

PLAN DE MANAGEMENT

PENTRU FUNCȚIA DE DECAN

2020-2024

Conf.univ.dr.hab. Florin PINTESCU

**UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
FACULTATEA DE ISTORIE ȘI GEOGRAFIE**

Florin

INTRODUCERE

Prezentul plan managerial este construit luând în calcul situația actuală, în plan național și european și perspectivele de viitor ale programelor de studiu din cadrul departamentelor de Geografie și Științe Umane și Social-Politice ale Facultății de Istorie și Geografie.

Planul propus de noi este construit pe ideea compatibilității cu planul managerial *USV – o universitate pentru viitor* al rectorului în funcție al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, prof.univ.dr.ing. Valentin POPA, abordând următoarele domenii de interes pentru Facultatea de Istorie și Geografie:

1. Valorizarea și motivarea resursei umane, în vederea creșterii calității educației și a cercetării științifice;
2. Centrarea politicilor Facultății pe nevoile studenților și ale pieții muncii;
3. Consolidarea pozițiilor programelor de studiu în plan național/european și consolidarea cooperării cu mediul social-economic regional;
4. Învățământul și cercetarea;
5. Management eficient și dezvoltare durabilă a Facultății de Istorie și Geografie.

Candidatul Florin Pintescu

Mi-am început cariera didactică în cadrul universității noastre în luna martie 1993, ocupând succesiv funcțiile de preparator, asistent, lector și conferențiar (grad didactic obținut în septembrie 2004).

Până în prezent, activitatea mea de cercetare s-a concretizat prin publicarea a 5 cărți (3 de unic autor – dintre care 1 în Norvegia, 2 în cooperare), 2 cursuri universitare (1 de unic autor, 1 în cooperare), 60 capitole de cărți, studii și articole, 20 recenzii științifice și participarea la 13 proiecte de cercetare (5 internaționale și 8 naționale).

Din punct de vedere al experienței manageriale academice, am deținut următoarele funcții: 2008-2011 - șef de catedră/director de departament al Catedrei de Istorie, din cadrul Facultății de Istorie și Geografie; 2012 – prezent, prodecan cu probleme de cercetare în cadrul Facultății de Istorie și Geografie

Dețin titlurile de doctor în domeniile Istorie (2004) și Geografie (2015). Începând cu anul 2018 sunt conducător de doctorat în domeniul Istorie, în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, având în prezent în îndrumare 8 doctoranzi.

1. VALORIZAREA ȘI MOTIVAREA RESURSEI UMANE, ÎN VEDEREA CREȘTERII CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Facultatea de Istorie și Geografie dispune de personal didactic bine pregătit, afirmat pe plan național și internațional, implicat în programe și proiecte de cercetare naționale și internaționale. Posibilitățile de a accesa granturi naționale și internaționale, în condițiile persistenței efectelor actualei pandemii, pot deveni însă problematice.

În vederea valorizării optime și motivării psihologice și financiare a personalului Facultății de Istorie și Geografie, ne propunem următoarele:

- gestionarea optimă a raporturilor dintre colegi și dintre generații, realizată prin întâlniri lunare cu personalul celor două departamente din cadrul facultății;

- transparență și democrație în procesele de promovare și stimulare profesională (grade didactice, gradații de merit, alte oportunități);

- acordarea unor stimulente financiare și non-financiare (reducerea normei didactice, premii anuale, stimulente financiare etc.), pentru personalul care atrage proiecte de cercetare, contracte și sponsorizări de la instituțiile administrativ-teritoriale județene, mediile de afaceri, alte entități publice sau private. Se are în vedere în mod special menținerea și stimularea personalului tânăr, cu rezultate semnificative obținute în plan didactic și științific.

2. CENTRAREA POLITICILOR FACULTĂȚII PE NEVOILE STUDENȚILOR ȘI ALE PIEȚII MUNCII

Implementarea procesului Bologna a oferit posibilitatea armonizării planurilor de învățământ din România cu cele din UE, motiv care oferă o atractivitate în plus pentru studenți. Cu toate acestea, Facultatea de Istorie și Geografie (însă tendința este generalizată la nivel național) se confruntă cu o serie de probleme specifice privitoare la atragerea studenților spre specializările sale. În linii generale, aceste probleme pot fi rezumate astfel:

a. Menținerea trendului de scădere a populației școlare din România la nivel liceal, fapt care reduce implicit numărul studenților;

b. Îngustarea bazinului geografic de proveniență a studenților noștri, redus în principal la jud. Suceava, Botoșani, Neamț și Iași;

c. Concurența semnificativă a universităților din vestul Europei, spre care se îndreaptă tot mai mulți absolvenți de liceu din România.

d. Finanțare relativ insuficientă (buget de stat și taxe). Finanțarea în cauză este relativ instabilă, atât la nivelul bugetului de stat, cât și la nivelul de taxe plătite de studenți – scutiri sau reduceri de taxe, abandon școlar etc.).

