

## **PLAN MANAGERIAL 2024-2028**

### **pentru funcția de DIRECTOR DE DEPARTAMENT în cadrul Facultății de Medicină și Științe Biologice Departamentul de Științe Biomedicale**

candidat: Șef de Lucrări dr. **MARIAN MELINTE POPESCU**  
Profesia și funcția actuală: Medic specialist GASTROENTEROLOGIE

Medic primar Medicină de Familie

Doctor-Medic Medicină Generală

Șef de lucrări disciplină :Îngrijiri calificate în Medicină de Familie,  
Nursing clinic II, Facultatea de Medicină și Științe Biologice, Universitatea  
„Ștefan cel Mare”, din Suceava

#### **I. INTRODUCERE**

*Înființarea oficială a Facultății de Medicină și Științe Biologice reprezintă încununarea unui efort de doisprezece ani, care a început în 2012, când au fost activate primele programe de studiu în domeniul Sănătate.*

Facultatea de Medicină și Științe Biologice (FMSB) a luat ființă la data de 27 august 2021 datorită necesității unei facultăți de profil în regiunea de nord-est a României care să pregătească medici și specialiști în domeniul de sănătate și biologie. Înființarea acestei facultăți s-a format pe nucleul didactic și de cercetare dezvoltat în ultimii 14 ani în cadrul fostului Departamentului de Sănătate și Dezvoltare Umană, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava.

Departamentul de Științe Biomedicale al Facultății de Medicină și Științe Biologice a Universității „Ștefan cel Mare” Suceava, cuprinde cadre didactice și personal didactic auxiliar din domeniile de specialitate preclinică și clinică. Colectivul Departamentului are o bogată experiență didactică și de cercetare, iar potențialul profesional, organizatoric și uman stă la baza succesului facultății și în desfășurarea activităților complexe, specifice managementului universitar modern.

Misiunea departamentului și implicit a facultății este de asigura un act didactic și de cercetare calitativ pentru a pregăti cei mai buni specialiști în domeniu, dedicați comunității. Obiectivul directorului de departament este de a contribui la implementarea planului strategic al facultății pentru a îmbunătăți

calitatea studiilor și a nivelului de cercetare, cât și de a perfecționa sistemele operaționale din cadrul Departamentului. Responsabilitatea majoră a membrilor departamentului este de a participa la dezvoltarea sa continuă și de a pregăti condițiile pentru a face față provocărilor educaționale și științifice.

## II. ARGUMENT

În vederea elaborării planului managerial al Directorului de Departament, pentru mandatul 2024-2028, am luat în considerare trei axe principale:

**1. ADMINISTRATIVĂ** - dezvoltarea unui Departament competitiv pe plan local, național și internațional în contextul consolidării și dezvoltării programelor existente și integrarea cu secțiile clinice ale Spitalului Clinic Suceava; a acreditării programului de Medicină Generală, precum și a preluării și dezvoltării Ambulatoriului CFR Suceava.

**2. DIDACTICĂ** – aliniere și compatibilitate europeană a programelor existente din domeniul Sănătate și Biologie; acreditarea și menținerea acreditării; evaluarea continuă a planurilor de învățământ pentru menținerea unui nivel înalt a pregătirii studenților dezvoltarea unor programe de masterat în domeniul medicină. Acestor programe li se adaugă și forme educaționale de formare continuă și cursuri postuniversitare. Pentru îndeplinirea acestor obiective se va ține cont de legislația în vigoare și standardele ARACIS specifice fiecărui program de studiu.

**3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ** – dezvoltarea unui program de cercetare multidiscplinar și alinierea acestuia la direcția de cercetare a facultății și universității și în funcție de contextul național și internațional.

## III. OBIECTIVE

**OBIECTIVUL GENERAL** al planului managerial este atribuirea unei identități clare și bine individualizată a Departamentului de Științe Biomedicale din cadrul Facultății de Medicină și Științe Biologice a Universității “Ștefan cel Mare” Suceava în context național și internațional, aspect ce asigură o stabilitate în mediul concurențial universitar din România și Uniunea Europeană. Dezvoltarea continuă a Departamentului și calitatea în oferta educațională, în context didactic și de cercetare științifică va pune bazele acestui lucru și reprezintă o garanție în atragerea potențialilor studenți la programele de licență și cele de masterat, precum și formare de competențe cu grad ridicat de profesionalism pentru domeniul de Sănătate și Biologie.

