

## HOTĂRÂREA

Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava

**Nr. 40 din 01 aprilie 2026**

*cu privire la validarea Raportului privind starea universității în anul 2025*

În conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 731/29 iunie 2024 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației și Cercetării, Anexa 3, punctul 37, prin care se instituționalizează Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, cu modificările și completările ulterioare;

Ca urmare a prezentării, de către doamna ordonator de credite prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN, a Raportului privind starea universității în anul 2025, anexat prezentei;

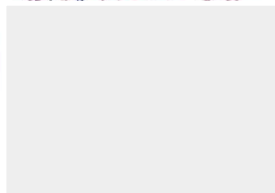
Cu respectarea art. 19 din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare;

În baza prevederilor Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare și ale art. 50 din Carta Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, Senatul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în ședința din data de 01.04.2026, hotărăște:

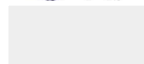
**Art.1.** Se validează Raportul privind starea universității în anul 2025, anexat prezentei.

**Art.2.** Secretariatul General al Universității va duce la îndeplinire dispozițiile prezentei hotărâri.

PREȘEDINTE AL SENATULUI USV,  
Prof. univ. dr. ing. Valentin POPA



AVIZAT,  
CONSILIER JURIDIC  
Jr. Oana Georgeta BOICU POSAȘTIUC



V.P./I.C./Iex.



Universitatea  
„Ștefan cel Mare”  
din Suceava

# RAPORT

privind starea universității

2025

## CUPRINS

I. MISIUNE ȘI OBIECTIVE .....	3
II. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ .....	4
III. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE	18
IV. STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT .....	24
V. IMAGINEA UNIVERSITARĂ .....	27
VI. DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ – COLABORĂRI ȘI PARTENERIATE INTERNAȚIONALE .....	34
VII. BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII .....	39
VIII. SERVICIUL DE COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE .....	43
IX. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII .....	45
X. RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII DE CERCETARE .....	46
XI. SITUAȚIA FINANCIARĂ, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI	47
XII. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE .....	52
XIII. DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI .....	54
XIV. ACTIVITATEA DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ÎN CARIERĂ .....	61
XV. ACTIVITATEA CLUBULUI SPORTIV UNIVERSITAR DIN SUCEAVA .....	63
XVI. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC PRECEDENT .....	65
Anexa 1 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 2 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 3 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 4 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 5 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 6 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 7 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 8 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 9 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 10 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 11 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 12 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 13 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 14 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 15 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Anexa 16 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## I. MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Stabilite prin Carta Universității, misiunea, principiile de bază și obiectivele Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) constituie cadrul esențial pentru calitatea activităților desfășurate.

Misiunea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava constă în:

- a) valorificarea potențialului uman prin dezvoltarea de programe de studii în domenii diverse: *științe ale naturii, științe inginerești, științe biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educației fizice;*
- b) formarea resurselor umane calificate și înalt calificate în context regional, național și transfrontalier în vederea inserției pe piața muncii, a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic și stimularea spiritului antreprenorial;
- c) dezvoltarea gândirii critice, a inițiativei personale și de grup și a potențialului creativ, inovator al membrilor comunității academice;
- d) promovarea cercetării științifice, a transferului tehnologic a creației literar-artistice și a performanței sportive;
- e) internaționalizarea educației și cercetării;
- f) susținerea principiilor fundamentale europene într-o zonă în care credibilitatea și identitatea Uniunii Europene trebuie să fie consolidate și extinse;
- g) cultivarea atitudinii pozitive față de diversitatea culturală;
- h) consolidarea legăturilor cu românii din afara granițelor țării;
- i) implicarea în dezvoltarea regională pentru recuperarea decalajelor economice existente în raport cu celelalte țări membre UE, oferirea de servicii către comunitate și internaționalizarea USV prin afilierea reală la politicile și mecanismele comunitare privind educația;
- j) afirmarea culturii și a științei românești în circuitul mondial de valori;
- k) promovarea valorilor și tradițiilor culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multicultural.

Pentru îndeplinirea misiunii sale, universitatea își propune realizarea următoarelor **obiective prioritare generale și specifice:**

- a) adoptarea și promovarea unui management strategic, participativ, pentru dezvoltarea globală și sustenabilă a universității;
- b) asumarea și promovarea principiului calității, atât în activitatea universității, cât și în procedurile de evaluare specifice acestei activități;
- c) asigurarea accesului neîngrădit la informații pentru toți membrii comunității academice, a libertății lor de gândire, de conștiință, de exprimare și de asociere științifică și profesională;
- d) promovarea și dezvoltarea sistemului european al calificărilor din învățământul superior;
- e) facilitarea relațiilor de cooperare internațională, intra- și transeuropeană și integrarea în sistemul european de învățământ superior din punct de vedere structural, calitativ și al eficienței economice;
- f) organizarea competitivă și colaborativă a predării, însușirii aprofundate și evaluării cunoștințelor profesional-științifice, în vederea formării de specialiști cu pregătire superioară pentru învățământ, știință, cultură, artă, sănătate, activități sociale, activități economice, administrative, juridice și sport;
- g) pregătirea absolvenților din învățământul universitar prin formare continuă, prin studii de conversie și reconversie profesională, organizate în spiritul progresului, cunoașterii și educației permanente;
- h) organizarea unei cercetări științifice competitive, prin dezvoltarea de direcții de cercetare și prin participarea la realizarea de proiecte științifice de interes major;

- i) afirmarea constantă a prestigiului național și internațional la nivel științific, cultural și artistic;
- j) promovarea pluralismului opțiunilor, a echității, a spiritului critic și constructiv, dezvoltarea culturii civice, apărarea cadrului democratic întemeiat pe respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale omului în statul de drept;
- k) asigurarea bazei materiale corespunzătoare pentru desfășurarea tuturor acestor activități, precum și a unor condiții de muncă și viață adecvate pentru toți membrii universității; lărgirea și dezvoltarea bazei materiale prin realizarea unor campusuri universitare moderne; asigurarea și cu mijloace proprii a transportului studenților, cadrelor didactice, angajaților, invitaților, partenerilor și participanților la manifestările științifice, didactice, culturale, sportive, artistice etc.

## II. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ

### 2.1. Structura programelor de studii

Structura academică a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava cuprinde 11 facultăți, a căror ofertă educațională vizează dezvoltarea unor competențe profesionale și transversale în domenii diverse, precum matematică și științe ale naturii, științe ingineresti, științe medicale și biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educația fizică.

La nivelul celor 11 facultăți:

- Drept și Științe Administrative;
- Economie, Administrație și Afaceri;
- Educație Fizică și Sport;
- Inginerie Alimentară;
- Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică;
- Istorie, Geografie și Științe Sociale;
- Litere și Științe ale Comunicării;
- Medicină și Științe Biologice;
- Psihologie și Științe ale Educației
- Silvicultură;

sunt organizate programe de studii universitare de licență învățământ cu frecvență (IF) sau/și învățământ la distanță (ID), cu o durată de trei, patru sau șase ani și studii universitare de masterat, cu o durată de doi ani.

Conform H.G. nr. 645/2025 pentru modificarea anexelor nr. 1-5 la H.G. nr. 412/2025 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2025-2026 și H.G. nr. 644/2025 pentru modificarea anexelor nr. 1 și 2 la H.G. nr. 428/2025 privind aprobarea domeniilor și programelor de studii universitare de master acreditate și a numărului maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2025-2026, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava dispune de 74 de programe de studii universitare de licență (66 programe de studii la învățământ cu frecvență (IF), dintre care 5 în forma de învățământ superior dual, și 8 programe la învățământ la distanță (ID)), 47 de programe de studii universitare de masterat, dintre care 4 programe în limba de predare engleză (*Planificarea noilor produse turistice și managementul destinației/Planning of new tourism products and destination management; Reziliență în educație/Resilience in Education; Cultură și civilizație britanică în contextul globalizării; Engleză în era digitală/English in The Digital Age*), 1 program în limbile de predare română și franceză (*Teoria și practica traducerii*) și 12 programe de conversie profesională. De asemenea, în cadrul USV se desfășoară studii universitare de doctorat în 13 domenii, sub îndrumarea a 84 de profesori conducători de doctorat, din care 61 titulari ai Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, 9 provenind din alte instituții universitare și de cercetare și 14 cadre didactice pensionate. Totodată, un număr de 10 cadre didactice titulare din Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava sunt afiliate școlilor doctorale din diverse centre universitare din țară și din străinătate.

Diversificarea structurii ofertei educaționale și adaptarea acesteia la cerințele pieței, dar și la provocările viitorului, au continuat să se afle în centrul politicii de adecvare a abordărilor

comunității academice la nevoile societății și la noile paradigme ale educației și cercetării. Buna poziționare în clasamentele internaționale a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, capacitatea de a atrage resurse financiare din cele mai diverse surse au permis, și în anul 2025, să fim atractivi pentru specialiști reputați din țară și străinătate pe care să-i încadrăm în comunitatea academică suceveană pentru creșterea calității procesului educațional. Evidențiem totodată faptul că 6 programe de licență și 13 programe de masterat asigură pregătirea în studii universitare integrate care conduc la dublă diplomă cu universități partenere din străinătate.

Unul dintre programele de studii, care marchează un nou salt în anul 2025 pe calea dezvoltării învățământului superior la USV, este reprezentat de autorizarea provizorie a programului de studii universitare de licență *Inginerie și management în alimentația publică și agroturism* din cadrul Facultății de Inginerie Alimentară. Progresul învățământului superior sucevean din anul 2025 este reprezentat și de autorizarea provizorie a programului de studii *Cinematografie, fotografie, media (Comunicare audiovizuală: scenaristică, publicitate media, filmologie)*.

În anul 2025, au fost activate la admitere un număr de 61 programe de studii de licență la învățământ cu frecvență (IF), 7 programe la învățământ la distanță (ID), 9 programe de conversie profesională, 39 de programe de studii universitare de master și studii universitare de doctorat în 13 domenii. De asemenea, sunt demarate procedurile pentru dezvoltarea de noi programe de studii universitare de master, în cadrul alianței NEOLAiA, în domeniul *Calculatoare și tehnologia informației*, intitulat *Artificial Intelligence & Social Robotics Applied to Global Health*, în colaborare cu Universitatea din Tours și Universitatea din Orebro, începând cu anul universitar 2026-2027, respectiv a unuia în domeniul *Științe ale Educației*, intitulat *Studii în domeniul incluziunii educaționale și sociale (Inclusion Studies)*, dezvoltat împreună cu Universitatea din Ostrava (Cehia) și Universitatea din Bielefeld (Germania).

### 2.1.1. Studii universitare de licență

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava asigură școlarizare în primul ciclu de studii universitare, cel al studiilor de licență, atât la forme de învățământ cu frecvență, cât și la distanță. Pentru programele de studii de 3 ani, în domeniul studiilor umaniste și socio-economice, sunt alocate 180 de credite transferabile, pentru studiile inginerești și drept, cu o durată de 4 ani, 240 de credite transferabile, iar pentru studiile medicale, cu o durată de 6 ani, 360 de credite transferabile.

Oferta educațională pentru studii universitare de licență a fost structurată, pentru anul universitar 2025-2026, după cum urmează:

**Tabel 2.1.1.** Programe de studii universitare de licență (conform H.G. nr. 645/2025 pentru modificarea anexelor nr. 1-5 la H.G. nr. 412/2025)

Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
Drept și Științe Administrative	Drept	Drept	Acreditat	IF	240
		Drept european și internațional	Autorizat provizoriu	IF	240
	Științe administrative	Administrație publică	Acreditat	IF	180
		Poliție locală	Acreditat	IF	180
Economie, Administrație și Afaceri	Matematică	Matematică informatică	Autorizat provizoriu	IF	180
		Administrația afacerilor	Acreditat	IF	180
	Administrația afacerilor	Economia comerțului, turismului și serviciilor	Acreditat	IF	180
		Cibernetică, statistică și informatică economică	Informatică economică	Acreditat	IF

Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Acreditat	IF	180
	Economie	Economie generală și comunicare economică	Acreditat	IF	180
	Economie și afaceri internaționale	Afaceri internaționale	Acreditat	IF	180
	Finanțe	Finanțe și bănci	Acreditat	IF	180
	Management	Management	Acreditat	IF	180
	Științe administrative	Asistență managerială și administrativă	Acreditat	IF	180
Educație Fizică și Sport	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă	Acreditat	IF	180
	Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială	Acreditat	IF	180
Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	Acreditat	IF	240
		Ingineria produselor alimentare	Acreditat	IF	240
		Protecția consumatorului și a mediului	Acreditat	IF	240
	Inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală	Inginerie și management în alimentația publică și agroturism	Autorizat provizoriu	IF	240
	Științe inginerești aplicate	Științe gastronomice	Autorizat provizoriu	IF	240
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare	Acreditat	IF	240
		Calculatoare - DUAL	Autorizat provizoriu	IF	240
	Automatică, informatică aplicată și sisteme inteligente	Automatică și informatică aplicată	Acreditat	IF	240
		Automatică și informatică aplicată - DUAL	Autorizat provizoriu	IF	240
	Inginerie electrică	Sisteme electrice	Acreditat	IF	240
		Sisteme electrice - DUAL	Autorizat provizoriu	IF	240
	Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Electronică aplicată	Acreditat	IF	240
		Rețele și software de telecomunicații	Autorizat provizoriu	IF	240
	Inginerie energetică	Managementul energiei	Acreditat	IF	240
		Energetică și tehnologii informatice	Autorizat provizoriu	IF	240
	Ingineria autovehiculelor	Echipamente și sisteme de comandă și control pentru autovehicule	Autorizat provizoriu	IF	240
	Științe inginerești aplicate	Echipamente și sisteme medicale	Autorizat provizoriu	IF	240
	Istorie, Geografie și Științe Sociale	Asistență socială	Asistență socială	Acreditat	IF
Filosofie		Filosofie	Acreditat	IF	180
Geografie		Geografia turismului	Acreditat	IF	180
		Geografie	Acreditat	IF	180
Istorie		Istorie	Acreditat	IF	180

Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite	
	Relații internaționale și studii europene	Relații internaționale și studii europene	Acreditat	IF	180	
	Sociologie	Resurse umane	Autorizat provizoriu	IF	180	
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Inginerie industrială	Tehnologia construcțiilor de mașini	Acreditat	IF	240	
		Tehnologia construcțiilor de mașini - DUAL	Autorizat provizoriu	IF	240	
	Inginerie mecanică	Inginerie mecanică	Acreditat	IF	240	
		Inginerie mecanică - DUAL	Autorizat provizoriu	IF	240	
	Mecatronica și robotică	Mecatronica	Acreditat	IF	240	
		Robotică	Autorizat provizoriu	IF	240	
Ingineria autovehiculelor	Autovehicule rutiere	Autorizat provizoriu	IF	240		
Litere și Științe ale Comunicării	Limbă și literatură	Limba și literatura engleză - Limba și literatura germană / Limba și literatura română	Acreditat	IF	180	
		Limba și literatura engleză - Limba și literatura modernă (spaniolă/ italiană)	Autorizat provizoriu	IF	180	
		Limba și literatura franceză - Limba și literatură modernă (engleză/germană/italiană/spaniolă)	Acreditat	IF	180	
		Limba și literatura română - Limba și literatură modernă (franceză, germană, italiană, spaniolă)	Acreditat	IF	180	
		Limba și literatura ucraineană - Limba și literatura modernă (franceză, engleză) / Limba și literatură română	Acreditat	IF	180	
	Științe ale comunicării	Comunicare și relații publice	Acreditat	IF	180	
		Media digitală	Autorizat provizoriu	IF	180	
	Cinematografie și media	Cinematografie, fotografie, media (Comunicare audiovizuală: scenaristică, publicitate media, filmologie)	Autorizat provizoriu	IF	180	
	Medicină și Științe Biologice	Sănătate	Medicină* <sup>1)</sup>	Autorizat provizoriu	IF	360
			Asistență medicală generală* <sup>1)</sup>	Autorizat provizoriu	IF	240
Balneofiziokinetoterapie și recuperare			Acreditat	IF	180	
Nutriție și dietetică			Acreditat	IF	180	
Tehnică dentară			Autorizat provizoriu	IF	180	
Biologie		Biologie	Autorizat provizoriu	IF	180	

Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
		Biochimie	Autorizat provizoriu	IF	180
Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	Acreditat	IF	240
	Știința mediului	Ecologie și protecția mediului	Acreditat	IF	180
Psihologie și Științe ale Educației	Științe ale educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	Acreditat	IF	180
	Psihologie	Psihologie	Acreditat	IF	180

\*1) Specializări reglementate sectorial în cadrul Uniunii Europene.

**Tabel 2.1.2** Programe de studii universitare de licență - învățământ la distanță (ID) (cf. H.G. nr. 645/2025 pentru modificarea anexelor nr. 1-5 la H.G. nr. 412/2025)

Facultatea	Domeniul	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. Credite
Drept și Științe Administrative	Științe administrative	Administrație publică	Acreditat	ID	180
Economie, Administrație și Afaceri	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	Acreditat	ID	180
		Economia comerțului, turismului și serviciilor	Acreditat	ID	180
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Acreditat	ID	180
	Științe administrative	Asistență managerială și administrativă	Acreditat	ID	180
Istorie, Geografie și Științe Sociale	Geografie	Geografia turismului	Acreditat	ID	180
		Geografie	Acreditat	ID	180
Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	Acreditat	ID	240

### 2.1.2. Studii universitare de masterat

O continuare firească a ciclului I de studii o reprezintă etapa de specializare și aprofundare a competențelor de specialitate din domeniul calificării prin studii universitare de masterat, ciclul II de studii. Pentru a corespunde exigențelor pieței muncii, fiecare dintre cele unsprezece facultăți cuprinde în oferta sa educațională programe de masterat de înaltă ținută. În permanentă adaptare la cerințele societății, USV oferă și programe de masterat cu predare în limbă străină sau în parteneriat cu universități din țară și străinătate, îmbogățită cu un nou program de studii universitare de master, *Engleză în era digitală/English in The Digital Age*.

**Tabel 2.1.3.** Programe de studii universitare de masterat (conform H.G. nr. 644/2025 pentru modificarea anexelor nr. 1-2 la H.G. nr. 428/2025)

Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Limba în care se face școlarizare	Forma de învățământ	Nr. Credite
Drept și Științe Administrative	Drept	Drept european*	română	IF	120
		Drept penal și criminalistică*	română	IF	120
	Științe administrative	Management și administrație europeană*	română	IF	120

Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Limba în care se face școlarizare	Forma de învățământ	Nr. Credite
Economie, Administrație și Afaceri	Științe administrative	Management și audit în administrație și afaceri*	română	IF	120
	Administrarea afacerilor	Administrarea și formarea resurselor umane în organizații*	română	IF	120
		Management și administrarea afacerilor*	română	IF	120
		Managementul firmelor de comerț, turism și servicii*	română	IF	120
		Planificarea noilor produse turistice și managementul destinației/ Planning of new tourism products and destination management*	engleză	IF	120
	Informatică economică	Digitalizare și data science*	română	IF	120
	Contabilitate	Audit și guvernanta corporativă*	română	IF	120
		Contabilitate, audit financiar și expertiză contabilă*	română	IF	120
	Economie	Globalizare și diplomație economică*	română	IF	120
Economie și afaceri internaționale	Economie și afaceri internaționale*	română	IF	120	
Educație Fizică și Sport	Știința sportului și educației fizice	Educație fizică școlară și activități extracurriculare*	română	IF	120
		Kinetoprofilaxie, recuperare și modelare corporală*	română	IF	120
Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare*	română	IF	120
		Managementul igienei, controlul calității produselor alimentare și asigurarea sănătății populației*	română	IF	120
		Managementul securității mediului și siguranța alimentară*	română	IF	120
		Managementul suplimentelor alimentare și al produselor pentru sănătate*	română	IF	120
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Inginerie electrică	Tehnici avansate în mașini și acționări electrice**	română	IF	120
	Inginerie energetică	Sisteme moderne pentru conducerea proceselor energetice**	română	IF	120
	Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Rețele de comunicații și calculatoare*	română	IF	120
		Securitate cibernetică*	română	IF	120
	Calculatoare și tehnologia informației	Știința și ingineria calculatoarelor**	română	IF	120
Istorie, Geografie și Științe Sociale	Relații internaționale și studii europene	Managementul relațiilor internaționale și cooperării transfrontaliere*	română	IF	120
	Istorie	Istorie: Permanențe, interferențe și schimbare*	română	IF	120
	Geografie	GIS și planificare teritorială*	română	IF	120
		Turism și dezvoltare regională**	română	IF	120

Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Limba în care se face școlarizare	Forma de învățământ	Nr. Credite
	Filosofie	Etică aplicată și auditul eticii în organizații*	română	IF	120
	Asistență socială	Managementul serviciilor sociale și de securitate comunitară*	română	IF	120
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Inginerie și management	Expertiză tehnică, evaluare economică și management*	română	IF	120
	Inginerie industrială	Ingineria și managementul calității, sănătății și securității în muncă*	română	IF	120
	Mecatronica și robotică	Mecatronica aplicată*	română	IF	120
		Mecatronica autovehiculelor*	română	IF	120
Litere și Științe ale Comunicării	Filologie	Cultură și civilizație britanică în contextul globalizării*	engleză	IF	120
		Limbă și comunicare*	română	IF	120
		Literatură română în context european**	română	IF	120
		Teoria și practica traducerii*	română franceză	IF	120
		Engleză în era digitală/English in The Digital Age*	engleză	IF	120
	Științe ale comunicării	Comunicare, media și industriile creative*	franceză	IF	120
Medicină și Științe Biologice	Medicină	Nutriție și recuperare medicală*	română	IF	120
Silvicultură	Silvicultură	Conservarea biodiversității și managementul ecosistemelor*	română	IF	120
		Managementul activităților din domeniul forestier*	română	IF	120
Psihologie și Științe ale Educației	Științe ale educației	Comunicare didactică*	română	IF	120
		Consiliere școlară și educație emoțională*	română	IF	120
		Managementul instituțiilor educaționale*	română	IF	120
		Reziliență în educație/ Resilience in Education*	engleză	IF	120

\*Programe de studii universitare de master din structura instituției de învățământ superior încadrate de ARACIS în categoria masterat profesional

\*\* Programe de studii universitare de master din structura instituției de învățământ superior încadrate de ARACIS în categoria masterat de cercetare.

### 2.1.3. Studii universitare de doctorat

În USV există 2 școli doctorale: Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, aprobate prin Hotărârea Senatului USV nr. 68/15.05.2012. Cele 13 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat sunt:

1. Administrarea afacerilor;
2. Calculatoare și tehnologia informației;
3. Contabilitate;
4. Economie;
5. Filologie;
6. Filosofie;
7. Geografie;
8. Ingineria produselor alimentare;
9. Inginerie electrică;
10. Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;
11. Inginerie mecanică;
12. Istorie;
13. Silvicultură

#### 2.1.4. Programe de conversie profesională

Programele de conversie profesională se adresează cadrelor didactice încadrate în sistemul de învățământ preuniversitar, cu definitivare/licențiere în învățământ, titulare sau suplitoare, absolvente cu diplomă de licență sau echivalentă, care doresc să dobândească o nouă specializare. Programele de conversie profesională organizate în cadrul USV, cu respectarea prevederilor din *Normele metodologice de organizare și funcționare a programelor postuniversitare de conversie profesională a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar*, aprobate prin O.M.E. nr. 7877/2024, sunt următoarele:

Facultatea	Program de conversie profesională	Durata studiilor	Forma de învățământ	Nr. Credite
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Tehnologia informației și comunicării	2 ani	IF	120
Istorie, Geografie și Științe Sociale	Istorie	2 ani	IF	120
	Filosofie	2 ani	IF	120
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Educație tehnologică	2 ani	IF	120
Litere și Științe ale Comunicării	Limba și literatura română, Limba și literatura engleză, Limba și literatura franceză, Limba și literatura germană, Limba și literatura italiană, Limba și literatura spaniolă, Limba și literatura ucraineană	2 ani	IF	120
Psihologie și Științe ale Educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	2 ani	IF	120

#### 2.1.5. Programe de formare și dezvoltare profesională

În oferta educațională a USV sunt cuprinse următoarele programe de formare și dezvoltare profesională:

Facultatea	Program de formare și dezvoltare profesională	Durata	Nr. credite
Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Fundamentele securității cibernetice	60 ore	4
	Securitatea sistemelor informatice	90 ore	6
	Managementul incidentelor de securitate cibernetică	60 ore	4
	Inițiere în domeniul Securității cibernetice	20 ore	-
	Securitatea resurselor informatice	73 ore	5
Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației	Managementul eticii în instituțiile educaționale	90 ore	-
	Educație incluzivă și pedagogia diversității	96 ore	9

#### 2.2. Populația școlară

USV aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, Regulamentul cadru privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere fiind anunțat public pe site-ul universității (<https://admitere.usv.ro/>) cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare. Admiterea la USV se organizează pe locuri finanțate de la buget și în regim cu taxă, aduse la cunoștința celor interesați prin afișarea acestora pe site-ul universității. Admiterea la programele de studii universitare se realizează cu respectarea principiilor echității și egalității de șanse, accesul la oportunitățile de învățare realizându-se fără niciun fel de discriminare, precum și cu instituirea unor măsuri de sprijin pentru asigurarea accesului grupurilor aflate în situații de risc. Înaintea concursului de admitere, candidații sunt anunțați cu privire la taxele de școlarizare prin intermediul materialelor promoționale (broșuri, pliante, website). Concursul de admitere este organizat de facultăți, conform unei metodologii de admitere și a criteriilor specifice aprobate de către Senatul universității. Activitățile pentru Admiterea 2025 s-au desfășurat și online, candidații folosind platforme online pentru înscriere, înmatriculare sau plată a taxelor.

Pentru anul universitar 2025-2026, Ministerul Educației și Cercetării a alocat distinct un număr de locuri/granturi pentru studii finanțate de la bugetul de stat, pentru: domenii prioritare de dezvoltare ale României, romi, absolvenți ai liceelor situate în mediul rural și locuri destinate formării inițiale a viitoarelor cadre didactice. La examenul de admitere din 2025, pentru studii universitare de licență și licență – DUAL, candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 1550 de locuri finanțate de la buget pentru cetățeni români (dintre care 11 locuri pentru candidații romi și 45 de locuri destinate absolvenților de licee situate în mediul rural), 526 locuri finanțate de la buget pentru tineri de origine română din Republica Moldova, țări învecinate și diasporă și cetățeni străini, conform documentelor unilaterale și cooperare bilaterală și 1863 de locuri cu taxă (zi și ID). Pentru studiile universitare de masterat, candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 740 de locuri finanțate de la buget pentru cetățenii români, 272 de locuri finanțate de la buget pentru tineri de origine română din Republica Moldova, țări învecinate și diasporă și cetățeni străini, conform documentelor unilaterale și cooperare bilaterală și 770 de locuri cu taxă.

