



## HOTĂRÂREA

Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava  
Nr. 19 din 20 februarie 2024

### *cu privire la aprobarea Planului Operațional al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pentru anul 2024*

În conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 369/ 29 martie 2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației, Anexa 3, punctul 38, prin care se instituționalizează Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, cu modificările și completările ulterioare;  
Având în vedere discutarea în cadrul ședinței Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în data de 20.02.2024, a Planului Operațional pentru anul 2024, avizat în ședința Consiliului de Administrație din data de 05.02.2024;  
În baza art. 137 din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare și ale Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, se hotărăște:

**Art.1.** Se aprobă Planul Operațional al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pentru anul 2024, conform anexei.

**Art.2.** Facultățile, prorectorii, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicităților Pieței Muncii, Direcția Economică, Direcția General Administrativă vor duce la îndeplinire dispozițiile prezentei hotărâri.

PREȘEDINTE AL SENATULUI  
Conf.univ.dr.inș. Liviu Gheorghie POPESCU

AVIZAT,  
CONSILIER JURIDIC  
Jr. Oana Georgeta BOICU POSAȘTIUC

## PLAN OPERAȚIONAL 2024

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	105.500	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	Decembrie 2024	39 conferințe 298 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	486.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Protector cu activitatea științifică	Decembrie 2024	359 de lucrări din care: min. 104 cotate ISI, min. 128 BDI și min. 40 WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specific domeniului.	750	Venituri proprii	Decani, Protector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	Decembrie 2024	Cel puțin 80% cadre didactice evaluate cel puțin 80% din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	29.500	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Protector cu activitatea științifică	Decembrie 2024	3 brevete 8 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale	1.336.000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	Decembrie 2024	18 laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	109.500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Decembrie 2024	38 cursuri/cărți/ dicționare 34 îndrumare de laborator/ 4 caiete de seminar 206 lucrări de specialitate 800 exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	809.500	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	Decembrie 2024	24 propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate.	166.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Protecători cu activitatea de cercetare Directorii proiecte	Decembrie 2024	8 publicații, 102 volume 220 de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).	103.000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2024	246 participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite.	76.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	Decembrie 2024	Cel puțin 145 studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	2.000	Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2024	Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)
	12	Participare la întâlniri de lucru solicitate de ARACIS.	2.000	Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	Decembrie 2024	Nr. întâlniri realizate/ Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	1.500	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2024	Raport anual asupra calității academice
	14	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	1.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2024	Nr. programe de licență: 69 Nr. programe de masterat: 43
	15	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice.	1.468.800	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	Decembrie 2024	Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (19), de masterat (2) și programe noi propuse pentru inițiere (6)
	16	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.	11.418	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2024	Nr. programe noi înscrise în RNCIS / Nr. calificări validate ANC

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	17	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.	18.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2024	Nr. materiale de studii: 15
	18	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.	10.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2024	Nr. materiale de studii: 7
	19	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.	10.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC	Decembrie 2024	6 stagii
	20	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.	100	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2024	Nr. materiale de studii: 7
	21	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	110.000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2024	36 manifestări 2385 participanți 260 beneficiari de practică comasată 88 convenții de practică noi
	22	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.	1.000	Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAIE, Decani	Decembrie 2024	50 acorduri reînnoite
	23	Încheierea de noi parteneriate internaționale.	15.000	Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAIE, Decani	Decembrie 2024	10 parteneriate
	24	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.	20.000	Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAIE, Decani	Decembrie 2024	16 studenți 20 personal
	25	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu	25.000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAIE Decani	Decembrie 2024	5000 elevi beneficiari 2 campanii de promovare 5 acțiuni
	26	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.	100.000	FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	Decembrie 2024	2 participări
	27	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.	50.000	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2024	2 evenimente Erasmus welcome day, 1 aplicatie practica Erasmus trip
	28	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleză, gratuite, pentru personalul USV).	15.000	Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAIE, Decani Facultati	Decembrie 2024	25 cursanți
	29	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.	1.000	Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestionare Previsională a Solicităților Pieței Muncii, CCOOC	Decembrie 2024	Actualizare lunară a bazei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completerea bazei de date absolvenți: 100-150 chestionare/ lună
	30	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii – facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.	80.500	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2024	46 articole 5 contracte 5 publicații 7 volume 2 granturi
	31	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare.	11.000	Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2024	2 acorduri
	32	Organizarea unor expoziții.	5.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2024	3 expoziții
	33	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zone/nationale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri.	219.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2024	34 manifestări 15 concursuri 1510 participanți 552 lucrări
	34	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	16.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2024	6 documentații
	35	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare	65.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2024	5 contracte, 7 granturi 41 cadre didactice implicate în proiecte

