

**UNIVERSITATEA "ȘTEFAN CEL MARE " DIN SUCEAVA**

**PLAN MANAGERIAL**

**PENTRU FUNCȚIA DE DECAN**

**AL**

**FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ**

**Perioada 2020-2024**

**Candidat: Conf. univ. dr. Mariana LUPAN**

## INTRODUCERE

**Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică (FSEAP)**, pe parcursul celor 30 de ani de existență, și-a asumat și a îndeplinit cu prisosință rolul de formare a specialiștilor de înaltă performanță în domeniile științe economice și științe administrative, prin programe de studii adaptate cerințelor pieței muncii, care integrează rezultatele cercetării științifice și care contribuie la dezvoltarea cunoștințelor și a competențelor în concordanță cu cerințele actuale.

La nivelul anului 2020, toate programele de studii din cadrul facultății sunt acreditate conform legislației în vigoare, astfel:

✓ 9 programe de studii de licență la învățământ cu frecvență (IF) și învățământ la distanță (ID): Administrarea afacerilor (IF și ID); Afaceri internaționale; Asistență managerială și administrativă (IF și ID); Contabilitate și informatică de gestiune (IF în dublă diplomă cu ASEM Chișinău din Republica Moldova și ID); Economia comerțului, turismului și serviciilor (IF și ID); Economie generală și comunicare economică; Finanțe și bănci; Informatică economică; Management.

✓ 9 programe de studii de master: Administrarea și formarea resurselor umane în organizații; Audit și guvernanță corporativă (dublă diplomă cu Universitatea de Stat a Moldovei, Chișinău – Republica Moldova); Contabilitate, audit finanțiar și expertiză contabilă; Economie și afaceri internaționale; Management și administrarea afacerilor (dublă diplomă cu Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău – Republica Moldova); Managementul firmelor de comerț, turism și servicii; Management și audit în administrație și afaceri; Planning of New Tourism Products and Destination Management (dublă diplomă cu Universitatea Coruna – Spania), Globalizare și diplomație economică (începând cu anul universitar 2020-2021).

✓ 3 domenii de doctorat: Administrarea afacerilor, Contabilitate, Economie.

La momentul actual Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică are aproximativ 2.200 de studenți.

Planul managerial pentru perioada 2020-2024 are în vedere corelarea obiectivelor și a viziunii strategice cu viziunea și strategia managerială a Rectorului Universității "Ștefan cel Mare" din Suceava – prof. univ. dr. ing. Valentin POPA.

### **Viziunea și misiunea FSEAP**

Facultate de Științe Economice și Administrație Publică se află într-o permanentă dinamică în vederea asigurării excelenței în educație și cercetare, promovează inovarea, este o organizație care învață împreună cu oamenii săi, într-o societate bazată pe cunoștere, pentru a crea și transmite cunoștințe, precum și pentru a dezvolta competențele studenților și absolvenții internaționali, astfel încât aceștia să-și găsească locul bine meritat în societatea globală.

Perspectivele de dezvoltarea a facultății implică participarea tuturor membrilor comunității academice care vor interacționa creativ și liber, punând accentul pe încurajarea calității în cercetare și, implicit, pe calitatea procesul de educațional. Excelența și integritatea



sunt dezideratele care ne vor permite să ne facem remarcați atât la nivel local, cât și regională, națională și internațional, ca o facultate vizibilă și credibilă.

Prioritățile și provocările pe care va trebui să le gestioneze echipa de conducere a facultății în perioada următoare sunt:

- ✓ competiția în continuă creștere între universități și programe de studii pentru obținerea sau menținerea unor poziții în topul ierarhizărilor anuale;
- ✓ transmiterea de cunoștințe și dezvoltarea de competențe adecvate pentru viitorii absolvenți, astfel încât aceștia să înțeleagă corect procesele dinamice ale mediului concurențial și să adapteze/integreze ușor în organizațiilor în care vor activa;
- ✓ intensificarea efortului de internaționalizarea prin noi module de predare în limba engleză care să atragă studenții străini;
- ✓ creșterea eficienței și eficacității managementului procesului educațional prin: compatibilizarea cu cerințele învățământului superior din spațiul național și european; asigurarea unui potențial profesional adecvat al absolvenților de licență astfel încât să se maximizeze inserția pe piața muncii pe posturi adecvate pregătirii lor; creșterea competențelor și abilităților profesionale ale absolvenților de masterat; dezvoltarea abilităților de cercetare pentru absolvenții studiilor doctorale.

