etc.
- Continuarea derulării proiectului ROSE FIA, destinat sprijinirii și orientării elevilor din clasele terminale ale liceelor în a-și continua studiile în învățământul universitar.

*"Cea mai de preț comoară a ființei umane, cea mai fierbinte bucurie a sufletului,
cel mai înalt pisc al gândirii este cunoașterea"*

Eusebiu Camilar

Managementul activității de cercetare

Cuvinte cheie: **idee**, cercetare fundamentală, cercetare aplicativă, inovare, planificare, resurse, parteneri, **rezultate**

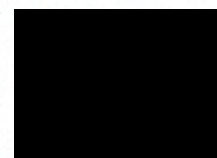
Obiectiv strategic 3:

Creșterea activității de cercetare-dezvoltare-inovare prin folosirea bazei materiale performante cu implicarea membrilor comunității academice a facultății în activități de cercetare fundamentală și aplicativă

Acțiuni prioritare suport:

Creșterea gradului de implicare a întregii comunități academice a facultății (studenți, cadre didactice, personal de cercetare auxiliar) în activități de cercetare, dezvoltare și inovare

- Creșterea numărului de proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) depuse în competiții naționale și internaționale cu utilizarea eficientă a fondurilor alocate pentru susținerea laboratoarelor de cercetare a facultății (*Program Managerial Rector – obiectiv strategic 2, pag.13*)



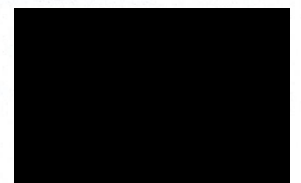
- Încurajarea și susținerea permanentă a tinerilor cercetători implicați în echipe de cercetare prin cunoașterea în întregime a proiectului în derulare, a valorificării ideilor propuse.
- Creșterea aportului comunității academice a facultății la menținerea Universității “Ștefan cel Mare” din Suceava pe primul loc în topul universităților din România la brevete de invenții acordate și eliberate de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM)
- Antrenarea și motivarea tuturor celor implicați în activitatea de cercetare de a elabora cereri de brevete de invenție și de înregistrare după validarea la OSIM, la Oficiul European de Brevete (OEB)

Inițierea și dezvoltarea de parteneriate regionale, naționale și internaționale pentru accesarea de proiecte în domeniul Bioeconomie

- Alinierea cercetării românești la cercetarea europeană și internațională, pentru a contribui mai eficient la rezolvarea provocărilor identificate la nivel național
- Continuarea inițiativelor extrem de ambițioase a domnului Rector de a consolida un parteneriat puternic pentru Regiunea de Nord-Est a României, pe specificul facultății noastre în domeniul prioritar *Bioeconomie*
- Creșterea numărului de aplicații la proiecte de anvergură internațională de tip **Orizont Europa**. Anul acesta am aplicat într-o echipă cu 20 de parteneri internaționali la competiția HORIZON-CL6-2024-FARM2FORK-01 (22.02.2024), cu propunerea SUNHEFOD. De asemenea, am aplicat la competiția EUREKA, într-un proiect de anvergură EUROSTARS 3-Call 6, alături de alte echipe partenerice din Lituania și România, număr aplicație 5909 (14.03.2024). USV deține anul acesta primul loc la numărul de proiecte depuse în colaborare cu entități de cercetare din Republica Moldova. FIA a depus 3 proiecte din totalul de 13 la nivel de USV. Acestea sunt doar câteva exemple concrete din preocupările noastre de colaborare internațională (*Program Managerial Rector – obiectiv strategic 2, pag.17*)

Creșterea numărului de contracte de cercetare aplicativă dezvoltate cu mediul economico-social, non-academic (local, regional, național și internațional)

- Încurajarea prin toate mijloacele a participării la **competițiile de atribuire a temelor de cercetare** finanțate de la buget și a contractărilor cu mediul economic. Cercetarea aplicativă va fi orientată în special pe direcțiile noastre de competență: tehnologii și biotehnologii alimentare, siguranță alimentară, identificarea falsificărilor alimentelor, analiză senzorială
- Asigurarea accesului mediului economico-social, non-academic (local, regional și național) la resursele Facultății de Inginerie Alimentară / Universității “Ștefan cel Mare” din Suceava: umane, materiale, informaționale. În acest sens de analizat și



posibilitatea acreditării unui **Laborator pentru Calitatea și Siguranța Alimentelor** în cadrul Facultății de Inginerie Alimentară

- Asigurarea serviciilor de consultanță și asistență tehnică partenerilor din mediul economico-social
- Diversificarea tematicilor și activităților de cercetare, precum și a proiectelor de diplomă de master și a tezelor de doctorat în concordanță cu teme solicitate de potențiali beneficiari