Situația candidaților și a ocupării locurilor finanțate de la buget și a celor cu taxă de către cetățeni români și tinerii de origine română din Republica Moldova, țări învecinate și diasporă și cetățeni străini, conform documentelor unilaterale și cooperare bilaterală, în urma admiterii organizate în sesiunile iulie – septembrie 2025, este prezentată în tabelul următor:

**Tabel 2.2.1.** Situația ocupării locurilor finanțate de la buget și a celor cu taxă pentru studii universitare de licență, masterat și doctorat de către cetățeni români și tinerii de origine română din Republica Moldova, țări învecinate și diasporă și cetățeni străini, conform documentelor unilaterale și cooperare bilaterală.

Facultatea	Nr. candidați fizic	Locuri ocupate					
		Buget	Taxă ZI	Taxă ID	Tineri de origine română din RM, țări învecinate și diasporă și cetățeni străini, conform documentelor unilaterale și cooperare bilaterală		
					Buget	Taxă	CPV
Drept și Științe Administrative	631	89	200	75	37	3	0
Economie, Administrație și Afaceri	987	250	79	244	176	9	0
Educație Fizică și Sport	249	111	52	0	16	0	0
Inginerie Alimentară	108	72	1	0	10	0	0
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	386	207	6	0	64	2	1
Istorie, Geografie și Științe Sociale	369	158	22	28	47	11	0
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	151	85	0	0	13	1	0
Litere și Științe ale Comunicării	358	179	14	0	89	6	1
Medicină și Științe Biologice	785	250	64	0	48	6	0
Silvicultură	132	80	0	35	0	0	0
Psihologie și Științe ale Educației	523	70	105	0	11	0	0
<b>Total licență</b>	<b>4679</b>	<b>1551</b>	<b>543</b>	<b>382</b>	<b>511</b>	<b>38</b>	<b>2</b>
Drept și Științe Administrative	165	30	95	-	12	0	0
Economie, Administrație și Afaceri	437	130	178	-	94	1	2
Educație Fizică și Sport	107	76	17	-	12	0	0
Inginerie Alimentară	89	67	3	-	18	1	0
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	183	100	14	-	58	0	0
Istorie, Geografie și Științe Sociale	184	83	43	-	46	5	0

Facultatea	Nr. candidați fizic	Locuri ocupate					
		Buget	Taxă ZI	Taxă ID	Tineri de origine română din RM, țări învecinate și diasporă și cetățeni străini, conform documentelor unilaterale și cooperare bilaterală		
					Buget	Taxă	CPV
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	54	46	2	-	2	0	1
Litere și Științe ale Comunicării	150	90	20	-	24	1	0
Medicină și Științe Biologice	36	29	1	-	2	0	0
Silvicultură	62	56	1	-	3	0	0
Psihologie și Științe ale Educației	172	33	111	-	2	0	0
<b>Total masterat</b>	<b>1639</b>	<b>740</b>	<b>485</b>	<b>-</b>	<b>273</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești	41	30	4	-	6	0	1
Școala Doctorală de Științe Socio-umane	37	23	8	-	6	0	0
<b>Total doctorat</b>	<b>78</b>	<b>53</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Rezultatele admiterii împreună cu acțiunile de reducere a abandonului universitar implementate pe parcursul anului 2025 au condus la populație școlară de peste 11.469 de studenți înregistrați la data de 1 octombrie 2025, în creștere cu 3,68% comparativ cu anul 2024, acesta fiind totodată cel mai mare număr anual de studenți la USV din ultimul deceniu. Distribuția populației școlare pe facultăți este prezentată în Tabelul 2.2.2, iar dinamica numărului total de studenți înmatriculați în perioada 2021 – 2025 este ilustrată în Tabelul 2.2.3. De asemenea, este prezentată dinamica numărului total de studenți străini înmatriculați la USV, în perioada 2021 – 2025, în Tabelul 2.2.4.

**Tabel 2.2.2. Populația școlară a USV la data de 1 octombrie 2025**

Facultatea/ domeniu	Licență				Masterat			Doctorat			Conversie	TOTAL
	FT	CT		Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total		
	IF	IF	ID		IF	IF						
<b>Drept și Științe Administrative</b>	634	410	202	1246	107	151	258	0	0	0	0	<b>1504</b>
<b>Economie, Administrație și Afaceri</b>	1256	143	515	1914	472	244	716	43	13	56	0	<b>2686</b>
<b>Educație Fizică și Sport</b>	387	73	0	460	164	19	183	0	0	0	0	<b>643</b>
<b>Inginerie Alimentară</b>	244	4	0	248	138	5	143	23	6	29	0	<b>420</b>
<b>Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor</b>	906	56	0	962	300	27	327	44	18	62	10	<b>1361</b>
<b>Istorie, Geografie și Științe Sociale</b>	517	58	67	642	225	58	283	43	21	64	9	<b>998</b>
<b>Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică</b>	315	18	0	333	88	6	94	13	0	13	0	<b>440</b>
<b>Litere și Științe ale Comunicării</b>	588	50	0	638	197	27	224	39	13	52	34	<b>948</b>

Facultatea/ domeniu	Licență				Masterat			Doctorat			Conversie	TOTAL
	FT		CT		Total	FT		CT		Total		
	IF	IF	ID	IF		IF						
Medicină și Științe Biologice	814	120	0	934	60	4	64	0	0	0	0	998
Silvicultură	220	13	133	366	108	1	109	27	8	35	0	510
Psihologie și Științe ale Educației	276	202	0	478	96	183	279	0	0	0	151	908
An pregătitor	52	1	0	53	0	0	0	0	0	0	0	53
<b>TOTAL STUDENȚI</b>	<b>6209</b>	<b>1148</b>	<b>917</b>	<b>8274</b>	<b>1955</b>	<b>725</b>	<b>2680</b>	<b>232</b>	<b>79</b>	<b>311</b>	<b>204</b>	<b>11469</b>
DSPP nivel I	2003	220	0	2223	0	0	0	0	0	0	0	2223
DSPP nivel II	0	0	0	0	383	59	442	0	0	0	0	442
DSPP postuniv. nivel I	0	0	207	207	0	0	0	0	0	0	0	207
DSPP postuniv. nivel II	0	0	0	0	0	120	120	0	0	0	0	120
<b>DSPP TOTAL</b>	<b>2003</b>	<b>220</b>	<b>207</b>	<b>2430</b>	<b>383</b>	<b>179</b>	<b>562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2992</b>
<b>Grade didactice</b>											<b>950</b>	

FT – fără taxă, CT – cu taxă, CPNV – Cont Propriu NeValutar, CPL – Cont Propriu Lei, CPV – Cont Propriu Valutar

**Tabel 2.2.3. Dinamica numărului total de studenți înmatriculați în USV 2021-2025 (licență/masterat/doctorat/conversie postuniversitară/an pregătitor dată de referință 1 octombrie)**

Facultatea	An universitar 2021/2022			An universitar 2022/2023			An universitar 2023/2024			An universitar 2024/2025			An universitar 2025/2026		
	FT	CT	Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total
Drept și Științe Administrative	619	701	1320	708	653	1361	826	586	1412	753	749	1502	741	763	1504
Economie, Administrație și Afaceri	1442	961	2403	1614	727	2341	1541	876	2417	1667	908	2575	1771	915	2686
Educație Fizică și Sport	485	77	562	503	78	581	478	130	608	503	115	618	551	92	643
Inginerie Alimentară	397	27	424	390	29	419	358	22	380	361	16	377	405	15	420
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	1111	92	1203	1051	137	1188	1128	151	1279	1258	118	1376	1250	111	1361
Istorie, Geografie și Științe Sociale	608	171	779	663	161	824	670	183	853	751	141	892	785	213	998
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	337	31	368	315	43	358	350	39	389	422	22	444	416	24	440
Litere și Științe ale Comunicării	710	210	920	727	124	851	824	133	957	819	108	927	876	125	1001
Medicină și Științe Biologice	432	46	478	555	64	619	622	69	691	695	188	883	874	124	998
Silvicultură	342	193	535	321	178	499	338	167	505	349	163	512	355	155	510

Facultatea	An universitar 2021/2022			An universitar 2022/2023			An universitar 2023/2024			An universitar 2024/2025			An universitar 2025/2026		
	FT	CT	Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total
Psihologie și Științe ale Educației	383	439	822	450	379	829	404	420	824	406	515	921	372	536	908
<b>TOTAL</b>	<b>6866</b>	<b>2948</b>	<b>9814</b>	<b>7324</b>	<b>2573</b>	<b>9897</b>	<b>7539</b>	<b>2776</b>	<b>10315</b>	<b>8017</b>	<b>3044</b>	<b>11061</b>	<b>8396</b>	<b>3073</b>	<b>11469</b>

**Tabel 2.2.4. Dinamica numărului de studenți străini înmatriculați în USV 2021-2025 la studii universitare de licență, masterat și doctorat**

Facultatea	An universitar 2021/2022				An universitar 2022/2023				An universitar 2023/2024				An universitar 2024/2025				An universitar 2025/2026			
	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV
Drept și Științe Administrative	69	0	4	0	82	0	2	0	98	0	0	0	116	0	2	1	135	0	5	1
Economie, Administrație și Afaceri	450	58	24	7	538	32	15	8	559	0	3	2	599	32	12	5	590	72	13	5
Educație Fizică și Sport	38	1	1	0	50	0	5	0	66	0	6	0	80	0	1	0	78	0	3	0
Inginerie Alimentară	60	2	1	0	71	0	1	0	68	0	3	0	48	0	1	1	55	8	1	0
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	160	4	2	0	181	0	13	1	216	0	5	5	250	0	5	4	251	30	10	2
Istorie, Geografie și Științe Sociale	123	3	6	0	145	0	2	0	138	0	1	0	168	0	8	1	180	10	22	0
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	22	1	2	0	25	0	3	0	29	0	4	0	48	0	1	0	39	0	3	1
Litere și Științe ale Comunicării	110	3	5	45	135	0	12	9	143	0	11	4	110	1	8	2	178	1	11	1
Medicină și Științe Biologice	22	0	0	0	38	0	0	0	46	0	1	0	74	0	2	0	106	0	9	0
Silvicultură	5	0	0	0	12	0	2	0	11	0	1	0	6	0	0	0	12	0	1	0
Psihologie și Științe ale Educației	19	0	0	0	22	0	0	0	27	0	0	0	32	0	0	0	23	0	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>1078</b>	<b>75</b>	<b>45</b>	<b>52</b>	<b>1299</b>	<b>32</b>	<b>55</b>	<b>18</b>	<b>1401</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>11</b>	<b>1531</b>	<b>33</b>	<b>40</b>	<b>14</b>	<b>1640</b>	<b>121</b>	<b>79</b>	<b>10</b>

### 2.3. Burse și alte forme de sprijin financiar

Studenții înscriși la programele de studii ale celor 11 facultăți din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, la ciclurile de licență, masterat și doctorat, forma de învățământ cu frecvență, beneficiază de burse și alte forme de sprijin material, în conformitate cu legislația în vigoare și cu reglementările interne ale universității.

Acordarea burselor are ca scop atât stimularea performanței academice, științifice, culturale și sportive, cât și sprijinirea studenților aflați în situații socio-economice dificile, precum și susținerea implicării acestora în activități extracurriculare și de promovare a imaginii instituției.

În funcție de performanțele academice și profesionale, de rezultatele obținute în activități științifice, culturale și sportive, de implicarea în activități de promovare a imaginii universității, precum și în vederea suplimentării sprijinului financiar acordat studenților, USV acordă

următoarele categorii de burse: burse de excelență olimpică I / internațională, burse pentru stimularea performanței (burse de performanță științifică și burse de performanță pentru rezultate deosebite la învățătură), burse de studiu, burse pentru masterat didactic, burse pentru învățământ dual, burse sociale, burse speciale, burse de performanță sportivă, alte tipuri de burse speciale și forme de sprijin financiar și material, inclusiv pentru participarea la conferințe și pentru publicarea de articole științifice.

Totodată, studenții beneficiază de subvenții individuale pentru cazare, de decontarea în proporție de 90% a abonamentelor și biletelor de transport auto urban și parțial interurban, precum și de sprijin financiar pentru participarea la manifestări științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești desfășurate atât la nivel național, cât și internațional.

Fondurile destinate bursei și altor forme de sprijin financiar sunt alocate de Ministerul de resort prin contractul instituțional, USV suplimentând anual fondul de burse din venituri proprii, conform prevederilor Legii nr. 199/2023, art. 149, alin. (24). Astfel, valoarea totală a bursei acordate în anul 2025 a fost de **35.426.740 lei** din fonduri provenite de la bugetul de stat, la care s-a adăugat suma de **171.273 lei** alocată din venituri proprii. Aceste fonduri includ și bursele acordate studenților aflați în situații materiale deosebite sau în alte situații excepționale, conform anexei 3 din *Regulamentul cadru privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin financiar și material R53*.

La începutul anului 2025 erau în plată **4.832 de burse**, dintre care un număr de 1.557 pentru studenții bursieri ai statului român (12.592.853 lei), un număr de 95 burse acordate doctoranzilor (4.237.638 lei) și un număr de 19 burse CEEPUS (32.356 lei).

Situația detaliată privind numărul bursei acordate și quantumul minim și maxim al acestora este prezentată în **Tabelul 2.3.1**.

Tipul bursei	Număr burse acordate	Quantum bursă (lei) – minim / maxim
Burse de performanță științifică	18	1.000 / 1.700
Burse speciale de performanță cultural-artistică și burse de performanță sportivă	69	500 / 6.000
Burse de performanță pentru rezultate deosebite la învățătură	836	1.000 / 1.400
Burse pentru studenții bursieri ai statului român	1.557	925
Burse pentru doctoranzi români	95	3.700
Burse sociale	1.162	925 / 1.000
Burse sociale ocazionale	525	925
Burse sociale ocazionale – maternitate și deces	47	5.000
Burse de sprijin financiar	57	120 / 6.337
Burse pentru promovarea imaginii USV	66	150 / 900
Burse speciale pentru implicarea în activități extracurriculare și de voluntariat	256	100 / 1.000
Burse pentru învățământ dual	24	700
Burse acordate din venituri proprii	101	700 / 5.500
Burse CEEPUS	19	373 / 1.978
<b>TOTAL</b>	<b>4.832</b>	—

La începutul anului universitar 2025-2026, valoarea de **18.735.166 lei**, a fost distribuită între bursele sociale, 42,95%, bursele pentru stimularea performanței, 39%, bursele speciale, 10,22%,

bursele sociale ocazionale, 5,38%, bursele pentru învățământ dual, 0,93%, bursele din venituri proprii, 0,91%, și bursele de sprijin financiar, 0,55%, bursele doctoranzilor se constituie într-un fond de **4.528.800 lei**.

În contextul aprobării Ordinului MEC nr. 4957/31.07.2025 pentru modificarea anexei la Ordinul ME nr. 6463/2023, precum și al publicării Legii nr. 141/2025 privind unele măsuri fiscal-bugetare, începând cu data de 01.08.2025, bursele acordate studenților Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, inclusiv celor români de pretutindeni, se acordă exclusiv pe durata desfășurării activităților didactice. Prin activități didactice se înțeleg cursurile, seminarele, laboratoarele, proiectele, activitățile practice și sesiunile de examene, conform graficului academic aprobat, perioadele de vacanță fiind excluse.

În consecință, în anul universitar 2024–2025, bursele nu au fost acordate pentru întregul an universitar, ci doar pentru perioadele corespunzătoare activităților didactice, după data de 01.08.2025. De asemenea, începând cu aceeași dată, bursele de excelență olimpică I / internațională nu se mai acordă din fonduri de la bugetul de stat, iar alocația pe student a fost diminuată. În aceste condiții numărul bursei acordate de USV la începutul anului universitar 2025-2026 a scăzut cu 22,48%.

În temeiul cadrului legal aplicabil și al hotărârii Consiliului de Administrație 136 din 25.11.2025, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a aprobat suplimentarea bugetului de burse pentru anul universitar 2025–2026 din venituri proprii și economii realizate în anul universitar 2024–2025. Suplimentarea vizează acordarea de burse sociale și burse speciale prin programele USV SOCIAL, USV ASIST 1 și USV ASIST 2, destinate sprijinirii studenților aflați în dificultate și susținerii activităților educaționale, extracurriculare, administrative și de voluntariat. Astfel, prin Programul USV SOCIAL, universitatea a suplimentat numărul bursei sociale cu 129, distribuite pe facultăți în funcție de numărul de dosare eligibile și de alocațiile inițiale. De asemenea, în cadrul programului USV ASIST 1 au fost acordate 106 burse speciale pentru activități de mentorat, consiliere și sprijin educațional destinate reducerii abandonului universitar. Complementar, programul USV ASIST 2 a prevăzut acordarea a maximum 65 de burse speciale pentru activități de asistență managerială, administrativă, tehnică și de promovare a universității, inclusiv în mediul digital.

Totodată, având în vedere efectele negative generate de inundațiile din iulie 2025 din județul Suceava și al impactului acestora asupra condițiilor de trai ale unor studenți ai USV, universitatea a aprobat un pachet de măsuri de sprijin, cu scopul reducerii consecințelor sociale și economice ale acestei categorii de studenți, pentru anul universitar 2025–2026. În urma analizei solicitărilor depuse, USV a aprobat acordarea a 5 burse destinate acoperirii cheltuielilor cu masa sau a unor taxe și tarife din cadrul USV, în cuantum de maximum 3.000 lei/student, sub forma unei plăți unice semestriale.

Situația bursei pe categorii la începutul anului universitar 2025-2026 este prezentată în **Tabelul 2.3.2.**

Tipul bursei	Număr burse acordate	Cuantum bursă (lei) – minim / maxim
Burse de performanță științifică	30	1.000 / 1.400
Burse speciale de performanță cultural-artistică și burse de performanță sportivă	47	500 / 6.000
Burse de performanță pentru rezultate deosebite la învățătură	675	1.000 / 1.200
Burse pentru studenții bursieri ai statului român	1.649	925
Burse pentru doctoranzi români	102	3.700
Burse sociale, sociale - program USV	733	925 / 1.000

Burse speciale – program USV- ASIST 1, ASIST 2	166	1000
Burse sociale ocazionale	18	925
Burse sociale ocazionale – maternitate	4	3.000
Burse de sprijin financiar	17	120 /3.426
Burse de sprijin financiar – în situație de risc tip 2	5	3.000
Burse pentru promovarea imaginii USV	8	1.000
Burse speciale pentru implicarea în activități extracurriculare și de voluntariat	222	100 / 1.000
Burse pentru învățământ dual	38	700
Burse acordate din venituri proprii	32	300 / 1.500
Burse CEEPUS		
<b>TOTAL</b>	<b>3.746</b>	—

Conform *Regulamentului privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin financiar și material R53*, acordarea bursei este condiționată de îndeplinirea criteriilor de eligibilitate specifice fiecărui tip de bursă, iar acestea nu pot fi cumulate în cadrul aceleiași categorii, studentul având posibilitatea de a opta pentru bursa cu valoarea cea mai mare. Bursa se suspendă în cazul întreruperii studiilor sau al pierderii calității de student și încetează la finalul anului universitar pentru care a fost acordată ori în situația neîndeplinirii criteriilor prevăzute de regulament.

În anul 2025, subvenția individuală de cazare a fost acordată unui număr de **10 studenți**, iar suma decontată pentru transportul auto urban și parțial interurban a fost de **199.055 lei**. Totodată, USV a susținut participarea studenților la manifestări științifice, conferințe, olimpiade și excursii de studii, valoarea sprijinului financiar acordat fiind de **251.416 lei**, iar de programul EURO 200 a beneficiat un student.

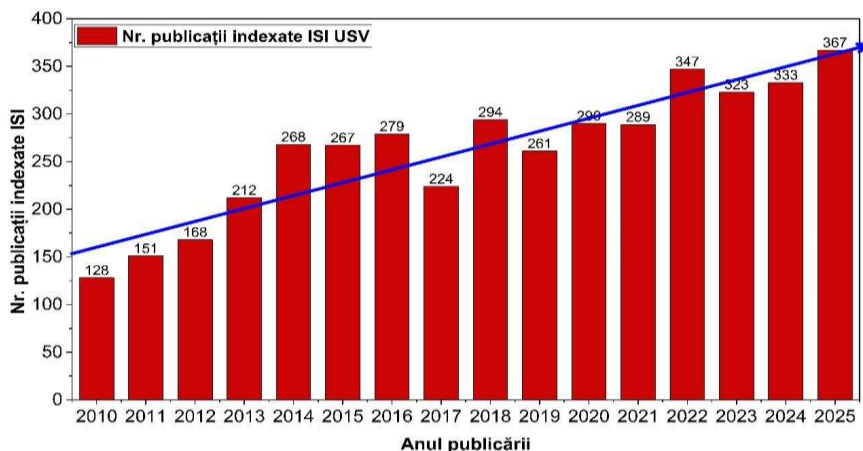
### III. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Conform Cartei proprii, USV și-a asumat misiunea de cercetare științifică, dezvoltare, inovare, transfer tehnologic în domeniul științelor, al științelor ingineresti, al artelor și al literelor. În noiembrie 2024 a fost aprobată noua Cartă USV, misiunea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava fiind de educație și cercetare avansată, care presupune, conform Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare „*organizarea activităților de predare, învățare și evaluare, precum și de cercetare, cu impact semnificativ în dezvoltarea cunoașterii și dezvoltarea economică și tehnologică la nivel național și internațional, evaluarea misiunii instituției făcându-se după criterii și indicatori internaționali, cu relevanță academică națională/internațională*”. Rezultatele obținute în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării în anul 2025, prin efortul și dedicarea membrilor comunității academice, consolidează statutul cercetării universitare sucevene pe plan național și internațional.

O primă analiză a rezultatelor cercetării USV din anul 2025 urmărește indicatori scientometrici asociați diseminării rezultatelor în reviste și volume indexate în principalele baze de date internaționale ISI/Clarivate Analytics Web of Science și SCOPUS. Situația detaliată a lucrărilor publicate cu afilierea USV în reviste indexate ISI (Clarivate Analytics) în anul 2025 este prezentată în [Anexa 1](#), cumulând un număr de 367 de lucrări, din care 253 lucrări sunt publicate în reviste cotate ISI (i.e. reviste indexate ISI și cu factor de impact nenul).

Evoluția temporală a acestui indicator este prezentată în Tabelul 3.1, cu mențiunea că valorile indicatorilor pentru anul 2025 trebuie considerate ca fiind rezultate parțiale. Indexarea unor rezultate din 2025 în baza de date realizându-se și pe parcursul anului 2026, o evaluare adecvată a acestor indicatori putând fi făcută la finalul anului 2026.

**Figura 3.1.** Evoluția numărului de articole științifice publicate în reviste indexate Web of Science Core Collection.



Al doilea indicator scientometric analizat este suma scorurilor relative de influență ISI ale revistelor în care au fost publicate articolele USV. Situația detaliată a scorurilor relative de influență înregistrate în anul 2025 este prezentată în [Anexa 1](#), la nivelul USV cumulându-se un scor de 526 pentru anul 2025, rezultat parțial ce depășește cu cca. 4.5% pe cel din 2024. Evoluția acestui indicator este prezentată în Tabelul 3.1. Calitatea revistelor în care sunt publicate lucrările USV este evidențiată și de faptul că 224 dintre cele 253 de lucrări cotate ISI (i.e. 88.54%) sunt publicate în reviste aflate în prima jumătate a clasamentului revistelor, în domeniul lor de acreditare, indexate în Science Citation Index Expanded (SCIE), Web of Science Core Collection, 138 dintre ele situându-se în primul sfert al clasamentului (Q1 - SCIE). Astfel, se înregistrează o ușoară creștere a numărului de articole publicate în primele două quartile (Q1 și Q2 în SCIE) față de anul 2024 (224 articole față de 199 articole). Și în acest an au fost publicate articole în reviste de prestigiu precum: *Nature Reviews Methods Primers* (FI 56.0), *Annals of the Rheumatic Diseases* (FI 20.6), *Angewandte Chemie-International Edition* (FI 16.9), *Journal of the American Chemical Society* (FI 15.7), *Nature Communications* (FI 15.7), *Bioresources and Bioproducts* (FI 13.0), *Global Change Biology* (FI 12.1), *Earth System Science Data* (FI 11.6), *Genome Biology* (FI 9.4), *Economic Analysis And Policy* (FI 8.7), *Journal Of Environmental Management* (FI 8.4) sau *Scientific Reports* (FI 3.90), acesta din urmă făcând parte din portofoliul editurii Nature.

**Tabel 3.1:** Evoluția numărului de publicații USV în reviste cotate în baza de date ISI/Clarivate Analytics Web of Science, a Scorului Relativ de Influență cumulat pe USV și a numărului de citări ISI ale lucrărilor publicate de USV în reviste cotate ISI.

Indicator/Perioada	Media anuală în 2006-2010	Media anuală în 2011-2015	Media anuală în 2016-2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Număr de lucrări USV publicate în reviste indexate în Science Citation Index Expanded (SCIE), Web of Science Core Collection	26	66	107	192	278	241	269	253
Scor Relativ de Influență cumulat al lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	7	65	147	263	438	450	502	526
Scor Relativ de Influență Individualizat cumulat al lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	4	26	53	122	162	207	165	150
Număr de citări indexate ISI ale lucrărilor USV publicate în reviste indexate ISI	34	315	1802	5041	5717	6262	7952	9596

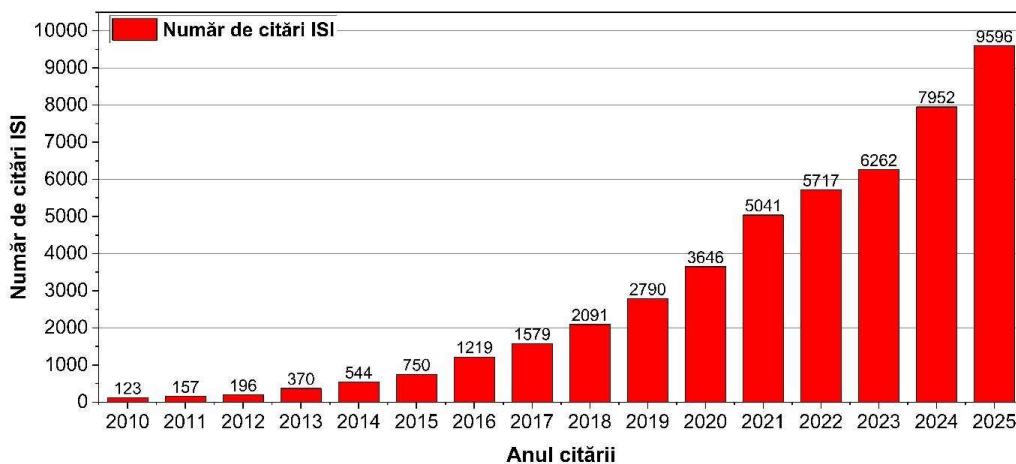
Evoluția temporală a acestui indicator este prezentată în Figura 3.2, cu mențiunea că valorile indicatorilor pentru anul 2025 trebuie considerate ca fiind rezultate parțiale.