#### **VALORI** pe care se bazează managementului facultății:

- ✓ Excelență academică;
- ✓ Stabilitate și implicare;
- ✓ Inovare în cercetare;
- ✓ Exploatarea creativă a oportunităților;
- ✓ Transparență în management.



## **Candidata Mariana Lupan**

Am început activitatea didactică și de cercetare în anul 2000 în cadrul Universității Ștefan cel Mare din Suceava, și sunt prodecan al Facultății de Științe Economice și Administrație Publică (mandatele 2012-2016 și 2016-2010). Sunt absolventă de licență a Facultății de Științe Economice și Administrație Publică din cadrul USV, am obținut diploma de master la ASE București, iar studiile doctorale le-am desfășurat în perioada 2004-2009, obținând titlul de doctor în aprilie 2009, tot în cadrul Academiei de Studii Economice. De asemenea, am obținut diplomă de studii posdoctorale la Academia Romana din București.

În cei 20 de ani de carieră universitară, activitatea mea poate fi sintetizată astfel: activitate de predare a disciplinelor Strategii investiționale în afaceri, Istorie economică, Investiții internaționale, Globalizare economică, Simulații și proiecte de management (licență), Strategii și politici de investiții, Globalizare, instituții și centre de putere economică, Metodologia cercetării în științele economice (master); activitate științifică: autor unic și coautor a 5 cărți publicate la edituri naționale de prestigiu; am realizat peste 60 articole publicate în reviste de specialitate sau prezentate la diverse manifestări științifice și publicate în volumele acestora. Dintre acestea 8 sunt articole ISI/ISI proceedings, dintre care un articol la care sunt coautor a fost premiată în cadrul competiției UEFISCDI 2019, restul fiind indexate în baze de date internaționale. Activitatea de cercetare s-a concentrat pe analiza procesului investițional, economie internațională, integrare și globalizare, dezvoltare sustenabilă, economia și managementul riscurilor și a crizelor economico-financiare.

În același timp am câștigat 2 proiecte cu finanțare nerambursabilă, fiind director de proiect, 4 proiecte FDI ca director de proiect, sunt membră în echipa de cercetare pentru 9 proiecte de cercetare, precum și membră în echipa de implementare la 9 proiecte cu finanțare nerambursabilă.



# **OBIECTIVE ȘI DIRECȚII STRATEGICE DE DEZVOLTARE ALE FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ**

## **1. MOTIVAREA ȘI DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE**

### **Obiective și direcții strategice:**

- ✓ Promovarea unei culturi organizaționale și a unei atmosfere bazate pe performanță și colegialitate, prin implicarea tuturor cadrelor didactice și a personalului auxiliar;
- ✓ Promovarea comunicării colegiale prin întâlniri periodice și organizarea a cel puțin unui teambuilding anual;
- ✓ Organizarea unor activități care să motiveze performanța academică și de cercetare;
- ✓ Sprijinirea cadrelor didactice care îndeplinește condițiile impuse de reglementările în vigoare în vederea abilitării pentru a susține și consolidarea școlii doctorale;
- ✓ Stimularea personalului tânăr cu rezultate semnificative în activitatea didactică și de cercetare;
- ✓ Stimularea personalului didactic cu realizări deosebite, în funcție de rezultatele obținute la evaluarea anuală, prin creșterea salariului de bază, prin acordarea de gradații de merit, în conformitate cu baza legală asigurată de Legea educației naționale;
- ✓ Asigurarea unui cadru stimulativ (acordarea de premii anuale, reducerea normei didactice etc.) pentru atragerea de proiecte cu finanțare nerambursabilă (proiecte de cercetare sau proiecte de formare continuă) și încheierea contractelor de colaborare cu mediul economic;
- ✓ Organizarea de activități care să evidențieze și recompenseze performanța academică la nivel de facultate (1 eveniment anual);
- ✓ Dezvoltarea capacitatea de cercetare a colectivelor universității prin menținerea în activitate, chiar și după pensionare, prin contracte pe durată determinată și timp parțial de lucru, a cadrelor didactice și cercetătorilor cu experiență și cu rezultate deosebite.
- ✓ Susținerea cadrelor didactice din cadrul facultății pentru a deveni membri în comisiile naționale ARACIS, CNATDCU și alte comisii de la nivel național sau internațional.