În vederea ameliorării acestei situații, și în concordanță cu planul managerial al rectorului prof.univ.dr.ing. VALENTIN POPA de centrare a politicii generale a USV pe nevoile studenților și ale pieței muncii, pe stimularea învățământului și cercetării din universitatea noastră, ne propunem următoarele:

- inițierea unei campanii sistematice de promovare regională și națională a punctelor tari și oportunităților pentru studii și cercetare, oferite de departamentele Facultății de Istorie și Geografie;

- consultări lunare cu studenții, centrate pe problemele educaționale sau sociale ale acestora;

- integrarea studenților în activitățile de cercetare ale facultății;

- continuarea și consolidarea activităților – devenite tradiționale de tip „Student pentru o zi”, „Porți Deschise”, „Marșul absolvenților”, simpozionul științific studentesc *România în tranziție: politica internă și relațiile internaționale* etc.

- crearea, cu ajutorul organizațiilor studentești, a unei baze de date cu instituțiile și entitățile de stat sau private dispuse să angajeze absolvenții facultății noastre;

- consilierea permanentă a studenților, în vederea inserției în câmpul muncii, acțiune îndeplinită în tandem cu Departamentul de Specialitate cu Profil Psihopedagogic din cadrul Facultății de Științe ale Educației și cu Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră al universității noastre

- inițierea unor grupe multinaționale de master, de tip ERASMUS-MUNDUS, finanțate de UE. Acest fapt implică realizarea unor mobilități ale cadrelor didactice și studenților masteranzi;

- inițierea unui program de masterat cu dublă diplomă (în cooperare cu Universitatea de Stat „Ion Creangă” din Chișinău) în domeniul Istorie

- inițierea unor programe de formare interdisciplinară în problematica proiectelor europene, management educațional și public etc., cu durată scurtă (maximum un an de zile), pentru absolvenții specializărilor oferite de facultatea noastră;

- sprijinirea (inclusiv financiară) a studenților merituoși și a celor cu nevoi speciale;

- inițierea unor acorduri de practică studențească cu diverse entități administrative, culturale și economice din domeniul public și privat, în tandem cu menținerea și consolidarea celor existente;

3. CONSOLIDAREA POZIȚIILOR PROGRAMELOR DE STUDIU ÎN PLAN NAȚIONAL/EUROPEAN ȘI CONSOLIDAREA COOPERĂRII CU MEDIUL SOCIAL-ECONOMIC REGIONAL

Actuala legislație în materie de învățământ superior aflată în vigoare în România, declinul demografic, necesitățile de inserție socio-profesională a studenților și păstrarea unui nivel ridicat al finanțării de la bugetul statului, presupun drept condiție *sine qua non* clasificarea programelor de studiu ale Facultății de Istorie și Geografie în categoria A sau B. Acest lucru este, de asemenea, în concordanță cu obiectivul strategic al planului managerial al actualului rector al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, de menținere a acesteia între primele 10 (11) universități din România.

În vederea îndeplinirii acestui deziderat, în urma viitoarelor evaluări (reevaluări) Ministerul Educației și Cercetării, propunem următoarele:

- orientarea prioritară a cercetării științifice spre publicarea de articole în reviste indexate WOS (Web of Science) sau SCOPUS, publicarea de lucrări științifice la edituri internaționale de prestigiu și participarea la proiecte internaționale. Sub acest aspect, ne propunem ca fiecare cadru didactic titular al facultății să publice minimum un articol WOS odată la 2 ani, individual sau în echipă;

- sprijinirea revistelor științifice ale facultății, în vederea obținerii indexării Web of Science. Revista „Codrul Cosminului” este în prezent cea mai avansată, sub acest aspect;

- continuarea participării la acordurile de cooperare Erasmus+;

- inițierea unor acorduri de cooperare Erasmus+ sau de alt tip cu alte facultăți sau instituții de cercetare din spațiul european, nord-american și din Israel;

- constituirea unor module bilingve de învățământ și a unor programe complementare („joint curricula”) cu participarea unor profesori invitați de la universitățile și facultățile partenere din străinătate;

- inițierea unor masterate în limbi străine (inclusiv de tip ERASMUS MUNDUS) și a doctoratelor în cotutelă.

- continuarea cooperării instituționalizate cu Consiliul Județean Suceava, Instituția Prefectului din județul Suceava, Primăria Suceava, Direcția Județeană Suceava pentru Cultură, Culte și Patrimoniu Cultural Național Suceava, Muzeul Național al Bucovinei, Serviciul Județean Suceava al Arhivelor Naționale, alte instituții sau firme de stat și private, ONG-uri etc. din județul Suceava sau din România. În cadrul acestei cooperări, cadrele didactice și studenții noștri urmează să obțină avantaje pecuniare și, respectiv, legate de carieră.