**Figura 3.2** Evoluția publicațiilor USV în reviste ierarhizate în prima jumătate a clasamentelor internaționale conform ISI / Clarivate Analytics în ultimii 6 ani (perioada 2020-2025).



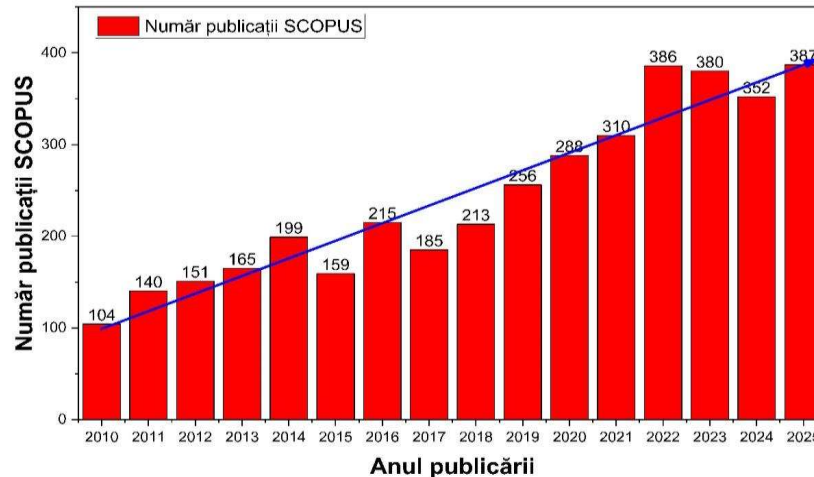
Al treilea indicator scientometric analizat, ce reprezintă o măsură a vizibilității și impactului rezultatelor cercetării din USV asupra generării de noi cunoștințe la nivel internațional, este numărul de citări indexate ISI ale lucrărilor USV publicate în reviste indexate ISI. La data elaborării prezentului raport erau înregistrate, pentru anul 2025, un număr de **9596** citări în publicații indexate WoS. Acest rezultat parțial reprezintă o creștere cu 17,1% comparativ cu valoarea finală pentru anul 2024. Evoluția temporală a numărului de citări în reviste indexate ISI este prezentată în Figura 3.3., indicând păstrarea trendului exponențial de creștere a vizibilității și impactului rezultatelor cercetării din USV pe plan internațional. Această creștere a impactului și vizibilității cercetării universității pe plan internațional a condus USV în topul universităților din România în ceea ce privește numărul de citări raportat la numărul de articole publicate sau în ce privește numărul de citări raportat la numărul de cadre didactice, așa cum rezultă din clasamentele internaționale realizate de QS University Ranking.

**Figura 3.3.** Evoluția numărului de citări indexate ISI ale lucrărilor USV indexate Web of Science Core Collection



Analiza lucrărilor USV indexate în baza de date SCOPUS indică un număr de 387 de lucrări indexate în anul 2025, evoluția temporală a acestui indicator fiind prezentată în Figura 3.4. Analiza rezultatelor indexate ISI Web of Science și SCOPUS indică o bună acoperire a domeniilor de activitate științifică a USV, însă nu toate aceste domenii ating zona de excelență la nivel internațional.

**Figura 3.4.** Evoluția numărului de articole științifice publicate în reviste indexate SCOPUS. Săgeata indică linia de regresie liniară (pentru anul 2025 datele sunt parțiale).



În Figura 3.5 este prezentat topul primelor 10 domenii din punctul de vedere al numărului de lucrări indexate ISI cu autori din USV, publicate în ultimii 6 ani (perioada 2020-2025), distribuția pe domenii fiind realizată în funcție de categoriile de indexare Web of Science, primele 5 locuri fiind ocupate de *Inginerie electrică și electronică* cu 562 de lucrări, *Științele Mediului* cu 248 lucrări, *Știința Materialelor-Multidisciplinar* cu 242 de lucrări, *Chimie-Multidisciplinar* cu 226 lucrări, *Știința calculatoarelor-Teorie și Metode* cu 198 de lucrări, *Științe sociale-Interdisciplinar* cu 198 de lucrări, *Business* cu 183 de lucrări, *Fizică Aplicată* cu 175 de lucrări și *Științele educației* cu 171 lucrări.

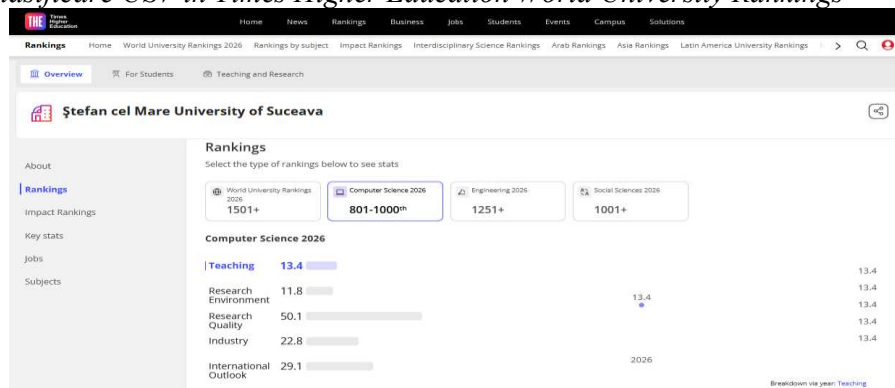
**Figura 3.5.** Distribuția pe domenii de indexare Web of Science a lucrărilor indexate ISI cu autori din USV publicate în perioada 2020-2025 (top 10 categorii).



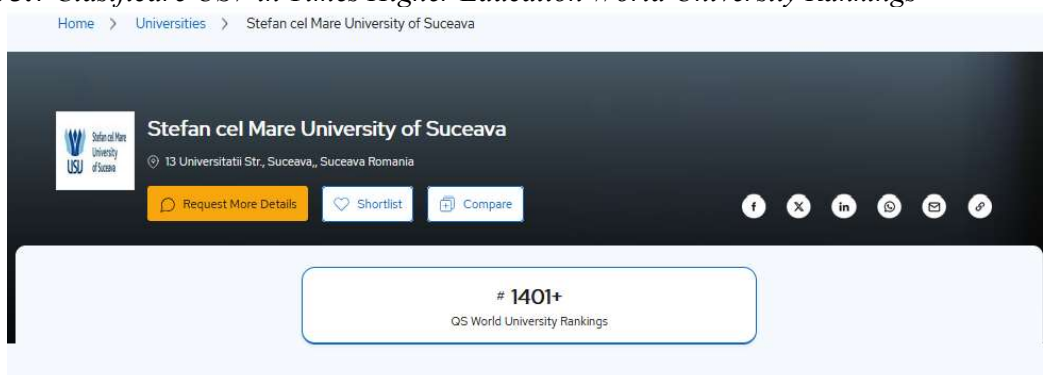
Aceste evoluții evidențiază o transformare majoră a activității de cercetare din universitate și a procesului de diseminare a rezultatelor științifice, aspect reflectat și în poziționarea instituției în clasamentele universitare internaționale. În același timp, se poate remarca caracterul comprehensiv al universității, care favorizează dezvoltarea și consolidarea temelor de cercetare interdisciplinare și multidisciplinare, contribuind astfel la diversificarea și creșterea impactului activităților de cercetare. Astfel, USV este poziționată în clasamentul *Times Higher Education World University Ranking 2026*, în zona 1500+ universități din lume, coborând astfel în clasament față de anul 2024 (1200-1500). Această încadrare mai puțin favorabilă este reflectată și în clasamentul național, fiind poziționată în zona 8-22 universități din România. Spre deosebire de anul 2024, USV și-a extins prezența cu două domenii de studiu în clasamentele **Ranking by Subject** și anume: Computer Science (801-1000); Social Sciences (1001+) și respectiv Engineering (1251+), acesta din urmă fiind prezent și în ediția anterioară.

USV își păstrează prezența și în clasamentul *QS World University Ranking 2026*, fiind încadrată în zona 1400+ universități din lume și în zona 8-10 universități din România. Menționăm că doar 10 universități din România au fost incluse în acest clasament.

**Figura 3.6** Clasificare USV în *Times Higher Education World University Rankings*



**Figura 3.7** Clasificare USV în *Times Higher Education World University Rankings*

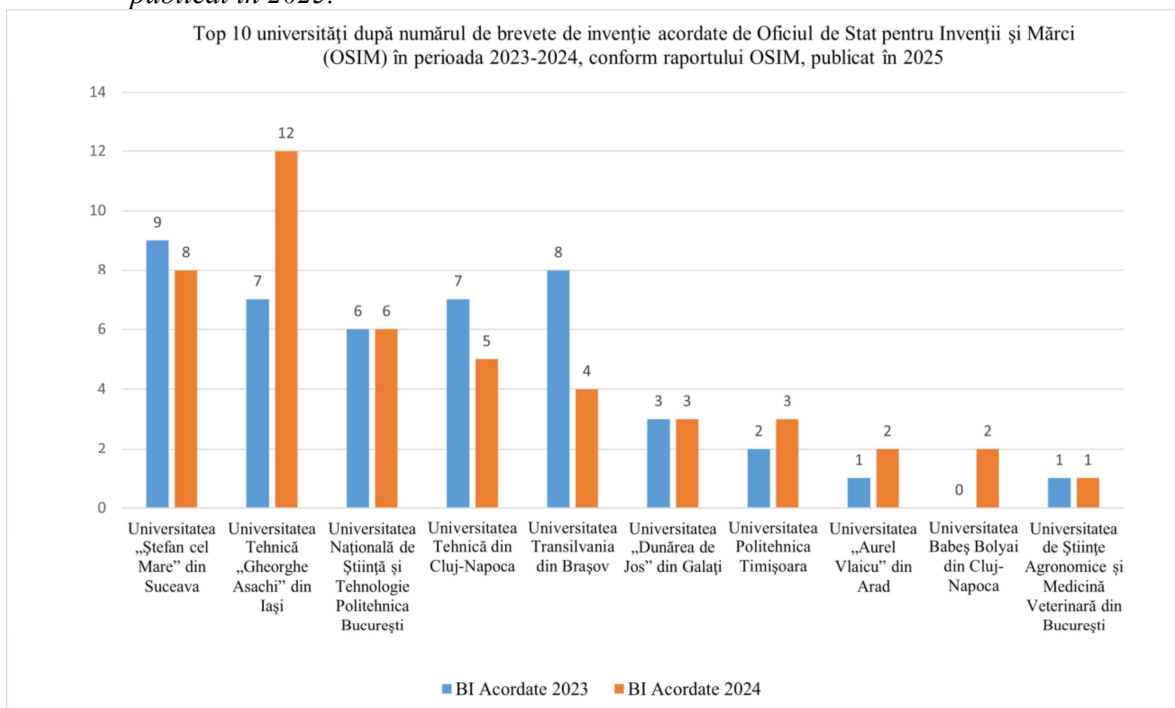


Aceste rezultate reflectă recunoașterea internațională a performanței academice și a activității de cercetare desfășurate la USV, dar și oportunitățile existente în universitate cu privire la dezvoltarea de teme și direcții de cercetare interdisciplinare, favorizate de caracterul comprehensiv al universității. Prezența USV în topul celor mai performante universități la nivel internațional confirmă progresul semnificativ înregistrat de USV în ultimul deceniu. Acest progres se reflectă și în evaluările realizate recent de alte organisme internaționale specializate în clasificarea instituțiilor de învățământ superior, detaliate în secțiunea referitoare la activitatea de internaționalizare a universității.

USV face parte din categoria universităților foarte active în inovarea tehnologică, susținând puternic activitățile de inovare și brevetare a invențiilor rezultate. În anul 2025, USV a obținut un număr de 12 brevete la OSIM, cu 4 brevete mai mult decât în 2024 și 2 brevete EPO. Un extras din clasamentul publicat de OSIM în 2025, după numărul de brevete acordate universităților din România, în 2024 este prezentat în figura 3.8, iar USV se clasează pe locul 2 în România după numărul de brevete acordate. Coborârea în clasament poate fi atribuită atât numărului semnificativ mai mare de cadre didactice și de cercetare din universitățile tehnice concurente, cât și strategiilor acestora de intensificare a activității de brevetare.

O situație detaliată a brevetelor acordate de OSIM și EPO este prezentată în Anexa 2. Strategia universității de susținere a brevetării invențiilor la nivel european a condus USV și în poziția de lider național în ce privește numărul de cereri de brevete europene înregistrate și numărul de brevete acordate de Oficiul European de Brevete (European Patent Office – EPO) în 2025, potrivit Indicelui european de brevete 2025 publicat de EPO. Lista cererilor de brevet USV înregistrate la OSIM și EPO este prezentată în Anexa 3.

**Figura 3.8** Top 10 universități după numărul de brevete de invenție acordate de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM) în perioada 2023-2024, conform raportului OSIM, publicat în 2025.



Atragerea veniturilor prin proiecte s-a materializat prin 66 contracte derulate de USV pe parcursul anului 2025, a căror listă este prezentată în [Anexa 4](#), (proiecte de cercetare și dezvoltare):

- **13** contracte derulate în Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare IV [1 proiect de cercetare exploratorie (PCE), 2 proiecte de stimulare a Tinerelor Echipe de cercetare (TE), 6 proiecte de colaborare cu Republica Moldova, 1 proiect Transfer la operatorul economic (PTE), 1 proiect de cooperare România – CERN (RO-CERN), 1 proiect de cooperare bilaterală România – Belgia, 1 contract Anelis Plus];
- **1** contract cu finanțare internațională în cadrul Programului Cadru European de cercetare, dezvoltare și inovare Orizont Europa;
- **3** contracte ERASMUS;
- **22** de contracte cu Ministerul Educației și Cercetării [8 proiecte FDI (fonduri de dezvoltare instituțională) și 14 proiecte FSS (fonduri pentru situații speciale)];
- **5** proiecte transfrontaliere România-Ucraina;
- **11** contracte de cercetare, consultanță și servicii cu terți;
- **8** contracte de tip Plan Național de Redresare și Reziliență.

Pentru activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare și dezvoltare a infrastructurii academice și de cercetare, în anul 2025 au fost atrase fonduri de peste 19.318.000 Euro, în creștere cu peste 200% față de anul 2024.

Evoluția veniturilor provenite din proiecte în perioada 2017-2025 este prezentată în **Tabelul 3.2**.

**Tabel 3.2** Evoluția veniturilor atrase în universitate prin proiecte în perioada 2017 – 2023

Anul	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Venituri proiecte</b> [mii Euro]	2.362	3.121	4.923	5.824	5.621	5.325	8.025	9.470	<b>19.318</b>

Și în anul 2025, cadrele didactice și de cercetare din USV au avut acces la resurse electronice de informare științifică recunoscute pe plan internațional, prin intermediul proiectului “Acces la literatura științifică și publicarea în regim de acces deschis”, din Programul 5.10. Știință și societate, implementat în cadrul Asociației Anelis Plus. Astfel, cadrele didactice și studenții USV au avut acces la reviste științifice, volume de conferințe și cărți incluse în Science Direct Freedom Collection (Elsevier), Springer Nature Journals, IEEE All-Society Periodicals Package, Wiley Journals, ProQuest Central, Nature Portfolio Journals, Wolters Kluwer Ovid, Cambridge Journals, Oxford Journals, CABI Forest Science Database, EBSCO Academic Search Ultimate, precum și la bazele de date științifice ISI / Clarivate Analytics Web of Science și Scopus. Pe parcursul anului 2025, au fost înregistrate peste 1,35 milioane de accesări ale resurselor Anelis Plus, un număr de accesări ușor mai mare decât cel înregistrat în 2024. Totodată, USV a contribuit și în anul 2025 la editarea a 17 reviste științifice recunoscute la nivel internațional în diverse domenii de cercetare ([Anexa 5](#)). USV a organizat anul trecut mai mult de 122 workshopuri științifice, majoritatea fiind prezentate sintetic în [Anexa 6](#), pe baza informațiilor din Buletinul informativ al USV – INFO USV.

Normele privind respectarea eticii în activitățile de cercetare sunt reglementate de Carta Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava. În cursul anului 2025, nu au fost raportate sau înregistrate incidente care să contravină normelor de etică în cercetare.

#### IV. STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT

Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD) are următoarele atribuții conform prevederilor din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare și ale O.M.E nr. 3020/2024 pentru aprobarea Regulamentului - cadru privind studiile universitare de doctorat:

- a) stabilește strategia Instituției Organizatoare a Studiilor Universitare de Doctorat (IOSUD);
- b) elaborează și actualizează regulamentul propriu privind studiile universitare de doctorat la nivelul IOSUD;
- c) elaborează cerințele pentru redactarea tezelor de doctorat și standardele de etică și deontologie aplicabile pe parcursul studiilor de doctorat;
- d) garantează transparența organizării și desfășurării programelor de pregătire bazate pe de studii universitare de doctorat;
- e) elaborează criteriile minimale pentru organizarea și funcționarea programelor de studii universitare de doctorat, inclusiv pe cele care privesc admiterea la studii universitare de doctorat, curricula, evaluarea doctoranzilor, precum și a criteriilor minimale de finalizare, evaluare și valorificare ale rezultatelor programelor de studii universitare de doctorat, inclusiv ale tezei de doctorat;
- f) elaborează modelul contractului-cadru de studii universitare de doctorat;
- g) oferă sprijin instituțional, administrativ și logistic Școlilor doctorale subordonate;
- h) solicită Rectorului acordarea de sprijin financiar studenților-doctoranzi pentru efectuarea de stagii de cercetare în țară sau în străinătate;
- i) propune modalitățile de remunerare pentru activitatea conducătorilor de doctorat, a membrilor comisiei de îndrumare și a membrilor comisiilor de doctorat și analizează modul de utilizare a fondurilor pentru granturile doctorale;
- j) asigură sprijin logistic Școlilor doctorale pentru publicarea pe internet a tuturor informațiilor necesare privind programele de studii universitare de doctorat și susținerea publică a tezei și se asigură că președintele comisiei de doctorat susținute în USV este reprezentant al USV;
- k) stabilește standarde minimale de performanță științifică pe care membrii comisiei de doctorat trebuie să le satisfacă;
- l) întocmește rapoarte pe probleme specifice;

- m) numește comisia de specialitate (comisia de abilitare) și implementează procesul de abilitare la nivelul IOSUD;
- n) alte atribuții specifice, stabilite prin regulamentul propriu IOSUD, potrivit legii.

În USV există 2 școli doctorale: Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, aprobate prin Hotărârea Senatului USV nr. 68/15.05.2012. Cele 13 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat la USV sunt:

Școala doctorală de Științe Socio-Umane (SDSSU)		Școala doctorală de Științe Aplicate și Inginerești (SDSAI)	
<i>Domenii de doctorat</i>		<i>Domenii de doctorat</i>	
<b>1</b>	Administrarea afacerilor	<b>1</b>	Calculatoare și tehnologia informației
<b>2</b>	Contabilitate	<b>2</b>	Geografie
<b>3</b>	Economie	<b>3</b>	Ingineria Produselor Alimentare
<b>4</b>	Filologie	<b>4</b>	Inginerie Electrică
<b>5</b>	Filosofie	<b>5</b>	Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale
<b>6</b>	Istorie	<b>6</b>	Inginerie mecanică
		<b>7</b>	Silvicultură

În scopul afirmării calității învățământului și cercetării din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, studiile doctorale din cadrul IOSUD – USV au ca principale obiective:

- ✓ asigurarea calității cercetării științifice și îmbunătățirea ei, conform standardelor internaționale;
- ✓ sprijinirea și încurajarea performanțelor științifice ale studenților doctoranzi din cadrul USV;
- ✓ îmbunătățirea permanentă a activităților de evaluare a cercetării doctorale și activității de management a CSUD.

Pentru îndeplinirea acestor obiective, conducerea CSUD a avut în vedere elaborarea și actualizarea regulamentelor interne, și în primul rând a Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat la USV (R11), document revizuit în decembrie 2025 (aprobat de Senatul USV în data de 11.12.2025) și a Regulamentului privind organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare (R37). În vederea îndeplinirii obiectivelor de calitate și respectării cerințelor legale, CSUD a procedat la adaptarea planului de pregătire bazat pe studiile universitare avansate (PPSUA) pentru ambele școli doctorale, implementându-se noile prevederi legale (O.M.E. nr. 3320/2024) și recomandările și standardele ARACIS.

În anul 2025, au fost admiși la studiile universitare de doctorat un număr de 78 de doctoranzi la 13 domenii de doctorat, dintre care doisprezece doctoranzi admiși au fost din Republica Moldova și un doctorand admis a fost din China. La începutul anului universitar 2025/2026 numărul studenților doctoranzi era de 311 ([Anexa 7](#)). Pe parcursul anului calendaristic 2025 un număr de 21 de doctoranzi au susținut teza, din care un dosar este în prezent în evaluare la Ministerul Educației și Cercetării ([Anexa 8](#)). Două teze de doctorat au fost elaborate în limbi de circulație internațională în anul 2025 (engleză). În anul 2025, 50 doctoranzi au primit titlul de doctor prin ordin al Ministrului Educației și Cercetării.

În anul 2025, studiile doctorale au fost conduse de 84 de conducători de doctorat, din care 61 titulari USV, 9 provenind din alte instituții universitare și de cercetare și 14 cadre didactice pensionate.

Au susținut teza de abilitare în anul 2025 și au primit aprobarea Ministerului Educației și Cercetării pentru a fi conducători de doctorat un număr de 5 cadre didactice titulare la USV și un cadru didactic extern:

1. CS III dr. Cristina BLEORȚU, domeniul *Filologie*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;

2. Conf. univ. dr. ing. Ioan UNGUREAN, domeniul *Calculatoare și tehnologia informației*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
3. Conf. univ. dr. Camelia Cătălina MIHALCIUC, domeniul *Contabilitate*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
4. Conf. univ. dr. ing. Ciprian PALAGHIANU, domeniul *Silvicultură*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
5. Conf. univ. dr. Mariana BALOȘESCU, domeniul *Filologie*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
6. Conf. univ. dr. Ioan GÂF DEAC, domeniul *Economie*, Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu” Centrul de Economie Montană Vatra Dornei și Universitatea Spiru Haret.

Pentru creșterea vizibilității cercetării doctorale și ca răspuns la strategia de internaționalizare a USV, în cadrul studiilor universitare de doctorat se acordă o atenție deosebită încheierii acordurilor de cotutelă cu universități din străinătate. În anul 2025, au fost în curs de derulare un număr de 8 teze în cotutelă cu universități din Portugalia (un acord), Italia (un acord) și Republica Moldova (șase acorduri), astfel:

1. BESCUPSCHI Anatolii, domeniul Inginerie electrică, conducător prof.univ.dr. ing. Laurențiu-Dan MILICI, Cotutelă cu Universitatea Tehnică a Moldovei – conf. univ. dr. ing. Andrei CHICIUC;
2. BUZDUGAN Ana - Maria, domeniul Contabilitate, coordonator prof. univ. dr. Elena HLACIUC, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf. univ. dr. Liliana LAZARI;
3. DASCĂLU Iulian, domeniul Contabilitate, coordonator prof. univ. dr. Veronica GROSU, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf. univ. dr. Svetlana MIHĂILĂ;
4. BUTNARU Alina (CIOBOTAR), domeniul Contabilitate, coordonator prof. univ. dr. Veronica GROSU, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf. univ. dr. Galina BĂDICU;
5. CHIFAN Alexandra-Denisa, domeniul Administrarea afacerilor, coordonator prof. univ. dr. Aurel BURCIU, cotutelă cu Universitatea Beira Interior, Portugalia - prof. univ. Carla Alexandra Barbosa PEREIRA;
6. CAZACU Ala, domeniul Filosofie coordonator CS II dr. Adrian Niță, cotutelă cu Universitatea de Stat din Moldova;
7. COJOCARU Victor, domeniul Contabilitate, coordonator conf. univ. dr. Marian SOCOLIUC, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei.
8. PĂLIE Dorin Florențiu, domeniul Silvicultură, coordonator prof. univ. dr. Laura BOURIAUD, cotutelă cu Universitatea din Palermo, Italia.
9. GOREA Ș. Alexandru, domeniul Istorie, coordonator prof. univ. dr. Ștefan PURICI, cotutelă cu Universitatea de Stat din Moldova;
10. IONIȚĂ Ș. Tudor, domeniul Istorie, coordonator prof. univ. dr. Ștefan PURICI, cotutelă cu Universitatea de Stat din Moldova;
11. ȚABUR V. Roman, domeniul Istorie, coordonator prof. univ. dr. Ștefan PURICI, cotutelă cu Universitatea de Stat din Moldova;
12. CHEPTENE P. Veronica (POZNEACOVA), domeniul Istorie, coordonator prof. univ. dr. Gheorghe ONIȘORU, cotutelă cu Universitatea de Stat din Moldova;
13. CEPRAGA V. Sergiu, domeniul Istorie, coordonator prof. univ. dr. Florin PINTESCU, cotutelă cu Universitatea de Stat din Moldova;

Prin finanțarea acordată în baza O.M.E. nr. 7846/2024 pentru constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale, un număr de 21 de studenți doctoranzi au participat la conferințe internaționale ce s-au desfășurat în 10 țări europene, doi doctoranzi au beneficiat de

stagii de cercetare la universități din lista universităților de prestigiu și s-a asigurat tuturor studenților doctoranzi accesul la resurse bibliografice din fluxul internațional de publicații prin Anelis Plus. De asemenea, s-au organizat 4 evenimente internaționale pentru doctoranzi, iar un număr de 105 studenți doctoranzi au participat la diferite evenimente științifice din țară, bugetul total alocat pentru activitățile desfășurate conform O.M.E. nr. 7846/2024 fiind de 180.000 lei. În plus, un număr de 12 de studenți doctoranzi au beneficiat de sprijin financiar pentru deplasarea în străinătate pentru a prezenta lucrări științifice la conferințe internaționale, bugetul total fiind de 24.147 lei.

Cadrele didactice conducătoare de doctorat și doctoranzii au contribuit la promovarea studiilor doctorale și a imaginii USV prin:

- ✓ menționarea afilierii la USV în toate articolele publicate în țară și în străinătate de către doctoranzi și în toate contribuțiile lor la diferite;
- ✓ obținerea de premii și distincții de către conducătorii de doctorat;
- ✓ organizarea și desfășurarea unor activități și a unor sesiuni naționale de comunicări științifice și formare destinate doctoranzilor, precum și sprijinirea participării doctoranzilor la evenimente și stagii în străinătate;
- ✓ colaborări ale conducătorilor de doctorat în:
  - comitete științifice și evaluare de articole științifice de tip peer review;
  - comisii de promovare și abilitare în diverse universități din țară;
  - comisii CNATDCU;
  - comisii și misiuni în cadrul ARACIS;
  - misiuni Erasmus efectuate de conducătorii de doctorat.