## **2. CENTRAREA PE NEVOILE STUDENȚILOR ȘI A PIȚEI MUNCII**

### **Obiective și direcții strategice:**

- ✓ Consultarea periodică a studenților prin stabilirea unui program de audiențe dedicat studenților și reprezentanților studenților.
- ✓ Motivarea performanței academice a studenților prin încheierea de acorduri de parteneriat cu firme gazdă de practică în vederea derulării stagior de practică de specialitate și internship.
- ✓ Stimularea participării și a implicării studenților în activitățile FSEAP, prin acordarea de burse speciale ca urmare a implicării în acțiunile de promovate a FSEAP, participarea la conferințe, școli de vară, concursuri studențești etc.
- ✓ Intensificarea promovării FSEAP în rândul elevilor, continuarea și susținerea activităților de tip „Student pentru o zi”, porți deschise în cadrul programului „Școala altfel”, precum și inițierea de noi proiecte care să atrag publicul țintă în cadrul FSEAP.



- ✓ Actualizarea permanentă a conținutului planurilor de învățământ, în concordanță cu standardele ARACIS, precum și în vederea adaptării la cerințele pieții muncii, atât la nivel regional cât și național.
- ✓ Implicarea activă a studenților și în special a absolvenților și a reprezentanților angajatorilor comisiile de elaborare, analiză și modificare a planurilor de învățământ ale programelor de studii.
- ✓ Promovarea competenților și a manifestărilor științifice naționale (Olimpiadele desfășurate sub egida AFER) și a altor manifestări științifice internaționale dedicate studenților și stimularea participării la astfel de evenimente.
- ✓ Sprijinirea încadrării absolvenților în pe posturi corelate cu profilul programelor de studii absolvite prin dezvoltarea, cu sprijinul asociațiilor studențești și a asociațiilor absolvenților, a unor servicii specifice în cadrul USV.
- ✓ Sprijinirea activității asociațiilor studențești din cadrul facultății, precum și a proiectelor propuse de aceștia pentru comunitatea academică, precum și pentru comunitatea locală și cea regională.
- ✓ Înființarea unei asociații ALUMNI a FSEAP a cărei membri să faciliteze inserția studenților pe piața muncii și să finanțeze diferite evenimente studențești.

### **3. RESTABILIREA ȘI CONSOLIDAREA PROGRAMELOR DE STUDIU ÎN SPAȚIUL NAȚIONAL ȘI EUROPEAN AL ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ȘI CERCETĂRII**

#### **Obiective și direcții strategice:**

- ✓ Asigurarea cadrului necesar pentru formarea competențelor și abilităților absolvenților în concordanță cu nevoile comunității locale, regionale și naționale.
- ✓ Dezvoltarea relațiilor internaționale, stabilirea de noi parteneriate europene și consolidarea celor existente în vederea schimbului de studenți și cadre didactice.
- ✓ Dezvoltarea de parteneriate europene în vederea introducerii unor noi programe de studiu în limbă străină sau a unor module de predare în limbă străină susținute atât de personal intern, cât și extern.
- ✓ Susținerea mobilităților externe individuale, cu finanțare nerambursabilă din diverse surse, în vederea participării la conferințe, profesor invitat etc.

### **4. EDUCAȚIE ȘI FORMARE CONTINUĂ**

#### **Obiective și direcții strategice:**

- ✓ Numărul de studenți înscriși la programele de studii să fie în conformitate cu reglementările legale în vigoare, capacitatea de școlarizare și evoluția la nivel național și regional.
- ✓ Fundamentarea unor planuri de învățământ adecvate cerințelor învățământului universitar și adaptarea acestora la cerințele mediului economic.
- ✓ Analiza fișelor disciplinelor pentru eliminarea interferențelor și actualizarea acestora în concordanță cu ultimele evoluții în domeniu.
- ✓ Asigurarea unei rate de absolvire a programelor de studii de minimum 50% anual.
- ✓ Promovarea învățământului centrat pe student.



