

INFORMAȚII PERSONALE



MORARIU ALUNICA

📍 Suceava, ROMÂNIA  
 📞 +40724358588  
 ✉ [alunica.morariu@fdsa.usv.ro](mailto:alunica.morariu@fdsa.usv.ro), [alunica.morariu.2020@gmail.com](mailto:alunica.morariu.2020@gmail.com)

Naționalitatea Română

LOCUL DE MUNCĂ

Conferențiar universitar,  
 Prodecan al Facultății de Drept și Științe Administrative,  
 Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Decembrie 2016 - Prezent

**Prodecan al Facultății de Drept și Științe Administrative – [www.fdsa.usv.ro](http://www.fdsa.usv.ro)**  
 Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, [www.usv.ro](http://www.usv.ro), str. Universității nr 13, 720229, Suceava  
 Activități specifice managementului universitar și managementului de proiect  
 Educație, Învățământ superior

2023

**Membru al Grupului tehnic de lucru**  
**Agenția Națională a Funcționarilor Publici**, conform Ordinului președintelui Agenției Naționale a Funcționarilor Publici nr. 179/15.02.2023  
 Activități de elaborarea propunerilor de subiecte pentru testarea cunoștințelor generale în domeniul administrației publice în cadrul testării preliminare din etapa de recrutare a proiectului – pilot al concursului de ocupare a unor funcții publice vacante  
 Administrație Publică, Educație, Învățământ superior

2022

**Evaluator UEFISCDI în cadrul Programului Național pentru Reducerea Abandonului Școlar – Runda 1 – 2022 (Certificat Nr. D-2200-012A-5320)**  
 Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior a Cercetării Dezvoltării și Inovării- UEFISCDI, București  
 Activități de evaluare a cererilor de finanțare din cadrul Schemei de Granturi din Programul Național pentru Reducerea Abandonului Școlar, SG-PNRAȘ, derulat de MINISTERUL EDUCAȚIEI  
 Evaluarea cererilor de finanțare

Septembrie 2016 –  
 Decembrie 2016

**Director de proiect** pentru proiectul cu titlul: **CREȘterea Capacității Instituționale prin echitate, incluziune socială și facilitarea accesului la învățământ superior – CRESCI, Cod proiect CNFIS-FDI-2016-0113**  
 Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava (prin CEFCA), [www.usv.ro](http://www.usv.ro), str. Universității nr 13, 720229, Suceava cu finanțare din Bugetul Național, prin UEFISCDI-CNFIS - FONDUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ (FDI)  
 Activități de previziune, organizare, coordonare, antrenare-motivare, evaluare și control specifice managementului de proiect  
 Management de proiect

Iulie 2015 – Decembrie 2015

**Manager proiect** pentru proiectul cu titlul: **Dezvoltarea CARIerei Durabile prin Stagiile de practică și consiliere pentru studenți - DECARDS, Cod proiect POSDRU/189/2.1/G/155886**  
 Universitatea "Ștefan cel Mare" Suceava (prin CEFCA), [www.usv.ro](http://www.usv.ro), str. Universității nr 13, 720229, cu cofinanțare din Fondul Social European și Bugetul Național, prin Programul Operațional Sectorial "DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE" - POSDRU  
 Activități de previziune, organizare, coordonare, antrenare-motivare, evaluare și control specifice managementului de proiect  
 Management de proiect

Mai 2014 – Septembrie 2015

**Manager proiect** pentru proiectul cu titlul: **Dezvoltarea Învățământului Superior bazat pe competențe prin îmbunătățirea calității și facilitarea accesului la programele de studii din domeniile Științe Administrative și Juridice - DISSAJ, Cod proiect POSDRU/156/1.2/G/136421**  
 Universitatea "Ștefan cel Mare" Suceava (prin CEFCA), [www.usv.ro](http://www.usv.ro), str. Universității nr 13, 720229, cu cofinanțare din Fondul Social European și Bugetul Național, prin Programul Operațional Sectorial "DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE" - POSDRU  
 Activități de previziune, organizare, coordonare, antrenare-motivare, evaluare și control specifice managementului de proiect  
 Management de proiect

2012 – 2016; 2020 - Prezent

**Membru al Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava**

Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, [www.usv.ro](http://www.usv.ro), str. Universitatii nr 13, 720229, Suceava  
Activități specifice managementului universitar  
Educație, Învățământ superior