Un pas important pentru programul de studii de doctorat la USV îl constituie participarea în consorțiul NEOLAiA, care își propune să sprijine studenții doctoranzi în dezvoltarea carierei prin schimburi de informații și deschiderea de oportunități de formare, mentorat și sesiuni special dedicate doctoranzilor în scopul constituirii unei rețele NEOLAiA a tinerilor cercetători.

Respectarea eticii și deontologiei universitare și a eticii în cercetare este o preocupare constantă în cadrul programului de studii universitare de doctorat, concretizată în prezența în cadrul planurilor individual al studiilor universitare de doctorat a disciplinei obligatorii de *Etică și integritate academică* și în utilizarea sistematică a softului *Turnitin* pentru verificarea originalității lucrărilor realizate de studenții-doctoranzi, inclusiv în privința modului de utilizare a inteligenței artificiale în redactarea tezelor de doctorat. În cursul anului 2025, nu s-au înregistrat incidente referitoare la posibila încălcare a regulilor de etică și deontologie universitară sau sesizări cu privire la suspiciuni de plagiat în cadrul tezelor de doctorat.

## V. IMAGINEA UNIVERSITARĂ

În anul 2025, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și-a menținut direcția strategică de promovare coerentă și responsabilă a activităților instituționale, asigurând o comunicare deschisă, echilibrată și transparentă. Progresele înregistrate în domeniul academic, în cel științific și în cel administrativ, alături de vizibilitatea tot mai accentuată pe plan național și internațional și de activitățile de modernizare continuă a infrastructurii din campusurile 1 și 2, confirmă capacitatea USV de a valorifica potențialul intelectual și creativ al comunității sale. Aceste evoluții au fost susținute de demersuri constante de consolidare a imaginii instituționale, menite să reflecte dinamica și varietatea inițiativelor educaționale, de cercetare și culturale desfășurate în cadrul universității. Totodată, universitatea și-a continuat parcursul strategic prin derularea de inițiative și acțiuni orientate spre menținerea stabilității și acordarea de sprijin în contextul provocărilor socio-politice persistente din vecinătatea estică a Uniunii Europene. Intervențiile instituționale au fost

realizate într-un ritm constant, la fel ca în anii anteriori, având ca obiectiv susținerea comunității locale și regionale, precum și menținerea unei legături active cu comunitatea românilor din Ucraina. În anul 2025, participarea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava în cadrul alianței universitare europene NEOLAIa s-a concretizat printr-o implicare tot mai consistentă în inițiative comune, contribuind la consolidarea profilului internațional al instituției și la extinderea colaborărilor academice cu parteneri din spațiul european. Această apartenență a facilitat dezvoltarea de proiecte educaționale și de cercetare, precum și schimburi de bune practici, amplificând vizibilitatea și integrarea USV în rețelele universitare europene. Dinamica susținută a activităților academice din anul 2025 a avut un rol important în consolidarea prezenței Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pe plan național și internațional. În acest cadru, Alma Mater Sucevensis și-a întărit profilul instituțional și și-a optimizat percepția publică, reflectată prin includerea în următoarele clasamente:

- **QS World University Rankings 2025:** USV se plasează în lista 1401+ universități din întreaga lume. Astfel, USV a fost ierarhizată drept una dintre universitățile de excelență pe plan mondial și între cele mai performante 10 universități din România;
- **QS Europe University Rankings 2026:** plasează USV în eșalonul 581-590, la nivel continental. Astfel, USV se bucură în continuare de statutul de universitate de excelență pe plan european și rămâne între cele mai performante universități din România;
- **QS World University Rankings: Sustainability 2026:** USV se situează în intervalul 1301-1400 la nivel mondial și se menține pe poziția 7 la nivel național, consolidându-și angajamentul față de dezvoltarea durabilă;
- **Times Higher Education (THE) – Impact Rankings, ediția 2025:** USV se poziționează în primele 1500 instituții de învățământ superior la nivel global. La nivel național, între cele 25 universități incluse în clasament, USV se situează pe poziția 4, în categoria 1001-1500, înregistrând același scor general ca alte câteva importante instituții de învățământ superior din România;
- **Times Higher Education – Interdisciplinary Science Rankings 2026:** USV se regăsește în segmentul 501-600 universități din lume, iar la nivel național, dintr-un total de 10 universități ierarhizate, USV a înregistrat al doilea cel mai mare scor general (33,4-37,6).

Coordonarea activității de comunicare și de promovare a imaginii universității a fost orientată, în prima parte a anului 2025, către elaborarea și distribuirea de materiale promoționale și de publicații academice în cadrul acțiunilor tradiționale de promovare a ofertei educaționale a USV. Indiferent de natura materialelor lansate, acestea au respectat normele de identitate vizuală și un anumit format grafic, pentru o promovare eficientă. Realizarea unor texte specifice pentru materialele promoționale și de prezentare s-a concretizat cu sprijinul direct al Serviciului de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) prin:

- ✓ Pliante și afișe cuprinzând oferta academică suceveană – *Admitere 2025 (RO)*, *Admitere studii de licență și masterat pentru Românii de pretutindeni*;
- ✓ Afișe, bannere, mash-uri dedicate unor evenimente consacrate la nivelul Universității: piese de teatru, concerte, proiecții de film, workshop-uri, conferințe etc.;
- ✓ Bannere de promovare a șefilor de promoție USV, în spații cu vizibilitate pentru comunitatea locală;
- ✓ Ședințe foto cu studenții USV, precum și actualizarea arhivei foto cu infrastructura USV;
- ✓ Buletinul informativ al USV: pe site-ul [www.info.usv.ro](http://www.info.usv.ro) au fost publicate nr. 1 (146) -11(156) (ianuarie – decembrie 2025):



- ✓ Clipuri publicitare video privind oferta educațională a USV, inclusiv pentru toate programele noi de studii de licență, realizate și difuzate la diferite emisiuni de la posturile locale de televiziune (Bucovina TV, Plus TV și Intermedia TV) pentru a atrage candidați la procesul de Admitere 2025 (sesiunile iulie-septembrie 2025), dar și pe dispozitivele video din campusul USV. Clipurile au fost publicate și pe pagina Youtube a USV.

**Serviciul de Relații Publice, Comunicare și Imagine (SRPCI)** a USV a supravegheat atent respectarea identității vizuale a universității și aplicarea standardelor vizuale specifice, asigurând coerența în activitatea de promovare prin toate materialele de prezentare. De asemenea, a fost actualizat constant conținutul informațional aferent fiecărui canal de comunicare din cadrul Universității (site-ul USV, paginile web ale facultăților, pagina aferentă Radioului USV etc.), cu scopul de a intensifica recunoașterea brandului USV.

Pe parcursul anului 2025, SRPCI a întocmit, adaptat și a distribuit partenerilor media un număr de 225 de comunicate de presă, a organizat 6 conferințe de presă, precum și a asigurat promovarea diverselor manifestări internaționale ([Anexa 13](#)).

Principalele *direcții de promovare a imaginii USV* au fost realizate prin intermediul:

- relațiilor de bună colaborare cu mass-media locală și regională (prin comunicate de presă, interviuri, conferințe de presă);
- participării la diferite emisiuni la posturi locale de televiziune;

- publicității constante în presa scrisă, în presa online și la televiziune pentru toate evenimentele și activitățile didactice, științifice și culturale care au fost organizate de membrii comunității academice sucevene;
- paginilor web: usv.ro, admitere.usv.ro (prin actualizarea permanentă a informațiilor conținute și dezvoltarea site-urilor);
- mijloacelor alternative de informare și de comunicare on-line (Radio USV), a rețelelor de socializare Facebook, Instagram, Youtube etc.;
- activităților de consiliere privind crearea materialelor de promovare realizate de entități ale USV (facultăți și departamente) sau asociații studențești;
- evenimentelor cu caracter național și internațional care au fost organizate de Universitate, on-site, hibrid sau on-line, (conferințe, colocvii, simpozioane, concursuri, lansări de carte, festivități, ceremonii și decernări de titluri onorifice);
- evenimentelor cultural-artistice organizate, on-site sau on-line, în sala Auditorium-ului „Joseph Schmidt”: spectacole ale teatrului studențesc *Fabulinus USV*, concerte camerale, concerte simfonice, concerte de muzică folclorică, proiecții de lung-metraje, întâlniri cu artiști, târguri de joburi etc.);
- activităților Lectoratului de limbă română al USV din cadrul Universității Naționale „Yuriy Fedkovich” din Cernăuți, Ucraina;
- activităților Centrului de Reușită Universitară din cadrul USV, organizate în parteneriat cu Alianța Franceză din Suceava;
- activităților cu caracter internațional organizate în parteneriat cu universități membre ale alianței universitare NEOLAiA;
- diferitelor evenimente și manifestări cu caracter național și internațional:
  - ianuarie 2025: *Zilele Eminescu la USV*, ediția 2025, în parteneriat cu EcoTV, Vatra Dornei, Școala de Etichetă și Bune Maniere, DIVAD Luxury Tailoring, One Society Concept și Tipografia LIDANA;
  - ianuarie 2025: Expoziția „*Bazele Ilustrației – labs*” la USV, care a reunit lucrări realizate de studenții Facultății de Litere și Științe ale Comunicării specializarea Media Digitală, anul II, 2024-2025;
  - ianuarie 2025: Expoziția de fotografie „*Molid, un cal de sub Chiciura*”, semnată de lector univ. dr. Codruț Șerban, organizată de Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Centrul de orientare, asociere și consiliere în cariera de cercetător – COACH USV și Uniunea Artiștilor Plastici din România – Filiala Iași;
  - februarie 2025: *Grigore Vieru – 90 de ani de la naștere*, manifestare organizată sub semnul Zilei Naționale a Lecturii de către Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în parteneriat cu EcoTV Vatra Dornei, Universitatea Liberă Internațională din Moldova, Chișinău, Casa de Cultură a Studenților Suceava, Teatrul Studențesc Fabulinus USV, Colegiul de Artă „Ciprian Porumbescu” din Suceava;
  - februarie 2025: lansarea volumului *Monahismul ortodox românesc și modernitatea. De la Regulamentele Organice la Decretul 410*, autor prof. univ. dr. George Enache, eveniment organizat de Facultatea de Istorie, Geografie și Științe Sociale din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în colaborare cu Arhiepiscopia Sucevei și Rădăuților;
  - februarie 2025: conferința *EduCardia* organizată de Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava;
  - martie 2025: conferința aniversară *Biserica Română Unită – formatoare a elitelor intelectuale moderne în cultura noastră. 325 de ani de la unirea religioasă a românilor ardeleni cu Biserica Romei* și expoziția de carte *Sucesiunea vârstelor intelectuale în Transilvania după unirea cu Biserica Romei*, eveniment organizat în cadrul Zilelor Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (2025), de Biblioteca Universității și Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării;

- martie 2025: expoziția *Rezist prin artă*, autor Petra Iustina AMARGHIOALEI;
- martie 2025: lansarea romanului FERENIKE, autor Doina Ruști, eveniment organizat în cadrul Zilelor Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava de către Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării și Biblioteca USV;
- martie 2025: cea de-a XVIII-a ediție a manifestării *Omul și Cartea*, organizată de Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava;
- martie 2025: *Primăvară, primăvară...*, spectacol organizat în parteneriat cu Casa de Cultură a Studenților Suceava;
- martie 2025: Recital „*Miniaturi romantice pentru vioară și pian*”, organizat de Casa de Cultură a Studenților;
- martie 2025: spectacolul „*Zânele nu bat la ușă*”, adaptare și rescriere a textului literar pentru scenă, realizată de studenții anului III, specializarea Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar (PIPP), Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației, promoția 2024;
- martie 2025: vizita unei delegații de la Universitatea Örebro din Suedia, în cadrul alianței universitare NEOLAiA;
- martie 2025: spectacolul de teatru „*Vrăjitorul din Oz*”, o adaptare scenică a celebrei povești scrise de L. Frank Baum, organizat de Casa de Cultură a Studenților Suceava;
- martie 2025: „*Festivalul Basarabiei*” la USV, organizat de Grupul de Inițiativă al Românilor din Basarabia (GIRB);
- martie 2025: „*Consolidarea solidarității intergeneraționale pentru o bunăstare durabilă*”, conferință organizată de Facultatea de Istorie, Geografie și Științe Sociale, Departamentul de Științe Umane și Social-Politice și Colegiul Național al Asistenților Sociali, Sucursala Teritorială Suceava, cu ocazia Zilei Mondiale a Asistenței Sociale;
- martie 2025: Concursului interjudețean pentru liceeni „*Student pentru o zi*”, organizat în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean Suceava;
- aprilie 2025: *Poezia... ca spectacol...*, eveniment organizat de Biblioteca USV;
- aprilie 2025: Magie și distracție la USV: „*Cine e în joben?*”, spectacol organizat de Casa de Cultură a Studenților Suceava;
- aprilie 2025: ateliere de lucru sub egida consorțiului NEOLAiA – Transforming Regions for an Inclusive Europe și întâlnirea echipei de implementare a pachetului de lucru nr. 7 din cadrul proiectului NEOLAiA, Towards a plurilingual and intercultural European University;
- aprilie 2025: spectacolului „*Papiloma Student Party*”, o creație a Teatrului Studențesc Fabulinus;
- aprilie 2025: conferința cu tema „*Sănătatea zâmbetului la toate vârstele*”, organizată de Facultatea de Medicină și Științe Biologice în parteneriat cu specialiști din domeniul stomatologiei;
- aprilie 2025: simpozionul „*Educația ecologică și de protecția mediului în învățământul preuniversitar*”, organizat de Facultatea de Silvicultură, în colaborare cu Colegiul Silvic „Bucovina” din Câmpulung Moldovenesc și Asociația Județeană Sportul pentru toți Suceava;
- aprilie 2025: vizită de lucru la USV a Excelenței Sale, domnul Nicolas Warnery, ambasadorul Franței în România;
- aprilie 2025: cea de-a IX-a ediție a Simpozionului național cu participare internațională „*Contribuția bibliotecii la afirmarea diversității culturale în spațiul românesc*”, organizată sub semnul Zilei Bibliotecarului din România și al Zilei Internaționale a Cărții și a Drepturilor de Autor (23 aprilie) de către Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava;
- mai 2025: Concursul Internațional Studențesc de Calculatoare *HARD & SOFT*, aflat la cea de-a XXX-a ediție, organizat de Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- mai 2025: cea de-a VI-a ediția a concursului *FIA Food Fest*, organizat de Facultatea de Inginerie Alimentară;

- mai 2025: cea de-a XI-a ediție a *Salonului Internațional de Carte Alma Mater Librorum (SICALM)*;
- mai 2025: cea de-a XV-a ediție a festivalului *Zile și Nopti Studențești*, organizat de Asociația Studenților din Universitatea Suceava (ASUS);
- mai 2025: cea de-a XI-a ediție a conferinței CONSENSUS, organizată de Colectivul de Limba engleză al Facultății de Litere și Științe ale Comunicării;
- mai 2025: *Bursa Generală a Locurilor de Muncă*, organizată împreună cu AJOFM Suceava;
- mai 2025: „*Iedul cu trei capre*”, spectacol organizat de Casa de Cultură a Studenților Suceava;
- mai 2025: *Împreună pentru excelență în cariera de cercetător*, eveniment regional dedicat orientării, colaborării și inovării prin proiectele investiției I 8, organizat de COACH USV;
- iunie 2025: expoziția de artă, „*Magia copilăriei*”, atelier de artă și creație, de Valentina Vlădean, în parteneriat cu Mydreams.ro;
- iunie 2025: *Marșul Absolvenților USV 2025*;
- iunie 2025: Săptămâna Internațională cu tema „*Organizational Wellbeing in Higher Education Institutions*”, organizată de USV;
- iunie 2025: *Târgul Ofertelor Educaționale* organizat de USV la Shopping City Suceava;
- iunie 2025: cea de-a IX-a ediție a *Expoziției de Inovare și Educație Creativă pentru Tineret (ICE-USV)*, organizată cu sprijinul Asociației Generale a Inginerilor din România și al Forumului Inventatorilor Români;
- iunie 2025: expoziția *Photopoems/Fotopoeme*, creată și prezentată de Liviu Dospinescu și Gabriel Moroșan în cadrul proiectului „*The Photo and Cinemoems*”;
- iunie 2025: *La Solstițiu: The End or the Beginning of Everything*, spectacol performativ, prezentat de „*The Photo and Cinemoems Project*”;
- iunie 2025: Școala de vară „*Interculturalitate și toleranță: valori pentru viitoarea Europă*”, sub egida Consorțiului Universităților din România, Republica Moldova și Ucraina (CUMRU);
- iulie 2025: USV a găzduit pregătirea elevilor care au reprezentat țara noastră la Olimpiada de Creativitate Științifică, în colaborare cu Ministerul Educației și Cercetării și Inspectoratul Școlar Județean Suceava, cu sprijinul Liceului cu Program Sportiv din Suceava și al comunității academice locale;
- august 2025: lansarea oficială a proiectului „*Educational University Romanian-Ukrainian Cross-Border Cooperation plus Virtual and Inclusive Environment – UNIV.E.R-U+VP*”;
- septembrie 2025: lansarea oficială a proiectului LIFECED (Lifelong and Cultural Inclusive Education on the Romanian-Ukrainian Border);
- septembrie 2025: *Noaptea Cercetătorilor Europeni*, în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean Suceava și Societatea Științifică Cygnus, cu sprijinul Colegiului Național „Petru Rareș” Suceava, Colegiului Tehnic „Lațcu Vodă” Siret și al Liceului Tehnologic „Vasile Gherasim” Marginea;
- septembrie 2025: *40 de ani de excelență în inginerie* – eveniment aniversar Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor din cadrul USV;
- septembrie 2025: *Deschiderea anului Universitar 2025-2026*;
- octombrie 2025: „*Frumoasa și Bestia*”, spectacol semnat de regizorul Valentin Dobrescu, organizat de Casa de Cultură a Studenților și Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
- octombrie 2025: *Bursa locurilor de muncă* pentru absolvenți la USV, în parteneriat cu AJOFM Suceava;
- octombrie 2025: „*Cei Trei Purceluși*”, adaptare și regie artistică semnată de Valentin Dobrescu, spectacol organizat de Casa de Cultură a Studenților;
- octombrie 2025: lansarea volumului *Nicolae Labiș. Opere*, eveniment organizat de Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava;

- octombrie 2025: cel de-al XXVII-lea Simpozion național cu participare internațională *Implicațiile comportamentale ale patologiei neuroendocrine* organizat în parteneriat cu Societatea Româna de Psihoneuroendocrinologie;
- octombrie 2025: workshop tematic „*Bune practici de proiecte destinate incluziunii sociale a persoanelor cu dizabilități, în special a studenților*”, organizat de USV în cadrul proiectului „*Dizabilitatea nu este un impediment! Educație pentru toți la USV (DIZAB-USV)*”, cod depunere CNFIS-FDI-2025-F-0660;
- octombrie 2025: workshop „*Antreprenoriatul social în rândul studenților, în special a studenților cu dizabilități*”, organizat de USV în cadrul proiectului „*Dizabilitatea nu este un impediment! Educație pentru toți la USV (DIZAB-USV)*”, cod depunere CNFIS-FDI-2025-F-0660;
- octombrie 2025: „*La un ceai cu specialiștii*”, eveniment adresat studenților cu dizabilități, celorlalți studenți, cadrelor didactice, personalului didactic auxiliar, personalului de cercetare, realizat în cadrul proiectului „*Dizabilitatea nu este un impediment! Educație pentru toți la USV (DIZAB-USV)*”, cod depunere CNFIS-FDI-2025-F-0660;
- octombrie 2025: *Târgul locurilor de practică, internship și voluntariat pentru studenți*, organizat de USV;
- octombrie 2025: Ziua Mondială a Alimentației, eveniment organizat de Facultatea de Inginerie Alimentară;
- octombrie 2025: conferința națională cu tema *Educația timpurie – surse și resurse pentru dezvoltarea competențelor profesionale*, organizată de Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației;
- octombrie 2025: spectacolul „*CORD*”, organizat de Casa de Cultură a Studenților din municipiul Suceava și Facultatea de Teatru din cadrul Universității Naționale de Arte „George Enescu” Iași;
- octombrie 2025: spectacolul „*Ivan Turbincă*”, organizat de Casa de Cultură a Studenților Suceava în parteneriat cu Universitatea Națională de Artă Teatrală și Cinematografică – Grupa B;
- octombrie 2025: workshopul „*Prea mic ca să beau!*” – Efectul consumului de alcool în timpul sarcinii și Tulburările din Spectrul Alcoolic Fetal, organizat de Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației, în parteneriat cu Fundația Ancora Salvării – Iași și Federația Europeană pentru TSAF (FASD Europe);
- octombrie 2025: Conferința Națională „*Avocatura contemporană. Un dialog între tradiție și inovație*”, organizată în parteneriat de Baroul Suceava și Facultatea de Drept și Științe Administrative (FDSA), sub egida Uniunii Naționale a Barourilor din România (UNBR);
- octombrie 2025: conferința națională cu tema *Poliția locală: trecut, prezent și perspective*, organizată de Facultatea de Drept și Științe Administrative;
- noiembrie 2025: spectacolul „*Rățușca cea urâtă*”, după celebra poveste scrisă de H.C. Andersen, în dramatizarea și regia artistică a lui Valentin Dobrescu, organizat de Casa de Cultură a Studenților din Suceava;
- noiembrie 2025: „*La un ceai cu specialiștii*”, eveniment realizat în cadrul proiectului „*Dizabilitatea nu este un impediment! Educație pentru toți la USV (DIZAB-USV)*”, cod depunere CNFIS-FDI-2025-F-0660;
- noiembrie 2025: prima ediție a conferinței studențești *Liter@t*, organizată de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării din cadrul USV, în parteneriat cu Facultatea de Litere a Universității „Dunărea de Jos” din Galați și Asociația Studenților din Universitatea Suceava (ASUS);

- noiembrie 2025: cea de-a XXIII-a ediție a conferinței internaționale *TEHNOMUS – NEW TECHNOLOGIES AND PRODUCTS IN MACHINE MANUFACTURING TECHNOLOGIES*



hybrid edition, organizată de Facultatea de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică (FIMAR), prin departamentul de Mecanică și Tehnologii:

- noiembrie 2025: lansarea volumului colectiv *„Vulnerabilitate și apartenență: diagnoză și intervenție la nivelul unor probleme sociale contemporane”*, organizată de Asociația Institutul pentru Parteneriat Social Bucovina, în colaborare cu Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava;

- decembrie 2025: vernisajul expoziției

*„TAG 20 de ani”*, organizat de Asociația de Artă Nicolae Tonitza în parteneriat cu Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;

- decembrie 2025: cea de-a XI-a ediție a concursului 25 de ore la USV (25h@USV), organizată de Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- decembrie 2025: *„Sărbătoarea Crăciunului: de la Leru-i ler la Jingle Bells”*, eveniment organizat de Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în parteneriat cu Eco TV Vatra Dornei și în colaborare cu Casa de Cultură a Studenților;
- decembrie 2025: NEOLAiA Book Café: Lansarea *„Cărții albe”* pe probleme de plurilingvism în cadrul Alianței universitare NEOLAiA, eveniment organizat de Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, în parteneriat cu WP7 – Towards a Plurilingual and Intercultural European University din cadrul Alianței Europene NEOLAiA;
- decembrie 2025: Școala de Iarnă FLOURISH, organizată în cadrul programului Erasmus Mundus Joint Master – *FLOURISH: Resilience in Educational Contexts*.

## VI. DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ – COLABORĂRI ȘI PARTENERIATE INTERNAȚIONALE

Contextul dinamic și competitiv actual și obiectivele strategice ale universității solicită o largă vizibilitate internațională și parteneriate dinamice, ca bază a cooperării multidimensionale, orientate spre excelență în educație, cercetare și formare. Demersurile universității în anul 2025 au contribuit la consolidarea și extinderea parteneriatelor internaționale prin capitalizarea poziției geografice strategice a universității și la dezvoltarea capacității instituționale a universității inclusiv pe dimensiunea internaționalizării.

În contextul conectării la spațiul european și internațional al învățământului superior, în anul 2025 USV a fost **membru al următoarelor organisme și organizații academice internaționale:**

- EUA – European Association of Universities;
- AUF – Agence Universitaire de la Francophonie;
- Conferința Rectorilor Dunăreni.

De asemenea, USV a continuat **activitatea în cadrul consorțiilor** la care s-a raliat în anii anteriori:

- Consorțiul Universităților din Republica Moldova, România și Ucraina (CUMRU);
- Consorțiul Universitar Bucovinean;
- Consorțiul „Collegium Carpathicum”;
- Consorțiul NEOLAiA (European Universities).

În anul 2025 **lectoratele USV de limbă română din Ucraina** și-au derulat activitatea vizând același set de obiective precum în anii precedenți.

### ***Lectoratul de limbă română al USV la Universitatea Națională „Yurii Fedkovich” din Cernăuți (UNYF), Ucraina***

Predarea limbii române ca limbă străină în cadrul Lectoratului USV găzduit de Universitatea Națională „Yurii Fedkovich” din Cernăuți (UNYF), Ucraina, se desfășoară prin cursuri de inițiere și de aprofundare (pe niveluri de limbă (A1/A2, B1/B2, C1/C2), conform Cadrului European Comun de Referință pentru limbi străine) în materie de vocabular/ gramatică/ conversație/ audiere, având ca scop și familiarizarea cursanților cu elemente de cultură și civilizație românească.

La începutul anului universitar 2024/2025 s-au înscris și au primit acceptul de a participa la cursuri doar membrii comunității academice cernăuțene, 76 de cereri (dintre care: 59 de studenți, cadre didactice și personal administrativ pentru cursuri la nivelul A1/A2; 8 cursanți la nivelul B1/B2 și 9 la nivelul C1/C2). Aceștia au alcătuit un public eterogen, atât ca vârstă, cât și ca orizont cultural, activând în domenii disciplinare foarte diverse: Economie, Pedagogie și Psihologie, Filologie, Limbi Străine, Educație Fizică, Geografie, Istorie, Științe Politice și Relații Internaționale, Muzicologie, Medicină, Fizică și Știința Calculatoarelor, Biologie și Biochimie, Arhitectură, Matematică și Informatică, Drept ș.a.

Din luna ianuarie 2025, cursurile Lectoratului USV au fost susținute de lectorul de limba română dr. Ioana-Daniela Bălăuță și s-au desfășurat exclusiv on-site, la Universitatea din Cernăuți, în condiții deosebite, în contextul războiului în derulare, ținând cont de regulile de funcționare stabilite de către autorități. În incinta Universității, în situația în care se activează alarma aeriană, cadrul didactic îi revine responsabilitatea de a conduce cursanții în adăpostul antiaerian, urmând circuitele prestabilite. De asemenea, trebuie ținut cont și de faptul că Universitatea din Cernăuți și-a organizat cursurile în format mixt, on-site și online, studenții din primii ani de studiu se aflau în campus, pe când studenții din anii terminali derulau activități exclusiv online. Pentru a-i conecta pe cei care studiau doar online, am fost tributari și graficului de distribuție a energiei electrice care era modificat în fiecare zi, în funcție de situația existentă la nivel național, în Ucraina.

