

# **PLAN MANAGERIAL**

**de susținere a candidaturii la funcția de Decan  
al Facultății de Medicină și Științe Biologice**

**Prof. univ. dr. Mihai COVAȘĂ**

**2021-2024**

**UNIVERSITATEA ȘTEFAN CEL MARE DIN SUCEAVA**

**DECEMBRIE 2021**

## Introducere

Facultatea de Medicină și Științe Biologice (FMSB) este cea mai tânără facultate din cadrul Universității Ștefan cel Mare din Suceava (USV), fiind înființată la data de 1 Octombrie 2021. FMSB a fost dezvoltată în jurul nucleului reprezentat de Departamentul de Sănătate și Dezvoltare Umană, care a funcționat în universitatea noastră din anul 2012, când au fost activate primele două programe de studii în domeniul Sănătate: Nutriție și Dietetică și Balneofiziokinetoterapie și recuperare.

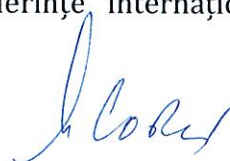
Având ca principal deziderat sincronizarea învățământului medical cu cel al Uniunii Europene, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava - instituție cu înaltă tradiție și prestigiu național, a adoptat în ultimii ani o politică de diversificare a paletei educaționale prin crearea de specializări noi. Aceasta inițiativă educațională are la bază numeroase motivații. Nevoia crescândă de cadre medicale medii de un înalt profesionalism în toate domeniile îngrijirii sănătății, furnizarea de servicii medicale complexe, adaptate la nevoile pacienților, familiilor lor și întregii comunități au condus la înființarea unor programe de studii în domeniul sănătății și cel medical.

În prezent facultatea funcționează cu 6 programe de studii de licență, astfel pe lângă cele inițiale s-au adăugat **Asistență medicală generală, Tehnică dentară și Biologie**, toate adaptate la cerințele pieței forței de muncă și racordate la principiile și normele din domeniul Sănătății și cu un program de studii de masterat (**Nutriție și recuperare medicală**), fiind primul program de masterat în domeniul Medicină din cadrul Universității Ștefan cel Mare din Suceava.

### Candidatul Mihai COVAȘĂ

Activitatea didactică și de cercetare am început-o în anul 1996 la Washington State University, SUA, în departamentul de Fiziologie Comparativă, programul de neuroștiințe, ca asistent universitar. Apoi am obținut, prin concurs, postul de asistent universitar titular la Facultatea de Sănătate și Dezvoltare Umană, departamentul de Nutriție, la Pennsylvania State University, SUA, unde am fost titularizat și promovat la profesor asociat. În 2010, am fost recrutat de unul dintre institutele de top de cercetare din Europa în domeniul nutriției și microbiologiei, Institutul Național de Cercetare Franceză (INRA), ca director de cercetare pentru a conduce Divizia de Fiziologie precum și la Facultatea de Medicină, Western University of Health Sciences, SUA. Din anul 2011 am început colaborarea cu Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava, prin înființarea Departamentului de Sănătate și Dezvoltare Umană, în cadrul Facultății de Educație și Sport, în funcția de profesor și director de departament. Mai jos, am evidențiat punctele importante ale activităților mele în cercetare, activitate de cercetare și administrație, care sunt cele trei domenii majore de alocare a efortului în ordinea importanței.

**Cercetare.** Cariera mea de cercetare a fost productivă. Am publicat un număr de 96 articole în reviste internaționale cu factor de impact ridicat, (IF cumulativ ~260, H-index 34) 120 de rezumate și proceedings conferință, peste 60 invitații la conferințe internaționale.



Cercetarea mea a fost finanțată permanent din granturi interne, SUA, Franta, EU, Romania, iar din 2012, am obținut și implementat proiecte de cercetare la Universitatea Stefan cel Mare din Suceava de peste 14 milioane lei.

