



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava

Facultatea de Inginerie Electrică și
Știința Calculatoarelor
Departamentul de Calculatoare

PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de

Director al Departamentului de Calculatoare

Conf. univ. dr. ing. Ovidiu-Andrei SCHIPOR



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava

Facultatea de Inginerie Electrică și
Știința Calculatoarelor
Departamentul de Calculatoare





I. Context legislativ

Articolul 43 din Carta Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava prezintă principiile care stau la baza organizării și funcționării departamentelor, după cum urmează:

- (1) Departamentul este unitatea academică funcțională care asigură producerea, transmiterea și valorificarea cunoașterii în unul sau mai multe domenii de specialitate. Departamentul este condus de un director, ajutat de un Consiliu.
- (2) Departamentul poate avea în componentă centre, laboratoare de cercetare, ateliere artistice, școli postuniversitare și extensii universitare.
- (3) Departamentul se înființează, se organizează, se divizează, se comasează sau se desființează prin hotărâre a Senatului universitar, la propunerea consiliului facultății/facultăților în care funcționează.
- (4) Departamentul poate organiza centre sau laboratoare de cercetare care funcționează ca unități de venituri și cheltuieli în cadrul universității.
- (5) Departamentul este format din personal didactic și, eventual, personal de cercetare.

Articolul 68. alineatul 4. din Carta Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava prevede următoarele atribuții pentru Directorul de departament:

- a) elaborează statele de funcțiuni, conform prevederilor legale, și răspunde de îndeplinirea sarcinilor prevăzute în acestea;
- b) asigură elaborarea și implementarea planurilor de învățământ;
- c) coordonează activitatea de cercetare din departament;
- d) răspunde de managementul calității și de managementul financiar al resurselor atrase;
- e) răspunde de organizarea selecției, de evaluarea și autoevaluarea periodică, formarea, motivarea personalului din departament;
- f) propune încetarea relațiilor contractuale de muncă ale personalului din departament, conform legii;
- g) propune consiliului facultății mărirea normei didactice a personalului care nu desfășoară activități de cercetare științifică sau echivalente acestora, precum și, în cazuri de excepție, diminuarea normei didactice minime și completarea acestora cu activități de cercetare științifică, în condițiile legii;
- h) participă la stabilirea competențelor generale, specializate și transversale aferente programelor de studii la ale căror curricula contribuie disciplinele aflate în coordonarea departamentului.
- i) îndeplinește orice alte atribuții privind îmbunătățirea activităților de educație și de cercetare desfășurate în cadrul departamentului.



Prin raportare la **contextul național**, Departamentul de Calculatoare (DC) din cadrul Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor (FIESC) din Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava (USV) trebuie să se adapteze permanent la schimbările inerente de ordin legislativ, economic, social, științific și cultural.

Prin raportare la **contextul universității**, DC este parte integrantă a unei universități relativ tinere, puternic ancorată în mediul academic național și internațional. Flexibilitatea, orientarea spre inovație și menținerea unor standarde ridicate oferă USV premisele unei dezvoltări accelerate și durabile.

Prin raportare la **contextul facultății**, DC sintetizează trăsăturile specifice USV. Flexibilitatea este probată de adaptarea continuă a activităților didactice și de cercetare la schimbările care apar în cadrul domeniului Calculatoare și tehnologia informației – unul dintre cele mai dinamice domenii științifice. Orientarea spre inovație se sprijină pe numeroasele rezultate științifice ale DC, incluzând centre de cercetare, proiecte finanțate și publicații. Respectarea cadrului legislativ de la nivelurile superioare (național, al USV și al FIESC) precum și completarea sa cu regulamente proprii asigură DC o funcționare optimizată și predictibilă.

Activitatea unui departament poate fi încadrată în principalele componente ale vieții universitare: didactică, cercetarea științifică, administrativă. Următoarea secțiune a planului managerial sintetizează expertiza proprie în ceea ce privește cele trei componente.



II. Reflectarea componentelor dezvoltării specifice DC în experiența mea profesională

Mi-am început activitatea în cadrul USV în anul 2003 și am urmat succesiv pozițiile de preparator, asistent, șef de lucrări și conferențiar. Am investit cea mai mare parte a energiei mele profesionale în atingerea unor obiective care să contribuie la dezvoltarea DC, FIESC și USV. Îmi desfășor activitatea de cercetare în cadrul Laboratorului de Mașini Inteligente și Vizualizarea Informației.