Cursanții interesați au avut posibilitatea de a-și testa competențele lingvistice la sfârșitul anului universitar 2024-2025, participând la o evaluare efectuată de către o comisie mixtă, alcătuită din cadre didactice de la Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării (USV) și de la Catedra de Filologie Română și Clasică (UNYF). Examenul scris și oral a fost organizat on-site pentru cursanții săi de către Lectoratul român al USV de la Universitatea Națională „Yurii Fedkovich” din Cernăuți, între 23 și 25 iunie 2025, în vederea obținerii unui atestat de competențe în limba română ca limbă străină, eliberat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava. S-au înscris 12 candidați, toți au fost prezenți la ambele probe. Toți cei 12 candidați au fost declarați admiși (7 de nivel A1, 2 de nivel A2, 1 de nivel B1, 1 de nivel B2, 1 de nivel C1).

Ca urmare a promovării echilibrate a acestor cursuri în cadrul comunității academice cernăuțene și în ciuda contextului dificil din Ucraina, interesul foarte ridicat pentru ele s-a menținut și la începutul anului universitar 2025-2026, înregistrându-se 118 de cereri de înscriere (aproape 65% studenți, 28% profesori și aproximativ 7% personal auxiliar), reprezentând: 82 de studenți, cadre didactice și personal administrativ pentru cursuri la nivelul A1, 13 cursanți la nivelul A2, 10 cursanți la nivelul B1/B2 și 13 la nivelul C1/C2.



Având ca scop promovarea plurilingvismului, dezvoltarea competențelor de comunicare, consolidarea coeziunii de grup a cursanților, precum și sensibilizarea în privința culturii, limbii și civilizației românești, Lectoratul de limbă română al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (UNYF), Ucraina, prin o parte dintre cursanții de la nivelul C1/C2, care au avut posibilitatea de a se implica și în alte activități culturale, a organizat vizite în limba română, la mai multe instituții culturale din Cernăuți și din regiune. Astfel, în data de 18 februarie 2025, lectoratul USV a organizat o vizită la Muzeul memorial din Cernăuți, Ucraina, dedicat scriitorului ucrainean Yurii Fedkovich. O ocazie inedită de a vorbi românește și în afara orelor de curs și de a face o incursiune în limba română, în opera scriitorului. Alte vizite în limba română au fost și la Biblioteca Universității din Cernăuți, la Muzeul de Artă din Cernăuți, la Muzeul dedicat lui Volodimir Ivasiuk, personalitate de excepție a Bucovinei, și la Școala de Muzică din Chițmani.

#### ***Lectoratul de limbă română al USV la Universitatea Națională Politehnică din Odesa (UNPO), Ucraina***

În anul calendaristic 2025, activitatea Lectoratului de limba română de la Universitatea Națională Politehnică din Odesa a continuat să se desfășoare în format online din cauza stării de război în care se află țara vecină, Ucraina, începând cu luna februarie a anului 2022, dar și ca urmare a faptului că în orașul și regiunea Odesa au avut loc numeroase atacuri aeriene lansate de Federația Rusă. Cursurile de limba română, nivel A1-A2, s-au ținut, ca și în anul precedent, în format online. La ele au participat, ca și în anii anteriori de existență a Lectoratului, studenți, cadre didactice și personal administrativ din UNPO, cât și foști absolvenți din Regiunea Odesa și alte regiuni ale Ucrainei, ca urmare a promovării activității Lectoratului în cadrul UNPO, începută încă de la deschiderea anului academic 2024-2025.

La testarea finală organizată în format online pentru cursanții săi de la Lectoratul de Limba Română de la UNPO, în data de 6 octombrie 2025, în vederea obținerii unui atestat de competență lingvistică la limba română ca limbă străină, eliberat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, s-au înscris 13 candidați, dintre care un număr de 9 au susținut testarea, pe care au promovat-o.

Activitatea pedagogică desfășurată în cadrul Lectoratului USV de la Universitatea Națională Politehnică din Odesa s-a conturat ca un spațiu de întâlnire autentic între rigoarea academică și aspirațiile cursanților. La începutul anului universitar 2025-2026 au fost înregistrate 45 de persoane la cursurile de limba română ca limbă străină. Această comunitate de învățare, formată din studenți, cadre didactice și angajați cu profiluri profesionale diverse, a transformat formatul online într-un laborator de explorare lingvistică și culturală. Prin intermediul cursurilor online, am pus un accent deosebit pe dimensiunea umană a actului didactic și am încercat să menținem un echilibru între exigența universitară și sprijinul personalizat oferit fiecărui participant.

Participanții au primit materiale didactice concepute specific pentru nivelul lor de competență, asigurându-ne că atât cei care au început studiul limbii române de la zero, cât și cei aflați la nivelul A1-A2, găsesc resursele necesare pentru a progresa.

Cursurile de limba română au avut și o componentă informațională și de popularizare a aportului semnificativ al țării noastre, și implicit al USV, la sprijinirea Ucrainei, grav afectată de agresiunea armată a Federației Ruse. Ca și în anii anteriori, au fost comemorate repere cultural-istorice esențiale, cum ar fi Ziua Culturii Române (15 ianuarie) și Unirea Principatelor (24 ianuarie), prin prezentări și vizionări de filme documentare și artistice.

Experiența Lectoratului USV de la Odesa demonstrează că, în ciuda distanțelor geografice, interesul pentru limba și cultura română rămâne un liant puternic. Prin adaptarea materialelor la nevoile individuale și prin menținerea unui dialog constant între profesor și cursant, am reușit să creăm un mediu în care învățarea să fie un act de descoperire reciprocă. Obiectivul nostru rămâne acela de a ghida acești 45 de oameni nu doar spre o exprimare corectă, ci spre o înțelegere autentică a modului în care limba română reflectă o întregă identitate culturală și o „poartă” către integrarea europeană.

Pe parcursul anului 2025, USV a avut în derulare **175 protocoale cu 163 instituții** ([Anexa 9](#)) din Albania, Algeria, Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Bulgaria, Brazilia, Canada, Camerun, China, Coreea de Sud, Croația, Cehia, Cuba, Ecuador, Franța, Germania, Georgia, Grecia, Ungaria, Iordania, India, Indonezia, Italia, Kazahstan, Kârgâzstan, Maroc, Mexic, Polonia, Portugalia, Republica Moldova, Rusia, Senegal, Slovacia, Spania, Turcia, Ucraina, fiind încheiate **31 noi acorduri de cooperare cu 17 instituții** din Albania, China, Georgia, India, Indonezia, Kazahstan, Maroc, Portugalia, Republica Moldova, Ucraina.

1. Aleksander Moisiu University Durres - Albania;
2. Ghizhou Normal University - China;
3. International Black Sea University, Tbilisi - Georgia;
4. Biswa Bangla Biswabidyalay University of Bolpur – India;
5. Petra Christian University – Indonezia;
6. L.N.Gumilyov Eurasian National University – Kazahstan;
7. Mohammed 6 University of Sciences and Health – Maroc;
8. Polytechnic Institute of Braganca – Portugalia;
9. Universitatea de Stat din Moldova;
10. Universitatea de Stat Alecu Russo – Rep. Moldova;
11. Instituția de Învățământ Superior Privată Universitatea Bucovineană, Cernăuți – Ucraina;
12. Odessa National Polytechnic University – Ucraina;
13. Yuri Fedkovych National University, Cernăuți – Ucraina;
14. Ivan Franko National University of Lviv – Ucraina;
15. National Technical University of Oil and Gas, Ivano-Frankivsk – Ucraina;
16. Oles Honchar Dnipro National University – Ucraina;
17. Sumy State Pedagogical University named after Makarenko Sumy – Ucraina.

În anul 2025, au fost în vigoare acorduri cu 9 universități din Republica Moldova, Ucraina, Spania pentru 27 **programe de studii cu dublă diplomă** ([Anexa 10](#)).

În aceeași perioadă au fost derulate **acorduri Erasmus+** cu 212 instituții ([Anexa 11](#)) din țările membre UE și țările partenere (Albania, Armenia, Azerbaijan, Brazilia, Canada, Coasta de Fildeș, Georgia, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Kosovo, Indonezia, Maroc, Mexic, Mauritius, Muntenegru, Republica Moldova, S.U.A., Tajikistan, Tunisia, Ucraina, Uzbekistan). În cadrul inițiativei Erasmus Without Paper a Comisiei Europene, de digitalizare a programului Erasmus+, procesul de renegociere și resemnare a acordurilor Erasmus+ se desfășoară pe platforma Erasmus Dashboard. Urmare a acestor acorduri s-au derulat **numeroase mobilități, atât incoming cât și outgoing**, de care au beneficiat studenți și personal (cadre didactice, personal auxiliar etc.).

**Tabel 6.1. Mobilități Erasmus+ în anul 2025**

Facultatea	Mobilități studenți			Mobilități de personal			
	Outgoing	Incoming	Alte tipuri de mobilități incoming	Mobilități de predare		Mobilități formare	
				Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming
FEFS	7	3	-	2	0	0	0
FIA	7	0	-	3	0	5	4
FIESC	26	16	-	7	0	11	0
FIGSS	15	5	-	12	4	4	0
FIMAR	4	10	-	0	0	1	1
FLSC	24	2	-	11	2	11	10
FEAA	64	7	-	21	5	12	7
FPSE	14	7	-	7	0	6	8
FS	3	0	-	7	1	1	0
FDSA	6	0	-	2	0	3	1
FMSB	12	0	-	7	5	3	3
Pers. nedidactic	-	-	-	-	-	14	2
<b>Total</b>	<b>182</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>79</b>	<b>17</b>	<b>71</b>	<b>36</b>

Bursieri la USV prin programul Eugen Ionescu 2025 al Agenției Universitare a Francofoniei:  
- 1 stagiul doctoral al unui student din Togo - domeniul Inginerie Electrică.

**Tabel 6.2. Mobilități internaționale ale personalului și studenților USV în anul 2025**

Nr. Crt.	Tipul deplasării	Numărul de deplasări
1	Manifestări științifice, cultural-sportive (conferințe, simpozioane, târguri, congrese etc.)	181
2	Stagii de cercetare, documentare	18
3	Mobilități Erasmus (studenți și personal)	332
4	Întâlniri de lucru în diferite proiecte	87
5.	Vizite de lucru	33
6	Alte cooperări interuniversitare	20
7.	Vizite de studiu	16
8.	Profesor invitat (visiting professor)	1
	<b>Total</b>	<b>688</b>

*Proiecte derulate în cadrul programului Erasmus+ finanțat de Uniunea Europeană*

În anul 2025, la USV s-au derulat 16 proiecte ([Anexa 12](#)) în cadrul programului Erasmus+. În cursul acestui an calendaristic s-au depus 8 noi proiecte Erasmus+, dintre care 3 au fost selectate pentru finanțare.

În vederea fructificării localizării strategice și a rolului instituțional relevant al USV în zona de frontieră a României, respectiv a Uniunii Europene, ne-am implicat în derularea de proiecte transfrontaliere prin valorificarea oportunităților oferite de programele de acest tip, Interreg NEXT România-Ucraina 2021-2027 și Interreg Ungaria-Slovacia-România-Ucraina 2021-2027. În 2025

au fost semnate 5 contracte de finanțare cu 6 parteneri din Ucraina dintre care 3 proiecte sunt coordonate de USV, iar în 2 USV este partener.

Un rezultat remarcabil al procesului de internaționalizare al USV îl reprezintă **numărul mare de studenți din străinătate înmatriculați la USV: 1846** studenți (la 01 octombrie 2025), dintre care: 1390 din Republica Moldova, 418 din Ucraina, 1 - Azerbaidjan, 3 - Bangladesh, 2 - Capul Verde, 2 - China, 3 - Grecia, 1 - Irak, 4 - Italia, 1 - Israel, 1 - Iordania, 1 - Kenya, 1 - Nicaragua, 1 - Polonia, 1 - Spania, 5 - Siria, 3 - Turcia, 4 - Turkmenistan, 4 - Vietnam.

În 2025, similar cu anii anteriori, o activitate semnificativă pentru atragerea de noi parteneriate internaționale și de studenți din străinătate este **participarea USV la târguri educaționale internaționale în 2025:**

- a 35-a ediție a conferinței și târgului educațional organizat de către EAIE, în Gothenburg - Suedia, (09 - 12 septembrie 2025);
- Conferința și Expoziția anuală NAFSA 2025, San Diego, SUA, (27-30 mai 2025);
- Târgul Universităților Românești organizat la Chișinău – Republica Moldova, ediția a XIV-a (3-5 iulie 2025);
- Târgul Internațional 2025 – Cairo, Egipt (11-16 noiembrie 2025).

În sprijinul activităților principale **Serviciul de Relații Internaționale și Afaceri Europene** a organizat **evenimente suport** în 2025:

- 26 februarie 2025 și 03 octombrie 2025 – Erasmus Welcome Day – evenimente organizate pentru studenții Erasmus *incoming*;
- 20 martie 2025 - *Erasmus+ Open Doors* – eveniment de promovare în rândul studenților a programului Erasmus+ (eveniment organizat online);
- 16 – 19 ianuarie 2025 – Erasmus+ trip – pentru studenții Erasmus *incoming*;
- 02 – 06 iunie 2025 – International week.

## VII. BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII

Misiunea Bibliotecii USV se definește în contextul academic din Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, din țară și străinătate, dar și în contextul comunității în mijlocul căreia se desfășoară activitățile specifice. Prin dinamica infrastructurii, a serviciilor oferite, a dialogului cu beneficiarii acesteia, Biblioteca USV contribuie în mod esențial și hotărâtor la calitatea învățământului universitar și a cercetării științifice în varii domenii. Întreaga activitate, pe care colectivul Bibliotecii USV o desfășoară la cel mai înalt nivel al profesionalismului și vocației, se reflectă în mod direct în calitatea activităților specifice unei biblioteci, cărora li se adaugă importanta contribuție la promovarea valorilor culturale în comunitățile locală, regională, europeană.

Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a oferit pe tot parcursul anului 2025 următoarele servicii: dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor; schimb interbibliotecar; catalogarea și indexarea colecțiilor; informare documentară; păstrarea și conservarea colecțiilor; circulația publicațiilor din colecțiile bibliotecii; relații cu publicul; împrumut interbibliotecar; referințe bibliografice. Serviciile menționate se desfășoară în birouri și săli de lectură aflate în Corpurile A și E ale campusului universitar, având o suprafață de peste 730 mp. Pentru studiu, în cele 4 săli de lectură, sunt puse la dispoziție peste 200 de locuri. Sălile sunt organizate cu fond de carte pentru Împrumut la Domiciliu – D1 și cu acces direct la raft Sala de Lectură „Emanuel Diaconescu” – D2 și acces indirect la raft Sala de Lectură „Mihail Iordache” – D3, Sala de Lectură Referințe – D4, Sala de Lectură „Teodor Balan” – D5. Totodată, Biblioteca USV pune la dispoziția utilizatorilor 50 de calculatoare (PROMP273) și 40 de tablete. Aparatul de sterilizare LIVA pentru cărți și periodice este folosit permanent în vederea igienizării acestora și desprăfuirea publicațiilor care urmează a fi digitalizate. În cadrul proiectului PNRR – USV DIGITAL, în luna februarie 2025, Biblioteca universitară suceveană a primit un sistem ultra-rapid de scanare documente, cărți și materiale legate – scanner robot Trevendus 2 OMDS (Mass Digitalization System).

Utilizatorii beneficiază de următoarele instrumente de informare: catalogul electronic pentru publicații monografice și seriale – Aleph 500, catalogul alfabetic tradițional pentru fondul de carte din domeniile socio-umane, economic și al științelor inginerești, pentru periodice, seriale și colecții speciale. În perioada supusă evaluării, Biblioteca USV a continuat și intensificat misiunea de promovare a fondului de carte, a autorilor, cadre didactice universitare și din învățământul preuniversitar, cercetători științifici, academicieni, personalități ale culturii locale, naționale și internaționale, prin acțiuni proprii sau în colaborare cu facultățile universității noastre, dar și cu alte instituții de învățământ și cercetare din țară și străinătate.

### **Dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor**

Pe parcursul anului 2025, prin cumpărare, donații, sponsorizare și schimb interbibliotecar, în colecțiile bibliotecii au intrat un număr de 3 826 titluri [3 338 titluri de carte (față de 2 672 în anul 2024) și 488 titluri de reviste (față de 514 în anul 2024)].

În anul 2025, din fondurile Facultăților, Rectoratului și proiecte s-au cumpărat 416 de exemplare de carte, în valoare de 36 999.58 lei, conform situației de mai jos:

<b>Facultatea / Rectorat / Departament</b>	<b>Exemplare</b>	<b>Valoare (lei)</b>
Rectorat	4	386,98
FDSA	322	29 558,83
Proiect FSS (Prof. univ. dr. Otilia Clipa)	68	4 510,77
Proiect AUF ECO 2024 DRECO-8601 (Lector dr. Mariana Șovea)	22	2543
<b>TOTAL - CUMPĂRARE</b>	<b>416</b>	<b>36 999.58</b>

Fondurile alocate achiziției de publicații monografice au scăzut, față de cele din anul precedent, cu 88 820,59 lei, (125 820,17 lei în 2024), de asemenea și numărul de exemplare cumpărate este mai mic cu 860 (1 276 de exemplare în 2024).

Cărțile intrate în colecțiile bibliotecii pe parcursul anului 2025 prin **donatie, schimb interbibliotecar, Tipografia USV și sponsorizare** se regăsesc în tabelul următor:

<b>Modalitatea de achiziție</b>	<b>Exemplare</b>	<b>Valoare (lei)</b>
Donație, persoane fizice, instituții - cărți	3378	88765,99
Schimb interbibliotecar – publicații monografice primite de la instituții din țară și străinătate	205	4857,95
Tipografie USV - cărți	333	8779,50
Sponsorizare MATRIX ROM	104	8548
<b>TOTAL</b>	<b>4020</b>	<b>110951,44</b>

În total, în colecțiile bibliotecii au intrat 4 436 (față de 3 873 în anul 2024) de exemplare cărți, în valoare de 147 951,02 lei (față de 200 291,42 lei, în anul 2024).

Se observă o creștere cu 1 423 de exemplare față de anul precedent (2 597 de exemplare în 2024), a numărului de publicații monografice înregistrate în catalogul on-line (donații, sponsorizare, schimb interbibliotecar, lucrări ale cadrelor didactice tipărite în cadrul Tipografiei Universității).

Situația fondului de *publicații periodice și seriale*, intrate în colecția bibliotecii în 2025, prin cumpărare, se regăsește în tabelul de mai jos:

<b>Facultatea / Rectorat / Departament</b>	<b>Abonamente</b>	<b>Valoare lei</b>	<b>Titluri</b>	<b>Numere inventar</b>	<b>Unități fizice</b>
Rectorat	2	2220	2		488
FIG	4	946	4		13
FLSC	6	1985	6		174
FSE	5	1190	5		30
FEAA	28	7010	28		38
FDSA	17	9790	17		78

FMSB	5	2490	5		30
<b>Total: (Reviste românești)</b>	<b>67</b>	<b>25631</b>	<b>67</b>	<b>132</b>	<b>851</b>
<b>Total: (Reviste Cinema străine)</b>	<b>4</b>	<b>6271,65</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>30</b>
<b>TOTAL (Reviste românești și străine)</b>	<b>71</b>	<b>31902,65</b>	<b>71</b>	<b>137</b>	<b>881</b>

Se observă o scădere, cu 37 (108 în anul 2024) a numărului total de titluri de periodice achiziționate, față de anul precedent.

Situația fondului de *publicații periodice și seriale* intrate în colecțiile bibliotecii prin donație, schimb interbibliotecar și Tipografia USV se regăsește în tabelul de mai jos:

<b>Modalitatea de achiziție</b>	<b>Nr. inventar</b>	<b>Valoare (lei)</b>	<b>Titluri</b>	<b>Unități fizice</b>
Donație persoane fizice, instituții din țară și străinătate	213	6098	213	428
Tipografie USV – bon consum	12	551,91	12	13
Schimb interbibliotecar – primite de la instituții din țară și străinătate	192	8020,86	192	294
<b>TOTAL - DONAȚII</b>	<b>417</b>	<b>14670,77</b>	<b>417</b>	<b>735</b>

Numărul de titluri de periodice, intrate în colecția bibliotecii prin donații, a scăzut cu 67 față de anul precedent (280 în anul 2024), numărul de titluri primite de la Tipografia USV a crescut cu 1 titlu (11 în 2024), numărul de titluri primite prin serviciul Schimb interbibliotecar a crescut cu 77 (115 în 2024). Numărul total de publicații periodice, constituite în volume (legături), care au primit număr de inventar, este de 554 volume. Menționăm că, în anul 2025, numărul de inventar a scăzut cu 456 volume (1 010 volume în 2024).

În total, în fondul de publicații periodice și seriale au intrat 488 de titluri (față de 514 în anul 2024), în valoare de 46573,42 lei ( față de 62610,01 lei în anul 2024).

Așadar, în anul 2025, colecțiile Bibliotecii USV s-au completat, în total, cu 4990 de noi inventare intrate în fondul bibliotecii (cărți, reviste și seriale), constituind 6 052 de exemplare în valoare de 194524,44 lei (4436 de exemplare de carte în valoare de 147951,02 lei și 1616 de exemplare de reviste și ziare în valoare de 46573,42 lei).

### **Comunicarea colecțiilor și organizarea de manifestări științifice și evenimente culturale**

O activitate care s-a desfășurat pe tot parcursul anului 2025 este cea de prezentare și promovare a spațiilor, colecțiilor și serviciilor bibliotecii de către personalul de la Compartimentul Comunicarea Colecțiilor. În perioada ianuarie-decembrie 2025, au fost emise 1847 carduri noi (față de 2162 în anul 2024) și 3 888 de carduri actualizate/vizate (față de 4495 în anul anterior). Numărul total al utilizatorilor activi a fost 5735 (față de 6747 în anul 2024). Numărul total de vizitatori intrați în sălile Bibliotecii USV a fost peste 42241 (față de 24 967 în anul 2024). Pe lângă membrii comunității academice sucevene, în anul 2025, Biblioteca USV a fost vizitată de un număr de peste 726 (în anul 2024 – 1324 de elevi) din colegii și școli din Județul Suceava, Botoșani și Neamț.

O activitate importantă, care reflectă interesul utilizatorilor pentru colecțiile valoroase ale bibliotecii noastre, este comunicarea colecțiilor / circulația publicațiilor, ce presupune: împrumutul, reînnoirea și restituirea de cărți, reviste, ziare, CD, DVD și alte documente. Pentru anul 2025, cifrele de circulație au fost următoarele: 20 563 de publicații împrumutate, 1234 de reînnoiri și 20 861 de publicații restituite (față de 22 860 de împrumuturi, 1141 de reînnoiri și 22692 de restituiri în 2024). Serviciul Referințe bibliografice a oferit studenților, masteranzilor, doctoranzilor și cadrelor didactice un număr de peste 212 de documente, format PDF, cu peste 9241 de titluri de carte, articole din periodice (8 700 de titluri în 2024). Serviciul Comunicarea Colecțiilor a răspuns, în format electronic sau telefonic, solicitărilor și întrebărilor a peste 5527 de utilizatori (față de 6414 în anul 2024).

Conform tabelelor de mai jos, se poate analiza accesarea site-ului bibliotecii și a catalogului opac Aleph (vizitatori unici):

<i>Vizite (sesiuni) site Bibliotecă/vizitatori unici</i>	<i>Vizite (sesiuni) Aleph/vizitatori unici</i>
28157 / 10841 (față de 32727 / 12175 în 2024)	38926 / 31666 (față de 12066 / 4267 în 2024)

Prin Consorțiul Anelis Plus, biblioteca universitară a oferit acces la baze de date științifice internaționale din diferite domenii ale cunoașterii, periodic și la alte baze de date de pe lista consorțiului național. În tabelul următor este reflectată statistica de utilizare a bazelor de date internaționale la care Universitatea a avut abonament în anul 2025:

Statistici de utilizare 2025 - Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava													
IP	162.046	103.484	208.538	134.627	153.640	117.997	19.312	29.126	3.141	2.274	0	0	934.185
Platforma / Baza de date	Jan-25	Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25	Dec-25	Total
Science Direct FC	3.425	3.426	4.841	4.617	5.772	4.044	3.070	1.976	1.838				33.009
Springerlink	2.105	1.597	2.430	2.141	2.608	2.216	1.254	804	0				15.155
Clarivate Analytics	75.842	49.550	77.303	89.768	73.809	87.990	12.351	14.264	0				480.877
ProQuest	156	201	357	256	302	298	140	1.976	80	293			4.059
IEEE-IEL	1.364	1.016	1.185	1.072	1.823	1.450	343	277	565	986			10.081
Scopus	78.759	46.939	121.416	35.775	68.305	21.199	1.686	8.814	0				382.893
Wiley	39	130	99	70	103	54	48	189	0				732
Nature	296	294	483	524	525	488	356	804	353	252			4.375
Cabi FSD	7	6	10	8	5	8	0	0	0				44
Ovid	12	6	20	2	27	10	3	2	3	7			92
InCites	0	0	6	111	0	3	4	0	0	0			124
Statista	29	151	317	263	191	148	55	20	302	736			2.212
SciVal	12	168	71	20	170	89	2	0	0				532
<b>Acces mobil</b>	<b>56.911</b>	<b>55.566</b>	<b>51.013</b>	<b>68.840</b>	<b>96.384</b>	<b>52.867</b>	<b>45.288</b>	<b>40.927</b>	<b>21.061</b>	<b>25.523</b>	<b>13.755</b>	<b>0</b>	<b>528.135</b>
Platforma / Baza de date	Jan-25	Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25	Dec-25	Total
Science Direct FC	4.559	2.763	2.046	9.157	5.797	1.089	1.508	5.612	742	2.013	1.131		36.417
Springerlink	891	1.660	1.281	2.483	1.284	155	264	1.485	514	687	323		11.027
Clarivate Analytics	35.071	33.012	29.488	32.246	62.776	43.971	35.487	17.827	14.768	18.199	8.941		331.786
ProQuest	48	132	186	96	96	66	48	48	12	96	24		852
IEEE-IEL	10.216	6.182	1.819	16.835	7.385	4.309	3.363	6.755	2.489	213	119		59.685
Scopus	3.558	6.135	13.037	5.491	17.710	2.832	3.376	8.604	2.394	3.220	2.313		68.670
Wiley	1.104	4.940	2.005	2.023	850	84	518	412	142	771	292		13.141
Nature	351	98	423	18	38	83	0	19	0	42	65		1.137
Cabi FSD	170	138	245	243	206	110	0	0	0	0	0		1.112
Ovid	135	0	0	0	103	0	724	0	0	0	0		962
InCites	539	0	190	173	48	0	0	0	0	118	0		1.068
Statista	237	488	260	0	85	151	0	165	0	25	369		1.780
SciVal	32	18	33	75	6	17	0	0	0	139	178		498
Cambridge	21	8	5	15	18	19	23	23	23	22	22	2	201
Oxford	24	28	13	21	22	25	20	6	7	45	21	3	235
<b>IP+AM</b>	Jan-Dec												
	Total	Total											
EBSCO ASU	594	848											
Platforma / Baza de date	Jan-25	Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25	Dec-25	Total
Coherent (national trial) IP	0	11	1	28	2	8	0	0	0	0	0	0	50
Coherent (national trial) AM	0	59	55	273	15	39	196	0	0	23	8		668
		Utilizatori înregistrați	Utilizatori activi										
Complete Anatomy	1.01-31.10	143	141										

Colectivul Bibliotecii USV a fost implicat și în organizarea a numeroase manifestări științifice și evenimente culturale, fie în calitate de coordonator, fie în calitate de partener, activitățile desfășurându-se atât în campusul USV, on-site sau on-line, cât și la instituții partenere, o selecție a acestor manifestări și evenimente fiind prezentată în [Anexa 13](#).