## **OBIECTIVE PE TERMEN MEDIU ȘI SCURT**

**Dezvoltarea** Departamentului va continua prin crearea premiselor și a logisticii necesare pentru obținerea autorizării ARACIS de funcționare a programului de Medicină Generală. Înființarea și dotarea unor noi laboratoare pentru programele de Medicină conform standardelor ARACIS și planului de învățământ, precum și recrutarea de personal tehnic și cadre didactice ,specialiști pentru programele de Medicină Generală consolidează poziția Departamentului în zona Sănătate și Biologie.

Creșterea volumului de investiții are la bază realizarea de investiții, construirea noului sediu al Facultății de Medicină, preluarea și reabilitarea Ambulatoriului CFR Suceava, reabilitării și înființarea de laboratoare noi didactice și de cercetare, dotate cu echipamente de ultimă generație, inclusiv prin atragere de fonduri proprii.

Îmbunătățirea prezenței și a imaginii departamentului în mediul universitar, pe piața ofertei educaționale și cea a cercetării științifice.

## **OBIECTIVE PE TERMEN LUNG**

Dezvoltarea continuă a Departamentului de Științe Biomedicale din cadrul Facultății de Medicină și Științe Biologice reprezintă, implicit, și o diversificare a ofertei educaționale prin inițierea unor noi programe de licență de Medicină Generală. Autorizarea provizorie a acestor programe duce la crearea de infrastructură, atragere și recrutare de personal, respectiv cadre didactice cu expertiză în domeniul Sănătate, cu rezultate foarte bune în domeniul clinic și preclinic, aspect ce ar facilita crearea unui corp didactic competitiv și ar crește calitatea actului didactic și de cercetare. Dezvoltarea și introducerea de noi laboratoare în circuitul didactic și de cercetare, transformarea direcției de cercetare în centru de cercetare de excelență în domeniul Sănătate, expansiune pe dimensiunea e-learning, dezvoltarea de programe de parteneriat internaționale, evaluarea disciplinelor din planul de învățământ, evaluarea și cuprinderea în activități de cercetare a cadrelor didactice și pătrunderea în rețelele universitare europene înseamnă atragerea unui număr cât mai mare de studenți și creșterea volumului de activitate, precum și noi viziuni în creșterea rezultatelor financiare ce duce, automat, la atragerea de noi surse de finanțare.

Dezvoltarea parteneriatului **FACULTATEA DE MEDICINĂ-Spitalul Județean Suceava** în vederea desfășurării activităților din cadrul programelor actuale: Asistență Medicală Generală și Tehnică Dentară și a viitoarelor programe: Medicină Generală reprezintă un obiectiv important pentru Departament, în vederea realizării unui proces didactic superior și de viitor precum și creșterea numărului de secții clinice universitare din cadrul Spitalului Județean.

De asemenea doresc un parteneriat cu clinicile private din județul Suceava pentru o mai bună diversificare și colaborare în vederea efectuării de programe de practică medicală precum și creșterea posibilităților de angajare a tinerilor absolvenți.

De asemenea se urmărește înființarea unor programe de masterat în domeniul Medicină și cercetare biomedicală precum și crearea premiselor pentru înființarea Școlii doctorale în domeniul Medicină.

### **III. MANAGEMENT OPERAȚIONAL PRIORITĂȚI ȘI DIRECȚII DE ACTIVITATE**

Prezentul program managerial operațional este elaborat pe mai multe coordonate, în raport cu premisele și obiectivele prestabilite, aspecte ce trebuie avute în vedere de către funcția de director al Departamentului de Științe Biomedicale.