A. Domeniul didactic

- Am desfășurat 20 de ani de activitate didactică în cadrul domeniului Calculatoare și tehnologia informației, susținând cursuri și activități practice specifice unor discipline esențiale în formarea viitorilor specialiști precum: Proiectarea aplicațiilor web, Tehnologia Cloud, Securitatea sistemelor Cloud și Grid, Informatică aplicată, Structuri de date, Grafică asistată de calculator, Programarea calculatoarelor și limbaje de programare;
- Sunt autor sau co-autor a 3 cărți care acoperă o parte semnificativă a disciplinelor la care sunt titular;
- Mențin legătura cu firme importante din domeniu precum ASSIST Software, OSF Global Services, Safetech Innovation, Just Plus pentru a afla cele mai importante competențe de care au nevoie viitorii specialiști în domeniul Calculatoarelor;
- Am coordonat peste 150 de lucrări de licență și disertație, cele mai multe dintre ele având o pronunțată componentă practică;
- Sunt membru în comitetul științific al unor competiții profesionale studențești precum: ElStud (USV), Capture the Flag (USV și Safetech Innovation), Best Innovative Minds (ASSIST);
- Susțin o comunicare deschisă cu studenții prin utilizarea unor strategii didactice adaptate, inclusiv prin dezvoltarea unui sistem care permite studenților să-mi ofere feedback săptămânal, în mod anonim, cu privire la activitatea didactică;
- În anul 2016 am primit distincția “Profesor Bologna”, acordată de Alianța Națională a Organizațiilor Studențești din România;
- Sunt membru în comisii de evaluare din cadrul formării continue a cadrelor didactice (gradul didactic II, gradul didactic I).



B. Cercetarea științifică

- Coordonator de doctorat în domeniul Calculatoare și tehnologia informație din 2023;
- Director al Centrului Cloud-USV;
- Activitățile de cercetare în care am activat se înscriu în două domenii principale: arhitecturi software inovatoare pentru medii inteligente și tehnologii asistive în interacțiunea om-calculator;
- Am elaborat în calitate de co-autor 2 cărți și 2 capitole de cărți în domeniul Calculatoare și tehnologia informației;
- Am publicat în calitate de autor sau co-autor 44 articole dintre care 32 WoS (5 Q1 și 1 Q2), cumulând un factor de impact de 42.5;
- Publicațiile de mai sus au fost citate de 579 lucrări, rezultând un Indice Hirsh cu valoarea 14;
- Două dintre publicații au fost premiate (Best Paper Award și Judges and Delegates Award);
- Coordonare 2 proiecte naționale de cercetare în calitate de director partener (USV);
- Membru în echipa de cercetare a 6 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale;
- Membru în comisia de îndrumare a 11 studenți doctoranzi;
- În anul 2010 am obținut o bursă post-doctorală pentru 3 ani în cadrul proiectului PRIDE (POSDRU/89/1.5/S/57083).

C. Activități administrative

- Director al Departamentului de Calculatoare, începând cu septembrie 2022;
- Director al Centrului Cloud-USV, începând din 2023;
- Membru al Consiliului FIESC, poziție care mi-a oferit oportunitatea de a mă implica în managementul FIESC;
- Responsabil al programului de conversie profesională Tehnologia informației și comunicațiilor;
- Administrator (din 2022) a mai multor aplicații dedicate managementul activităților didactice (Orar, Evaluare cadre didactice, Generare FAZ-uri);
- De-a lungul carierei academice am deținut și alte poziții cu specific administrativ precum: secretar al comisiei de admitere, secretar al comisiilor specifice lucrărilor de licență și disertație, membru în comisiile de angajare a personalului auxiliar, membru CEAC FIESC, membru în Biroul electoral USV.

Am desfășurat toate aceste activități cu convingerea că orice persoană se poate dezvolta doar în echipă, sprijinind și fiind sprijinită de ceilalți. Am evoluat împreună cu colegii din Departamentul de Calculatoare și le sunt recunoscător pentru șansa de a-i avea alături.



III. Obiective manageriale

În calitate de candidat pentru funcția de Director al Departamentului de Calculatoare, formulez următoarea viziune pentru dezvoltarea viitoare a Departamentului de Calculatoare.

Departamentul de Calculatoare din cadrul FIESC trebuie să se dezvolte în mod echilibrat pe toate cele trei dimensiuni academice, prin flexibilitate, inovație și menținerea standardelor ridicate, într-un context bazat pe profesionalism și colegialitate.

Întrucât în centrul acestei viziuni se află oamenii – cadrele didactice, personalul auxiliar și studenții – am dedicat o secțiune specială dezvoltării resursei umane. Directorul de departament trebuie să contribuie la menținerea unui context social pozitiv, colegial și creativ.

A. Domeniul didactic

Departamentul de Calculatoare are în responsabilitate trei programe de studii: Calculatoare – licență, Știința și Ingineria Calculatoarelor – masterat, Tehnologia Informației și Comunicațiilor – conversie.