### 7.3. EDITURA ȘI TIPOGRAFIA UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA

Editura Universității „Ștefan cel Mare” Suceava este organizată și funcționează în scopul valorificării prin publicare a rezultatelor activității didactice și de cercetare pe care o desfășoară corpul academic al Universității. Sub egida Editurii USV se publică lucrări de autor sau colective, de circulație largă sau cursuri universitare și, de asemenea, cele mai multe dintre periodicele Universității (anale, buletine științifice etc.), precum și alte lucrări cu caracter și de interes universitar.

În anul 2025, tipografia a multiplicat un număr de 54 de titluri într-un număr total de 2657 exemplare, aceasta însemnând 454849 de pagini. S-au tipărit 44 teze de doctorat, 358 de exemplare, 93197 pagini. S-au tipărit 74 rezumate teza de doctorat, 655 de exemplare, 36277 pagini. S-au

efectuat și alte lucrări precum mape, bibliorafturi, cutii, flyere, legitimații, formulare, invitații, afișe etc., în total cifra paginilor multiplicat fiind de 89953 pagini.

Volume legate ( lucrări interne și de secretariat)- 1452 exemplare.

Numărul total de pagini tipărite 711656, numărul total de volume legate 5514.

În total, tipografia a executat manoperă evaluată la suma de 138288 lei.

În anul 2025, Editura USV și-a îndeplinit toate obiectivele:

1. S-a continuat actualizarea permanentă site-ului Editurii USV: editura.usv.ro;
2. S-a pus un accent deosebit pe creșterea numărului de lucrări publicate și, implicit, a numărului de pagini multiplicat (s-a folosit la maximum infrastructura de copiere pusă la dispoziție de USV). Manopera realizată a crescut cu 20%;
3. Colaborarea cu Biblioteca USV pentru diversificarea ofertei de carte pentru standul de carte a fost una strânsă și fructuoasă – a crescut semnificativ numărul de volume din Biblioteca USV recondiționate și legate.
4. Cărțile publicate la Editura USV sunt mai vizibile, acest lucru realizându-se prin introducerea lor în baze de date recunoscute internațional (ex. worldcat.org etc.), participarea la târguri, expoziții de carte etc.

Până la data de 01.09.2025, cadrele didactice din USV care au publicat în cadrul Editurii USV, au primit onorarii brute cuprinse între 1000 lei (reeditări), 1500 lei (îndrumare de laborator și lucrări practice) și 3000 lei (cărți cu minimum 100 de pagini). Au fost remunerați, de asemenea, recenzorii din USV, pentru fiecare recenzie aceștia primind suma brută de 200 lei.

În anul 2026, Editura USV va continua activitățile demarate în anul 2025, concentrându-se, în special, pe creșterea vizibilității cărților publicate prin introducerea acestora în noi baze de date naționale și internaționale. Se va pregăti, de asemenea, documentația pentru evaluarea Editurii USV, a domeniilor științifice eligibile, de către CNCS. Un alt punct important va fi încurajarea publicării la Editura USV a cadrelor didactice și de cercetare din universitatea noastră.

## VIII. SERVICIUL DE COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE

SCTI administrează rețeaua de date a universității, asigurând configurarea, administrarea și întreținerea infrastructurii Intranet și a serviciilor de date, definirea politicilor de utilizare a rețelei, monitorizarea și gestionarea traficului intern și extern, suport pentru aplicațiile utilizate în activitatea didactică și administrativă, precum și securitatea și calitatea comunicațiilor electronice. În anul 2025, rețeaua de date a USV a funcționat în parametri optimi, răspunzând cerințelor de comunicație și transfer informațional ale comunității academice.

În 2025, rețeaua locală a universității a avut un **backbone pe fibră optică cu viteze de 10/40 Gbps**, iar porturile de utilizator au oferit conexiuni de 1 Gbps, inclusiv prin finalizarea noilor rețele structurate în corpurile C și D. Accesul la Internet a fost asigurat printr-o **conexiune RoEduNet** cu o capacitate totală de 11 Gbps și o conexiune suplimentară de 1 Gbps prin Digi Net, deservind peste 15.000 de utilizatori.

**Infrastructura Intranet** a inclus peste 100 de site-uri web găzduite și aproximativ 6.000 de adrese IP alocate echipamentelor, 50 de switch-uri cu management și circa 600 de puncte de acces wireless, 25 de servere fizice și 55 de servere virtualizate. Rețeaua telefonică hibridă digital/analogică a deservit peste 500 de posturi telefonice, iar supravegherea video a fost realizată prin mai mult de 45 de sisteme DVR/NVR/XVR. În **clădirea IASeC** (Campus I) a fost implementată o rețea locală bazată pe arhitectura TP-Link Omada, formată dintr-un gateway centralizat, 22 de switch-uri și 19 puncte de acces wireless, conectată la nucleul rețelei printr-o legătură de 10 Gbps cu corpul D, asigurând acoperire completă și performanțe adecvate pentru activități de cercetare și educație. **Rețeaua Wi-Fi** a trecut printr-un amplu proces de modernizare, astfel încât, în 2025, toate spațiile interioare și exterioare ale campusului dispun de acoperire Wi-Fi 6; prin proiectul USV Digital (PNRR) s-a finalizat modernizarea infrastructurii wireless în corpurile

B, C, E, F, G, J, H, K și N folosind 149 de puncte de acces Ubiquiti UniFi Wi-Fi 6, integrate în sistemul centralizat de management al SCTI, asigurând densitate ridicată a conexiunilor și viteze superioare de transfer. Pentru **protejarea echipamentelor critice din nodul central D206** a fost instalat un UPS modular Delta DPH-80K, cu o putere inițială de 40 kVA și plan de extindere la 80 kVA prin două module suplimentare, iar **infrastructura de servicii critice a fost consolidată** prin achiziția de licențe Enterprise Linux (RedHat) și configurarea unui server DNS secundar redundant în același centru de calcul, ceea ce a crescut disponibilitatea serviciilor de rețea și a eliminat punctele unice de vulnerabilitate.

**În Campusul II (Moara)** au fost monitorizate lucrările de execuție a rețelelor de voce și date și integrarea acestora în arhitectura centralizată USV, fiind analizate și corectate omisiuni de proiectare pentru clădirile destinate educației, cantină și casa de cultură, astfel încât noile facilități să fie aliniată standardelor tehnologice ale universității.

În 2025 a fost pusă în funcțiune **platforma de management universitar SmartUMS**, aflată în curs de populare și a fost implementat portalul SmartPortal (<https://smartportal.usv.ro/>), care oferă studenților și cadrelor didactice un punct unic de acces la situația școlară, catalogul electronic, plățile de taxe și generarea de adeverințe. Interacțiunea cu platforma se face printr-o interfața de administrare dedicată pentru gestiunea problemelor de școlaritate de către secretariate și administratorii IT (<https://smartums.usv.ro/>). În paralel a fost activat și un mediu de test și instruire (<https://smartums-test.usv.ro/>) care permite formarea personalului și testarea funcționalităților înainte de introducerea lor în producție.

De asemenea au fost asigurate activități suport pentru **platforma de gestiune a școlarității PeopleSoft** <http://scolaritate.usv.ro/> și a fost întreținut un serviciu aferent VPN pentru reducerea expunerii la atacuri informatice.

Platforma **Academics USV** ([academics.usv.ro](http://academics.usv.ro)) cu funcții suport pentru raportarea cercetării a fost portată local, este funcțională și găzduită pe servere virtuale dedicate.

Tot în anul 2025 a fost operaționalizată **distribuirea fluturașilor de salariu în format electronic** prin aplicația de salarizare CARES USV.

SCTI a asigurat **suportul informatic pentru platformele Moodle**, atât utilizarea în cadrul programelor de studiu din categoria învățământ la distanță (<http://www.platforma.id.usv.ro/>) cât și pentru platforma similară necesară în activitatea didactică curentă (<https://moodle2.usv.ro/>).

Universitatea a utilizat intensiv **platforma Google Workspace**, cu peste 17.000 de conturi active, mai mult de 700 de clase Google Classroom și peste 8.000 de utilizatori ai acestora, 376 de grupuri de discuții și peste 600 de spații partajate în Google Drive, totalizând un volum de stocare de peste 72 TB. În paralel, au fost gestionate peste 16.000 de **conturi Microsoft 365 (inclusiv Teams)**, sincronizate cu infrastructura de director activ (AD, Active Directory) a universității, consolidând astfel suportul pentru activitățile didactice și administrative online și hibride.

Activitatea de administrare a prezenței web și de **producție DTP a inclus crearea a 12 site-uri web noi**, printre care și [neolaia.usv.ro](http://neolaia.usv.ro), publicarea a peste 300 de pagini și articole pe site-ul principal al universității și realizarea a peste 300 de materiale de promovare în format fizic sau digital. SCTI a facilitat emiterea a 52 de **carduri europene de student** și a gestionat peste 15.300 de comenzi de plăți online, precum și aproximativ 8.400 de solicitări prin sistemul de **Helpdesk** pentru școlaritate.

Conform ediției din iulie 2025 a clasamentului Webometrics, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava se situează pe **locul 1928 din 33.649 de instituții de învățământ superior evaluate la nivel mondial**, pe locul 629 în Europa, respectiv locul 11 printre cele 52 universități din România (Europe Ranking January 2026), confirmând o vizibilitate academică online solidă la nivel internațional.



## IX. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) a urmărit respectarea atribuțiilor și responsabilităților revenite din Regulamentul de funcționare CEAC, din solicitările Consiliului de administrație, precum și din Planul Operațional pentru anul 2025. Principalele direcții de acțiune au avut în vedere:

- îmbunătățirea strategiei universității în domeniul asigurării calității;
- întocmirea planului operațional în domeniul calității;
- coordonarea activităților de întocmire a raportului privind autoevaluarea nivelului calității academice din universitate;
- verificarea modului în care sunt aplicate procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității aprobate de senatul universității; verificarea și avizarea documentelor calității;
- asigurarea transparenței informațiilor privind calitatea academică din universitate;
- acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență/ masterat;
- acordarea de consultanță privind întocmirea regulamentelor și procedurilor;
- colaborarea cu toate compartimentele din universitate în vederea asigurării calității;
- coordonarea procesului de evaluare a cadrelor didactice;
- informarea conducerii universității asupra problemelor de calitate sesizate;
- verificarea statelor de funcții ale departamentelor din universitate.

În anul 2025, CEAC a organizat și coordonat activitățile privind evaluarea externă a programelor de studii ale USV, care a presupus: auditul intern al rapoartelor de evaluare internă a 23 de programe de studii de licență/ domenii de studii universitare de masterat care au parcurs procedurile de evaluare externă în vederea evaluării calității academice a programelor de studii de licență (8), acreditării (4), autorizării provizorii de funcționare (1) sau evaluării periodice a domeniilor de studii universitare de masterat (10).

O altă direcție importantă de acțiune a CEAC din acest an a fost reprezentată de verificarea și întocmirea referatelor de avizare pentru planurile de învățământ care au urmat procedurile de elaborare, revizuire, avizare și aprobare pentru a răspunde cerințelor specificate în standardele de performanță elaborate de ARACIS în vederea obținerii aprobării pentru funcționarea programelor de studii. În acest sens au fost analizate și avizate un număr de 106 de planuri de învățământ, din care 97 ale programelor de studii de licență și masterat, 8 ale programelor de conversie profesională și un plan de învățământ al programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate în domeniul de doctorat Medicină.

CEAC a fost implicat în acest an și în elaborarea de regulamente și proceduri noi, modificarea regulamentelor și procedurilor în concordanță cu noile realități din USV, rezultate din modificarea legislației în domeniu, precum și verificarea și avizarea acestora, conducând la un total de 23 de regulamente și 15 proceduri elaborate sau verificate. CEAC a acordat asistență în îndeplinirea procedurilor referitoare la înscrierea, înregistrarea și actualizarea calificărilor în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și menținerea și actualizarea

bazei de date conținând adevărurile de validare a calificărilor eliberate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC).

CEAC a verificat cele 23 de state de funcții anuale aferente departamentelor, fișe ale disciplinelor și rapoarte anuale de evaluare a programelor de studii, fișe de informații pentru organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice din USV și a coordonat procesul de evaluare a cadrelor didactice.

## X. RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII DE CERCETARE

Comisia de Etică Universitară a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (CEU) este constituită și funcționează în conformitate cu prevederile Legii învățământului superior nr. 199/2023 cu modificările și completările ulterioare, ale Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, precum și ale Regulamentului-cadru privind organizarea și funcționarea comisiilor de etică universitară, aprobat prin OME nr. 6869/30.09.2024. Activitatea CEU se desfășoară în baza Regulamentului de funcționare al Comisiei de Etică Universitară (R04).

Sub jurisdicția Comisiei de Etică Universitară intră toate persoanele care fac parte din comunitatea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, respectiv: studenți (la toate ciclurile și formele de studiu, inclusiv doctoranzi), cadre didactice și de cercetare, personal didactic auxiliar, personal administrativ, precum și persoanele care exercită funcții de conducere sau care se află în relații contractuale cu universitatea.

Comisia exercită competențele prevăzute de lege atât pentru fapte săvârșite în cadrul spațiului universitar, cât și pentru fapte săvârșite în afara acestuia, în măsura în care acestea implică membri ai comunității universitare și pot afecta normele de etică și deontologie universitară.

În anul 2025, activitatea Comisiei de Etică Universitară a avut ca obiective principale:

- promovarea unui climat academic bazat pe integritate, respect, responsabilitate și demnitate;
- aplicarea și monitorizarea respectării normelor de etică și deontologie universitară;
- prevenirea abaterilor etice și sprijinirea structurilor universitare în aplicarea cadrului normativ;
- soluționarea sesizărilor privind posibile abateri de la normele de etică universitară, cu respectarea principiilor legalității, imparțialității, confidențialității și prezumției de nevinovăție.

În anul 2025, Comisia de Etică Universitară a înregistrat și analizat următoarele sesizări:

–Sesizarea nr. 24480/30.10.2025, referitoare la un posibil incident de comportament inadecvat al unui cadru didactic. În urma analizei, Comisia a constatat că sesizarea nu îndeplinea cerințele de formă prevăzute de regulamentul aplicabil, fiind declarată inadmisibilă pe motive de formă, cu mențiunea expresă că poate fi redepusă cu respectarea condițiilor legale.

–Sesizarea nr. 26090/17.11.2025, prin care au fost semnalate posibile fapte de hărțuire sexuală sau comportament inadecvat. Sesizarea nu conținea elemente factuale minime care să permită analiza pe fond, nefiind îndeplinite cerințele privind indicarea unor exemple concrete și a surselor de documentare. În consecință, aceasta a fost clasată ca nesusținută, în temeiul prevederilor regulamentare aplicabile.

Sesizările au fost analizate în cadrul Comisiei, în urma examinării documentelor depuse, a probatoriului administrat și, după caz, a audierii părților implicate. Soluțiile adoptate au rezultat în urma deliberărilor colective și au fost comunicate părților prin adrese scrise, în conformitate cu procedurile legale.

În cadrul Comisiei de Etică Universitară funcționează Subcomisia pentru Etica Cercetării, constituită potrivit prevederilor legale și regulamentare.

În anul 2025, Subcomisia pentru Etica Cercetării a analizat și a emis avize etice pentru activități și proiecte de cercetare, la solicitarea cadrelor didactice și cercetătorilor din cadrul

universității. Solicitățile au provenit din mai multe facultăți ale universității, reflectând o distribuție diversă a activităților de cercetare care necesită evaluare etică.

Avizele au fost acordate în urma evaluării documentațiilor depuse, cu respectarea procedurilor interne, a principiilor de integritate științifică, confidențialitate, responsabilitate și a legislației în vigoare.

Pe parcursul anului 2025, Comisia de Etică Universitară a exercitat și un rol preventiv, prin formularea de clarificări, recomandări și puncte de vedere privind aplicarea normelor de etică universitară, precum și prin sprijinirea structurilor academice în vederea respectării cadrului etic și deontologic aplicabil.

În anul 2025, în contextul proceselor de evaluare externă a programelor de studii, Comisia de Etică Universitară a participat la întâlniri de lucru cu comisiile de evaluare ARACIS, organizate începând cu luna octombrie 2025, pentru toate programele de studii aflate în evaluare.

Participarea CEU a vizat clarificarea aspectelor privind cadrul instituțional de etică, procedurile aplicabile și mecanismele de prevenire și gestionare a situațiilor ce pot afecta integritatea academică.

În anul 2025, a fost realizată revizuirea Regulamentului de funcționare al Comisiei de Etică Universitară – R04 USV, în vederea alinierii acestuia la modificările legislative recente și la reglementările naționale aplicabile în domeniul eticii universitare.

Activitatea Comisiei de Etică Universitară în anul 2025 s-a desfășurat cu respectarea principiilor legalității, imparțialității, confidențialității și responsabilității instituționale. Comisia a urmărit atât soluționarea sesizărilor primite, cât și consolidarea unui climat academic bazat pe integritate și respectarea normelor de etică universitară.

## **XI. SITUAȚIA FINANCIARĂ, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI**

Activitatea desfășurată în anul bugetar 2025 a avut drept cadru legislativ actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare. Situațiile financiare sunt întocmite în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice nr.1917/2005 – pentru aprobarea Normelor metodologice, privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare. Strategia abordată de universitatea noastră a avut ca scop principal dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, precum și gestionarea eficientă a acestuia.

Universitatea dispune de resurse financiare, pe care le alocă în mod adecvat în scopul realizării misiunii și a obiectivelor stabilite. În acest an s-a elaborat bugetul de venituri și cheltuieli, care a fost aprobat de Senatul universității și avizat de ministerul de resort și care este respectat în mod riguros; de asemenea s-au elaborat politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară.

### **11.1. EXECUȚIA BUGETARĂ**

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pe anul 2025, a cuprins totalitatea resurselor financiare necesare finanțării cheltuielilor care asigură buna desfășurare a activității universității. Veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici și anume:

- 1) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
- 2) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu taxă de școlarizare;
- 3) numărul de studenți de la învățământul de licență ID;
- 4) numărul de studenți de la studiile postuniversitare;
- 5) nivelul costului mediu pe student;

- 6) nivelul finanțării pe student echivalent;
- 7) numărul de posturi ocupate;
- 8) fondul de salarii total;
- 9) baza materială existentă, compusă din spațiile de învățământ, cămine, cantină, echipamente și aparatură necesară procesului de învățământ;
- 10) disponibilităților din anul precedent;
- 11) finanțarea din anul precedent.

În timpul anului s-a analizat în permanență execuția bugetului și s-au luat măsuri pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor.

Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2025, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității. Acestea au fost :

- modificarea nivelului finanțării de bază;
- modificarea nivelului finanțării complementare;
- modificarea planului la venituri proprii ca urmare a accesării de proiecte noi cu valoare semnificativă;

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, calculată pe baza datelor contabile, se prezintă astfel:

- în lei-

Nr. crt.	Denumire indicatori	Prevederi bugetare definitive 2025	Realizat 2025	Diferența	Procent realizare
0	1	2	3	4=2-3	5=3/2*100
1	<b>VENITURI (încasări) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)</b>	385.060.626	304.281.642	80.778.984	79,02 %
2	<b>CHELTUIELI (plăți) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)</b>	395.260.626	316.018.015	79.242.611	79,95 %

În conformitate cu structura Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat, sunt detaliate în tabelele de mai jos veniturile încasate pe surse de finanțare și ponderea valorii lor în total venituri, iar cheltuielile plătite, pe tipuri de cheltuieli și din ce surse de finanțare s-au efectuat, precum și ponderea elementului de cheltuielă în total cheltuieli:

#### VENITURI (încasări):

Surse de finanțare	Valoare (în lei)	Pondere în total venituri (%)
<b>1. Total finanțare de bază și venituri proprii, din care:</b>	<b>158.691.682</b>	<b>52,15 %</b>
- Sume primite de la M.E.C conform Contractului instituțional	142.978.884	
- Venituri proprii din taxe de școlarizare și alte surse (inclusiv proiecte ROSE)	15.712.798	
<b>2. Venituri încasate de la M.C.I.D. pentru activitatea de cercetare</b>	<b>6.003.366</b>	<b>1,97 %</b>
<b>3. Total sume primite la M.E. pentru finanțarea complementară</b>	<b>45.407.259</b>	<b>14,92 %</b>
<b>4. Venituri proprii cămine – cantină</b>	<b>6.618.484</b>	<b>2,18 %</b>
<b>5. Total sume încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile, din care:</b>	<b>87.560.851</b>	<b>28,78 %</b>
Pentru sursa F -	87.561.789	
Pentru sursa D -	-938	
<b>6. Sume împrumutate din excedentul anului precedent</b>	<b>0</b>	

<b>TOTAL VENITURI ÎNCASATE</b>	<b>304.281.642</b>	<b>100%</b>
--------------------------------	--------------------	-------------

**CHELTUIELI (plăți)**

<b>Elemente de cheltuieli / sursa de plată</b>	<b>Valoare (în lei)</b>	<b>Pondere element de cheltuielă în total cheltuieli (%)</b>
<b>La titlul I reprezentând cheltuieli de personal s-a achitat suma de astfel:</b>	<b>141.063.286</b>	<b>44,64 %</b>
- din alocațiile primite de la M.E.C.	126.425.603	
- din veniturile proprii (inclusiv proiecte ROSE)	5.861.624	
- din finanțarea complementară (subvenții cămine - cantină)	4.664.823	
- din veniturile proprii cămine-cantină	1.462.950	
- din venituri cercetare (conform bugetelor din Contracte, Grant – uri)	2.648.286	
<b>La titlul II reprezentând bunuri și servicii s-a plătit suma de astfel :</b>	<b>22.341.732</b>	<b>7,06 %</b>
- din alocațiile primite de la M.E.	14.325.237	
- din veniturile proprii s-au plătit facturi către furnizori (inclusiv proiecte ROSE)	2.873.632	
- din finanțarea complementară( subvenții cămine-cantină)	244.567	
- din venituri proprii cămine-cantină	3.967.227	
- din fondurile de cercetare	931.069	
<b>La titlul IX reprezentând asistenta socială ca și cheltuieli sociale s-a achitat suma de, astfel :</b>	<b>459.028</b>	<b>0,15 %</b>
- din finanțarea complementară, sume primite ca și subvenții pentru transport studenți	199.055	
-din finanțarea complementară, sume primite pentru achiziții calculatoare	1.016	
-finanțarea complementară, sume primite pentru cazări individuale studenți cf OUG 73/2004/venituri proprii cămine	7100	
- din veniturile proprii (transport studenți la olimpiade si concursuri studentești, practică)	251.857	
<b>La titlul XI reprezentând, alte cheltuieli, s-a achitat suma de, astfel:</b>	<b>36.824.114</b>	<b>11,65 %</b>
- burse din Venituri proprii	171.273	
- burse din contracte de cercetare	85.086	
- burse din alocații de la buget	35.426.740	
- sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate suportate din finanțarea de bază	863.921	
- impozite, taxe datorate din venituri proprii, alocații de la buget, camine-cantina	277.094	
<b>La titlul XII reprezentând active nefinanciare s-a plătit suma de astfel:</b>	<b>19.015.731</b>	<b>6,02 %</b>
din finanțarea complementara dotări și alte investiții	627.000	
din venituri proprii, pentru obiective investiții și dotări (inclusiv proiecte ROSE, fond modernizare, DUAL)	18.234.649	
din fondurile aferente contractelor de cercetare, ca și dotări	124.636	
din venituri proprii de la cămine cantină, ca și dotări	29.445	
<b>La titlul X reprezentând Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile, astfel:</b>	<b>98.374.878</b>	<b>31,13 %</b>
Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile - Sursa F	98.158.177	
Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile - Sursa D	216.701	

<b>Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent</b>	<b>-2.210.754</b>	<b>-0,7 %</b>
<b>Transferuri din venituri proprii pentru CSU</b>	<b>150.000</b>	<b>0,05 %</b>
<b>TOTAL CHELTUIELI PLĂTITE EFECTIV</b>	<b>316.018.015</b>	

### 11.2. Execuția bugetară comparativă pe 5 ani detaliată pe surse de finanțare

Detalierea veniturilor și cheltuielilor pe surse de finanțare pe anul 2025 este prezentată în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 5 ani:

<i>Denumirea indicatorilor</i>	<i>AN 2021</i>	<i>AN 2022</i>	<i>AN 2023</i>	<i>AN 2024</i>	<i>AN 2025</i>
<b>I. VENITURI (incasări) - TOTAL din care:</b>	<b>159.495.850</b>	<b>169.028.727</b>	<b>211.162.174</b>	<b>254.845.420</b>	<b>304.281.642</b>
<b>A) Venituri proprii + FB, din care:</b>	<b>111.565.938</b>	<b>119.827.826</b>	<b>133.500.186</b>	<b>158.122.523</b>	<b>158.691.682</b>
- sume primite de la M.E. drept finanțare de baza	95.711.891	102.612.454	116.301.869	134.810.679	142.978.884
- venituri proprii din taxe și alte venituri proprii potrivit legii	15.854.047	17.215.372	17.198.317	23.311.844	15.712.798
<b>B) Venituri din activ. de cercet. științ., proiec., consult., expert</b>	<b>6.851.140</b>	<b>6.925.129</b>	<b>9.882.183</b>	<b>4.429.181</b>	<b>6.003.366</b>
<b>C) Alocatii de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>21.955.118</b>	<b>22.694.543</b>	<b>31.117.016</b>	<b>49.077.029</b>	<b>45.407.259</b>
a) reparații capitale	0	0	0	0	0
b) subvenții pentru cămine și cantine studențești	2.193.371	2.473.694	4.366.303	4.679.165	4.964.489
c) dotări și alte investiții	2.850.000	2.500.000	2.000.000	900.000	627.000
d) burse	16.677.542	17.482.543	24.438.955	43.184.766	39.496.134
e) alte forme de protecție socială a studenților	225.000	232.000	305.100	309.200	318.620
f) sume alocate pt. realizarea unor obiective de investiții	0	0	0	0	0
h) subvenții individ. de sprijin pt. cazare cf. OUG nr.73/2004	8.216	5.316	6.658	3.898	0
i) sprijin financiar achiziții calculat. cf. HG nr.1294/2004	989	990	0	0	1.016
<b>D) Venituri proprii ale căminelor și cantinelor</b>	<b>3.019.762</b>	<b>5.749.145</b>	<b>6.620.732</b>	<b>6.905.983</b>	<b>6.618.484</b>
<b>E) Sume provenite din finanțări nerambursabile - sursa F</b>	<b>12.544.770</b>	<b>11.087.084</b>	<b>27.226.520</b>	<b>35.926.107</b>	<b>87.561.789</b>
<b>F) Sume împrumutate din excedentul anului precedent</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G) Sume provenite din finanțări nerambursabile - sursa D</b>	<b>3.559.122</b>	<b>2.475.000</b>	<b>2.815.537</b>	<b>384.597</b>	<b>-938</b>