2013 – 2014	<b>Expert evaluare Cereri de finanțare POSDRU</b> Selecție efectuată de către <b>MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE</b> pentru POSDRU, Delegație din partea <b>S.C. Key to Success S.R.L</b> <b>Evaluare Cereri de finanțare POSDRU</b> - în cadrul "Contractului subsecvent nr. 6 pentru asigurarea unor experți care să vină în sprijinul Autorității de Management pentru POS DRU și al Organismelor Intermediare", inițiat de Ministerul Fondurilor Europene pentru Acordul Cadru cu titlul "Acord-cadru de prestări servicii pentru asigurarea unor experți care să vină în sprijinul autorităților din sistemul de management al instrumentelor structurale". Gestiune/Evaluare Cereri finanțare - fonduri nerambursabile
2013	<b>Expert verificare administrativă – Cereri de rambursare POSDRU-MEN</b> Selecție efectuată de către <b>MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE</b> pentru POSDRU, Delegație din partea <b>S.C. Eurofinance Acces &amp; Consulting S.R.L.</b> <b>Evaluare Cereri de rambursare POSDRU-MEN</b> - în cadrul Acordului Cadru de prestări servicii nr. 24/2013 pentru asigurarea unor experți care să vină în sprijinul autorităților din sistemul de management al instrumentelor structurale, Contract subsecvent nr. 277/4468 din 20.09.2013 "Servicii pentru asigurarea unor experți care să vină în sprijinul Autorității de Management pentru POS DRU, respectiv verificare administrativă/tehnică (verificări la fața locului) cereri de rambursare și experți achiziții publice". Gestiune/Evaluare Cereri rambursare - fonduri nerambursabile
Martie 2013 - Prezent	<b>Evaluator ARACIS - Domeniul ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE</b> Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior – ARACIS, <a href="http://www.aracis.ro">www.aracis.ro</a> Bd. Mărăști nr. 59, în cadrul Facultății de Îmbunătățiri Funciare a USAMV București ROMÂNIA Misiuni de evaluare a calității în învățământul superior Educație Învățământ superior
Octombrie 2012 - Prezent	<b>Conferențiar universitar (doctor)</b> Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a> , str. Universitatii nr 13, 720229, Suceava Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, începând cu data de 03.10.2016 la: Facultatea de Drept și Științe Administrative Activități de formare profesională pentru discipline ca: Managementul proiectelor europene, Managementul resurselor umane din administrația publică, Funcția publică europeană, Politici publice, Management public strategic și de cercetare Educație, Învățământ superior
Iunie 2011-Iunie 2012	<b>Coordonator activități cercetare echipă de proiect și Manager resurse umane</b> , în cadrul proiectului cu finanțare europeană <b>Dezvoltarea Resurselor Umane și Îmbunătățirea Eficacității Organizaționale (DRUAP) – PO DCA Cod SMIS 17286</b> Universitatea "Ștefan cel Mare" Suceava (prin CEFCAP), <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a> , str. Universitatii nr 13, 720229, cu cofinanțare din Fondul Social European și Bugetul Național, prin Programul Operațional "DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE" - PODCA Gestionarea resurselor umane și elaborare de documente de raportare și analiză în cadrul proiectului cu privire la implementarea acestuia; Coordonarea și participarea la realizarea unor studii și elaborarea unor planuri de acțiune pe baza analizelor de specialitate în legătură cu gestiunea resurselor umane și managementul politicilor publice Management de proiect, Cercetare, Managementul resurselor umane
Iulie 2010-Iulie 2012	<b>Director Proiect CNCISIS/CNCS - Consiliului Național al Cercetării Științifice</b> , pentru proiectul cu titlul: <b>Cercetări interdisciplinare privind dezvoltarea resurselor umane din administrația publică locală, în contextul reformei administrative. Studiu comparat (CIP-DRU-APL) - PROGRAM RESURSE UMANE – PROIECTE DE CERCETARE POSTDOCTORALĂ, proiect nr. 25/28.07.2010, PN II-RU 681</b> Universitatea "Ștefan cel Mare" Suceava (prin CEFCAP), <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a> , str. Universitatii nr 13, 720229, cu cofinanțare din Bugetul Național prin UEFISCDI - Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării Realizarea de activități de cercetare științifică Cercetare științifică
2009-2011	<b>Expert pe termen scurt DOCIS-ACPART</b> în cadrul proiectului cu titlul: <b>„Dezvoltarea unui sistem operațional al calificărilor din învățământul superior din România – DOCIS”</b> Autoritatea Națională pentru Calificări (fosta ACPART) Participarea la dezvoltarea unui sistem operațional al calificărilor din învățământul superior a) elaborarea și revizuirea descrierii calificărilor corespunzătoare programelor de studii de nivel licență din domeniile de experiență, științe administrative și drept pe baza experienței, cunoștințelor personale și a informațiilor culese de la reprezentanții mediului economic și academic, utilizând formatul standard al fișei de culegere de informații și analizând legislația națională și europeană privind calificările; b) participarea la sesiunile de validare a calificărilor universitare. Învățământ superior
Octombrie 2005 – Octombrie 2012	<b>Lector universitar</b> Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, <a href="http://www.usv.ro">www.usv.ro</a> , str. Universitatii nr 13, 720229, Suceava Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică

**Şef Catedră** – ianuarie 2010 – octombrie 2011

**Locţiitor Şef Catedră** cu sarcini de coordonare a activităţii catedrei – din mai 2004 până în aprilie 2008  
 Activităţi de **formare profesională** (pentru discipline ca: Managementul Resurselor Umane, ORUAP, FPFPTUE, Drept financiar, Dreptul afacerilor) şi de **cercetare**  
 Activităţi manageriale specifice catedrei - implicat de **analiză a legislaţiei din domeniul calificărilor pentru domeniile de studiu gestionate de Catedră în cadrul Facultăţii de Ştiinţe Economice şi Administraţie Publică**  
 Educaţie, Învăţământ superior

Martie 2003 - Octombrie 2005

**Asistent universitar**

Universitatea "Ştefan cel Mare" din Suceava, [www.usv.ro](http://www.usv.ro), str. Universitatii nr 13, 720229, Suceava  
 Facultatea de Ştiinţe Economice şi Administraţie Publică  
 Activităţi didactice (Drept comercial, Drept financiar) şi de cercetare  
 Educaţie, Învăţământ superior

Octombrie 2000 – Martie 2003

**Preparator universitar**

Universitatea "Ştefan cel Mare" din Suceava, [www.usv.ro](http://www.usv.ro), str. Universitatii nr 13, 720229, Suceava  
 Facultatea de Ştiinţe Economice şi Administraţie Publică  
 Activităţi didactice (Drept comercial, Drept financiar) şi de cercetare  
 Educaţie, Învăţământ superior

## EDUCAŢIE ŞI FORMARE

Mai 2016 – Iunie 2016

**Evaluator proiecte - acreditat ANC, Certificat de Absolvire, Seria J, Nr. 00258933**

Training Cariere, Iaşi, Curs acreditat ANC

Competenţe de specialitate – Evaluator proiecte cu abilităţi de Organizarea procesului de evaluare; Evaluarea propunerii de proiect; Validarea evaluării; Acordarea de asistenţă tehnică pentru selecţia de proiecte; Aplicarea prevederilor legale referitoare la sănătatea şi securitatea în muncă şi în domeniul situaţiilor de urgenţă; Aplicarea normelor de protecţia mediului; Aplicarea normelor de Scrierea unei Cereri de Proiect, Elaborare de Documente de Analiză, Implementare şi Raportare în cadrul unor proiecte, 40 h

27-31 August 2012

**Certificat Seria B, Nr. 4896**

AGENŢIA NAŢIONALĂ A FUNCŢIONARILOR PUBLICI, Bucureşti, ROMANIA

Competenţe de specialitate privind Managementul funcţiei publice. Aspecte privind cariera funcţionarilor publici, 30 h

16-20 Iulie 2012

**Certificat Seria B, Nr. 4839**

AGENŢIA NAŢIONALĂ A FUNCŢIONARILOR PUBLICI, Bucureşti, ROMANIA

Competenţe de specialitate privind Managementul funcţiei publice şi dezvoltarea carierei funcţionarilor publici, 30 h

2-3 Martie 2012

**Certificat – Membru al COMUNITĂŢII UNIVERSITARE PENTRU MANAGEMENTUL CALITĂŢII ÎN ÎNVĂŢĂMÂNTUL SUPERIOR**

Ministerul Educaţiei Cercetării Tineretului şi Sportului şi Universitatea "Al. I. Cuza" Iaşi, Parteneri: Universitatea din Bucureşti, Universitatea „Babeş Bolyai” Cluj-Napoca, Universitatea de Vest din Timişoara ş.a.