Obiective	Acțiuni	Termen
Promovarea unei formări a studenților în acord cu competențelor propuse de organizațiile profesionale din domeniu și de mediul economic	Organizarea de întâlniri la care să participe cadre didactice, reprezentanți ai studenților și reprezentanți ai unor companii importante, cu scopul de a actualiza și adapta curricula programelor de studii;	anual
	Încurajarea publicării de manuale și îndrumare de laborator, inclusiv în format online;	permanent
	Revizuirea planului de învățământ al specializării Conversie TIC în acord cu specificul DC	6 luni
	Facilitarea accesului studenților la burse de mobilități internaționale prin diseminarea informațiilor corespunzătoare;	permanent
	Dezvoltarea parteneriatului cu mediul economic cu scopul de a facilita accesul studenților la programe de practică în cadrul firmelor de profil.	semestrial



Asigurarea unui mediu educațional în acord cu nevoile de formare profesională a studenților	Dezvoltarea competențelor didactice ale membrilor departamentului prin organizarea de activități de formare specifice;	anual
	Promovarea concursurilor studențești și îndrumarea studenților pasionați în cadrul unor echipe dedicate;	permanent
	Realizarea demersurilor instituționale pentru menținerea infrastructurii materiale a DC la standarde ridicate;	anual
	Îmbunătățirea relației student-profesor prin intermediul activităților de consultații și tutoriat.	permanent
Asigurarea vizibilității programelor de studiu	Realizarea de campanii de promovare a programelor de studiu în mediul liceal, cu implicarea studenților și a reprezentanților firmelor de profil;	anual
	Încurajarea colaborării dintre membrii departamentului și cadrele didactice preuniversitare în vederea susținerii unor activități didactice dedicate elevilor de liceu;	semestrial
	Implementarea de măsuri remediale pentru studenții care întâmpină dificultăți în timpul activităților didactice.	permanent

B. Cercetarea științifică

În cadrul Departamentului de Calculatoare își desfășoară activitatea 3 laboratoare de cercetare: Laboratorul de dezvoltare a aplicațiilor distribuite de monitorizare și control a proceselor industriale, Pattern Recognition and Image Processing Research Laboratory și Laboratorul de mașini inteligente și vizualizarea informației. Cinci dintre membrii departamentului sunt coordonatori de doctorat în domeniul Calculatoare și tehnologia informației.

Obiective	Acțiuni	Termen
Asigurarea unei dinamici calitativ-pozitive a activității de cercetare	Încurajarea membrilor departamentului să elaboreze propuneri de proiecte pentru competițiile naționale și internaționale;	permanent
	Stabilirea de parteneriate între FIESC și organizații neguvernamentale, grădinițe, școli, alte instituții, pentru a crea contextul desfășurării unor cercetări relevante;	permanent



	Dezvoltarea relației cu mediul economic pentru a crește șansele obținerii de finanțare prin intermediul proiectelor de cercetare-dezvoltare;	permanent
	Promovarea la nivelul FIESC și USV a echipamentelor de cercetare disponibile în cadrul DC pentru a încuraja cercetările interdisciplinare.	anual
Asigurarea unei dinamici cantitativ-pozitive a activității de cercetare	Susținerea membrilor departamentului pentru a participa la manifestări științifice relevante prin creșterea flexibilității orarului de susținere a activităților didactice (orar modular, posibilitate de recuperare a activităților);	permanent
	Promovarea și susținerea premierii rezultatelor științifice remarcabile, în acord cu legislația USV;	permanent
	Elaborarea în cadrul portalului web al FIESC a unei pagini dedicate premiilor obținute de membrii departamentului.	12 luni
Încurajarea parteneriatului cu studenții în activitățile de cercetare	Încurajarea implicării studenților în activități de cercetare;	permanent
	Atragerea doctoranzilor în cadrul Școlii Doctorale de Științe Aplicate și Inginerești, domeniul Calculatoare și tehnologia informației	anual

C. Activități administrative

Obiective	Acțiuni	Termen
Elaborarea documentelor administrative pentru buna funcționare a DC și FIESC, în acord cu reglementările legale	Îndeplinirea obligațiilor care revin Directorului de departament în acord cu Art. 68 (4) din Carta USV;	permanent
	Organizarea de ședințe care să adreseze problemele curente ale departamentului;	contextual
	Supervizarea activității comisiilor definite în cadrul departamentului.	permanent



D. Dezvoltarea resursei umane

Obiective	Acțiuni	Termen
Dezvoltarea profesională a resursei umane	Organizarea de concursuri pentru posturi didactice și nedidactice, în acord cu planul strategic al FIESC;	anual
	Implicarea membrilor departamentului în activități de formare didactică și profesională.	anual
	Extinderea colaborărilor profesionale cu alte departamente ale USV;	la cerere
Dezvoltarea personală a resursei umane	Implicarea membrilor departamentului în activități informale prin utilizarea resurselor oferite de USV;	semestrial
	Menținerea la nivelul departamentului a unui context pozitiv, bazat pe comunicare colegială, susținere reciprocă și încurajare.	permanent
Consolidarea poziției DC în cadrul FIESC și a FIESC în cadrul USV	Creșterea vizibilității rezultatelor științifice remarcabile ale membrilor departamentului prin publicarea lor într-o secțiune dedicată a portalului web al FIESC;	12 luni
	Derularea de activități de promovare a imaginii DC și FIESC în cadrul USV și în afara ei.	permanent

Prin acest plan managerial îmi propun să coordonez dezvoltarea Departamentului de Calculatoare în acord cu viziunea precizată și utilizând resursele demonstrate până în prezent.

19.01.2024

Conf. univ. dr. ing. Ovidiu-Andrei SCHIPOR