#### **Axa didactică :**

Procesul instructiv-educativ va avea ca obiectiv general: asigurarea unui proces didactic de calitate bazat pe activități variate și atractive pentru studenți și ca obiective specifice: asigurarea unei calități ridicate a procesului didactic a tuturor membrilor departamentului și propunerea și susținerea de programe didactice noi la toate nivelurile de învățământ. Pentru a îndeplini aceste obiective se vor implementa o serie de acțiuni specifice, cum sunt:

- acreditarea și menținerea acreditării programelor de studiu , precum și adaptarea continuă a acestora la noile cerințe;
- derularea, în perspectivă, a unor noi programe de master ce vizează formarea de specialiști în sănătatea comunitară și în reabilitarea implanto-protetică a edentației;
- compatibilizarea și alinierea structurilor și programelor departamentului la modelele din Uniunea Europeană și constituirea unui grup de lucru care să studieze posibilitățile de dezvoltare a parteneriatelor cu diverse alte structuri similare, mai ales europene;
- susținerea cadrelor didactice pentru perfecționarea continuă în domeniul de expertiză a fiecăruia, dar și în noi metode pedagogice și stiluri de predare adecvate, în vederea însușirii de abilități practice specifice;
- mobilitate și deschidere în structurarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, în vederea alinierii acestora la planurile și programele existente în comunitatea europeană;
- armonizarea tematicii și bibliografiei din curricula de pregătire a studenților cu tematica și bibliografia din cadrul examenelor de angajare în unitățile medicale de

stat precum și a examenului de rezidențiat a viitorilor absolvenți de Medicină Generală

- crearea de suporturi de cursuri noi și înnoirea sau restructurarea celor vechi, astfel încât activitatea didactică să fie una centrată pe student și să corespundă provocărilor și cerințelor generației actuale de studenți;
- creșterea ponderii experimentelor reale în cadrul orelor de aplicații practice ținute de cadrele didactice ale departamentului.
- realizarea, prezentarea și discutarea fișelor disciplinelor pe programe de studii, în colective, pentru o mai bună comunicare între cadrele didactice;
- sprijinirea activității de cercetare a studenților cu diferite aptitudini specifice, prin înființarea de cercuri științifice studențești și de sesiuni de comunicări științifice ale studenților, precum și facilitarea mobilității acestora prin participare la manifestări științifice asemănătoare;
- punerea accentului pe practica studenților și însușirea abilităților necesare competitivității pe piața de muncă, crearea competențelor adecvate pentru studenții licențiați astfel încât acestea să evedențieze o medie calitativă corespunzătoare;
- mentorare și comunicare permanentă cu studenții în chestiuni științifice și didactice, precum și încurajarea celor care au sau sunt în căutarea unui loc de muncă, dar numai cu păstrarea exigenței științifice și didactice pretinse de la aceștia;
- competențe recunoscute și acreditate de instituțiile de profil pentru studenți; orientarea profesională a studenților spre domenii de activitate cât mai diverse;
- promovarea programelor ERASMUS în domeniul de Sănătate pentru studenți și cadre didactice și susținerea acestora în vederea realizării acestor demersuri;
- independența profesorului în stabilirea criteriilor de evaluare a studenților, precum și menținerea transparenței și a corectitudinii în evaluarea studenților;
- evaluarea studenților să fie făcută ținând cont de regulamentul universității și adaptat pentru fiecare disciplină.
- politică exigentă, corectă și prudentă de angajări, orientată mai ales către specialiști recunoscuți din domeniu, dar și absolvenți excepționali, în vederea susținerii și pregătirii lor pentru o carieră academică;
- sprijinirea colegilor pentru promovare în posturi didactice superioare, atunci când sunt îndeplinite criteriile naționale și în conformitate cu regulamentele universitare;
- răsplătirea transparentă, conform legislației în vigoare, a colegilor care depun o activitate deosebită atât profesională, cât și didactică, administrativă și științifică.
- identificarea unor surse de finanțare pentru dezvoltarea bazei materiale care să permită desfășurarea unui proces didactic modern;

- diversificarea metodelor de învățământ și adaptarea acestora la nivelul și capacitatea reală a studenților.
- participarea activă a tuturor cadrelor didactice la evaluările periodice ARACIS ale programelor de studii gestionate de Departamentul de Științe Biomedicale.
- promovarea programelor de studiu gestionate de către departament în acțiunile de promovare în licee.
- susținerea inițiativelor la nivelul facultăților pentru dezvoltarea de noi programe de studii sau modernizarea celor existente.
- analiză posibilităților de a propune și a ține cursuri postuniversitare, sau cursuri de promovare a sănătății în școli și în licee.
- implicarea în organizații profesionale și științifice internaționale pentru creșterea vizibilității departamentului și a centrului universitar

### **Cercetarea științifică.**

Cercetarea științifică va avea ca obiectiv general: Îmbunătățirea activității de cercetare a departamentului și ca obiective specifice:

- Stabilirea direcțiilor de cercetare ale departamentului
  - Formarea colectivelor de cercetare ale departamentului
  - Creșterea producției științifice a membrilor departamentului
  - Participarea la competițiile de granturi naționale și internaționale
- Pentru a îndeplini aceste obiective se vor implementa o serie de acțiuni specifice, cum sunt:
- atragerea fondurilor prin depunere și câștigare de proiecte și programe de cercetare cu finanțare națională și internațională;
  - organizarea de sesiuni de introducere în problematica specifică competițiilor de granturi.
  - identificarea unor teme de cercetare care să poată fi dezvoltate în propuneri de proiect.
  - depunerea de propuneri de proiect la competițiile de granturi naționale și internaționale.
  - participarea la evaluarea propunerilor de proiect din competițiile naționale și internaționale
  - implicarea studenților în cercetarea aplicativă din laborator, precum și facilitarea de întâlniri și discuții cu specialiști din domeniul Sănătății și Biologiei, invitați anual;
  - participarea la sesiunile anuale studențești organizate în România și compensarea studenților care obțin rezultate deosebite;
  - acordarea de sprijin pentru organizarea anuală a unei sesiuni științifice studențești și crearea de colective de cercetare care să implice, în aceeași măsură, studenți și profesori;

- mediatizarea tuturor campaniilor și inițiativelor departamentului și crearea unei vizibilități naționale și internaționale a acestuia;
- actualizarea ariilor de competență și de interes ale cercetătorilor din cadrul departamentului;
- stabilirea unor direcții de cercetare actuale, realiste și viabile ale departamentului.
- Identificarea posibilității de colaborare a cercetătorilor din cadrul departamentului cu cercetătorii din alte departamente ale universității sau din afară acesteia.
- crearea de colective de cercetare formate din cercetători compatibili și cu arii de competență apropiate sau complementare.
- realizarea de grupuri și sesiuni generatoare de idei de cercetare inclusiv cu invitați din industrie, autorități locale și ONG-uri.
- prezentarea și promovarea rezultatelor cercetării realizate de către membri departamentului la nivelul departamentului (în cadrul unor ședințe, pe site-ul departamentului), facultății, universității, la nivel regional, național și internațional.
- îmi propun coordonarea unui volum colectiv la o editura de specialitate de renume la care pe lângă membri ai departamentului vor fi invitați să publice și alte cadre didactice din centre universitare din țară și străinătate;
- stimularea activității de prezentare a lucrărilor științifice la conferințe organizate în cadrul universității noastre, la conferințe naționale sau internaționale.
- susținerea activității de publicare a lucrărilor științifice ale membrilor Departamentului de Științe Biomedicale în reviste naționale și internaționale;
- implicarea membrilor departamentului în activitățile de recenzare a lucrărilor științifice prezentate la conferințe sau în reviste.

Din punct de vedere organizatoric se va urmări:

- recrutarea cadrelor didactice specialiști pe domeniile și disciplinele prevăzute în planul de învățământ
- respectarea regulamentelor, legilor și a Cartei Universității Ștefan cel Mare;
- revizuirea planurilor de învățământ ținând cont de performanțele și cerințele studenților, cu respectarea standardelor ARACIS;
- o abordare principială a relațiilor cu conducerea facultății și universității astfel încât departamentul să-și îndeplinească obiectivele propuse;
- realizarea unor structuri interne operative ce au ca scop buna desfășurare a actului managerial;
- transparență decizională și fluidizarea informației;
- eficiență economică;
- consultarea și implicarea cadrelor didactice (titulari și asociați) în aspecte legate de buna funcționare a departamentului;

- implicarea consiliului departamentului, atât în ședințe programate, dar și în caz de necesitate;
- transparență și management financiar de calitate; corespondență în performanțele cadrelor didactice și salarizare, conform legii.
- respectarea orarului facultății; profesionalism în relația cu studenții și timpului aferent activității dedicate studenților;
- îmbunătățirea bazei materiale a departamentului;
- dezvoltarea spațiului aferent departamentului;
- perseverență, hotărâre și colaborare în atingerea obiectivelor departamentului.
- Comunicare permanentă cu studenții

**Axa parteneriatelor** vizează crearea și menținerea de parteneriate cu:

- institutele de cercetare de profil din zonă;
- instituțiile de învățământ preuniversitar din zonă;
- firmele și clinicile din domeniul aferent sănătății și biologiei;
- administrația locală în vederea organizării de evenimente specifice programelor din domeniul Sănătate și Biologie;
- organizații non-guvernamentale;
- domeniul privat, pentru obținerea de sponsorizări sau alte facilități necesare actului didactic și de cercetare.