Programul de perfecţionare a fost organizat în cadrul Proiectului cofinanţat din Fondul Social European prin POSDRU, Titlul Proiectului: „COMUNITATEA UNIVERSITARĂ PENTRU MANAGEMENTUL CALITĂŢII ÎN ÎNVĂŢĂMÂNTUL SUPERIOR”, POSDRU/86/1.2/S/61959

Competenţe de specialitate – Managementul calităţii în învăţământul superior, 10 h

2011 – 2012

**Program de mobilitate**

ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION (ENA) Strasbourg şi Paris, Franţa

În cadrul proiectului cu titlul: **Cercetări interdisciplinare privind dezvoltarea resurselor umane din administraţia publică locală, în contextul reformei administrative. Studiu comparat (CIP-DRU-APL) - PROGRAM RESURSE UMANE – PROIECTE DE CERCETARE POSTDOCTORALĂ, proiect nr. 25/28.07.2010, PN II-RU 681**, pentru realizarea obiectivelor şi indicatorilor proiectului am efectuat 2 stagii de studiu (documentare şi cercetare) în cadrul ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION (ENA) Strasbourg şi Paris, Franţa.

2006 – 2011

**Diplomă de Licenţă, Licenţiat în Ştiinţe juridice - Diplomă Seria C, Nr. 0122716**

Universitatea "Ştefan cel Mare" din Suceava, Domeniul – Drept,

Specializarea – Drept

Competenţe de specialitate în domeniul juridic

Noiembrie 2010 – Aprilie 2011

**Manager de proiect - acreditat ANC/CNFPA, Certificat de Absolvire, Seria G, Nr. 00103446**

Consulting Group, Suceava, Curs acreditat ANC/CNFPA

Competenţe de specialitate specifice managerului de proiect precum cele aflate în legătură cu Scrierea a unei Cereri de Proiect, Elaborare de Documente de Analiză, Implementare şi Raportare în cadrul unor proiecte etc., 120 h

26-27 noiembrie 2010

**Certificat – Marketing Universitar**

Unitatea Executivă pentru Finanţarea Învăţământului Superior şi a Cercetării Ştiinţifice, OIPOS DRU,

Centrul de competenţă în management universitar coordonat de Universitatea "Ovidius" Constanţa

Competenţe de specialitate în domeniul marketingului universitar, 10h

25-30 octombrie 2010	<p><b>Diploma of Excellence – Train the Trainer – Diploma No. QMS/RO000406 Quality Management Services</b></p> <p><b>International Accreditation Certification – Registration Number – ILMCRRO366 Institute of Leadership &amp; Management</b></p> <p><b>Diplomă de participare la Trainingul pentru «Pregătirea furnizorilor locali de formare profesională»</b></p> <p>Ministerul Muncii, Familiei Şi Protecţiei Sociale - OIRPOSDRU - Regiunea Nord-Est, UPA și CROWNFORD PRIN Proiectul CREA (Cooperare Regională pentru Excelență Antreprenorială)</p> <p>Competențe de specialitate în legătură cu formarea profesională (30h), după cum urmează:          Module 1 : The Learning and Training Context          Module 2 : Training Needs Analysis          Module 3 : Delivering the Training</p>
29 iulie 2010 – 20 octombrie 2010	<p><b>Formator - acreditat ANC/CNFPA, Certificat de Absolvire, Seria G, Nr. 00103126</b></p> <p>Consulting Group, Suceava, Curs acreditat ANC/CNFPA          Competențe de specialitate specifice formatorului, 120 h</p>
2003 – 2008	<p><b>Diplomă de Doctor în economie - MANAGEMENT - OMEdC nr. 5837/ 2008.11.04</b></p> <p>Universitatea "Al. I. Cuza" Iași, Domeniul – Management,          Specializarea – Managementul Resurselor Umane          Titlul tezei de doctorat: „Orientări strategice privind managementul resurselor umane din instituțiile de administrație publică locală în contextul aderării României la Uniunea Europeană”</p>
2003 – 2005	<p><b>Diplomă de Master în Managementul Administrației Publice din Țările Uniunii Europene, Seria E, Nr. 0006621</b></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, Domeniul – Științe Administrative          Competențe de specialitate în managementul administrației publice</p>
2001 – 2004	<p><b>Diplomă de Licență, Economist, Seria V, Nr. 0018204</b></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, Domeniul – Științe Economice,          Specializarea – Contabilitate și Informatică de Gestiune          Competențe de specialitate în domeniul economic</p>
1998 – 1999	<p><b>Certificat de absolvire, Curs de psihopedagogie, Seria B, Nr. 0010068</b></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic          Modul de psihopedagogie necesar profesiei didactice</p>
1996 – 2000	<p><b>Diplomă de Licență, Licențiat în Științe Administrative, Seria R, Nr. 0123114</b></p> <p>Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, Domeniul – Științe Administrative,          Specializarea – Administrație Publică          Competențe de specialitate în domeniul Științe Administrative</p>