Creșterea vizibilității naționale și internaționale a activităților de cercetare-dezvoltare-inovare a întregii comunități academice a facultății (studenți, cadre didactice, personal de cercetare auxiliar)

- Antrenarea și motivarea membrilor comunității academice a facultății pentru valorificarea rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) prin publicarea în reviste cotate ISI și conferințe de prestigiu, diseminare prin participare la manifestări științifice, brevetare invenții și inovații, participarea la saloane naționale și internaționale de inventică
- Realizarea de teze de doctorat în cotutelă cu parteneri din universități de prestigiu internațional
- Creșterea vizibilității membrilor comunității academice FIA prin participarea în comisii de îndrumare și integritate academică a tezelor de doctorat din țară, conform noilor cerințe din *Ordinul nr.3020/2024 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind studiile universitare de doctorat* și a tezelor de doctorat din străinătate
- Antrenarea și motivarea membrilor comunității academice a facultății cu performanțe în activitatea didactică și de cercetare în obținerea atestatului de abilitare și în promovarea pe posturi didactice superioare
- Continuarea aplicării membrilor comunității academice FIA în cadrul *Programului Eugen Ionescu de burse doctorale și de cercetare post-doctorală*, program care permite cercetătorilor și doctoranzilor din țări francofone să beneficieze de stagii, efectuate în instituțiile de învățământ superior românești, membre ale AUF, recunoscute pentru calitatea actului de învățământ și cercetare în domenii dintre cele mai diverse. FIA/USV poate să fie o universitate gazdă stabilind în prealabil o serie de teme de cercetare care pot facilita realizarea unor cooperări durabile și pragmatice între instituția noastră și universitățile de origine. Anul acesta, în cadrul acestui program, FIA va avea 2 cercetători provenind din 2 țări, Republica Moldova și Burkina Faso care dețin o bursă de cercetare post-doctorală de 3 luni în cadrul acestui program oferită de statul român
- Organizarea de workshopuri cu partenerii din mediul economico-social, non-academic (local, regional și național)



- Creșterea numărului de manifestări științifice cu vizibilitate internațională sau cel puțin organizarea anuală a manifestării științifice “*Biotehnologii-prezent și perspective*” și creșterea numărului de participanți
- Susținerea revistei *Food and Environment Safety* pentru indexarea în mai multe baze de date internaționale și obținerea factorului de impact WOS
- Promovarea rezultatelor CDI prin publicare pe site-ul FIA/USV și prin alte mijloace media
- Stimularea participării tinerilor cercetători la competiții pentru burse de cercetare doctorală și postdoctorală.

Consolidarea relațiilor de colaborare pe teme de cercetare-dezvoltare-inovare cu toate facultățile din universitate și cu alte universități din țară și străinătate

- Continuarea colaborării cu facultăți partenere în proiecte derulate (Facultatea de Medicină și Științe Biologice, Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri etc.) și colaborarea cu toate facultățile din universitate pe teme de interes comune sau complementare cu domeniul de cercetare-dezvoltare-inovare propus. De exemplu, cu Facultatea de Medicină și Științe Biologice am colaborat la proiectul de anvergură *Analiza interrelației dintre microbiota intestinală-gazdă cu aplicații în prevenția și controlul diabetului de tip 2*, o contribuție a facultății noastre a constat și în încheierea de parteneriate cu firme din industria produselor lactate și prin brevetarea a 2 produse dezvoltate în cadrul proiectului.

“Într-o organizație, capitalul uman este cel mai important”

Nastasia BELC

Managementul resurselor umane

Cuvinte cheie: **cadru didactic-echipă**, subordonat-partener, mentor, șef-leader, comunicare, cooperare, carieră, evaluare performanțe, cultură organizațională, **resursă strategică**

Obiectiv strategic 4:

Dezvoltarea, antrenarea și motivarea resurselor umane în contextul dezvoltării culturii organizaționale, a întăririi coeziunii comunității academice și a întregirii personalității Profesorului FIA/USV

Acțiuni prioritare suport:

Îmbunătățirea continuă a performanțelor cadrelor didactice, precum și motivarea și valorizarea acestora

- Promovarea valorilor culturii organizaționale instituite în USV de către echipa managerială FIA: respectul pentru diversitatea culturală, încurajarea dialogului constructiv (CARTA USV), stimularea spiritului competitiv, orientarea către rezultate, creativitate și inovație, pasiune și perseverență, apartenența la grup, responsabilitate (*Programul managerial “USV 4.0 – Continuitate și transformare”*, **Obiectiv strategic 1**, pag.16-17, 20-21, **Obiectiv strategic 3**, pag. 31-38)

- Planificarea în cadrul ședințelor de departament a unei perioade de timp (15-30 minute) pentru discuții despre experiențele colegilor care au efectuat mobilități Erasmus sau vizite la universități din țară și străinătate, institute de cercetare-dezvoltare etc., elemente importante pentru formarea profesională
- Transparența actului managerial prin mijloace de comunicare electronice promovate la nivel de FIA/USV