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	36	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	2.000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	Decembrie 2024	1 lucrare
	37	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. AECE).	17.500	Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Profesor cu activitatea științifică	Decembrie 2024	29 lucrări 20 articole
	38	Indexarea/ Menținerea indexării unor reviste în baze de date internaționale	13.700	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Profesor cu activitatea științifică	Decembrie 2024	23 baze de date 40 articole 5 volume
	39	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.	3.600	Venituri proprii	Profesor cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2024	1 raport 1 bază de date actualizată
	40	Includerea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	37.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Profesor cu activitatea științifică	Decembrie 2024	54 studenți, masteranzi, doctoranzi
	41	Cooptarea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	26.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2024	99 studenți, masteranzi, doctoranzi
	42	Organizarea de vizite de studii la agenții economice.	51.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Directori de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2024	28 vizite de studii
	43	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii	5.000	Fonduri Rectorat	Profesorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestionare Previsională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC	Decembrie 2024	50 studenți/ 10 ședințe de consiliere psihologică & OSP 4 evenimente de carieră
	44	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative	8.500	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociolog CCOC	Decembrie 2024	40 training-uri pe teme psihologice 40 training-uri pe teme de orientare în carieră
	45	Realizarea de studii privind problemele studențești	3.000	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2024	Actualizare bază de date <i>Abandon universitar</i> Alte studii la solicitarea conducerii USV
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	46	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice	13.500	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2024	24 parteneriate
	47	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.	15.000	Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Profesor cu activitatea științifică, Profesorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2024	2 activități
	48	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități culturale-artistice și educative specifice.	33.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2024	14 acțiuni 10 sesiuni de formare 1 competiții sportive 2 programe 2 acorduri de colaborare
	49	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dubla diplomă).	4.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Profesor Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi/proiecte	Decembrie 2024	2 tipuri de pliante + 1 broșură 1 mash 3 videoclipuri de promovare 45 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	50	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	130.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Profesor Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturi/proiecte	Decembrie 2024	1 videoclip de promovare 3 workshop-uri 4 cursuri
	51	Promovarea SAS USV, INCUBAFHUB.	50.000	Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Profesorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2024	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	52	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	50.000	FSS/FDI/Granturi/Venituri proprii/Sponsorizări	Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studentești, Decani	Decembrie 2024	55 participări
	53	Participarea cu specialiști în domeniul în calitate de lectori invitați la universitățile partenere	20.000	FSS/FDI/Granturi/Venituri proprii/Sponsorizări	Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2024	4 mobilități
	54	Organizarea Școlilor de Vară	20.000	Grant ME FDI	Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studentești, Decani	Decembrie 2024	30 participanți
	55	Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Antreprenorială	32.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Prorectorul cu baza materială și probleme studentești, Decani, Directori departamente, Responsabilii COOC, Stud SA	Decembrie 2024	4 traininguri 2 seminarii
		<b>Reabilitări spații învățământ și cămine</b>					
8. Lucrări de investiții	56	Reabilitare Corp A	37.800.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2027	
	57	Reabilitare, modernizare si dotare Corp D - FIESC cod SMIS 125008	15.308.000	Fonduri speciale(POR)/ Venituri proprii	Director general administrativ	Aprilie 2024	
	58	Extindere și reabilitare Corp J	2.100.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Aprilie 2024	
		<b>Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b>					
	59	SF Facultatea de Silvicultura - Campus II Moara	304.000	Venituri proprii	Director general administrativ	August 2024	
	60	SF Parcare inteligenta - Campus II Moara	70.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	61	DALI Reabilitare Corp M (Observator Astronomic)	270.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	62	DALI Reabilitare acoperis Corp K - Complex de natatie si kinoterapie	290.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2024	
		<b>Alte cheltuieli de natura investițiilor</b>					
	63	Conformarecladire Cămin studențesc nr. 5 la cerințele actuale de siguranță la incendiu ca urmare a schimbării destinației	1.035.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	64	Amplasare panouri fotovoltaice Campus II Moara	6.800.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Noiembrie 2024	
	65	Modernizare instalatie de iluminat cu leduri dimabile Corp E	833.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	66	Servicii de proiectare si lucrari de recondiționare Adapost ALA la Camin STUDENȚESC nr. 4	833.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	67	Modernizare tablou electric general distribuite energie electrica Corp B	600.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	68	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	5.000.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	69	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	3.000.000	Fonduri cercetare	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	70	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	17.372.000	Fonduri speciale	Director general administrativ	Decembrie 2024	
	<b>Obiective de investiții noi</b>						
	71	Centru de învățământ în domeniul mecanic Campus II	38.637.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Ianuarie 2025	
	72	Centru de învățământ în domeniul electric, electro-mecanic și mecanic Campus II	37.934.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Ianuarie 2025	
	73	Casa de cultura a studenților Campus II Moara	30.000.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2025	
	74	Teren de sport multifuncțional Campus II Moara	6.800.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Mai 2025	
	75	Cantina-restaurant Campus II Moara	17.500.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2025	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	76	Centru de cercetare a microbiomului cu aplicații în sănătate, alimentație și mediu Campus II Moara	28.015.000	Fonduri speciale/venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2026	
	77	Facultatea de Medicină și Științe Biologice	77.648.000	Buget/venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2027	
	78	Rețele de alimentare cu energie electrică, gaze naturale, rețele de apă și canalizare în incinta Campus II-Moara	10.702.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Marție 2026	
	79	Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC	19.500.000	Venituri proprii	Director general administrativ	August 2024	