**COMPETENȚE PERSONALE**

<b>Competențe de comunicare</b>	Bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie de șef catedră, manager de proiect, coordonator al Centrului de Formare și Cercetare din Administrația Publică, prodecan
<b>Competențe dobândite la locul de muncă/Competențe organizaționale/manageriale</b>	Dezvoltarea competențelor de management de proiect, deținând calitățile de manager, responsabil de proiect, membru în echipa de proiect în mai multe proiecte de cercetare, formare și dezvoltare instituțională cu finanțare națională și/sau europeană nerambursabilă, dintre care, cele mai reprezentative sunt prezentate în prezentul CV. Cel mai amplu proiect pe care l-am coordonat în calitate de manager de proiect a avut un grup țintă de 558 de studenți și o echipă formată din peste 60 de membri.
<b>Competențe informatice</b>	Bune competențe de lucru cu aplicația <b>Microsoft Office™</b> (Word™, Excel™, Adobe și PowerPoint™) o bună stăpânire a suitei de programe de birou (procesor de text, calcul tabelar, prezentări); Cunoștințe de utilizare a Internetului și a aplicațiilor de poștă electronică.
<b>Permis de conducere</b>	Categoria B

**INFORMAȚII SUPLIMENTARE**

**Distincții Distincții obținute în competiția PREMIERA REZULTATELOR CERCETĂRII – UEFISCDI:**
**• ZONA ROȘIE:**

[1] Morariu, Alunica (2014) *The Management of the Human Resources in the Public Health System: The Complexity and the Euro-Global Socio-Economic Challenges*, Revista de Cercetare și Intervenție Socială, Volum nr. 44, March 2014, 266-278, Cod: ISSN: 1583-3410 (print), ISSN: 1584-5397 (electronic), Factorul de impact pe 2013 al Revistei de Cercetare și Intervenție Socială este 1.141, conform clasificării în Thomson Reuters Journal Citation Reports. (F.I.=1.141); WOS:000332682000016, Zona ROȘIE - Premiat de UEFISCDI, PN-II-RU-PRECISI-2014-8-6340;

**• ZONA GALBENĂ:**

[2] Pohoată, I. Bostan, G. Preliceanu, D. Druguș, Morariu Alunica and O. Bunget (2014) *Equity, Intra/Inter-Generation Equalization and Profit, in the Context of the Right to a Healthy Life and a Clean Environment*, Revista Română de Bioetică, Vol. 12, no. 2 (2014), 58-69, ISSN: 1583-5170, It is indexed by Thomson Reuters since 2007 and it has an F.I.=1, WOS:000343635600008, Zona GALBENĂ, Premiat de UEFISCDI, PN-II-RU-PRECISI-2014-8-7145;

**DIPLOME:**

[1] **DIPLOMA DE PREȚUIRE** decernată de către AFER (Asociația Facultăților de Economie din România) în semn de recunoaștere a meritelor în evaluarea responsabilă a lucrărilor prezentate la OLIMPIADA NAȚIONALĂ A ECONOMIȘTILOR ÎN FORMARE secțiunea „Administrație publică și dezvoltare rurală” ediția a IX-a, 2014;

[2] **DIPLOMA DE EXCELENȚĂ** decernată de către AFER (Asociația Facultăților de Economie din România) pentru implicarea în organizarea și evaluarea de la nivelul OLIMPIADEI NAȚIONALE A STUDENȚILOR ECONOMIȘTI secțiunea „Administrație publică și dezvoltare regională” ediția a V-a, 2010;

**Distincții**

[3] **DIPLOMA DE EXCELENȚĂ** decernată de către AFER (Asociația Facultăților de Economie din România) pentru implicarea în organizarea și evaluarea de la nivelul OLIMPIADEI NAȚIONALE A STUDENȚILOR ECONOMIȘTI secțiunea „Administrație publică și dezvoltare durabilă” ediția a III-a, 2008;

[4] **DIPLOMA DE EXCELENȚĂ** decernată de către AFER (Asociația Facultăților de Economie din România) pentru implicarea în organizarea și evaluarea de la nivelul OLIMPIADEI NAȚIONALE A STUDENȚILOR ECONOMIȘTI secțiunea „Economie Instituțională și Administrație Publică”, ediția a II-a, 2007;

[5] **DIPLOMA DE EXCELENȚĂ** decernată de către ANSSA pentru „susținerea activităților studentești, pentru profesionalismul și dăruirea de care dă dovadă în activitatea didactică”, 2006;

[6] **DIPLOMĂ PENTRU CEL MAI BUN MENTOR** ANSSA, 2008.

[7] **DIPLOMĂ DE MERIT** a Ministerului pt. IMM, Comerț-Turism, pentru activitatea de cercetare în domeniul antreprenorial (OTIMMC-CT, 2007);

[8] **Inclus în: Enciclopedia PR-ului Românesc** 2008, Realizată de Asociația Română a Profesioniștilor în Relații Publice - ARRP.

**Publicații naționale și internaționale**

■ **Coordonator, autor și coautor** a peste 7 cărți, monografii și cursuri universitare (ISBN), apărute la edituri acreditate MENCȘ-CNATDCU, MEdC-CNCSIS - din București, Iași, Cluj-Napoca, Timișoara având tematică socio-economică, administrativă și juridică, dintre care amintim:

[1] MORARIU, ALUNICA, Ionel Bostan / **Enciclopedia de termeni privind relațiile de muncă și raporturile de serviciu** Ed. Accent, Cluj Napoca, 2014, ISBN: 978-606-561-109-2 (156 p.), Editură românească de prestigiu recunoscut clasificată - în A2, Panel 4 <http://www.cnatdcu.ro/metodologie/abilitare/>;

[2] ALUNICA V. MORARIU, **Investigarea potențialului MRU privind optimizarea unor activități specifice de la nivelul administrației publice locale**, ISBN 978-606-561-061-3, editată și tipărită/publicată la Editura Accent, Cluj-Napoca, 2012, Editură românească de prestigiu recunoscut clasificată - în A2, Panel 4 <http://www.cnatdcu.ro/metodologie/abilitare/>;

[3] E. HLACIUC, ALUNICA V. MORARIU, (Coordonatori) et. al., **Eficiențizarea administrației publice locale prin aplicarea managementului modern al resurselor umane**, ISBN 978-973-53-0808-7, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2012 (Editură clasificată de CNCS în categoria B, <http://www.cnatdcu.ro/metodologie/abilitare/>);