Expertiza mea în cercetare și pregătirea mea sunt în fiziologia nutriției și neuroștiințe. Area mea de cercetare este în neurobiologia alimentației și reglarea greutateii corporale. Obezitatea și bolile metabolice asociate, cum ar fi sindromul metabolic și diabetul de tip 2, continuă să crească fără încetare, fără nici un tratament în momentul de fata, provocând astfel o grea povară socială, economică și de sănătate asupra societății noastre. Deși obezitatea este o boală complexă și multifactorială, este bine stabilit că mărimea mesei și consumul excesiv de alimente gustoase, bogate în calorii, contribuie major la dezvoltarea obezității, cu toate acestea mecanismul precis nu este încă cunoscut. Astfel, înțelegerea mecanismelor prin care apare sațietatea și dimensiunea mesei este controlată este fundamentală pentru elucidarea patofiziologiei de bază a obezității. Mai exact, cercetarea mea se concentrează pe integrarea semnalelor orosenzoriale, viscerosenzoriale și metabolice relevante pentru controlul dimensiunii mesei, tiparelor de masă, selecția alimentelor și menținerea greutateii corporale. Am dezvoltat programe de cercetare independente, dar foarte colaborative, în următoarele domenii: 1) efectele expunerii cronice la grăsimile dietetice asupra adaptării fiziologice, metabolice și neuronale și asupra supraconsumului și creșterii în greutate ulterioare; 2) interacțiunea dintre evenimentele metabolice, factori orosenzoriali și postorali, precum și funcțiile centrale relevante pentru inițierea și încetarea consumului alimentar și pentru dezvoltarea modelelor de hrănire pe termen lung; 3) reglarea neuronală a alimentației în timpul obezității și dezvoltarea diabetului de tip 2; 4) gustul central și procesele motivaționale în obezitate și diabet; 5) rolul microbiotei intestinale în modularea semnalelor de sațietate; 6) Evolutia și biologia virusului SARS-CoV-2 pe teritoriul României. Cercetarea mea are relevanță directă pentru mai multe domenii de importanță translațională, cum ar fi neuro-patofiziologia tulburărilor de alimentație, dependența de alimente, alimentația compulsivă și tulburările de dispoziție asociate, obezitatea indusă de dietă, diabetul de tip 2, reducerea greutateii chirurgicale și nechirurgicale, cașexia și bolile inflamatorii intestinale malabsorbitive.

**Activitate didactica.** Am peste 25 de ani de activitate didactica la programe de licență, masterat, doctorale și postdoctorale. Am predat la 6 instituții academice renumite naționale și internaționale precum Washington State University, PennState University, Sorbonne University, Paris, AgroParisTech, Paris, Franța. Am îndrumat peste 100 de stagiați la licență; Am coordonat 34 de studenți postdoctorali, doctoranzi și masteranzi. Am îndrumat 11 doctoranzi; am fost membru în 23 de comisii de doctorat și îndrumez aproximativ 30 de studenți la medicina/an.

**Activitate administrativa și profesionala.** Am fost și sunt implicat în activități administrative importante la nivel de departament, facultate și universitate precum și în organizații profesionale, societăți și comitete naționale și internaționale. Am condus departamentul de Sănătate și Dezvoltare Umana din anul 2012 și din Septembrie 2021 îndeplinesc funcția de decan interimar la Facultatea de Medicina și Științe Biologice. Am făcut parte din foarte multe comisii permanente și ad-hoc (admitere, etica în studii experimentale, premiere, evaluare, reclamații, plan de învățământ, catalogul universității, proprietate intelectuală, etc). Fac parte din comitetul editorial al Jurnalului American de Fiziologie și sunt editor academic pentru revistele Plos One, Frontiers in Physiology, Nutrients și Microorganisms. Sunt recenzor pentru mai mult de 50 de reviste științifice

internaționale și evaluator de proiecte pentru 13 agenții de finanțare naționale și internaționale.

Astfel, ținând cont de experiența mea în activitatea academică, de cercetare și administrativă pe parcursul acestor ani, cu sprijinul prodecanilor și a directorului de departament, am siguranța că Facultatea de Medicină și Științe Biologice se va dezvolta și crește vizibilitatea prin excelența în educație și cercetare.

## **Strategia managerială pentru perioada 2021-2024**

În vederea elaborării planului managerial al Decanului, pentru mandatul 2021-2024, am luat în considerare câteva axe principale adaptate în funcție de planul managerial al rectorului USV, de reglementările din domeniul educației și cercetării și de tendințele din domeniul didactic și de cercetare:

**Obiectivul general** al planului managerial este atribuirea unei identități clare și bine individualizată a Facultății de Medicină și Științe Biologice din cadrul Universității Ștefan cel Mare Suceava în context național și internațional, aspect ce asigură o stabilitate în mediul concurențial universitar din România și Uniunea Europeană. Dezvoltarea continuă a facultății și calitatea în oferta educațională, în context didactic și de cercetare științifică ar pune bazele acestui lucru și reprezintă o garanție în atragerea potențialilor studenți la programele de licență și cele de masterat, precum și formare de competențe cu grad ridicat de profesionalism pentru domeniul Medicină și Sănătate.