**Promovarea Departamentului**

Luându-se în calcul că numărul de studenți este în continuă descreștere la nivel național și că nivelul competițional național și regional este unul cu tendință ascendentă, Departamentul are în vedere oferirea de programe de licență interesante și variate, aspect ce are ca finalitate atragerea de noi candidați. Pentru realizarea acestor ținte propuse, se ia în calcul:

- realizarea unui program de publicitate și marketing privind oferta educațională a Departamentului de Științe Biomedicale, inclusiv cu distribuirea de materiale publicitare scrise și electronice;
- promovarea departamentului atât prin mass-media cât și prin legătura directă cu potențialii candidați - prin săptămâna "Școala altfel" și prin deplasări la liceele din județ și cele limitrofe, de unde provin majoritatea candidaților;
- contacte cu inspectoratele școlare județene și liceele din alte județe ale țării, de unde provin absolvenții de liceu; scrisori și pliante de prezentare a celor două programe de studiu și întâlniri cu profesorii și viitorii candidați;
- publicitate prin întâlniri și workshopuri organizate de către studenții și absolvenții proprii cu elevii din liceele de unde provin.



- Promovarea recunoașterii națională și internațională a cadrelor didactice atestate prin alegerea/ cooptarea acestora în structuri profesionale educaționale precum și în societăți profesionale naționale
- Creșterea vizibilității departamentului în mediul off-line și on-line;
- Promovarea în comunitatea locală și națională a proiectelor cu impact asupra calității vieții populației;
- Organizarea de evenimente medicale/campanii de sensibilizare pentru a aduce în atenția publicului conceptul de prevenție;
- Organizarea de evenimente/simpozioane în vederea conștientizării importanței vaccinării;
- Cooptarea ca partener a Colegiul Medicilor Suceava și a Spitalului Județean în organizarea Zilelor Medicale Sucevene

#### **IV. MANAGEMENT FINANCIAR**

Veniturile și cheltuielile la nivel de Departament vor fi monitorizate și eficientizate. Alături de veniturile bugetare, se urmărește atragerea contractelor de cercetare și a sponsorizărilor.

Crearea unui plan de achiziții în vederea modernizării infrastructurii medicale prin atragerea de fonduri europene, guvernamentale, cât și fonduri private. Atragerea de sponsorizări din partea mediului de afaceri. Stimularea proiectelor cu finanțare națională sau UE prin care să se achiziționeze aparatură și echipamente de ultimă generație necesare pregătirii studenților și în activitatea de cercetare.

Activitatea financiară va fi susținută de următoarele principii:

##### **Principii pentru susținerea EFICIENȚEI ECONOMICE:**

- A. Creșterea veniturilor
- B. Prudența în cheltuieli

##### **Principii de MARKETING UNIVERSITAR:**

- A. Diversificarea ofertei educaționale
- B. Derularea programelor de studii în cadrul Departamentului în funcție de cerințele pieții.

## V. CUVÂNT DE ÎNCHEIERE

Misiunea departamentului nostru este de a asigura un cadru propice devenirii și valorificării profesionale și general-umane a studenților, în care producerea, transmiterea și valorificarea cunoașterii prin activitatea didactică curentă să se poată efectua în mod firesc, în armonie cu cercetarea fundamentală și aplicativă. Consider că acest plan se poate realiza doar printr-o implicare activă din partea directorului de departament și sprijinul întregului colectiv, prin asigurarea unui climat de muncă colegial și performant.

După cum spune și sloganul universității „ **VISEAZĂ, CREEAZĂ, INOVEAZĂ**” sper că împreună cu toți factorii de decizie din facultate și universitate să putem spune că „**ÎNVĂȚĂMÂNTUL MEDICAL BUCOVINEAN**” creează specialiști în domeniul medical recunoscuți pentru calitatea profesională și morală atât în țară cât și în afara ei.