[4] Alunica V. Morariu, **Dimensiuni manageriale privind factorul uman integrat sistemului administrativ public**, ISBN 978-973-168-231-0, Ed. Tipo Moldova (Editură cotate B+ de către CNCSIS), Iași, 2010;

[5] Alunica V. Morariu, **Tendențe europene în managementul funcției publice**, ISBN 978-973-108-149-6, Ed. Art Press (Editură cotate B+ de către CNCSIS), Timișoara, 2008;

■ **Autor și coautor** a peste 10 **articole** apărute în publicații de tip ISI Thomson, peste 50 de articole în reviste indexate BDI și volume de specialitate (administrativă, juridică, economică). Lucrările au apărut atât la nivel național, cât și internațional, în jurnale și volume ale conferințelor naționale și internaționale), dintre care amintim:

[1] Alunica Morariu (2015), **Labour Force Migration in the Context of the Free Movement of - Persons in the EU Area. Benefits and Costs**, ANNALS. ECONOMIC SCIENCE SERIES, Vol. XXI, TIBISCUS University of Timișoara, Faculty of Economics, (BDI: CEEOL, DOAJ, EBSCO, EconLit, JEL on CD, eJEL), pp. 236-247;

[2] Alunica Morariu (2015), **Implications of the Evolution of the Romanian Economy Regarding the Personnel Salary in the Public Sector**, ECOFORUM JOURNAL (EJ), 6 p., ISSN: 2344-2174, (BDI: ERIH., EBSCO, JGate, DOAJ, RePeC, EconLit, Ulrichs, ResearchGate);

[3] Morariu, Alunica (2014). **The Management of the Human Resources in the Public Health System: The Complexity and the Euro-Global Socio-Economic Challenges**. Revista de Cercetare și Intervenție Socială, Volum nr. 44, March 2014, pp. 266-278, Cod: ISSN: 1583-3410 (print), ISSN: 1584-5397 (electronic), Factorul de impact pe 2013 al Revistei de Cercetare și Intervenție Socială este 1.141, conform clasificării în Thomson Reuters Journal Citation Reports. (F.I.=1.141); WOS:000332682000016, Zona ROȘIE, Premiat de UEFISCDI, PN-II-RU-PRECIȘI-2014-8-6340;

[4] Alunica V. Morariu\*, Carmen Năstase, Mihaela Bîrsan and Carmen-Emilia Chașovschi, (2014) **The place and role of human capital in the implementation of the sustainable strategy - Europe 2020**, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.12 (2), pp. 781-785, April 2014, Print ISSN: 1459-0255 / Online ISSN: 1459-0263, Journal of Food, Agriculture and Environment in ISI-Thomson List (PDF), Indexed in: Scopus, Copernicus, CSA Guide to Discovery, Scirus ELSEVIER;

[5] Alunica MORARIU, (2013) **Career Analysis in the Public Administration System**, publicată în Analele Universității Ovidius Constanța, Seria: Științe Economice, Vol. XIII, Nr.1/2013 - revistă cotate CNCSIS, categoria B+ și indexată în bazele de date internaționale REPEC, DOAJ și EBSCO, Cod CNCSIS: 444, Lucrarea a fost prezentată la "Ovidius" University of Constanța Faculty of Economic Sciences, în cadrul Conferinței Internaționale cu tema „Probleme actuale ale economiei globale”, 31 Mai 2013, pp. 868-873, ISSN 1582 – 9383;

[6] Alunica MORARIU, (2012) **The Assimilation of the Values of Western Public Management Within the National Administrative System**, in conference proceedings for 2012, 2nd International Conference on Applied Social Science (ICASS 2012), February 1-2, 2012, pp. 21-27, Kuala Lumpur, Malaysia. ICASS 2011 Proceedings has been indexed by Web of Science CPCI-SSH (ISSHP);

[7] Alunica MORARIU, (2012) **The Institutional Framework Concerning the Delegation of Public Officers with Special Status in Management Offices**, în Revista B+ indexată în bazele de date internaționale: DOAJ, INDEX COPERNICUS, EBSCO, ICAAP, RePeC, Revista Română de Statistică, ISSN 1018-046X, Supliment, Simpozionul Internațional "Statistically Significant Evolution of Services Development - Evoluții statistice semnificative în dezvoltarea serviciilor", organizat de Universitatea "Dimitrie Cantemir" 23-25 Aprilie 2012, București - pp. 355-361;

[8] Alunica MORARIU, (2011) **Overview of Human Resource Management in Local Public Administration**, The Annals of the Stefan cel Mare University Suceava, Fascicle of The Faculty of Economics and Public Administration, No. 1 (13) 2011, pp. 316-322, ISSN 2066-575X, în Revista B+ indexată în bazele de date internaționale: RePeC, DOAJ, PKP, SCIRUS ș.a.;

[9] Alunica MORARIU, (2011) **Solutions Offered by the Scientific Management of Human Resources to Optimize the Activities Circumscribed to the Romanian Public Administration**, published in Creating Global Competitive Economies A 360-degree Approach, ISBN: 978-0-9821489-6-6, pp. 299-305, conference proceedings for 17<sup>th</sup> International Business Information Management Association - IBIMA Conference, Milan, Italy, 14-15 November 2011, INDEXED BY THOMSON ISI PROCEEDINGS;

[10] Alunica MORARIU, (2011) **Substantiation of the Configuration of Public Administrative Systems on the Principles of Modern Management**, published in 2011, 2nd International Conference on Economics, Business and Management IPEDR vol.22 (2011) © (2011) IACSIT Press, Singapore, ISBN 2010-460X, ISBN 978-981-07-0625-8, pp. 148-153, conference proceedings for the International Conference on Economics, Business and Management - ICEBM 2011, November 25-26, 2011, in Maldives, INDEXED BY THOMSON ISI PROCEEDINGS;

[11] Alunica MORARIU, (2010) **Recent Benchmarks on Wages in the National Public System**, The Annals of the Stefan cel Mare University Suceava, Fascicle of The Faculty of Economics and Public Administration, No. 2 (12) 2010, pp. 264-269, ISSN 2066-575X, în Revista B+ indexată în bazele de date internaționale: RePeC, DOAJ, PKP, SCIRUS ș.a.;

[12] Alunica MORARIU, (2010) **Ethical Aspects of Human Resource Activities Serving Local and Regional Communities**, publicată în Analele Universității Ovidius Constanța, Seria: Științe Economice, Vol. X, Nr.2/2010, pp. 503-508, ISSN 1582 – 9383 - revistă cotate CNCSIS, categoria B+ și indexată în bazele de date internaționale REPEC și DOAJ;

■ Participarea la peste 20 de conferințe și seminarii naționale și internaționale a căror lucrări prezentate au fost publicate în diverse reviste, volume și jurnale internaționale și naționale indexate în mai multe baze de date recunoscute: ISI THOMSON PROCEEDINGS, Scirus ELSEVIER, DOAJ, INDEX COPERNICUS, EBSCO, ICAAP, RePeC și alte asemenea.