### **1. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE**

Managementul activităților didactice are la bază alinierea și compatibilitate europeană în domeniul Sănătate și Medicină: programe de licență, de trei sau patru ani, programe de masterat de doi ani și, în perspectiva aderării la o structură doctorală, programe de doctorat de trei ani. Acestor programe li se adaugă și forme educaționale de formare continuă. Pentru îndeplinirea acestor obiective se va ține cont de legislația în vigoare și standardele ARACIS.

Prezentul program managerial operațional este elaborat pe mai multe coordonate, în raport cu premisele și obiectivele prestabilite, aspecte ce trebuie avute în vedere de către funcția de decan al Facultății de Medicină și Științe Biologice.

#### **Obiective specifice:**

- acreditarea și menținerea acreditării programelor curente de studiu,
- obținerea acreditării provizorii și înființarea unui program de studiu de Medicină generală sau Medicină dentară precum și adaptarea continuă a programelor la noile cerințe;
- derularea în perspectivă, a unui program de master ce vizează formarea de specialiști în biologie/biochimie, după acreditarea celor două programe de studiu noi în Biologie și Biochimie.
- compatibilizarea și alinierea structurilor și programelor facultății la modelele din Uniunea Europeană și constituirea unui grup de lucru care să studieze posibilitățile de dezvoltare a parteneriatelor cu diverse alte structuri similare, mai ales europene;



- mobilitate și deschidere în structurarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, în vederea alinierii acestora la planurile și programele existente în comunitatea europeană;
- crearea de cursuri noi și înnoirea sau restructurarea celor vechi, astfel încât activitatea didactică să fie una centrată pe student și să corespundă provocărilor și cerințelor generației actuale de studenți;
- promovarea programelor ERASMUS în domeniul de Sănătate și de Medicină pentru studenți și cadre didactice și susținerea acestora în vederea realizării acestor demersuri;
- politică exigentă, corectă și prudentă de angajări, orientată mai ales către specialiști recunoscuți din domeniu, dar și absolvenți excepționali, în vederea susținerii și pregătirii lor pentru o carieră academică;

### **Resursa umană**

Sistemul de sănătate publică îndeplinește o funcție deosebită la nivelul întregului sistem de sănătate din România și din întreaga lume. Resursa umană (personalul medical și non-medical) inclusă în activitățile didactice trebuie să aibă competențe la nivel european și internațional și adecvarea programelor de sănătate la nevoile sistemului sanitar românesc. Profesionalizarea continuă a personalului medical necesită formarea unor competențe specifice, dar și transversale, care să facă posibilă creșterea exigențelor, specifice unui management medical avansat atât în România cât și la nivelul Uniunii Europene.

#### ***Obiective specifice:***

- susținerea cadrelor didactice pentru perfecționarea profesională continuă în domeniul de expertiză a fiecăruia, dar și în noi metode pedagogice și stiluri de predare adecvate, în vederea însușirii de abilități practice specifice;
- crearea condițiilor și implicarea cadrelor didactice în programe de cercetare;
- asigurarea independenței profesorului în stabilirea criteriilor de evaluare a studenților, precum și menținerea transparenței și a corectitudinii în evaluarea studenților;
- sprijinirea colegilor pentru promovare în posturi didactice superioare, atunci când sunt îndeplinite criteriile naționale și în conformitate cu regulamentele universitare;
- răsplătirea transparentă, conform legislației în vigoare, a cadrelor didactice care depun o activitate deosebită atât profesională, cât și didactică, administrativă și științifică;
- Atragerea de personal didactic și de cercetare calificat, motivat și cu competențe specifice programelor de studii existente și de viitor și cu programe de cercetare aliniat la tematicile existente de cercetare a facultății.

### **Studenții**

Studenții sunt beneficiarii actului didactic și necesită a fi implicați în activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare și sprijiniți în participarea la conferințe, congrese și

concursuri studentești în țară și străinătate, pe lângă facilitarea accesului în spitale sau clinici private pentru efectuarea practicii de specialitate.