4. ÎNVĂȚĂMÂNTUL ȘI CERCETAREA

În prezent, continuă procesul amplu de „mondializare” a culturii și civilizației europene (declanșat la sfârșitul secolului XV), însoțit în mod inevitabil de necesitatea adaptării la tendințele actuale promovate în cadrul învățământului superior din UE, SUA, Canada, Israel sau Australia. Învățământul superior din țările respective este centrat în prezent în mod obligatoriu pe necesitățile studenților (învățământ mai mult de tip formativ decât informativ) și pe interdisciplinaritate.

În vederea atingerii acestor deziderate, aflate în conformitate cu viziunea managerială a rectorului în funcție a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, de consolidare a statutului acesteia (locul 144 între universitățile din Europa de Est și Asia Centrală și locul 11 între universitățile din România (QS EECA University Rankings 2020), ne propunem următoarele:

- axarea întregului proces educativ pe formarea la studenți a competențelor generale, speciale și transversale;

- continuarea și amplificarea procesului de analiză colegială semestrială a calității activității de predare, inclusiv prin susținerea unor cursuri și seminarii demonstrative;

- sistematizarea și consolidarea atribuțiilor Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității din cadrul Facultății de Istorie și Geografie;

- acordarea de stimulente non-financiare și financiare a autorilor de lucrări științifice publicate în reviste cotate WOS sau la edituri internaționale;

- crearea unei baze de date cu cărțile și publicațiile de specialitate *on line*, necesare specializărilor din cadrul Facultății de Istorie și Geografie;

- crearea unei baze de date cu cursurile și seminariile ținute la Departamentele din vestul Europei, SUA, Canada, Israel, Australia, cu specific asemănător celor existente în cadrul Facultății de Istorie și Geografie;

- publicarea unor volume cu comunicările susținute în cadrul simpoziunilor științifice organizate de facultatea noastră;
- implicarea Facultății de Istorie și Geografie în programele de cooperare transfrontalieră cu Ucraina și Republica Moldova;
- întărirea cooperării cu facultățile și institutele de cercetare de profil, din România.

5. MANAGEMENT EFICIENT ȘI DEZVOLTARE DURABILĂ A FACULTĂȚII DE ISTORIE ȘI GEOGRAFIE

În viitorul apropiat se poate previziona (cu o firească minimă marjă mică de eroare) o diminuare ușoară a veniturilor de la bugetul de stat în cadrul învățământului superior românesc, datorată efectelor economice colaterale ale actualei pandemii. În acest context, este necesară o gestionare mai atentă a resurselor financiare, coroborată cu creșterea și consolidarea calității actului educațional și a activității de cercetare științifică, în vederea „consolidării pozițiilor obținute de USV în clasamentele naționale și internaționale”, în conformitate cu viziunea strategică exprimată în actualul program managerial al rectorului universității noastre.

În vederea realizării acestui obiectiv, propunem următoarele:

- consolidarea și amplificarea principalelor atuuri ale Facultății de Istorie și Geografie: a. experiența deosebită de cercetare științifică, dobândită în contextul participării la granturi și proiecte internaționale a membrilor Departamentului de Geografie și a Departamentului de Științe Umane și Social-Politice; b. potențialitatea peste medie a programelor de studii Geografia Mediului, Relații Internaționale și Studii Europene; Asistență Socială, Managementul Relațiilor Internaționale și a Cooperării Transfrontaliere și a nou înființatului program de Resurse Umane, pe care intenționez să o imprim, cu ajutorul colegilor, și la nivelul celorlate programe ale facultății noastre;
- amplificarea managementului în echipă (decan, prodecani, directori de departamente);
- sprijinirea implementării unui program de tip *e-learning* și a formării continue, atât pentru cadrele didactice, cât și pentru doritorii din afara facultății/universității (în ultimul caz, contra cost);
- consolidarea și amplificarea abilităților de predare online ale cadrelor didactice ale Facultății, în condițiile presupunerii persistenței actualei pandemii de coronavirus;

- constituirea unei echipe cu SARCINI PRECISE de promovare și publicitate permanentă făcută ofertei educaționale a Departamentului de Geografie și a Departamentului de Științe Umane, Sociale și Politice a Facultății de Istorie și Geografie.

- inițierea unor acordurilor de cooperare cu facultățile vest-europene, în special cu cele care și-au anunțat prezența pe piața românească;

- inițierea și amplificarea unor acorduri de cooperare cu universitățile din Germania, Austria și Polonia, în vederea valorificării trecutului cultural-istoric al Bucovinei, de care și universitățile și institutele de cercetare din aceste state sunt interesate;

- inițierea și amplificarea unor acorduri de cooperare cu universitățile din Ucraina și Republica Moldova, în vederea valorificării atuurilor județului Suceava și ale Universității „Ștefan cel Mare” în actualul context geopolitic;

- Multiplicarea surselor de finanțare prin proiecte și sponsorizări directe oferite de mediile de afaceri, administrative și de cultură din România.

08.07.2020

Conf.univ.dr. Florin PINTESCU