**Conferințe și Seminarii  
naționale și internaționale**

**Afilieri naționale și internaționale**

**Membru în organizații profesionale-științifice naționale și internaționale, după cum urmează:**

- [1] The World Economics Association (WEA), Bristol, United Kingdom, <https://www.worldeconomicsassociation.org/membership/account/>;
- [2] The Urban Economics Association, <http://www.urbaneeconomics.org/members/member.php?id=1229>;
- [3] The European Association of Teachers (Association Européenne des Enseignants) cu sediul la Bruxelles, Belgium;
- [4] Scientific and Technical Committee & Editorial Review Board, [World Academy of Science, Engineering and Technology Scientific and Technical Committees & Editorial Review Boards](#), Morariu Alunica, RO (Humanities and Social Sciences), Stefan Cel Mare University, Economics Faculty, <http://www.waset.org/SocialandHumanSciences.php?page=30>;
- [5] The European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM)/ The European Academy of Management, Bruxelles, [www.eiasm.org](http://www.eiasm.org);
- [6] Centrul de Formare și Cercetare în Administrația Publică – CEFCAP – coordonator;
- [7] Comisia Județeană de Egalitate de Șanse între Femei și Bărbați (COJES) conform Ordinului Prefectului Județul Suceava, Ministerul Afacerilor Interne nr. 238/14 Iulie 2015;
- [8] Comisia Județeană de Egalitate de Șanse între Femei și Bărbați (COJES) conform Ordinului Prefectului Județul Suceava, Ministerul Afacerilor Interne nr.; 182/19 Septembrie 2013;
- [9] Comisia Județeană de Egalitate de Șanse între Femei și Bărbați (COJES) conform Ordinului Prefectului Județul Suceava, Ministerul Afacerilor Interne nr. 187 din 20 iunie 2011;
- [10] International Academy Financial Management (IAFM), affiliate member, <http://www.aafm.org/> (Member since 2009-10-05, Expiry Date 2011-10-05), IAFM Global Support Office, IAFM Institute FZ-LLC, Knowledge Village F28, Block 13, Al Sofouh Road, P.O. Box 211405, Dubai, UAE
- [11] Grupul Județean de Modernizare a Administrației Publice conform Ordinului Prefectului Județului Suceava, Ministerul Afacerilor Interne No. 256/23.09.2011) <http://www.prefecturasuceava.ro/>;
- [12] Grupul Județean de Modernizare a Administrației Publice conform Ordinului Prefectului Județului Suceava, Ministerul Afacerilor Interne No. 224/26.05.2010) <http://www.prefecturasuceava.ro/>;
- [13] Asociația Generală a Economiștilor din România <http://www.asociațiaeconomistilor.ro>;
- [14] Societatea Științifică de Management din România, Membru în Consiliul Științific al Societății Științifice de Management din România începând cu Decembrie 2010, <http://www.ssmar.ase.ro/membrii-titulari-ssmar.asp>;
- [15] Societatea Română de Statistică <http://www.insse.ro/cms/rw/pages/srs.ro.do>;

**■ Membru în Comitete Științifice/Editorial Board – național și internațional:**

- [1] Membru în colectivul editorial/ International Advisory and Editorial Board Member, 2013 - *Prezent* - "International Journal of Academic Research" (IJAR-Azerbaijan), the bimonthly (January, March, May, July, September, November) multidisciplinary journal of science, ISSN: 2075-4124 (print), 2075-7107 (online), DOI: 10.7813/2075-4124.2014, Indexed/Abstracted: - CrossRef, - Ulrich's Periodicals Directory (ProQuest), - Academic Search Complete (EBSCO), - Zentralblatt MATH (Springer-Verlag), - IndexCopernicus International (ICV: 6,74 2012), - Norwegian Social Science Data Services (NSD), - Master Journal List (ISI-Thomson-Reuters, without impact factor), <http://www.ijarsite.com/>;