**Obiective specifice:**

- sprijinirea activității de cercetare a studenților cu diferite aptitudini specifice, prin înființarea de cercuri științifice studentești și de sesiuni de comunicări științifice ale studenților, precum și facilitarea mobilității acestora prin participare la manifestări științifice asemănătoare;
- punerea accentului pe practica studenților și însușirea abilităților necesare competitivității pe piața de muncă, crearea competențelor adecvate pentru studenții licențiați astfel încât acestea să evidențieze o medie calitativă corespunzătoare;
- mentorare și comunicare permanentă cu studenții în aspecte științifice și didactice, precum și încurajarea celor care au sau sunt în căutarea unui loc de muncă, dar numai cu păstrarea exigenței științifice și didactice pretinse de la aceștia;
- competențe recunoscute și acreditate de instituțiile de profil pentru studenți; orientarea profesională a studenților spre domenii de activitate cât mai diverse;

## 2. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Presupune dezvoltarea unui program de cercetare multidisciplinar și alinierea acestuia la direcția de cercetare a facultății și universității și în funcție de contextul național și internațional va duce la creșterea vizibilității în cadrul comunității naționale. Publicarea de articole științifice în reviste și volume ierarhizate în prima jumătate a topurilor internaționale, participarea la conferințe internaționale, înaintarea unor cereri de brevete naționale și europene și efectuarea unor stagii de cercetare la universități de prestigiu din străinătate sunt necesare pentru diseminarea rezultatelor obținute de către cadre didactice și studenți și totodată pentru valorificarea bazei materiale existente.

Extinderea programului de cercetare în metagenomică și biologie moleculară și înființarea unor structuri noi de cercetare în Nutriție Clinică și Recuperare Medicală se va realiza prin noi programe de cercetare finanțată, cu efect imediat în optimizarea managementului resurselor umane, prin crearea echipelor de cadre didactice și de cercetători pe specialități punctuale și multidisciplinare (inclusiv prin angajarea unor specialiști recunoscuți în domeniu).

**Obiective specifice:**

- crearea de clustere de cercetare în: **1)** cercetare de baza: a) metagenomica, metabolomica și proteomica; b) modelare și biologie computațională; c) biopeptide și polimeri; **2)** cercetare clinică și translațională (obezitate, diabet, afecțiuni orale, renale, kinetoterapie și recuperare medicală; etc);
- extinderea colaborărilor de cercetare la nivelul universității, cu mediul privat, cu parteneri naționali și internaționali;
- organizare periodică de „journal clubs” cu studenți implicați în cercetare și cadre didactice;
- organizare lunară a seminarelor de cercetare (seminarii FMSB) cu invitați locali, naționali și internaționali;

- înființarea unei reviste științifice, indexata, și coordonată de facultate;
- creșterea numărului de publicații la reviste internaționale cu factor de impact ridicat;
- participarea cadrelor didactice la workshop-uri specifice cercetării în laboratoare naționale și internaționale;
- atragerea fondurilor prin depunere și câștigare de proiecte și programe de cercetare cu finanțare națională și internațională;
- implicarea studenților în cercetarea aplicativă din laborator, precum și facilitarea de întâlniri și discuții cu specialiști din domeniul Sănătății.
- participarea la sesiunile anuale studențești organizate în România și compensarea studenților care obțin rezultate deosebite;
- organizare conferințe studenți pentru prezentarea cercetării.
- acordarea de sprijin pentru organizarea anuală a unei sesiuni științifice studențești și crearea de colective de cercetare care să implice, în aceeași măsură, studenți și profesori;
- mediatizarea tuturor campaniilor și inițiativelor facultății și crearea unei vizibilități naționale și internaționale.

### **Baza materială și infrastructura de cercetare**

În prezent Facultatea de Medicină și Științe Biologice dispune de o bază materială modernă pentru anumite direcții didactice și de cercetare unde se desfășoară activități didactice și de cercetare în domeniul metagenomicii și biologiei moleculare la un nivel avansat. Pentru alte direcții de cercetare dar și pentru activități didactice pentru programele viitoare este necesară suplimentarea spațiului și dotarea corespunzătoare a acestora.

#### **Obiective specifice:**

- Construirea unui sediu dedicat Facultății de medicină și științe biologice care să găzduiască spații didactice, de instruire și de cercetare de bază și aplicată;
- Înființarea și dotarea unui centru de cercetare multidisciplinar cu laboratoare destinate cercetării din domeniul Medicinii și Științelor Biologice cu biobaza și banca de produse biologice (inclusiv microbiota intestinală).
- Dotarea cu echipamente și instrumentar modern de laborator pentru cercetarea de bază și aplicată;
- Înființarea unui centru de simulare medicală.

