

PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de decan al Facultății de Silvicultură

perioada 2020-2024

Candidat: Gabriel Duduman

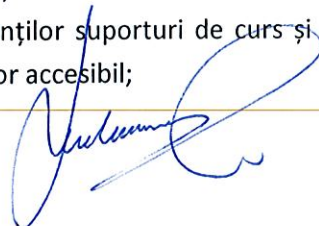
Iulie 2020

Deși înființată cu doar 30 de ani în urmă, Facultatea de Silvicultură din Suceava a devenit o facultate de prestigiu la nivel național și recunoscută la nivel internațional, ca urmare a eforturilor întregului colectiv. Rolul echipelor care s-au succedat la conducerea facultății în această perioadă a fost esențial în afirmarea facultății și câștigarea renumelui de astăzi. Prin urmare, consider că pentru a putea fi realizate o serie de obiective de management pe termen mediu și lung, asigurarea continuității tuturor măsurilor bune luate până în prezent este obligatorie, iar acest concept a stat la baza structurării prezentului plan de management.

Am absolvit cursurile Facultății de Silvicultură din Suceava în anul 2003, iar din anul 2004 fac parte din colectivul de cadre didactice al acesteia. Astfel, îndrăznesc să afirm că am avut suficient timp să îmi cunosc colegii și să înțeleg că rezultatele întregii echipe au la bază respectul reciproc, seriozitatea abordării problemelor, împărtășirea experiențelor, spiritul de echipă și prietenia, apropierea față de studenți și înțelegerea problemelor acestora, toate funcționând ca un liant care a dat forță întregului și care, în opinia mea, trebuie să se păstreze în continuare.

Am structurat **obiectivele manageriale** pentru perioada 2020-2024, în raport cu principalele activități desfășurate până în prezent în cadrul Facultății de Silvicultură din Suceava, dar și ținând cont de perspectivele de dezvoltare pe termen mediu, astfel:

- *Obiective în planul activităților didactice:*
 - Identificarea posibilităților de creștere a atractivității programelor actuale de studii în rândul absolvenților de liceu și a unor eventuale direcții de dezvoltare de noi programe, adaptate cerințelor în permanentă schimbare de pe piața muncii și în acord cu nevoia de perfecționare continuă a personalului didactic;
 - Încurajarea cadrelor didactice să pună la dispoziția studenților suporturi de curs și laborator/seminar permanent îmbunătățite și în format ușor accesibil;



- Monitorizarea nevoilor studenților și a cerințelor de pe piața muncii, precum și corelarea ofertei educaționale a facultății cu acestea;
 - Garantarea desfășurării în condiții optime a activităților didactice, adaptate chiar situațiilor excepționale precum criza actuală generată de virusul SARS-CoV-2;
 - Asigurarea unui proces educațional de calitate, bazat pe egalitate de șanse și echitate, competitivitate, corectitudine și responsabilitate.
- *Obiective în domeniul cercetării:*
- Sprijinirea implicării cadrelor didactice în proiecte de cercetare formate din echipe interdisciplinare, cu parteneri din țară și străinătate;
 - Încurajarea participării la conferințe naționale și internaționale, atât a personalului didactic și de cercetare, cât și a studenților doctoranzi și masteranzi, dar nu numai;
 - Identificarea direcțiilor de cercetare care să permită publicarea de articole de cercetare în reviste cotate ISI;
 - Sprijinirea dezvoltării infrastructurii de cercetare.
- *Obiective privind colaborarea cu alte instituții:*
- Realizarea de colaborări/parteneriate cu companii locale sau regionale în vederea asigurării unor condiții optime de desfășurare a activităților de practică pentru studenți, dar și pentru realizarea de proiecte comune în domeniul cercetării fundamentale și aplicative;
 - Continuarea colaborării cu universități și cu institute de cercetare în silvicultură din țară și din afara țării, având ca scop asigurarea mobilității studenților și a cadrelor didactice și realizarea de proiecte de cercetare comune.
- *Obiective privind resursa umană:*
- Păstrarea unui mediu ambiant de prietenie și promovarea muncii în echipă;
 - Asigurarea motivării resursei umane în vederea menținerii sau îmbunătățirii calității activităților desfășurate;
 - Identificarea nevoilor de dezvoltare personală și a posibilităților de realizare a acestora, în consens cu direcția generală de dezvoltare a facultății;
 - Menținerea unei structuri de personal care să permită desfășurarea în condiții optime a tuturor activităților didactice și de cercetare.

Punerea în aplicare a măsurilor de realizare a acestor obiective manageriale va fi posibilă cu sprijinul a doi prodecani, cu următoarele atribuții:

- Asigurarea calității activității didactice și de cercetare;
- Activitatea cu studenții și legătura cu mediul socio-economic.

09.07.2020

Conf. dr. ing. Gabriel Duduman