<i>Denumirea indicatorilor</i>	<i>AN 2021</i>	<i>AN 2022</i>	<i>AN 2023</i>	<i>AN 2024</i>	<i>AN 2025</i>
<b>2. CHELTUIELI TOTAL din care:</b>	<b>161.994.419</b>	<b>171.453.816</b>	<b>209.678.635</b>	<b>257.686.475</b>	<b>316.018.015</b>
<b>A) Cheltuieli de personal, din care:</b>	<b>88.319.263</b>	<b>95.639.501</b>	<b>116.621.954</b>	<b>134.711.562</b>	<b>141.063.286</b>
Cheltuieli salarii + contribuții aferente + diurna	88.319.263	94.376.551	115.450.954	133.703.512	140.809.536
Vouchere de vacanță	0	1.262.950	1.171.000	1.008.050	253.750
<b>B) Deplasări din care:</b>	<b>107.902</b>	<b>313.871</b>	<b>375.204</b>	<b>559.494</b>	<b>511.997</b>
- Deplasări în țară	53.436	117.493	184.910	201.021	141.597
- Deplasări în străinătate	54.466	196.378	190.294	358.473	370.400
<b>C) Hrană pentru cantină</b>	<b>935.722</b>	<b>1.348.226</b>	<b>1.382.315</b>	<b>1.700.933</b>	<b>1.467.010</b>
<b>D) Cheltuieli materiale și servicii</b>	<b>11.975.403</b>	<b>14.730.922</b>	<b>18.734.348</b>	<b>18.978.864</b>	<b>17.272.519</b>
<b>E) Obiecte de inventar</b>	<b>2.266.308</b>	<b>1.526.382</b>	<b>1.552.575</b>	<b>1.706.152</b>	<b>675.393</b>
<b>F) Cărți și publicații</b>	<b>83.271</b>	<b>56.357</b>	<b>49.609</b>	<b>158.992</b>	<b>68.400</b>
<b>G) Alte cheltuieli</b>	<b>1.298.694</b>	<b>1.014.165</b>	<b>1.379.929</b>	<b>4.171.815</b>	<b>2.346.413</b>
<b>H) Ajutoare sociale</b>	<b>95.733</b>	<b>283.288</b>	<b>346.002</b>	<b>648.217</b>	<b>459.028</b>
<b>I) Burse</b>	<b>18.368.180</b>	<b>17.772.690</b>	<b>26.114.979</b>	<b>44.043.609</b>	<b>35.683.100</b>
<b>J) Alte cheltuieli reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate suportate din finanțarea de bază și despăgubiri civile</b>	<b>519.030</b>	<b>579.178</b>	<b>736.588</b>	<b>726.463</b>	<b>1.141.015</b>
<b>K) Cheltuieli de capital</b>	<b>24.092.006</b>	<b>16.541.694</b>	<b>9.662.291</b>	<b>22.040.250</b>	<b>19.015.731</b>
<b>L) Rambursări credite interne</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>M) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile - sursa F</b>	<b>12.487.987</b>	<b>19.706.036</b>	<b>31.495.243</b>	<b>31.817.447</b>	<b>98.158.177</b>
<b>N) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile - sursa D</b>	<b>2.452.181</b>	<b>2.424.565</b>	<b>2.551.413</b>	<b>432.020</b>	<b>216.701</b>
<b>O) Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent</b>	<b>-1.007.261</b>	<b>-613.059</b>	<b>-1.553.815</b>	<b>-4.369.343</b>	<b>-2.210.754</b>
<b>P) Transferuri din venituri proprii pentru CSU</b>	<b>0</b>	<b>130.000</b>	<b>230.000</b>	<b>360.000</b>	<b>150.000</b>

### 11.3 INDICATORII SINTETICI

Indicatorii sintetici pentru anul 2025 sunt prezentați în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 4 ani anteriori:

-în lei-

INDICATOR	ANUL 2022	ANUL 2023	ANUL 2024	ANUL 2025
<b>1.Venituri totale</b>	<b>169.028.727</b>	<b>211.162.174</b>	<b>254.845.420</b>	<b>304.281.642</b>
<i>Din care pe baza de contract ME</i>	125.306.997	147.418.885	183.887.708	188.386.143
<b>2.Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>171.453.816</b>	<b>209.678.635</b>	<b>257.686.475</b>	<b>316.018.015</b>
<i>Chelt de personal</i>	95.639.501	116.621.954	134.711.562	141.063.286
<i>Chelt de capital</i>	16.541.694	9.662.291	22.040.250	19.015.731
<b>3.Pondere sume încasate din contracte cu ME în venituri totale</b>	<b>55,78%</b>	<b>69,81%</b>	<b>72,15%</b>	<b>62,04%</b>
<b>4.Grad de acoperire a chelt. din alte surse decât cele provenite pe baza de contract cu ME</b>	<b>41,82 %</b>	<b>30,43%</b>	<b>29,75%</b>	<b>42,15%</b>
<b>5.Cost mediu pe student echivalent</b>	<b>7185,00</b>	<b>8850,00</b>	<b>9643,00</b>	<b>8456,00</b>
<b>6.Gradul de acoperire a salariilor de bază pe învățământ din finanțarea de bază</b>	<b>89,52%</b>	<b>86,04%</b>	<b>84,68%</b>	<b>88,42</b>

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava poate face dovada organizării și funcționării contabilității proprii conform legislației în vigoare prin bilanțul contabil, contul de execuție bugetară, registrul inventar și raportul de gestiune, din care rezultă caracterul non-profit al instituției, precum și faptul că veniturile încasate sunt evidențiate pe surse de finanțare, iar cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu prevederile legale. Activitatea financiar-contabilă este permanent transparentă.

## XII. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava are ca obiectiv major excelența în educație, formare și cercetare, iar principalul factor ce poate asigura atingerea acestui obiectiv constă în valorificarea potențialului uman. Ca urmare, formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate reprezintă un proces necesar, complex, continuu și de mare responsabilitate, reunind acțiuni și activități de selecție de personal nou cât și de formare și perfecționare a celui existent. Aceste acțiuni sunt corelate cu mai mulți factori naționali și internaționali, socio-economici și instituționali, materiali și umani. Orientarea și reorientarea profesională, selecția, evaluarea și instruirea angajaților, motivația și satisfacția profesională a acestora țin de psihologia personalului, fiind considerată parte a managementului resurselor umane. Managementul de personal este axat pe promovarea principiului calității, atât în activitatea universității cât și în procedurile de evaluare a acestei activități.

Pentru atingerea obiectivului major, USV a stabilit câteva obiective strategice:

- Eficientizarea activității resursei umane prin:* ridicarea standardelor de performanță pentru atingerea dezideratelor propuse prin competiție și competitivitate; constituirea de grupuri de cercetare în jurul unor personalități științifice; orientarea cadrelor către cercetare științifică; integrarea doctoranzilor cu frecvență în structura didactică și de cercetare a facultăților.
- Infuzia de personal nou competitiv:* armonizarea numărului de studenți cu numărul și categoriile de personal cu cererile de pe piața muncii; angajarea de specialiști pentru activități didactice și de cercetare;

c) *Formarea continuă a personalului*: stagii de pregătire și formare în țară și în străinătate; activități de training; schimburi de experiență.

În privința gestiunii resursei umane, USV a respectat în integralitate prevederile legale referitoare la scoaterea la concurs a posturilor vacante, publicarea, organizarea și desfășurarea concursurilor. Situația personalului din USV și structura de personal în anul 2025 rezultă din tabelele prezentate mai jos.

#### A. Personal didactic și de cercetare

Fluctuația de personal didactic și de cercetare în anul 2025 a fost determinată de: titularizarea unor cadre didactice prin scoaterea la concurs a posturilor vacante; angajarea pe perioadă determinată a unor cadre didactice prin scoaterea la concurs a posturilor vacante; promovarea personalului didactic pe o funcție didactică superioară, cu respectarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior; încetarea contractului individual de muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau din alte cauze de încetare de drept.

**Tabel 12.1. Evoluția personalului didactic și de cercetare încadrat în perioada 2022-2025**

Personal didactic și de cercetare	2022	2023	2024	2025
Profesori universitari	54	52	55	58=56+2*
Conferențieri universitari	106	112	113	112
Șefi lucrări/lectori universitari	189	190=189+1*	191	188
Asistenți universitari	42=19+23*	40=19+21*	46=27+19*	48=37+11*
Cercetători științifici	3=1+2*	2=1+1*	2	2
Cercetători științifici II	1	1	1	-
Cercetători științifici III	1*	2*	2=1+1*	2=1+1*
Asistenți de cercetare științifică	7,5*	9,5*	10,5*	10*
<b>Total</b>	<b>370+33,5*</b>	<b>374+35,5*</b>	<b>390+30,5*</b>	<b>396+24*</b>

(\*) Tabelul cuprinde și cadrele didactice și de cercetare cu contracte individuale de muncă pe perioadă determinată din cadrul organigramei, nefiind luate în calcul cadrele didactice și cercetătorii angajați în regim de plată cu ora sau angajate pe posturi în afara organigramei, în cadrul unor proiecte.

În USV sunt 9 cadre didactice titulare (7 profesori, un conferențiar, un lector) care au împlinit vârsta de 65 ani. Menținerea calității de titular s-a făcut de către Senatul Universitar în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Persoanele în cauză au împlinit vârsta de 65 de ani până la începerea anului universitar 2025 - 2026.

**Tabel 12.2. Situația posturilor vacante - personal didactic și de cercetare la 31.12.2025**

Personal didactic și de cercetare	2025	2025 la I.D.
Profesori universitari	10	
Conferențieri universitari	19	
Șefi lucrări/lectori universitari	146	30
Asistenți universitari	135	
Cercetători științifici	5	
Cercetători științifici II	2	
Cercetători științifici III	1	
Asistenți de cercetare științifică	9	
<b>Total</b>	<b>327</b>	<b>30</b>

#### B. Personal didactic auxiliar și administrativ

Fluctuația de personal didactic auxiliar și administrativ în 2025 a fost determinată de: încadrarea de personal didactic auxiliar și administrativ prin scoaterea la concurs a posturilor vacante pe perioadă nedeterminată sau determinată, în funcție de necesități, ca urmare a creșterii numărului de studenți, a spațiilor de învățământ și de cazare; încetarea contractului individual de

muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau de alte cauze de încetare de drept.

**Tabel 12.3. Evoluția personalului didactic auxiliar și administrativ în perioada 2022-2025**

Explicatii	Personal	2022	2023	2024	2025
Finanțare de bază	Personal didactic auxiliar	229	228	233	239
	Personal administrativ	152	167	154	149
Venituri proprii	Personal didactic auxiliar			4	6
Cămine – Cantina	Personal didactic auxiliar	78	77	8	8
	Personal administrativ			76	72
Total		459	472	488	467

Până la data de 31.12.2025, un număr de 3 salariate au optat în scris pentru continuarea activității, cu contract individual de muncă de 8 ore/zi, până la împlinirea vârstei de 65 de ani, conform art. 56, litera 1, pct c) din Codul Muncii; iar un număr de 5 salariați au solicitat continuarea activității, cu contract individual de muncă de 8 ore/zi, după împlinirea vârstei de 65 de ani, conform Procedurii privind *continuarea activității personalului didactic auxiliar după împlinirea condițiilor de pensionare* (PO-SRU-11) și art. 219, alin. (6) din Legea învățământului superior 199/2023 modificată de OUG 95/2024.

**Tabel 12.4. Situația posturilor vacante - personal didactic auxiliar și administrativ la 31.12.2025**

Explicatii	Personal	2025
Finanțare de bază	Personal didactic auxiliar	90
	Personal administrativ	9
Venituri proprii	Personal didactic auxiliar	12
Cămine – Cantina	Personal didactic auxiliar	2
	Personal administrativ	5
Total		118

### XIII. DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI

În privința patrimoniului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în anul 2025 s-au realizat următoarele acțiuni:

#### A. Lucrări de investiții cu finanțare de la bugetul de stat

1. „*Racordare rețea de hidranți interiori și exteriori a clădirii IASeC la rezervorul de incendiu al Campusului I*”.

Obiectivul a fost finalizat în luna iunie 2025. Având în vedere finalizarea obiectivului Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică – IASeC, a apărut necesitatea racordării hidranților interiori și exteriori ai acestuia, la rezervorul de incendiu al campusului universitar.

Valoarea obiectivului a fost de 355 mii lei, care s-au decontat în anul 2025 de la bugetul de stat.

2. „*Proiectare și executare lucrări pentru alimentare cu energie electrică a IASeC din subsol tehnic Corp A PT78*”

Odată cu finalizarea obiectivului Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică – IASeC, a apărut necesitatea racordării acestuia, la rețeaua de alimentare cu energie electrică a campusului universitar.

Valoarea obiectivului a fost de 194 mii lei, care s-au decontat în anul 2025 de la bugetul de stat.

## B. Lucrări de modernizare cu finanțare din venituri proprii

### 1. „Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC”

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava se află într-un proces continuu de dezvoltare și evoluție rapidă și ascendentă, prin sporirea numărului de facultăți, care a ajuns la 11, a numărului de specializări, în prezent depășind un număr de 11.000 de studenți ce studiază la programe de licență IF și ID, master, doctorat, grade didactice și studii postuniversitare. În universitate studiază și peste 1600 de studenți străini și etnici români din țările vecine, inclusiv studenți în mobilități ERASMUS, numărul acestora fiind în creștere în fiecare an. Accesul din ce în ce mai larg la servicii digitale din diverse locații fizice și folosind o diversitate de sisteme interactive conturează o nouă viziune de calcul în care aspecte precum invizibilitatea tehnologiei, integrarea tehnologiei în mediul fizic și răspunsul adaptiv și dependent de context al acesteia la nevoile și dorințele consumatorilor vor conduce către spații manifestate ca și prezențe inteligente, fie că vorbim de interiorul unei clădiri, al unei mașini sau de medii urbanistice și rețele de transport. Integrate în conceptul de inteligență ambientală, ele reprezintă o transformare naturală a societății în contextul unei noi revoluții industriale, denumită generic Industrie 4.0. Interconectarea lumii fizice cu cea virtuală prin sistemele ciber-fizice se preconizează a avea un impact disruptiv asupra tehnologiilor, proceselor și a societății, în general. Revoluția sistemelor ciber-fizice se află încă la început de drum, oferind participanților șanse relativ echilibrate și potențial extrem de ridicat de dezvoltare. În acest context, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a realizat un „Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC”.

Lucrările au demarat la data de 13 martie 2023 cu termen de finalizare august 2025.

Valoarea obiectivului a fost de 20.186 mii lei, din care s-au realizat 9.316 mii lei în anul 2025, din veniturile proprii ale universității și 10.870 mii lei în anii anteriori.

### 2. „Consolidare, reabilitare și extindere Observator astronomic și Planetariu”

Imobilul Observator Astronomic și Planetariu preluat în anul 2008 de Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava a fost inaugurat în anul 1982 (al treilea planetariu din țară în ordinea deschiderii) și are o suprafață totală desfășurată de 845 mp. Acesta este situat în campusul universitar, fiind accesibil atât mediului academic cât și publicului larg de la nivel local, regional și chiar național. Imobilul nu a avut modificări structurale de-a lungul timpului, nu beneficiază de dotări moderne și deține o serie de spații cu vicii de funcționare care ar putea funcționa mai bine, putând fi adaptate pentru a acomoda o serie întreagă de funcțiuni specifice acțiunii de lectură și de recreere, în diferite forme de experimentare multisenzorială.

Propunerea constă în creșterea capacității de cercetare-dezvoltare și inovare interdisciplinară și trans-disciplinară prin dezvoltarea infrastructurii specifice și atragerea de tineri cercetători, atât pentru USV, cât și pentru firmele de profil care activează în Regiunea Nord-Est.

În anul 2024 s-a finalizat prima fază de proiectare pentru acest obiectiv, respectiv Documentația de avizare a lucrărilor de intervenție DALI în valoare de 196 mii lei din veniturile proprii ale universității. Universitatea a depus cerere de finanțare în vederea realizării acestui obiectiv prin Planul Național de Redresare și Reziliență PNRR – apel II – Modernizarea infrastructurii universitare pentru un spațiu academic echitabil.

În anul 2025 s-a finalizat faza de proiectare, proiect tehnic de execuție PT și s-a obținut autorizația de construire în vederea demarării lucrărilor de execuție. S-a organizat procedura de achiziție pentru realizarea lucrărilor de execuție. Procedura a fost anulată din lipsă de participanți. Realizarea proiectului a fost suspendată momentan din lipsă de finanțare.

Valoarea aprobată a obiectivului este de 11.899 mii lei, din care s-au realizat 319 mii lei în anul 2025.

### C. Alte lucrări de natura investițiilor executate

1. *„Rețele de alimentare cu energie electrică, gaze naturale, rețele de apă și canalizare Campus II”.*

Lucrarea este necesară în vederea racordării la rețeaua de apă și canal a noului Campus universitar, inclusiv a Căminului din Campus II Moara. În anul 2025 s-a realizat documentația tehnică, urmând ca în anul 2026 să se execute lucrările. Valoarea serviciilor de elaborare a documentației de 309 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

2. *„Noi capacități de producere a energiei electrice produse din surse regenerabile pentru asigurarea autoconsumului la nivelul USV”.*

Lucrarea presupune realizarea unei centrale electrice fotovoltaice (CEF) cu puterea instalată de 999,59 kWp, amplasată pe acoperișurile mai multor clădiri aparținând Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în vederea producerii de energie electrică din surse regenerabile pentru autoconsum. Centrala electrică fotovoltaică se va realiza prin instalarea de panouri fotovoltaice pe acoperișurile mai multor corpuri de clădire din cadrul campusului universitar, respectiv Cămin studentesc nr. 1, Cămin studentesc nr. 2, Cămin studentesc nr. 4, Cantină studentescă, Corp A, Corp B, Corp C și Corp D.

Proiectul este finanțat prin Fondul pentru Modernizare, Programul-cheie 1: Surse regenerabile de energie și stocarea energiei, având ca obiectiv principal creșterea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră prin utilizarea surselor regenerabile de energie. Realizarea centralei electrice fotovoltaice contribuie la:

- asigurarea unei surse proprii de energie electrică pentru autoconsum în cadrul campusului universitar;
- reducerea costurilor cu energia electrică suportate de universitate;
- creșterea eficienței energetice și utilizarea rațională a resurselor;
- reducerea emisiilor de carbon și impact pozitiv asupra mediului;
- contribuția la obiectivele naționale și europene privind ponderea energiei din surse regenerabile.

Valoarea aprobată a lucrărilor este de 6.357 mii lei. În anul 2025 s-a realizat documentația tehnică, în valoare de 206 mii lei și a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

### D. Lucrări de modernizare cu finanțare din PNRR (Plan Național de Redresare și Reziliență)

În anul 2025 Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a demarat cel mai ambițios proiect, dedicat amenajării Campusului II, situat în comuna Moara, la aproximativ 3 km de campusul principal al USU.

Acest proiect include dezvoltarea unui **campus dual**, de învățare teoretică și practică. Scopul acestuia este de a crește calitatea instruirii elevilor și a studenților prin accentuarea componentei practice a formării și îmbinarea armonioasă a acesteia cu componenta de formare teoretică. Inserarea în același campus atât a elevilor, cât și a studenților constituie un avantaj prin aceea că se va ușura tranziția acestora de la învățământul liceal la cel universitar.

Proiectul se va implementa în cadrul unui consorțiu în care fiecare partener are o serie de obligații și drepturi. USV va asigura managementul proiectului, va pune la dispoziție terenul pentru campusul dual, va asigura realizarea investițiilor, atât cele prevăzute în proiect cât și a celorlalte investiții din campus, nesuținute prin acest proiect dar care sprijină îndeplinirea obiectivelor

acestui proiect (cantina studențească, teren de sport, casă de cultură, asigurarea utilităților), va asigura achiziția echipamentelor și a tuturor celorlalte servicii și materiale prevăzute în bugetul proiectului, va asigura serviciile de educație și formare pentru studenți, dar va asigura personal didactic și pentru formarea elevilor în atelierele și laboratoarele din campus, a tutorilor și a personalului didactic și va fi implicată în admiterea și evaluarea elevilor și studenților și în stabilirea curriculumului.

**Campusul dual** va fi dispus pe un teren al USV în suprafață totală de 300.000 mp, situat în comuna Moara, la aproximativ 3 km de campusul principal al USV, locație unde vor fi construite și alte clădiri care vor deservi campusul dual: cămin cu 824 de locuri, cantină studențească, teren sport, casă de cultură. Campusul DUAL a fost conceput astfel încât să răspundă tuturor acestor cerințe și va conține un *Centru de Învățământ în Domeniul Electric, Electro-mecanic și Mecanic* și un *Centru de Învățământ în Domeniul Mecanic*.

### 1. „Centru de Învățământ în Domeniul Electric, Electro-mecanic și Mecanic”

Obiectivul va fi realizat din trei corpuri de clădire, respectiv un corp tip bară cu regim de înălțime P+4E alcătuit din două tronsoane structurale A și B, un corp tip bară cu regim de înălțime P+1E(parțial) alcătuit dintr-un tronson structural C și un corp tehnic cu regim de înălțime P alcătuit dintr-un tronson structural D. Suprafața totală construită propusă va fi de 2.335 mp, iar suprafața totală desfășurată propusă va fi de 6.815 mp. Corpurile de clădire vor fi accesibile de la nivelul parterului. Intrările pe nivelurile celor trei volume conduc către coridoare de circulație. De asemenea, corpul A, P+4, va avea acces la circulațiile pe verticală prin noduri alcătuite din case de scări închise și lifturi adaptate dimensional și funcțional persoanelor cu dizabilități. La fiecare nivel, în vecinătatea nodurilor de circulație pe verticală vor fi dispuse grupuri sanitare, inclusiv pentru persoane cu dizabilități.

**CORP A+B** - Învățământ și administrativ – regim de înălțime P+4: La parter vor fi dispuse laboratoare care presupun amplasarea de echipamente grele. În spațiul destinat portarului vor fi dispuse monitoarele sistemului de supraveghere antifracție și de protecție la incendiu. La nivelurile superioare vor fi dispuse spații de învățământ (patru amfiteatre, o aula pe două niveluri, săli de seminarii, bibliotecă, sală de lectură) dar și spații administrative (birouri cadre didactice, secretariate, săli de ședințe precum și spații pentru recreație de tip „book cafe”).

**CORP C** - Ateliere și laboratoare service auto - regim de înălțime P: În corpul C vor fi dispuse spațiile aferente unui service auto: sala ITP, vopsitorie, tinichigerie, sudură, sală tuning auto și magazii. De asemenea, pe fațada scurtă va fi prevăzut accesul pentru vizitatori și pentru personal, acesta din urmă fiind dotat cu vestiare. Pe o travee, corpul C va avea o supanță destinată unei săli de așteptare dotată cu grupuri sanitare pentru vizitatori.

**Corp D** – spațiu tehnic- regim de înălțime P: Spațiu centrală termică, cameră pompe, T.E.G. Obiectivul se va dota cu toate tipurile de instalații interioare și se va racorda la utilitățile de tip urban existente la limita de proprietate sau proprii. Agentul termic pentru încălzire se va produce în centrala termică amplasată în corpul tehnic D. Spațiile se vor mobila, se vor dota cu echipamente și mijloace de stingere a incendiilor. Personalul de întreținere va avea un vestiar cu grup sanitar și duș. Toate grupurile sanitare care nu au ventilație naturală vor fi prevăzute cu sistem de ventilație. Valoarea aprobată a obiectivului este de 50.611 mii lei. În anul 2025 s-au realizat lucrări în valoare de 18.293 mii lei din fonduri PNRR.

### 2. „Centru de Învățământ în Domeniul Mecanic”

Obiectivul va fi realizat din patru corpuri de clădire, respectiv un corp tip bară cu regim de înălțime P+4E alcătuit din două tronsoane structurale A1 și A2, un corp tip hală cu regim de înălțime P+1E(parțial) alcătuit dintr-un tronson structural B și un corp tehnic cu regim de înălțime P alcătuit

dintr-un tronson structural C. Suprafața totală construită propusă va fi de 2.833 mp, iar suprafața totală desfășurată propusă va fi de 6.348 mp.

Corpurile de clădire vor fi accesibile de la nivelul parterului. Intrările pe nivelurile celor trei volume conduc către coridoare de circulație. De asemenea, corpul A, P+4, are acces la circulațiile pe verticală prin noduri alcătuite din case de scări închise și lifturi adaptate dimensional și funcțional persoanelor cu dizabilități. La fiecare nivel, în vecinătatea nodurilor de circulație pe verticală vor fi dispuse grupurile sanitare, inclusiv pentru persoane cu dizabilitati. La parter s-au prevăzut grupuri sanitare separate pentru profesori.

**CORP A (A1 și A2) – Învățământ și cercetare – regim de înaltime P+4:** La parter vor fi dispuse laboratoare digitale. Accesul în clădire se va face printr-o zonă de recepție. La etajul 4 va fi dispusă o încăpere pentru monitoarele sistemului de supraveghere antiefracție și de protecție la incendiu. La nivelurile superioare vor fi dispuse spații de învățământ: laboratoare, săli simulări digitale și anexe. Laboratorul de chimie de la etajul 3 va fi prevăzut cu o nișă chimică cu hotă.

**CORP B - Hală - regim de înaltime P+1 parțial:** În corpul B sunt dispuse diferite tipuri de laboratoare, dintre care unele au acces din exterior prin uși secționale, prevăzute cu spațiu vitrat. Tot în acest corp vor mai fi vestiare și alte spații tehnice.