### **3. MANAGEMENTUL FACULTĂȚII**

Managementul Facultății constă în dezvoltarea acesteia astfel încât să devină un centru de excelență în învățământ, în formarea de specialiști, în cercetare și în domeniul medical, cu atingerea unui nivel al activității de cercetare care să crească vizibilitatea internațională a Universității presupune atragerea de noi specialiști din țară și din străinătate din domeniul medicinei în comunitatea academică cu implicarea activă în procesul didactic și de cercetare. De asemenea, presupune dezvoltarea ofertei educaționale și în acest caz autorizarea provizorie pentru un program de studii de licență de Medicină sau Medicină dentară, și a unui program de masterat în domeniul Biologiei.

**Obiective specifice:**

- asumarea planului managerial al rectorului USV, Prof. Univ. dr. ing. Valentin POPA;
- cooperarea cu celelalte structuri ale USV;
- numirea prodecanilor în conformitate cu Legea 1/2011 și regulamentelor interne ale USV;
- respectarea legilor și a Cartei Universității Ștefan cel Mare;
- managementul resursei umane și cel financiar;
- recrutarea cadrelor didactice din domeniul Medicinii, specialiști pe domeniile și disciplinele prevăzute în planurile de învățământ;
- dezvoltarea spațiului aferent facultății;
- egalitate de șanse, perseverență, hotărâre și colaborare în atingerea obiectivelor facultății.

**Obiective pe termen mediu și scurt**

Dezvoltarea Facultății de Medicină și Științe Biologice prin obținerea autorizării ARACIS de funcționare a programului de studii Medicină generală sau a programului Medicină dentară. Înființarea unei noi clădiri și dotarea unor noi laboratoare destinate activităților didactice, și de cercetare conform standardelor ARACIS și planului de învățământ, precum și recrutarea de personal tehnic și cadre didactice specialiști pentru programele de Medicină generală sau Medicină dentară consolidează Facultatea de Medicină și Științe Biologice. De asemenea FMSB susține și sprijină Spitalul Județean în demersul obținerii statutului de spital clinic.

Creșterea volumului de investiții are la bază realizarea de investiții, reabilitări și dotări de laboratoare didactice și de cercetare, dotate cu echipamente de ultimă generație, inclusiv prin atragere de fonduri proprii.

Îmbunătățirea prezenței și a imaginii facultății în mediul universitar, pe piața ofertei educaționale și cea a cercetării științifice. Organizarea de rețele de cooperare și colaborare: locale și naționale (institute de cercetare de profil, laboratoare de analiză etc.), dar și internaționale (universități, institute de cercetare, clinici, spitale etc.), inclusiv pentru participarea integrativă a studenților. Creșterea calității actului didactic și de cercetare, diseminarea de rezultate și atragerea specialiștilor și studenților se poate realiza și prin organizarea de conferințe naționale de comunicări științifice de profil.

**Obiective pe termen lung**

Dezvoltarea continuă a Facultății de Medicină și Științe Biologice reprezintă, implicit, și o diversificare a ofertei educaționale prin inițierea unor noi programe de licență din domeniul Medicinii dar și a unui program de masterat în domeniul Biologiei. Autorizarea provizorie a acestui program duce la crearea de infrastructură, atragere și recrutare de personal, respectiv cadre didactice cu expertiză în domeniul Medicină și Biologie, cu rezultate foarte bune în domeniul clinic și preclinic, aspect ce ar facilita crearea unui corp didactic competitiv și ar crește calitatea actului didactic și de cercetare. Dezvoltarea și introducerea de noi laboratoare în circuitul didactic și de cercetare, transformarea direcției de cercetare în centru de cercetare de excelență în domeniul Medicină, expansiune pe dimensiunea e-learning, dezvoltarea de programe de parteneriat internaționale, evaluarea disciplinelor din planul de învățământ, evaluarea și cuprinderea în cercetare a cadrelor



didactice și pătrunderea în rețelele universitare europene înseamnă atragerea unui număr cât mai mare de studenți și creșterea volumului de activitate, precum și noi viziuni în creșterea rezultatelor financiare ce duce, automat, la atragerea de noi surse de finanțare.

Crearea cadrului legal și dezvoltarea parteneriatului Universitate - Spitalul Județean Suceava în vederea desfășurării activităților din cadrul programului de Medicină Generală dar și parteneriatului cu Banca de gene sau alte institute de cercetare în vederea desfășurării activităților din cadrul programului de masterat Biologie, reprezintă un obiectiv important pentru Facultate, în vederea realizării unui proces didactic superior și de viitor.

În măsura permisivității legislative, se urmărește definirea unui program de masterat cu direcție de cercetare puternic consolidată și crearea unui domeniu de doctorat, prin înființarea Scolii doctorale în domeniul Medicină.

