

## HOTĂRÂREA

Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava  
Nr. 12 din data de 23 februarie 2023

### *cu privire la aprobarea Planului Operațional al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pentru anul 2023*

În conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 369/ 29 martie 2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației, Anexa 3, punctul 38, prin care se instituționalizează Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere discutarea în cadrul ședinței Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în data de 23.02.2023, a Planului Operațional pentru anul 2023, avizat în ședința Consiliului de Administrație din data de 07.02.2023;

În baza art. 213 din Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare și ale Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, se hotărăște:

**Art.1.** Se aprobă Planul Operațional al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pentru anul 2023, conform anexei.

**Art.2.** Facultățile, prorectorii, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii, Direcția Economică, Direcția Resurse Umane, Direcția General Administrativă vor duce la îndeplinire dispozițiile prezentei hotărâri.

PREȘEDINTE AL SENATULUI  
Conf.univ.dr.ing. Liviu Gheorghe POPESCU

AVIZAT,  
CONSILIER JURIDIC  
Jr. Oana Georgeta BOICU POSAȘTIUC

## PLAN OPERAȚIONAL 2023

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	33.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	Decembrie 2023	28 manifestări 300 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	487.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Profesor cu activitatea științifică	Decembrie 2023	300 de lucrări din care: min. 90 cotate ISI, min. 100 BD) și min. 60 WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	500	Venituri proprii	Decani, Profesor cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	Decembrie 2023	cel puțin 95 % cadre didactice evaluate cel puțin 75 % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	15.500	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Profesor cu activitatea științifică	Decembrie 2023	4 brevete 8 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale	2.358.000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	Decembrie 2023	13 laboratoare 4 noi standuri în dotarea Laboratorului de Tribologie
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	108.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Decembrie 2023	30 cursuri/cărți/ dicționare 14 îndrumare de laborator/ 9 caiete de seminar 15 lucrări de specialitate 800 exemplare
	7	Propunerea și căștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	776.500	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	Decembrie 2023	14 propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate	46.600	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Profecori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	Decembrie 2023	11 publicații, 13 volume 400 de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU) organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.	93.500	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directorii de departamente, Responsabili ERASMUS facultate	Decembrie 2023	140 participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	71.500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	Decembrie 2023	Cel puțin 250 studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	2.000	Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2023	Raport (partea generală) și anexe (Partea I)
	12	Participare la întâlniri de lucru solicitate de ARACIS.	2.000	Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	Decembrie 2023	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	1.500	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2023	Raport anual asupra calității academice
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.	2.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	Decembrie 2023	Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	500	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2023	Nr. programe licență 69 Nr. programe de masterat 41
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice	283.913	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2023	16 rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: 7 programe de licență, 3 programe de masterat, 6 programe noi propuse pentru inițiere.
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.	500	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2023	Nr. programe noi înscrise în RNCIS: 15 Nr. calificări validate ANC: 15
	18	Evaluarea materialelor de studiu dedicate programului de studii ID și semnarea contractelor de cesiune.	12.000	Venituri proprii pag. 1	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2023	Nr. materiale de studii: 10