**Corpul C - Spațiu tehnic- centrala - regim de înaltime P:** Spațiu centrală termică, cameră pompe, T.E.G.

Obiectivul se va dota cu toate tipurile de instalații interioare și se va racorda la utilitățile de tip urban existente la limita de proprietate sau proprii. Agentul termic pentru încălzire se va produce în centrala termică amplasată în corpul tehnic C. Spațiile se vor mobila și se vor dota cu echipamente și mijloace de stingere a incendiilor. Personalul de întreținere va avea câte un vestiar cu grup sanitar și duș atât în corpul A, precum și în corpul B. Toate grupurile sanitare care nu au ventilație naturală vor fi prevăzute cu sistem de ventilație.

Valoarea aprobată a obiectivului este de 49.668 mii lei. În anul 2025 s-au realizat lucrări în valoare de 20.307 mii lei din fonduri PNRR.

Pentru realizarea celorlalte clădiri aferente Campusului II, care sprijină și îndeplinirea obiectivelor proiectului Campus DUAL, USV a obținut finanțare PNRR prin Proiectul ”**Dezvoltarea infrastructurii sociale in USV (Acronim DIS-USV)**” și conține realizarea obiectivelor:

#### *1. „Cantina Restaurant Campus II”*

Clădirea propusă, cu regim de înălțime P+1E, va fi concepută sub forma unui ansamblu alcătuit din șase tronsoane funcțional articulate: tronson 1 (tronson cantina), tronson 2 (tronson foyer acces), tronson 3 (tronson cafeterie), tronson 4 (tronson pasarelă legătură), tronson 5 (tronson legătură), tronson 6 (tronson acces cantină). Suprafața totală construită propusă va fi de 1.146 mp, iar suprafața totală desfășurată propusă va fi de 2.012 mp. Clădirea se va dota cu toate tipurile de instalații interioare și se va racorda la utilitățile de tip urban existente la limita de proprietate sau proprii. Agentul termic pentru încălzire se va produce în cele două centrale termice. La fiecare nivel vor fi dispuse grupuri sanitare. Accesul în clădire a persoanelor cu dizabilități se va realiza prin intermediul unor rampe cu panta de max. 8%. Obiectivul este prevăzut cu un lift de persoane precum și cu un grup sanitar pentru persoane cu dizabilități. Spațiile se vor mobila și se vor dota cu echipamente și mijloace de stingere a incendiilor.

Valoarea aprobată a obiectivului este de 26.345 mii lei. În anul 2025 s-au realizat lucrări în valoare de 48 mii lei din venituri proprii.

#### *2. „Casa de cultură a studenților Campus II”*

Clădirea propusă va avea funcțiunea de Casă de Cultură, cu regim de înălțime D+P+2E, cu o sală de spectacole de 594 locuri, cu spații anexă și o sală multifuncțională de 200 locuri, sală dans, sală muzică, spații administrative și spații tehnice. Suprafața totală construită propusă va fi de 1.925

mp, iar suprafața totală desfășurată propusă va fi de 4.200 mp. Clădirea se va dota cu toate tipurile de instalații interioare și se va racorda la utilitățile de tip urban existente la limita de proprietate sau proprii. Agentul termic pentru încălzire se va produce în centrala termică. La fiecare nivel vor fi dispuse grupuri sanitare, inclusiv pentru persoane cu dizabilități. Clădirea va fi prevăzută cu mai multe lifturi de persoane, care vor fi adaptate și persoanelor cu dizabilități.

Valoarea aprobată a obiectivului este de 37.591 mii lei. În anul 2025 s-au realizat lucrări în valoare de 728 mii lei astfel: 554 mii lei din fonduri PNRR și 174 mii lei din venituri proprii.

### 3. „Teren de sport multifuncțional Campus II”

Proiectul urmărește realizarea unui ansamblu sportiv compus dintr-un teren de sport în aer liber și un corp de clădire, cu regim de înălțime P, cu funcțiuni complementare activităților sportive (vestiare + grupuri sanitare, tribune). Suprafața totală construită propusă va fi de 270 mp. Terenul de sport va include: teren de fotbal cu dimensiuni conforme (65,00 x 100,00 m); pistă de alergare din tartan; pistă pentru săritura în lungime cu pistă de elan și groapă cu nisip; pistă pentru săritura în înălțime, cu zonă de degajare și zonă de aterizare; zone de singuranță perimetrice; împrejmuire cu gard metalic și plasă de protecție din polietilenă. Accesul sportivilor și spectatorilor se va face prin intermediul corpului de clădire ce conține vestiarele și tribunele. Tribunele vor avea o capacitate de 500 de locuri.

Valoarea aprobată a obiectivului este de 12.062 mii lei. În anul 2025 s-au realizat lucrări în valoare de 23 mii lei din venituri proprii.

### Achiziții imobile

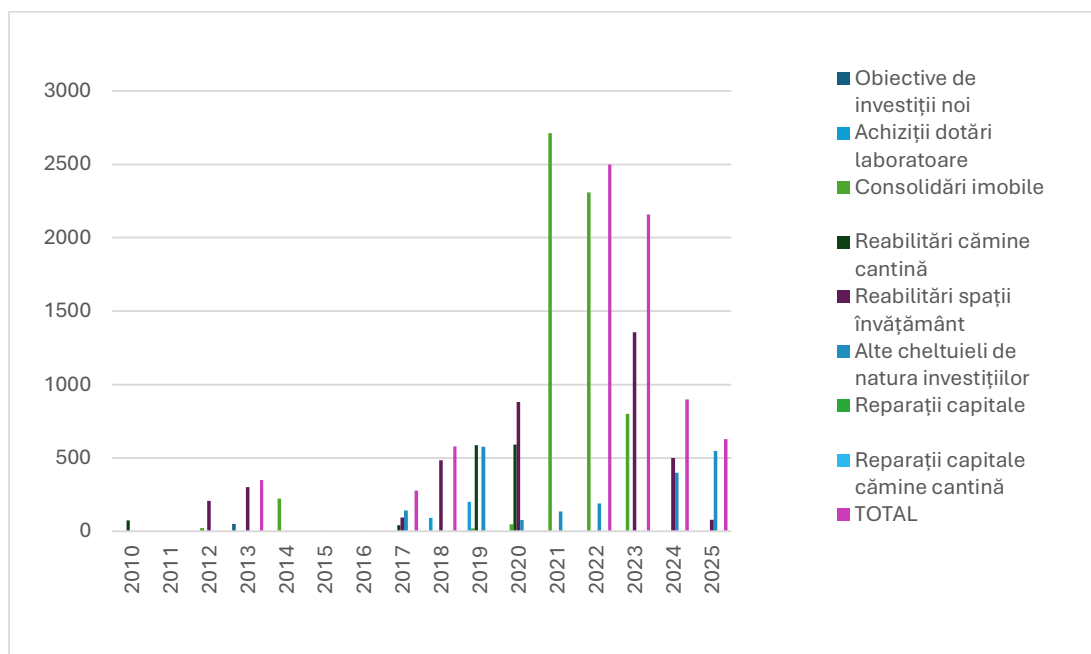
USV este una din cele mai dinamice universități din Europa de Est oferind o educație universitară și post-universitară atractivă și de calitate. În vederea extinderii activității în regiunea Nord-Est și formării unei extensii universitare, USV a achiziționat în anul 2025, un imobil situat în municipiul Botoșani ce va fi utilizat pentru susținerea învățământului DUAL și dezvoltarea unui campus universitar integrat.

Valoarea aprobată a obiectivului a fost de 5.227 mii lei și a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

Tabel 13.1. Evoluția comparativă a cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2010-2025 din fonduri de la bugetul de stat

Mii lei																
Cheltuieli de capital	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Obiective de investiții noi	1315	1728	1888	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Achiziții dotări laboratoare	0	0	0	0	0	0	0	0	93	200	0	0	0	0	0	0
Consolidări imobile	0	0	23	0	224	0	0	0	0	20	47	2712	2310	802	0	0
Reabilitări cămine cantină	75	0	0	0	0	0	0	42	0	587	592	0	0	0	0	0
Reabilitări spații învățământ	1535	1010	207	300	1070	2420	1000	94	485	0	882	0	0	1357	500	78
Alte cheltuieli de natura investițiilor	-	-	-	-	-	-	-	141	0	576	76	136	190	0	400	549
Reparații capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reparații capitale cămine cantină	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2925</b>	<b>2738</b>	<b>2118</b>	<b>349</b>	<b>1294</b>	<b>2420</b>	<b>1000</b>	<b>277</b>	<b>578</b>	<b>1383</b>	<b>1597</b>	<b>2848</b>	<b>2500</b>	<b>2159</b>	<b>900</b>	<b>627</b>

Grafic 13.1. Evoluția cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2010-2025 din buget



Tabel 13.2. Evoluția comparativă pe surse de finanțare, a cheltuielilor de capital efectuate în 2025

mii lei

Cheltuieli de capital	Buget	Venituri proprii și cercetare	Fonduri speciale	Fonduri PNRR	Total
Obiective de investiții noi	0	10959	0	39154	50113
Achiziții imobile	0	5227	0	0	5227
Achiziții dotări laboratoare	0	2297	2532	23253	28082
Consolidări imobile	0	304	0	0	304
Reabilitări cămine cantină	0	0	0	0	0
Reabilitări spații învățământ	78	0	0	0	78
Cheltuieli pt. elab. studiilor de fezabilitate, fezabilitate	0	0	0	0	0
Alte cheltuieli de natura investițiilor	549	620	0	0	1169
Reparații capitale	0	0	0	0	0
Reparații capitale cămine cantină	0	0	0	0	0
TOTAL	627	19407	2532	62407	84973

Universitatea își propune să asigure condiții tot mai bune de studiu, conviețuire și petrecere a timpului liber, inclusiv accesul studenților la informare și documentare, precum și stimularea participării la activități sportive și culturale.

#### XIV. ACTIVITATEA DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ÎN CARIERĂ

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) oferă servicii suport tuturor studenților Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pe care îi însoțește de la debutul experienței academice, până la absolvire. În plus, activitatea CCOC se extinde, din punct de vedere temporal, și integrează, atât viitorii studenți, prin activitățile de promovare a ofertei USV în rândul liceenilor, cât și absolvenții, prin evenimentele și activitățile de carieră.

Echipa CCOC a fost constituită în anul 2025 din psihologi (3) și cadre didactice (4) având competențe în domeniile: științe sociale, științe inginerești, antreprenariat și științe umaniste (care acoperă un post de consilier vocațional).

Specialiștii Centrului propun și organizează activități pe întreaga durată a anului academic, unele având caracter permanent, altele fiind construite și adaptate în funcție de nevoile identificate sau de solicitările exprimate de către studenți și/ sau conducerea universității.

Site-ul CCOC, găzduit de site-ul USV dar și de site-urile facultăților din universitate (<http://ccoc.usv.ro/>), pagina de Facebook a Centrului de Consiliere (<https://www.facebook.com/ccoc.usv>) și colaborarea lunară cu îndrumătorii de an reprezintă principalele modalități prin intermediul cărora CCOC intră în contact cu studenții, furnizându-le constant informații despre activitățile organizate. Înscrierea studenților la activități este liberă, se realizează on-line prin completarea formularului asociat fiecărui eveniment, iar participarea este gratuită.

În anul 2025, activitățile CCOC au fost structurate conform principalelor direcții de lucru ale acestei structuri (*a se vedea* Regulamentul CCOC revizuit 2024) dar și în funcție de calendarul academic. În consecință, raportarea activităților respectă acest dublu criteriu.

##### a. Consiliere psihologică și de orientare în carieră (*activitate permanentă*)

Un număr de 82 de studenți au beneficiat de serviciile de *evaluare și consiliere psihologică/ educațională/ orientare în carieră* în 476 de ședințe. De asemenea, au fost puse la dispoziția absolvenților de liceu sesiuni de consiliere pentru orientare academică în perioada admiterii la USV. Astfel, 4 absolvenți de liceu au solicitat servicii de consiliere și orientare educațională, în vederea alegerii specializării potrivite profilului psiho-aptitudinal (o ședință de consiliere durează, cu aproximație, 50 de min. Numărul de ședințe pentru fiecare student/elev este variabil, în funcție de specificul problemei cu care se prezintă: dificultăți de învățare, managementul timpului, integrarea în mediul academic, gestionarea emoțiilor).

##### b. Sesiuni de formare pentru dezvoltarea competențelor transversale (*activitate permanentă*)

CCOC a realizat peste 100 de training-uri și evenimente de carieră în care a fost vizată optimizarea aspectelor psihologice ale personalității și antrenarea competențe transversale solicitate în transferul de la universitate la profesie. O selecție a acestor training-uri este prezentată în [Anexa 15](#).

##### Evenimente de carieră (*activitate permanentă*):

Studenții USV au beneficiat de o serie de evenimente de carieră cu invitați și tematică adaptată domeniului de studiu. De asemenea, au fost realizate o serie de evenimente de carieră pentru cadrele didactice pe tema stării de bine a profesorilor. O selecție a acestor evenimente este prezentată în [Anexa 15](#).

##### c. Studii și analize periodice:

###### ▪ *Ce se întâmplă cu absolvenții USV? (activitate permanentă)*

Scopul studiului este de a identifica aspecte semnificative privind parcursul profesional al absolvenților USV (angajabilitate, corespondența dintre studii absolvite și loc de muncă, gradul de satisfacție față de experiențele de învățare în spațiul academic). Lotul investigat este constituit din

absolvenții care își ridică diploma de la *Departamentul Acte de Studii*, în anul imediat următor susținerii examenului de absolvire. CCOC actualizează și prelucrează statistic informațiile. Numărul de chestionare introduse în 2025: licență (1948 chestionare), master (729 chestionare), doctorat (62 chestionare). Rezultatele studiului sunt prezentate în [Anexa 16](#).

▪ **Abandonul în USV (activitate permanentă)**

Scopul studiului este de a identifica, prin metoda anchetei pe bază de chestionar, motivele reale pentru care studenții decid să abandoneze studiile universitare, dar și soluțiile concrete pentru remedierea acestei stări de fapt. Numărul chestionarelor introduse în 2025 este de 271.

▪ **Furnizarea datelor statistice privind angajabilitatea și gradul de satisfacție al absolvenților (activitate permanentă)**

În anul 2025 au fost furnizate 48 de rapoarte privind absolvenții, ca răspuns la 24 de adrese venite din partea facultăților.

**d. Implicarea CCOC în proiectele USV**

CCOC este partener în proiectele:

- Proiectul **Primul student în familia USV 4.0:**
  - 158 ședințe de consiliere psihologică și de orientare în carieră (FEAA, FS, FDSA)
  - 11 activități de grup adresate studenților (70 studenți participanți – FEAA, FS, FDSA)
  - 1 activitate de grup adresată elevilor (52 elevi participanți CN „Alexandru cel Bun”)
- Proiectul **Educație, Suport, Transformare și Implicare prin studii Universitare pentru Succes în Viața profesională:**
  - 50 ședințe de consiliere psihologică și de orientare în carieră (FLSC, FPSE, FIGSS, FEFS, FMSB)
  - 3 activități de grup adresate studenților (42 studenți participanți – FPSE, FLSC, FIGSS, FMSB, FEFS)
- Proiectul **Inclusive Digital Education and Teacher Empowerment Academy**
- Proiectul **FDI Incluziune și Educație deschisă la USV (AI-EDU USV)**
  - workshop-ul *De la excluziune la comuniune în USV* (40 de responsabili programe de studiu USV)
- Proiectul **FDI Optimizarea integrării studenților USV pe piața muncii prin adaptarea ofertei educaționale și a activității serviciilor de consiliere în carieră**
  - 9 ședințe de instruire teoretică și practică pentru 9 de cadre didactice debutante
  - o vizită de studiu la Centrul de Transfer Tehnologic Industry 4.0. Siret (studenții din domeniul tehnic)
- Proiectul **FDI SAS**
  - 2 vizite de studiu la Iași și Alba Iulia (domeniul antreprenoriat).

## XV. ACTIVITATEA CLUBULUI SPORTIV UNIVERSITAR DIN SUCEAVA

În anul 2025, Clubul Sportiv Universitar din Suceava (CSU) care are în subordine patru secții sportive: handbal, fotbal, natație și atletism, a avut următoarele rezultate:

### ▪ Secția Handbal

La încheierea sezonului 2025-2026 a Ligii Naționale de handbal masculin, echipa de seniori antrenată de Bogdan Șoldănescu și Petru Ghervan, s-a clasat pe locul 7, acumulând un total de 41 de puncte, aflându-se la egalitate cu locul 6 (CSM BUCUREȘTI) și la un punct de locul 5 (CSM CONSTANȚA).

De asemenea, echipa de seniori formată din studenți ce au reprezentat Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava s-a clasat pe locul doi la Campionatul European Universitar de Handbal, ce s-a desfășurat în perioada 22-28 iulie 2025 la Covilha, Portugalia, jucând finala competiției cu echipa Universității Coasta de Azur din Franța.

La finalul sezonului competițional 2024-2025, echipa de tineret a clubului condusă de antrenorul Vasile Boca, a câștigat titlul de Campioană Națională, după un sezon fără nicio înfrângere și dominat de o manieră categorică. Pe lângă titlul de campioană CSU Suceava a câștigat și patru premii individuale:

- Codrin Dascălu – cel mai bun inter stânga;
- Bogdan Niculaie – cel mai bun centru;
- Emanuel Șerban – cel mai bun pivot;
- Alexandru Focșăneanu – cel mai bun apărător;

Nu mai puțin de 7 sportivi, Dascălu Codrin, Grigore Sorin, Radu Codrin, Focșăneanu Alexandru, Podovei Dragoș, Niculaie Bogdan și Florin Sârghie au fost convocați constant la Lotul Național de tineret a României, participând cu acesta la Campionatul Mondial de Tineret din Polonia.

Echipa de juniori I antrenată de același Vasile Boca, a devenit Campioană Națională, după un turneu final superb desfășurat la Suceava și în care au acumulat o înfrângere și 5 victorii, finala mare disputând-o împotriva echipei Dinamo București, scorul final fiind 41-34 pentru formația noastră. Din echipa ideală a Turneului final, au făcut parte și 2 handbaliști de la CSU:

- Teodor Ilucă – cea mai bună extremă stângă
- Emanuel Șerban – cel mai bun apărător, golgheterul și MVP-ul turneului final.

Dintre sportivii echipei de juniori I au fost convocați constant la echipa Națională a României următorii handbaliști: Șerban Emanuel, Ilucă Teodor, Rusu Eduard, Dacălu Codrin și Răzvan Rîpă.

Juniorii III, antrenați de Ioan Tcaciuc au devenit Campioni Naționali, câștigând medalia de aur la Turneul Final desfășurat la Medgidia, încheind astfel un sezon foarte bun, fără înfrângere pe parcursul acestuia. În finala turneului CSU a învins cu 30 – 20 pe HC Omer Constanța. În echipa ideală a Turneului final și-au făcut loc și 4 sportivii de-ai noștri:

- Eric Bichir - cel mai bun portar și MVP-ul competiției;
- Vlad Râșca - cel mai bun pivot;
- Ionuț Babiuc-cel mai bun marcător;
- Sebastian Tabarcea – cea mai bună extremă dreapta.

Echipa de juniori IV a CSU, condusă de antrenorul Andrei Olariu, a devenit și ea campioană națională, la turneul final desfășurat la Cluj, terminând sezonul fără nici o înfrângere, finala turneului jucându-se împotriva echipei Academiei de handbal Minaur Baia-Mare, scor final 30-22. De asemenea la finalul aceleiași competiții, CSU a primit și patru distincții individuale:

- Tudor Vasiliu – cel mai bun portar;
- Ciprian Chibici – cel mai bun centru;
- Ianis Păduraru – cel mai bun inter dreapta;
- Alexandru Ranguș - cel mai bun pivot.

Juniorii II, antrenați de Ioan Tcaciuc, au încheiat turneul final desfășurat la Turda pe locul IV, ei evoluând la acest turneu cu jucatori mai mici de varșă, astfel că acest rezultat este foarte important și ne dă speranțe la o medalie la finalul sezonului 2025 – 2026.

La finalul acestui turneu, Adrian Mircea a fost desemnat cel mai bun portar al competiției, acesta împreună cu Ianis Chiruț, fiind și oameni de bază ai echipei Naționale de juniori a României, având convocări constante.

CSU Suceava a devenit la finalul sezonului 2024 – 2025 cel mai puternic centru al handbalului românesc la masculin și al doilea la general incluzând și handbalul feminin. Acest lucru este subliniat și de Marius Huțu, jurnalist WeLoveSport.ro, într-o statistică a sezonului 2024-2025. Într-o postare anterioară, Marius Huțu remarcă faptul că CSU Suceava se numără printre cele doar patru cluburi din România care au avut o piramidă completă în campionatele naționale de handbal masculin în sezonul 2024-2025, adică a avut echipe înscrise la toate categoriile de vârstă. Celelalte cluburi sunt, Dinamo București, CSM Constanța, SCM Politehnica Timișoara.

#### ▪ **Secția Atletism**

Secția de Atletism a clubului are în componență 2 sportivi legitimați, Ghiuță Roxana Elena și Crăciun Cosmin Dumitru, care sunt de asemenea și studenți ai Universității Ștefan cel Mare.

Cel mai bun rezultat este clasarea sportivului Crăciun Cosmin Dumitru, pe locul 3, la Campionatul Național Under 23, de alergare montană, distanță lungă.

#### ▪ **Secția Natație**

Este formată din 10 sportivi (5 băieți și 5 fete), antrenoare doamna Diaconescu Sorina. De menționat că sportiva noastră pregătită de antrenoarea Sorina Diaconescu, a reprezentat România la Concursul Țărilor Central-Europene organizată la Sopron în Ungaria.

La cea mai recentă competiție la care a participat, Cupa Miercurea-Ciuc, Anastasia Pețenghe a obținut 6 medalii de aur.

#### ▪ **Secția Fotbal Feminin**

La cea mai nouă secție înființată la CSU în vara anului recent încheiat, cea de fotbal feminin, am avut rezultate foarte bune după finalul turului.

Echipa de senioare, antrenată de Marcel Irimie, se află pe primul loc în seria 2 din Liga 3, cu 22 puncte după 8 meciuri disputate (7 victorii și un meci egal, cu 35 de goluri marcate și 8 primite), având șanse mari la promovarea în liga 2, încă din primul an de la înființare, în urma victoriilor împotriva unor formații cu nume cum ar fi: FCSB, FC Botoșani, Chindia Târgoviște sau FC Voluntari.

La Junioare U17, echipa se află pe locul II la finalul turului, cu un total de 20 puncte din 11 meciuri disputate, echipa a acumulat 6 victorii, 2 egaluri și 3 înfrângeri (32 goluri marcate și 20 primite).

## XVI. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC PRECEDENT

În anul 2025, obiectivele propuse în Planul operațional, au fost realizate astfel:

Obiective	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Îndeplinit	Parțial îndeplinit	Neîndeplinit
<b>1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare</b>	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	X		
	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	X		
	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	X		
	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	X		
	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale și promovarea acestora (de ex. ILCA, Digitalizare, SAS USV, INCUBAF/HUB, Neuroestetică etc.).	X		
	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	X		
	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	X		
	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate	X		
	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).	X		
	Evidențierea și premiarea studenților cu merite deosebite	X		
	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii	X		
	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS	X		

Obiective	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Îndeplinit	Parțial îndeplinit	Neîndeplinit
	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV	X		
	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii	X		
	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice	X		
	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC	X		
	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.	X		
	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning	X		
<b>2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice</b>	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți/angajator/mediu de afaceri/mediu universitar, mediu preuniversitar.	X		
	Reînnoirea și încheierea de noi acorduri inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE	X		
	Încheierea de noi parteneriate internaționale	X		
	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți	X		
	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu	X		
	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV	X		
	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip	X		
	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleză, gratuite, pentru personalul USV)	X		
Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV	X			
<b>3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la</b>	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	X		
	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare	X		

Obiective	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Îndeplinit	Parțial îndeplinit	Neîndeplinit
<b>tendințele europene</b>	Organizarea unor expoziții	X		
	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri	X		
	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	X		
	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare	X		
	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar	X		
	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex.AECE)	X		
	Indexarea/Menținerea indexării unor reviste în baze de date internaționale	X		
	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate	X		
<b>4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic</b>	Includerea studenților/masteranzilor/doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice	X		
	Cooptarea studenților/masteranzilor/doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	X		
	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	X		
	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii	X		
	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative	X		
Realizarea de studii privind problemele studențești	X			
<b>5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare</b>	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice	X		
	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.	X		
	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	X		

Obiective	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Îndeplinit	Parțial îndeplinit	Neîndeplinit
	Inițierea/continuarea unor programe și proiecte de cooperare transfrontalieră (inclusiv programe integrate cu diplomă comună, dublă sau multiplă)	X		
	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media	X		
<b>6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională</b>	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale	X		
	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere	X		
	Organizarea Școlilor de Vară	X		
	Dezvoltarea competențelor de antreprenariat Universitate Antreprenorială.	X		
<b>7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări</b>	Consolidare, reabilitare, extindere și refuncționalizare Observator Astronomic și Planetariu	Obiectivul a fost sistat temporar din lipsă de fonduri.		
	Reabilitare Corp A		X	
	Reabilitare, modernizare și dotare Corp D - FIESC cod SMIS 125008.	X		
	SF Facultatea de Silvicultură - Campus II Moara	Obiectivul a fost sistat temporar din lipsă de fonduri.		
	SF Parcare inteligentă - Campus II Moara	Obiectivul a fost sistat temporar din lipsă de fonduri.		
	DALI Reabilitare acoperis Corp K - Complex de natație și kinetoterapie.	Obiectivul a fost sistat temporar din lipsă de fonduri.		
	Conformare clădire Cămin studențesc nr. 5 la cerințele actuale de siguranță la incendiu ca urmare a schimbării destinației.	Obiectivul a fost sistat temporar din lipsă de fonduri.		
	Amplasare panouri fotovoltaice Campus II Moara	X		
	Noi capacități de producere a energiei electrice produsă din surse regenerabile pentru autoconsum la nivelul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.		X	
	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	X		
<b>8. Lucrări de investiții</b>	Centru de învățământ în domeniul mecanic Campus II.		X	
	Centru de învățământ în domeniul electric, electro-mecanic și mecanic Campus II.		X	
	Casa de cultură a studenților Campus II Moara		X	

Obiective	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Îndeplinit	Parțial îndeplinit	Neîndeplinit
	Teren de sport multifuncțional Campus II Moara.		X	
	Cantina-restaurant Campus II Moara		X	
	Centru de cercetare a microbiomului cu aplicații în sănătate, alimentație și mediu Campus II Moara	Obiectivul a fost sistat temporar din lipsă de fonduri.		
	Facultatea de Medicină și Științe Biologice		X	
	Rețele de alimentare cu energie electrică, gaze naturale, rețele de apă și canalizare în incinta Campus II-Moara.		X	
	Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC	X		

