

**UNIVERSITATEA “ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
DEPARTAMENTUL DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT**

**PLAN MANAGERIAL
PENTRU FUNCȚIA: DIRECTOR DE
DEPARTAMENT**

Mandat 2024-2029

Conferențiar univ. dr. Grosu Bogdan-Marius

Ianuarie 2024

Planul managerial propus se va baza pe principalele aspecte ale atribuțiilor directorului de departament:

- 1. Managementul departamentului**
- 2. Activitatea didactică**
- 3. Activitatea de cercetare**
- 4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare**
- 5. Asigurarea calității**
- 6. Alte activități necesare asigurării funcționării departamentului**

1. Propuneri privind managementul departamentului:

- Promovarea unui management în echipă, cu distribuirea responsabilităților fiecărui cadru didactic din departament
- Constituirea unui colectiv unit care să colaboreze pentru îndeplinirea obiectivelor strategice de dezvoltare ale instituției noastre și pentru a fi în Top 10 locuri în cadrul facultăților de profil din țară
- Asigurarea transparenței procesului decizional
- Implicarea studenților în activitatea decizională privind viața universitară
- Oportunitatea deschiderii de noi programe de studii în concordanță cu cerințele de pe piața muncii.
- Reacreditarea tuturor programelor de studii din departament și inițierea unora noi
- Creșterea cifrei de studenți bugetați și menținerea cifrei studenților în regim cu taxă pentru acoperirea cifrei de școlarizare aprobate de ARACIS pentru fiecare program de studiu
- Eficiență și operativitate în rezolvarea problemelor
- Organizarea de competiții sportive în cadrul Universității, precum și participarea la competiții între Universități și la Campionatele Naționale Universitare

2. Propuneri privind activitatea didactică

- Asigurarea formării studenților conform standardelor prevăzute de Agenția de Asigurare a Calității Învățământului Superior din România și Europa și de competențele configurate la nivel european (EQF)

- Asigurarea planului organizatoric care cuprinde elaborarea unor strategii de învățământ având drept obiective principale, atingerea celor mai înalte standarde ale unei pregătiri riguroase conforme cu normele din cadrul Uniunii Europene aplicabile în învățământul superior din educație fizică și sport
- Elaborarea și aplicarea unui plan de învățământ maleabil și accesibil pentru studenți, dându-le acestora posibilitatea de a se specializa pe domenii diverse
- Îmbunătățirea planurilor de învățământ în vederea adaptării la cerințele pieții muncii, atât la nivel regional cât și național prin consultarea studenților, absolvenților și angajatorilor
- Creșterea modalităților interactive de lucru atât în activitatea didactică propriu-zisă cât și în cadrul practicii de specialitate
- Analizarea și discutarea periodică a stilurilor universitare de predare ca urmare a evaluărilor studentești și colegiale (identificarea pentru fiecare cadru didactic a performanțelor didactice prin prelucrarea evaluărilor informatizate)
- stimularea dezvoltării aptitudinilor didactice, științifice și manageriale ale fiecărui membru al departamentului și implicarea lor în realizarea unor planuri de cercetare comune

3. Propuneri privind activitatea de cercetare

- Participarea cât mai multor cadre universitare și studenți la conferințe, congrese, manifestări cu caracter științific și educațional, organizate la nivel național și internațional
- Indexarea revistei de specialitate a facultății în cât mai multe baze de date internaționale recunoscute
- Impulsionarea cadrelor didactice din cadrul facultății pentru a redacta cursuri universitare, cărți de specialitate, caiete de lucrări practice, etc.
- Inițierea unor programe de cercetare în care să fie implicați studenții și absolvenții facultății noastre
- stimularea recunoașterii specialiștilor facultății prin afilierea la diverse asociații profesionale recunoscute din țară și străinătate
- stimularea dezvoltării aptitudinilor didactice, științifice și manageriale ale fiecărui membru al departamentului și implicarea lor în realizarea unor planuri de cercetare comune

4. Propuneri privind gestionarea resurselor umane, materiale și financiare

- Asigurarea unui climat de muncă pozitiv prin valorizarea individuală, promovarea relațiilor colegiale transparente și sprijinirea inițiativelor favorabile Departamentului de Educație Fizică și Sport
- Poli-specializarea cadrelor didactice din cadrul departamentului nostru, precum și atragerea personalului didactic valoros și competent, pe specializările existente și cele cerute de piața muncii respectiv: Sporturi de echipă (handbal, volei, fotbal, baschet etc.) și individuale (atletism, gimnastică, natație etc.)
- Diversificarea resurselor financiare prin derularea unor proiecte naționale și europene
- Organizarea activităților de team-building care să contribuie la creșterea coeziunii membrilor departamentului
- Modernizarea bazei materiale existente prin gestionarea eficientă a patrimoniului, asigurarea unor baze materiale noi pentru studenți, care presupune o bună dotare a laboratoarelor, sălilor de sport, bibliotecilor, bazelor sportive
- Înființarea de noi laboratoare atât în domeniul kinetoterapiei cât și în cel al educației fizice și sportului care să fie competitive și la standardele Uniunii Europene

5. Propuneri privind asigurarea calității

- Asigurarea formării studenților conform standardelor prevăzute de Agenția de Asigurare a Calității Învățământului Superior din România
- Adaptarea curriculară permanentă la criteriile și standardele ARACIS
- Îmbunătățirea regulamentelor care reglementează activitatea profesională a studenților

6. Propuneri privind alte activități necesare asigurării funcționării departamentului

- Gestionarea diferențiată a situației financiare în funcție de programe/activități (licență, formare continuă, master, programe de formare psihopedagogică, proiecte) pentru analiza sustenabilității fiecărei componente
- Optimizarea activităților de practică pedagogică prin întâlniri cu mentorii de practică, inspectorii școlari și responsabilii universitari
- Întărirea colaborării cu angajatorii (I.Ș.J., LPS Suceava, mediul privat, mediul medical) și organizarea de întâlniri între aceștia și studenți

- oferirea de servicii "part-time" (implicarea în activități de voluntariat) pentru studenții facultății

Data 16.01.2024

Conf. univ.dr. Grosu Bogdan-Marius