**Parteneriatele FMSB** vizează crearea și menținerea de colaborări cu:

- spitale municipale și județene
- institute de cercetare de profil din zonă;
- instituții de învățământ preuniversitar din zonă;
- firme, laboratoare de analiză medicale și clinicile din domeniul aferent sănătății;
- administrația locală în vederea organizării de evenimente specifice programelor din domeniul Sanatate;
- organizații non-guvernamentale;
- domeniul privat, pentru obținerea de sponsorizări sau alte facilități necesare actului didactic și de cercetare.

### **Promovarea Facultății**

Luându-se în calcul că numărul de studenți este în continuă descreștere la nivel național și că nivelul competițional național și regional este unul cu tendință ascendentă, Facultatea de Medicină și Științe Biologice are în vedere oferirea de programe de licență interesante și variate, aspect ce are ca finalitate atragerea de noi candidați. Pentru realizarea acestor ținte propuse, se ia în calcul:

- realizarea unui program de publicitate și marketing privind oferta educațională a Facultății de Medicină și Științe Biologice, inclusiv cu distribuirea de materiale publicitare scrise și electronice;
- promovarea facultății atât prin mass-media cât și prin legătura directă cu potențialii candidați - prin săptămâna "Școala altfel" și prin deplasări la liceele din județ și cele limitrofe, de unde provin majoritatea candidaților;
- contacte cu inspectoratele școlare județene și liceele din alte județe ale țării, de unde provin absolvenții de liceu; scrisori și pliante de prezentare a celor două programe de studiu și întâlniri cu profesorii și viitorii candidați;
- publicitate prin întâlniri și workshopuri organizate de către studenții și absolvenții proprii cu elevii din liceele de unde provin.

În contextul regional, național și internațional actual, creșterea numărului de afecțiuni medicale, incidența crescută a acestora asupra stilului de viață contemporan și

premisele îngrijorătoare de multiplicare a acestora, pe fondul general al creșterii speranței de viață, sunt argumente suficiente pentru a pleda pentru admiterea la o Facultate de Medicină și Științe Biologice în evoluția societății, în special în regiune de Nord-Est a României.

## Strategia financiară

Veniturile și cheltuielile la nivel de Facultate vor fi monitorizate și eficientizate. Alături de veniturile bugetare, se urmărește atragerea contractelor de cercetare și a sponsorizărilor.

Activitatea financiară va fi susținută de următoarele principii:

### Principii pentru susținerea EFICIENȚEI ECONOMICE:

A. Creșterea veniturilor

B. Prudența în cheltuieli

### Principii de MARKETING UNIVERSITAR:

A. Diversificarea ofertei educaționale

B. Derularea programelor de studii în cadrul Facultății în funcție de cerințele pieții.

În acest mandat imi propun atingerea unui număr de aproximativ 1200 de studenți participanți la programele existente, dar și noi candidați ai noilor programe de studiu ce preconizez a fi înființate, respectiv, **Medicină Dentară** sau **Medicină Generală** la domeniul licență, iar în domeniul Master: masterul profesional în **Nutriție și Recuperare Medicală**; master in **Biologie**.

## CONCLUZII

Programului managerial propus are ca scop îndeplinirea obiectivelor precizate: creșterea numărului de studenți, îmbunătățirea calității actului educațional și de cercetare, prin atenția deosebită acordată resursei umane ce își desfășoară activitatea în cadrul facultății, precum și asigurarea/modernizarea bazei materiale (spații de lucru și cercetare, logistică etc). Totodată, susținerea și sprijinirea Spitalului Județean în demersul obținerii statutului de spital clinic și dezvoltarea de noi programe de studii de licență și masterat sunt în prim plan.

Aceste măsuri bine stabilite vor fi realizate având la bază o politică managerială activă, cu asumarea responsabilităților legate de actul managerial și implicarea echipei manageriale.

Aceste direcții nu pot fi îndeplinite fără sprijinul tuturor colegilor și implicarea activă a studenților. De aceea, ca decan voi aplica un management rațional, democratic, adaptabil situațiilor, de antrenare a cadrelor didactice și a personalului auxiliar în derularea tuturor direcțiilor de activitate din facultate - didactică, de cercetare și administrativă, pentru îndeplinirea obiectivelor propuse în programul managerial al Directorului de departament, pentru mandatul 2021-2024.

10.12.2021

Prof. univ. dr. Mihai COVAȘĂ