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimaj
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.	5.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecami/Responsabilii IDFC	Decembrie 2023	Nr. materiale de studiu 3 Nr. de exemplare 20
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.	100	Venituri proprii	Coordonator CIDFC	Decembrie 2023	1 stagiu
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.	100	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecami/Responsabilii IDFC	Decembrie 2023	Nr. de cursuri: 10
	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat, absolvenți / angajatori / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	133.000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2023	23 manifestări 500 participanți 180 beneficiari de practică comasată 140 convenții de practică noi
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țara UE și non-UE.	1.000	Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2023	20 acorduri termocole
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.	5.000	Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2023	5 parteneriate
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.	10.000	Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2023	17 studenți 12 personal
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu vizitii absolvenți de liceu	25.000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2023	5000 elevi beneficiari 11 campanii de promovare 24 acțiuni
	27	Participarea la larguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.	100.000	FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	Decembrie 2023	2 participări
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.	50.000	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2023	50 participanți
	29	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleză, gratuite, pentru personalul USV.	10.000	Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati	Decembrie 2023	27 cursanți
	30	Sustinerea activității Asociației ALUMNI -USV.	200	Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestionare Previzională a Solicitărilor Pteței Muncii	Decembrie 2023	Actualizare lunară a bazei de date cu absalvenții USV (licențieri masterat/doctorat) Completarea bazei de date 1 bază de date actualizată
	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	81.500	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2023	100 articole 2 contracte 5 publicații, 12 volume, 2 granturi
	32	Sustinerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare	10.000	Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2023	3 acorduri
	33	Organizarea unor expoziții	3.000	Sponsorizări ME/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2023	4 expoziții
	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/internaționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri	246.000	Sponsorizări ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2023	35 manifestări 11 concursuri 1000 participanți 300 lucrări
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	12.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2023	8 documentații
	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare	895.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2023	10 contracte, 13 granturi 60 cadre didactice implicate în proiecte
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	1.200	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	Decembrie 2023	3 lucrări
38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea indexării unor reviste în baze de date internaționale	19.500	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2023	8 lucrări 50 articole	
39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale	18.500	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2023	3 baze de date 90 articole 10 volume	
40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexată ISI.	7.000	Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizări	Editori reviste	Decembrie 2023	1 volum AECE 4 numere/an	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisa a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.	1.600	Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2023	1 raport 1 bază de date actualizată
	42	Includerea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în căi mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	69.600	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2023	70 studenți, masteranzi, doctoranzi
	43	Cooperarea studenților / masteranzilor / doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	31.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilierii CCOC	Decembrie 2023	60 studenți, masteranzi, doctoranzi 15 voluntari CCOC
	44	Organizarea de vizite de studii la agenții economice.	68.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Directorii de departament, Titulari de disciplină, Asociații studențești, Consilierii CCOC	Decembrie 2023	20 vizite de studii
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii	1.000	Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestionare Previzională a Solicitanților Muncii, Psiholog CCOC, consilierii CCOC	Decembrie 2023	30 studenți / 30 sedințe de consiliere psihologică 40 studenți / 40 sedințe de consiliere de orientare în cariera 4 evenimente de carieră
	46	Organizarea de training-uri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative	1.000	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC	Decembrie 2023	30 training-uri pe teme psihologice 50 training-uri pe teme de orientare în cariera
	47	Realizarea de studii privind problemele studențești	200	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2023	Actualizarea bazei de date absolvenți Actualizare baza de date <i>Abandon Universitar</i> Studiul <i>Dinamica motivațională a studenților USV</i>
	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice	11.500	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2023	25 parteneriate
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.	21.000	Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directorii de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2023	3 activități
	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități culturale-artistice și educative specifice.	29.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directorii de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2023	6 acțiuni 10 sesiuni de formare 5 competiții sportive
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).	37.500	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directorii de departamente, Directorii granturilor/proiecte	Decembrie 2023	9 programe 6 acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	75.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directorii departamentelor, Directorii granturilor/proiecte	Decembrie 2023	3 lipuri de pliante + o broșura 2 mesh-uri 3 videoclipuri de promovare 46 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	53	Promovarea SAS USV, ICUBAF/HUB	50.000	Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2023	1 videoclip de promovare 3 workshop-uri 4 cursuri (10 studenți/grupă)
	6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	54	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	182.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2023
55		Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partener	83.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2023	5 mobilități
56		Organizarea Școlilor de Vară	264.425	Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2023	100 participării
57		Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Antreprenorială	30.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directorii departamentelor, Responsabilii CCOC, Stud SA	Decembrie 2023	4 training-uri 2 seminarii
				<b>Consolidări</b>			
	58	Consolidare, mentenanță și reabilitare Cămin studentesc nr. 6	700.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Martie 2023	
	59	Reabilitări spații învățământ și cămine	800.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
	60	Reabilitare, modernizare și dotare Corp D - FIESC cod SMS 125008	15.308.000	Fonduri speciale/POR/ Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	61	Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare Corp E cod SMS 123422	7.000.000	Fonduri speciale(POR)/ Venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2023	
	62	Extindere și reabilitare Corp J	2.100.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Ianuarie 2024	
		<b>Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului</b>					
	63	SF Centru de invatamant in domeniul mecanic - Campus II	295.000	Venituri proprii/ Fonduri PNRR	Director general administrativ	Ianuarie 2023	
	64	SF Centru de invatamant in domeniul electric, electro-mecanic si mecanic - Campus II	295.000	Venituri proprii/ Fonduri PNRR	Director general administrativ	Ianuarie 2023	
	65	SF Amplasare panouri fotovoltaice Campusul II	205.000	Venituri proprii/ Fonduri PNRR	Director general administrativ	Februarie 2023	
	66	SF Camina-restaurant Campus II	154.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Marie 2023	
	67	SF Teren sport multifunctional Campus II	42.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Marie 2023	
	68	SF Asigurarea utilitatii Campus universitar J Moara	321.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
	69	SF Facultate de Silvicultura	304.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
	70	SF Facultate de Medicina si Stiinte Biologice	321.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Aprilie 2023	
	71	SF Centru de Cercetare a microbiomului cu aplicatii in sanatate, alimentatie și mediu	300.000	Fonduri Proiect PROUSV Biom	Director general administrativ	Aprilie 2023	
	72	SF Parcare inteligenta Campus II	70.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
	73	DALI Reabilitare Corp M (Observator Astronomic)	270.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
		<b>Alte cheltuieli de natura investitiilor</b>					
	74	DALI + DTAC + PT -DE și execuție lucrări de conformare ISU Cămin studențesc nr. 5	1.035.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
	75	Modernizare tablou electric general distribuție energie electrică, iluminat cu leduri cu senzori de mișcare și modernizare sală compresoare Corp B	327.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
	76	Modernizare instalație de iluminat cu leduri dimabile Corp E	595.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
	77	Servicii de proiectare și lucrări de recondiționare Adapost ALA la Cămin studentesc nr. 4	476.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
	78	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	5.000.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2023	
79	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	2.000.000	Fonduri cercetare	Director general administrativ	Decembrie 2023		
80	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	17.372.000	Fonduri speciale	Director general administrativ	Decembrie 2023		
	<b>Obiective de investiții noi</b>						
8. Lucrări de investiții	81	Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASec	19.500.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Februarie 2024	