- [2] Editorial Board Member, 2013 - *Prezent* - **Journal of Eastern Europe Research in Business & Economic**, Indexing and Abstracting: The Journal is indexed and/or abstracted in the following databases/resources: EBSCOhost: Business Source Complete, EBSCOhost: Business Source Corporate Plus, Ulrich's Periodicals Directory, ProQuest, Cabell's Directory, Media Finder, Open J-Gate, J-Gate, Google Scholar, JournalSeek, Airiti Library, CNKI Scholar, ECONIS, WorldCat; Impact Factor: h-index: 4, g-index: 6, e-index: 3.46, AWCR index: 20.42, Number of Citations: 62 times (as of Oct. 2, 2015), ISSN 2169-0367, <http://ibimapublishing.com/journals/journal-of-eastern-europe-research-in-business-and-economics/#ffs-tabbed-16>;
- [3] Editorial Board Member 2013 - *Prezent* - **Science Journal of Education**, Science Journal of Education has been included by the following Abstracting and Indexing databases: WorldCat, CrossRef, Academickeys, Researchbib, Directory of Research Journals Indexing, JournalSeek, Polish Scholarly Bibliography, Electronic Journals Library, Zeitschriftendatenbank, EZB, Wissenschaftszentrum Berlin, Access to Research for Development and Innovation, MIAR, CNKI SCHOLAR, Universal Impact Factor, ISSN:2329-0900 (Print), ISSN:2329-0897 (Online), <http://www.sciencepublishinggroup.com/journal/index?journalid=197>;
- [4] Editorial Advisory Board Member, 2013 - *Prezent* - **E3 Journal of Business Management and Economics**, ISSN-2141 - 7482, E3 Journal of Business Management and Economics is indexed by the following indexing/abstracting establishments: EconPapers, Indexcopernicus, DRJI, J-Gate, Open University of Malaysia and Google Scholar, evaluation is ongoing by Social Science Citation Index (SSCI), JSTOR and DOAJ (Directory of Open Access Journals), <http://www.e3journals.org/journal.php?id=1>;
- [5] Editorial Board Member, 2013 - *Prezent* - **Journal of Business Administration Research**, Indexes: EBSCOhost, Gale's Academic Databases, Google Scholar, Lockss, PKP Open Archives Harvester, ProQuest, SHERPA/RoMEO, The Standard Periodical Directory, ISSN 1927-9507 (Print), ISSN 1927-9515,(Online), <http://www.sciedupress.com/journal/index.php/ibar>;
- [6] Editorial Board Member, 2013 - *Prezent* - **Journal of Arts and Humanities**, Journal of Arts and Humanities is indexed by the following indexing/abstracting establishments: ADVANCED SCIENCES INDEX (ASI), BASE, DOAJ, DRJI, EBSCOhost, Google scholar, IndexCopernicus, JournalSeek, LOCKSS, Microsoft Academic Search, OAIster/WORLDCAT, PKP Open Archives Harvester, ProQuest, Standard Periodical Directory, Ulrich's Serial Solution, ISSN:2167-9045 (Print), ISSN: 2167-9053 (Online), <http://theartsjournal.org/index.php/site/index>;
- [7] Peer Reviewer, 2013 - *Prezent* - **International Journal of Business and Economics Research**, Indexes: WorldCat, CrossRef, Academickeys, Researchbib, Directory of Research Journals Indexing, JournalSeek, Polish Scholarly Bibliography, Electronic Journals Library, Zeitschriftendatenbank, EZB, Wissenschaftszentrum Berlin, Access to Research for Development and Innovation, MIAR, CNKI SCHOLAR, Universal Impact Factor, ISSN Print: 2328-7543, ISSN Online: 2328-756X, <http://www.sciencepublishinggroup.com/i/ijber>;
- [8] Editorial Board Member, 2013 - 2014 - **Business and Economics Research Journal**, Indexes: CrossRef, EBSCOhost, EconPapers, Gale's Academic Databases, GetInfo; Google Scholar; IDEAS, J-Gate, Journal Directory, JournalTOCs; LOCKSS, MediaFinder@-Standard Periodical Directory, RePEc, Sherpa/Romeo, Standard Periodical Directory, Ulrich's; WorldCat, ISSN 2162-4860, <http://www.macrothink.org/journal/index.php/ber>;
- [9] Member of Board, 2013 - *Prezent* - **European Journal of Law and Public Administration**, Editura Lumen, Iași, revista inclusă în următoarele baze de date internaționale: CEEOL, RePEc, ISSN: 2360-6754;
- [10] Member of Advisory Editorial Board/Scientific Advisory Board, 2013 - *Prezent* - **Journal of Public Administration, Finance and Law (JOPAFI)**, Indexed by: Index Copernicus Journals Master List, EBSCO, Central and Eastern European Online Library (CEEOL), DOAJ, Ulrich'S Periodicals Directory, Google scholar, Scipio, Bibliothekssystem Universität Hamburg, ZDB, Research Gate, TIB German National Library of Science and Technology, Cabell Publishing - Directories of Academic Journals, ISSN = 2285 – 2204 (print), ISSN-L = 2285 – 3499 (online), <http://www.jopafi.com/index.html>;
- [11] Scientific Committee Member, 2011 - *Prezent* - **The USV Annals of Economics and Public Administration**, The journal is indexed in the following international databases: RePEc, DOAJ, EBSCO, Cabell's Directory, Scientific Commons, Public Knowledge Project (PKP), SCIRUS, Socionet, Intute - Social Sciences, IndexCopernicus, ISSN 2285 – 3332, ISSN-L 2285 – 3332, <http://www.seap.usv.ro/annals/ojs/index.php/annals>;
- [12] Keynote speaker/Moderator în cadrul Conferinței Internaționale **Economie Europeană: Prezent și Perspective**, Ediția a X-a, 7-9 Octombrie 2010, Secțiunea Științe juridice și administrative;
- [13] Editorial Team Member, 2009 - 2011 – **Business and Leadership Review**, The journal is indexed in the following international databases: Cabell Publishing, Index Copernicus International, SCIPIO, C.E.E.O.L., EBSCO Publishing Inc., ISSN: 2069-4814;
- [14] Program Committee Member of **29th IBIMA Conference**, Vienna, Austria, 3-4 May 2017, <http://www.ibima.org/AUSTRIA2017/committee.html>;
- [15] Conference Committee Member of the **12th European Conference on Management Leadership and Governance ECMLG 2016**, 10-11 November, Bucharest, Romania, <http://www.academic-conferences.org/conferences/ecmlg/ecmlg-future-and-past/>;
- [16] Conference Committee Member of the **4th International Conference on Management, Leadership and Governance – ICMLG 2016**, 14-15 Apr 2016, St Petersburg, Russia, <http://academic-conferences.org/icmlg/icmlg2016/icmlg16-committee.htm>;
- [17] Conference Committee Member of the **13th International Conference on Intellectual Capital, Knowledge Management & Organisational Learning – ICICKM 2016** Ithaca, New York, USA, 14-15 October 2016, <http://academic-conferences.org/icickm/icickm2016/icickm16-committee.htm>;