Recrutarea, selecția și formarea unui personal didactic și de cercetare de valoare prin competiție

- Atragerea și motivarea celor mai buni absolvenți ai facultății și universității de a aplica la posturile didactice / posturi de cercetare și proiecte vacante din cadrul FIA /USV, cu respectarea *Regulamentului USV-R14* și a prevederilor legislative în vigoare (*Legea Învățământului Superior nr.199 din 2023*)
- Activitatea de perfecționare a cadrelor didactice tinere prin participare la activitățile didactice și de cercetare ale colegilor cu experiență în învățământ și CDI (*schimb de experiență între generații*)
- Identificarea resurselor umane de calitate pentru activitatea de CDI pe posturi vacante cu durată determinată pentru contractele de cercetare în care este nevoie de personal

Inițierea de cursuri formale și informale pentru personalul comunității academice a Facultății de Inginerie Alimentară, în scopul îmbunătățirii eficienței și eficacității utilizării resurselor umane

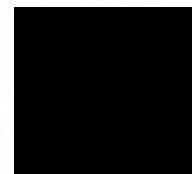
- Cursuri formale inițiate la cererea colegilor pe diferite teme la finele fiecărui an universitar: limbi străine, aplicații software, comunicare, psihologie etc.
- Desfășurarea de evenimente tip team-building pentru consolidarea relațiilor de comunicare și colaborare între membrii comunității academice FIA

Îmbunătățirea condițiilor de muncă și calității vieții profesionale a întregului personal didactic și auxiliar

- Organizarea muncii pe principii ergonomice, respectarea regulilor de securitate și sănătate în muncă și situații de urgență de către personalul didactic și auxiliar
- Proiectarea noilor posturi rezultate la nivel de facultate din obiectivele organizaționale FIA/USV și prin investigații ergonomice

Încurajarea și stimularea colegilor de a participa la mobilități Erasmus, la evenimente de tipul Erasmus International Week pentru inițierea de noi contacte internaționale

- Creșterea numărului de acorduri instituționale pe domeniul Food Engineering cu universități din țări UE și non-UE



- Motivarea personalului auxiliar prin creșterea veniturilor pe bază de performanță și îmbunătățirea serviciilor prin digitalizare, respectiv dezvoltarea sistemului informatic de secretariat prin implementarea unor programe performante, de prelucrare a datelor necesare în procesul decizional *Programul managerial “USV 4.0 – Continuitate și transformare”*, **Obiectiv strategic 4**, pag.24)

„Nu uita: timpul înseamnă bani”
Benjamin Franklin

Management financiar

Cuvinte cheie: monitorizare, control, protejare, raportare, gestiune financiară

Obiectiv cheie:

Gestionarea resurselor financiare în vederea atingerii obiectivelor strategice propuse

Echipa managerială își propune să continue gestionarea corectă a fondurilor disponibile ale facultății și obținerea de performanțe deosebite de toți membrii comunității academice, astfel încât să dispună de o alocare bugetară per student echivalent superioară.

Creșterea veniturilor prin crearea de parteneriate strategice cu mediul economic, financiar și social, așa cum am prezentat în cadrul obiectivului strategic 3.

Optimizarea costurilor procesului educațional prin planificarea resurselor materiale necesare activităților didactice și de cercetare-dezvoltare-inovare care nu sunt derulate prin contracte de CDI: lucrări de laborator și de seminar, activități de CDI ale studenților și tinerilor cercetători, vizite de studiu destinate studenților.

Obținerea de noi spații pentru activitatea didactică și de CDI prin proiecte naționale și europene și continuarea proiectelor de mare anvergură inițiate de echipa managerială USV și echipa managerială FIA (proiectul POR-finalizarea extinderii și reabilitării Corpului J), de dotare a laboratoarelor cu tehnică de înaltă performanță, pentru dezvoltarea sau crearea de laboratoare de specialitate acreditate pentru activități de certificare și de expertiză tehnică și de omologare tehnologii și produse finite.

Identificarea de oportunități de finanțare locale, regionale, naționale și internaționale și implementarea de strategii eficiente de obținere a acestora.

În loc de concluzii

“Îmbunătățirea comunicării în cadrul USV și manifestarea respectului față de colegi, indiferent de poziția administrativă ocupată de aceștia”.

Prof.univ.dr. Mihai DIMIAN

Programul managerial “USV 4.0 – Continuitate și transformare”, Obiectiv strategic 4, pag.24

“Investiția în inteligență este cea mai rentabilă investiție”

Suceava, 27 martie 2024

Prof.univ. ec. Dr.ing. Adriana DABIJA