- ✓ Responsabilizarea studenților pentru calitatea întregului proces didactic, inclusiv a evaluării finale și a susținerii examenelor de absolvire.
- ✓ Întărirea responsabilităților și atribuțiilor comisiilor de specialitate de la nivelul consiliului facultății, urmărirea implementării tuturor procedurilor și reglementelor aprobate la nivel de USV.
- ✓ Creșterea calității actului didactic prin analiza colegială semestrială a calității activității de predare, inclusiv a caracterului său interactiv.
- ✓ Formarea competențelor transversale ale studenților (formarea spiritului antreprenorial, îmbunătățirea utilizării TIC, îmbunătățirea competențelor lingvistice).
- ✓ Evaluarea externă a programelor de studii în vederea ierarhizării acestora, conform reglementărilor ministerului de resort.
- ✓ Evaluarea periodică a programelor de studii din cadrul facultății de către ARACIS.
- ✓ Sprijinirea învățământului la distanță pentru programele de studii la care acest tip de învățământ se dovedește performant.
- ✓ Menținerea statutului de IOSUD pe cele 3 domenii: Economie, Contabilitate, Administrarea afacerilor și creșterea calității pregătirii și cercetării doctorale.
- ✓ Continuarea participării studenților din cadrul facultății la programul Academica BNR - Zilele porților deschise pentru studenții economiști, prin organizarea unei vizite de informare și documentare la BNR București și BNR Suceava.

## 5. COMONENTA DE CERCETARE

### Obiective și direcții strategice:

- ✓ Susținerea continuă a cercetării științifice prin implicarea tuturor cadrelor didactice ale FSEAP.
- ✓ Sprijinirea publicării de articole științifice și cărți de specialitate cu real impact național și internațional.
- ✓ Susținerea taxei de publicare în reviste de specialitate cotate ISI.
- ✓ Stimularea obținerii rezultatelor în educație, precum și stimularea activităților în cadrul cercurilor științifice studențești și a creației științifice.
- ✓ Consolidarea centrelor de cercetare existente: Centru de Cercetare în Management și Administrarea Afacerilor, Centrul de Cercetare în Contabilitate și Informatică de Gestiu, Centru de Cercetări și Resurse în Turism, Laboratorul de incubare a afacerilor - INCUBAF, recunoscute la nivelul USV, precum și încurajarea înființării de alte centre de cercetare și excelentă în domeniile de studii ale FSEAP.
- ✓ Creșterea numărului de articole publicate în reviste cotate pe plan internațional.
- ✓ Susținerea și promovarea celor 5 reviste editate de FSEAP indexate BDI
- ✓ Creșterea ponderii rezultatelor în cercetare recunoscute pe plan național și internațional în fișă de evaluare a personalului didactic și de cercetare.
- ✓ Susținerea constituiri și dezvoltării echipelor de cercetare pe domenii, dar și a echipelor interdisciplinare.
- ✓ Inițiative de atragere de fonduri pentru cercetare precum și actualizarea permanentă a site-ului facultății cu anunțuri privind competițiile de proiecte de cercetare lansate.

## **6. MANAGEMENT ȘI DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ**

### **Obiective și direcții strategice:**

- ✓ Promovarea unui management în echipă, cu distribuirea responsabilităților către prodecani, directori de departament și alți factori de conducere din facultate.
- ✓ Transparență în adoptarea și aplicarea deciziilor, consolidarea și permanentizarea sistemului raportării periodice din partea fiecărui nivel managerial și factori de conducere din facultate.
- ✓ Organizarea periodică de dezbateri cu toate cadrele didactice pentru identificarea soluțiilor optime la problemele specifice facultății.
- ✓ Perfecționarea sistemului de management al calității pentru dezvoltarea și implementarea de strategii și politici de îmbunătățire continuă a calității proceselor de predare-învățare și cercetare științifică.
- ✓ Sprijinirea implementării programelor de *e-learning* și a formării continue prin intermediul acestora a personalului de conducere.
- ✓ Îmbunătățirea comunicării între departamente.
- ✓ Menținerea cifrei de studenți bugetați și a celor cu taxă în conformitate cu normele ARACIS pe fiecare program de studii în parte.
- ✓ Specializarea pe anumite domenii de excelență și susținerea acestora.

Prin programul managerial pentru următorii patru ani îmi propun menținerea direcției de creștere a calității actului educațional și a calității cercetării științifice de către Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, asigurarea unei stări agreate de întreaga comunitatea academică: cadre didactice, studenți de la programele de studii de licență, masterat și doctorat, precum și menținerea colaborării cu agenții economici locali, instituțiile publice locale care să consolideze la performanță în domeniul învățământului și cercetării.

Suceava,  
9 iulie 2020

Conf. univ dr. Mariana LUPAN