- [18] Conference Committee Member of the 11th European Conference on Management Leadership and Governance ECMLG 2015, 12-13 November, Lisbon, Portugal, <http://academic-conferences.org/ecmlg/ecmlg2015/ecmlg15-committee.htm>;
- [19] Conference Committee Member of the 3rd International Conference on Management, Leadership and Governance - ICMLG 2015, 12-13 February 2015, Auckland, New Zealand, <http://academic-conferences.org/icmlg/icmlg2015/icmlg15-committee.htm>;
- [20] Conference Committee Member of the 12th International Conference on Intellectual Capital, Knowledge Management & Organisational Learning – ICICKM 2015 Bangkok, Thailand, 5-6 November, Bangkok, Thailand, <http://academic-conferences.org/icickm/icickm2015/icickm15-committee.htm>;
- [21] Program Committee Member of the 25nd IBIMA Conference, Amsterdam, Netherlands, 7-8 May 2015, <http://www.ibima.org/NL2015/committee.html>;
- [22] Conference Committee Member of the 10th European Conference on Innovation and Entrepreneurship ECIE 2015, 17-18 September, Genoa Italy, <http://academic-conferences.org/ecie/ecie2015/ecie15-committee.htm>;
- [23] Program Committee Member of the 24rd IBIMA Conference, Milan, Italy 6-7 May 2014, <http://www.ibima.org/ITALY2014/committee.html>;
- [24] Conference Committee Member of the 10th European Conference on Management Leadership and Governance ECMLG 2014, 13-14 November, Zagreb, Republic of Croatia, <http://academic-conferences.org/ecmlg/ecmlg2013/ecmlg13-committee.htm>;
- [25] Conference Committee Member for the 2nd International Conference on Management, Leadership and Governance – ICMLG 2014, 20-21 March 2014, Wellesley, Massachusetts, USA, <http://academic-conferences.org/icmlg/icmlg2014/icmlg14-committee.htm>;
- [26] Program Committee Member of the 23rd IBIMA Conference, Valencia, Spain 13-14 May 2014, <http://www.ibima.org/SPAIN2014/committee.html>;
- [27] Conference Committee Member of the 10th International Conference on Intellectual Capital, Knowledge Management & Organisational Learning – ICICKM 2013, 24-25 October, Washington, DC, USA, <http://academic-conferences.org/icickm/icickm2013/icickm13-committee.htm>;
- [28] Membru în comitetul științific al manifestării științifice organizate de FSEAP, **Vision and Foresight in Economic Policies in Times of Crisis**, Suceava, 11th edition, Noiembrie 2013;
- [29] Program Committee Member of the 22nd IBIMA Conference, Rome, Italy 13-14 November 2013, Membru, <http://www.ibima.org/ROME2013/committee.html>;
- [30] Membru în Comitetul Științific al Conferinței Internaționale **“ECONOMIE EUROPEANĂ: PREZENT ȘI PERSPECTIVE / EDIȚIE ANIVERSARĂ ORGANIZATĂ CU OCAZIA ÎMPLINIRII A 20 DE ANI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR ECONOMIC SUCEVEAN”, EDIȚIA A X-A, 7 - 9 OCTOMBRIE 2010**, organizat de Universitatea “Ștefan cel Mare” Suceava, sub egida AFER, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ;
- [31] Membru în Comitetul Științific al Simpozionului Internațional **“ECONOMIE EUROPEANĂ: PREZENT ȘI PERSPECTIVE / DIMENSIUNEA ECONOMIC-JURIDICĂ A INTEGRĂRII ROMÂNIEI ÎN STRUCTURILE EUROPENE ȘI EUROATLANTICE”, EDIȚIA A VIII-A, 6 - 8 iunie 2008**, organizat de Universitatea “Ștefan cel Mare” Suceava, sub egida AFER, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ;
- [1] Participant la ACADEMIA DE VARĂ cu tema **„Perspective noi în didactică. De la centrarea pe elev la abordarea prin competențe”** organizată la Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia în perioada 1-9 august 2012 în cadrul Proiectului POSDRU/87/1.3/S/63709 cu titlul **„Calitate, inovare, comunicare în sistemul de formare continuă a didacticienilor din învățământul superior”**; Manager de proiect, Inspector **Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului**, Prof. dr. Niculae Cristea; Director, Prof. univ. dr. Florea VOICULESCU;
- [2] Evaluator în cadrul **Olimpiadei Naționale a Economisților în Formare**, organizată de Asociația Facultăților de Economie din România (AFER), Ediția a IX-a, 2014 secțiunea **„Administrație publică și dezvoltare rurală”**;
- [3] Evaluator în cadrul **Olimpiadei Naționale a Studenților Economisți**, organizată de Asociația Facultăților de Economie din România (AFER), Ediția a V-a Mai 2010, secțiunea **Administrație publică și dezvoltare regională**, Universitatea Reșița;
- [4] Evaluator în cadrul **Olimpiadei Naționale a Studenților Economisți**, Secțiunea „Administrație Publică și Dezvoltare Durabilă” 14-15 noiembrie 2008, Universitatea București;
- [5] Evaluator/Moderator la cea de-a VI-a ediție a **Conferinței Naționale a Studenților din Școlile de Administrație Publică, Factorii privind calitatea serviciului public**, Amara, decembrie 2008;
- [6] Membru în **Comitetul de organizare al Olimpiadei Naționale a Studenților Economisți**, secțiunea **Economie Instituțională și Administrație Publică**, ediția a II-a, Suceava noiembrie 2007 – AFER (Asociația Facultăților de Economie din România) și FSEAP (Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică) din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava;
- [7] Organizator al Seminarului cu tema: **„Învață să te promovezi în fața angajatorului”**, martie 2006, Universitatea “Ștefan cel Mare” Suceava;
- [8] Organizator al Seminarului cu tema: **„Prezent și perspective pentru absolvenții de științe economico-administrative”, în contextul integrării României în Uniunea Europeană**, mai 2005, Universitatea “Ștefan cel Mare” Suceava;
- [9] Lector în cadrul Școlii de vară organizată de ANSSA: **„Rolul tinerilor în procesul decizional”** – aria tematică **Lobby în Administrația Publică** - Costinești, 2005;
- [10] Evaluator/Moderator în cadrul **Conferinței Studenților din Școlile de Administrație Publică**, Băile Felix, mai 2005;
- [11] Moderator în cadrul **Conferinței Studenților din Școlile de Administrație Publică**, Mamaia, mai 2004;

**Alte activități**

Ianuarie 2024

*Conf. univ. dr. Alunica MORARIU*