



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE - FDSA

PLAN MANAGERIAL 2020-2024

**pentru funcția de DECAN
al Facultății de Drept și Științe Administrative**

CANDIDAT: Conf. univ. dr. BILOUSEAC Irina Adriana



Planul managerial propus pentru funcția de Decan al Facultății de Drept și Științe Administrative pentru perioada 2020 - 2024 este conceput în concordanță cu cadrul creat de Legea Educației Naționale (LEN 1/2011), cu prevederile din Carta USV și cu direcțiile de acțiune incluse în planul managerial 2020-2024 al Rectorului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.

Facultatea de Drept și Științe Administrative s-a desprins, în anul 2016, împreună cu programele sale de studii de licență (Drept și Administrație Publică, IF și ID) și cu cele de masterat (Drept European și Management și Administrație Europeană) din Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, în cadrul căreia a existat încă din 1995. Ulterior, au fost înființate programul de studii de licență Poliție locală și programul de masterat în domeniul Științelor juridice, Drept penal și Criminalistică.

Obiectivul general urmărit este de a implementa un sistem de management al calității la nivelul Facultății prin:

- consolidarea resursei umane, prin atragerea, motivarea și valorizarea acesteia, perfecționarea procesului de comunicare internă în cadrul facultății, crearea unui climat de muncă academic în cadrul facultății;
- centrarea pe nevoile studenților, astfel încât pregătirea profesională a absolvenților să răspundă exigențelor pieței muncii;
- creșterea continuă a calității programelor universitare, încurajarea performanței în învățământ și cercetare, dezvoltarea de relații de colaborare cu alte instituții de învățământ și cercetare din țară și străinătate precum și cu mediul economic;

Planul managerial pentru Facultatea de Drept și Științe Administrative cuprinde măsuri privind componentele de bază ale structurii, funcțiilor și activităților desfășurate în cadrul Facultății, *cum ar fi*:

1. MOTIVAREA ȘI DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE

- Stimularea pregătirii profesionale a cadrelor didactice ale facultății, prin încurajarea participării la programe de perfecționare, burse externe, stagii de cercetare, documentare și perfecționare, precum și la programe de perfecționare post doctorale;



- Evaluarea rezultatelor și performanțelor profesionale și științifice ale cadrelor didactice pe criterii de competență, eficiență profesională și implicare în activitățile facultății;
- Sprijinirea promovării pe posturi didactice superioare a tuturor membrilor facultății care au îndeplinit condițiile impuse de reglementările în vigoare și analizarea posibilității scoaterii de noi posturi la concurs;
- Menținerea unui raport optim, în conformitate cu criteriile ARACIS, între posturile didactice ocupate și cele vacante;
- Promovarea unei comunicări colegiale în cadrul facultății, prin consolidarea unui climat plăcut, a spiritului de echipă, de respect reciproc, seriozitate și responsabilitate.

2. CENTRAREA PE NEVOILE STUDENȚILOR ȘI ALE PIEȚEI MUNCII

- Motivarea performanței academice a studenților și identificarea și promovarea unor soluții necesare pentru creșterea gradului de implicare a studenților la activități didactice;
- Facilitarea desfășurării în mai bune condiții a practicii studenților, prin încheierea de noi contracte de colaborate în vederea efectuării practicii, implicarea directă a cadrelor didactice coordonatoare și eliminarea formalismului din practica studenților;
- Crearea la nivelul facultății a unei baze de date a absolvenților, pentru a monitoriza inserția absolvenților pe piața muncii;
- Sprijinirea activității asociațiilor studențești, precum și a proiectelor propuse de acestea;
- Stabilirea unui program de audiențe dedicat studenților, organizarea periodică a unor întâlniri informale cu studenții și reprezentanții lor pentru identificarea problemelor de ordin științific, didactic și administrativ și creionarea și implementarea de soluții concrete;
- Actualizarea conținutului planurilor de învățământ în vederea adaptării acestora la standardele europene și la cerințele pieței muncii;
- Promovarea cercurilor studențești, a competițiilor și a manifestărilor științifice naționale și internaționale destinate studenților și stimularea participării acestora la astfel de evenimente.



3. PERFEȚIONAREA ACTIVITĂȚII DIDACTICE A MEMBRILOR FACULTĂȚII

- Promovarea unui învățământ centrat pe student;
- Creșterea calității actului didactic prin îmbunătățirea și modernizarea planurilor de învățământ, prin analiza programelor analitice pentru eliminarea interferențelor și actualizarea acestora în concordanță cu ultimele evoluții în domeniu, prin stimularea obținerii rezultatelor în educație, prin stimularea activităților în cercurile științifice studențești și a creației științifice;
- Analiza colegială a calității activității de predare, prin utilizarea la cursuri și seminarii a unor tehnici interactive, axate pe învățarea experiențială și orientate spre student;
- Inițierea unor dezbateri profesionale lunare, pe teme de activitate, în domeniul disciplinelor juridice și administrative.

4. PERFEȚIONAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE A MEMBRILOR FACULTĂȚII

- Amplificarea cercetării științifice la nivelul facultății, prin participarea membrilor facultății la depunerea de proiecte de cercetare naționale și internaționale
- Sprijinirea publicării de noi articole științifice și cărți, asigurarea unei vizibilități mai bune a rezultatelor cercetării, prin încurajarea publicării materialelor în străinătate și în publicații indexate în baze de date internaționale;
- Încurajarea participării membrilor facultății la evenimente științifice, simpozioane, congrese naționale și internaționale de profil;
- Analiza periodică la nivelul facultății a gradului de îndeplinire a planurilor de cercetare propuse;
- Organizarea periodică (lunară) la nivel de facultate a unor dezbateri științifice cu privire la proiectele de cercetare științifică în derulare.

5. PROMOVAREA ȘI DEZVOLTAREA INSTITUȚIONALĂ A FACULTĂȚII

- Promovarea unui management în echipă, luarea hotărârilor fundamentale prin consultare și în consens, prin transparență în adoptarea și aplicarea deciziilor;



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava



- Actualizarea permanentă a site-ului propriu al facultății, cu link-uri funcționale, urmărind evidențierea performanțelor studențești și ale cadrelor didactice și prezentarea site-ului în cel puțin o limbă de circulație internațională;
- Actualizarea permanentă a colecției de publicații periodice și de carte pe tematica dreptului și administrației publice și identificarea altor titluri importante și realizarea formalităților necesare în vederea procurării acestora;
- Dezvoltarea și perfecționarea sistemului de management al calității pentru depistarea soluțiilor optime de îmbunătățire continuă a calității proceselor de predare-învățare și cercetare științifică a membrilor facultății.

Data,
10.07.2020

Semnătura,
Conf. univ. dr. Irina BILOUSEAC