



## HOTĂRÂREA

Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava  
Nr. 149 din data de 17 decembrie 2020

*cu privire la aprobarea Strategiei de internaționalizare a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în perioada 2021 - 2027*

În conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 24/2020 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației și Cercetării, Anexa 6, punctul 39, prin care se instituționalizează Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;

Având în vedere prezentarea și aprobarea în cadrul ședinței Senatului USV a Strategiei de internaționalizare a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava în perioada 2021 - 2027;

În conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr.1/2011, cu modificările și completările ulterioare;

În baza Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, se hotărăște:

**Art.1.** Se aprobă Strategia de internaționalizare a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava în perioada 2021 - 2027, conform anexei.

**Art.2.** Serviciul de Relații Internaționale și Afaceri Europene va duce la îndeplinire dispozițiile prezentei hotărâri.

PREȘEDINTE AL SENATULUI,  
Conf.univ.dr.ing. Liviu Gheorghe POPESCU



AVIZAT,  
CONSILIER JURIDIC  
Jr. Oana Georgeta BOICU POSAȘTIUC

Approbat  
Ședința Senatului  
din data 17.12.2020

P.P.

**STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE  
A UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE”  
DIN SUCEAVA**

**2021-2027**

# CUPRINS

UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA. VISEAZĂ, CREEAZĂ, INOVEAZĂ! .....	4
I. UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA, O UNIVERSITATE INTERNAȚIONALĂ.....	6
I.1. Context .....	6
I.2. Viziunea strategică .....	7
II. PLANUL STRATEGIC PENTRU INTERNAȚIONALIZAREA USV ȘI IMPLEMENTAREA DIRECȚIILOR STRATEGICE .....	9
Direcția strategică 1: Excelență în educație, cercetare și formare prin intermediul internaționalizării.....	9
Aria 1.1. Mobilitățile studenților .....	9
Aria 1.2. Mobilitățile personalului.....	11
Aria 1.3. Internaționalizarea-acasă.....	12
Aria 1.4. Internaționalizarea activității de cercetare .....	13
Direcția strategică 2: Consolidarea și extinderea parteneriatelor internaționale cu țări UE și non-UE. Exploatarea poziției geografice strategice a USV în colaborarea internațională.....	14
Aria 2.1. Parteneriate și cooperare.....	15
Direcția strategică 3: Dezvoltarea capacității administrative și organizaționale pentru consolidarea internaționalizării USV .....	16
Aria 3.1. Administrarea și managementul activității de internaționalizare .....	17
Aria 3.2. Digitalizarea activității de internaționalizare. Paperless education .....	17
III. MONITORIZAREA ȘI REVIZUIREA STRATEGIEI.....	19

### **Lista abrevierilor**

AUF – Agenția Universitară Francofonă

ARACIS – Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

CEAC – Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

CSA – Clubul de Studii Asiatice

SCTI – Serviciul de Comunicații și Tehnologia Informațiilor

SRIAE – Serviciul de Relații Internaționale și Afaceri Europene

SRPCI – Serviciul de Relații Publice, Comunicare și Imagine

USV – Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

ESN – European Student Network

## **UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA. VISEAZĂ, CREEAZĂ, INOVEAZĂ!**

Stabilite prin Carta Universității, misiunea, principiile de bază și obiectivele Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) constituie cadrul esențial în care se înscriu viziunea privind internaționalizarea și principalele axe de dezvoltare a internaționalizării la USV, în perioada 2021-2027.

Identitatea USV este consecința unei istorii care presupune alinierea la contextul regional obiectiv (la nivel politic, social, economic, legislativ etc.), dar și racordarea permanentă la inițiative și strategii internaționale care relevă implicarea permanentă în construirea propriei identități europene și asumarea unei dinamici constante ascendente. Dorința USV de a se angaja responsabil în formarea de specialiști competenți pentru societatea viitorului este pusă în practică prin orientarea permanentă către inovare, prin adaptarea ofertei educaționale și a planurilor de învățământ, la nivelul de cunoaștere aflat într-o continuă evoluție și la nevoile identificate pe piața muncii.

Promovând spiritul critic și creativitatea, preocupată de sincronizarea cu tendințele noi din învățământul românesc și european, propunându-și să creeze motivație și o cultură a calității care să genereze cunoaștere, universitatea dezvoltă spiritul liber, fiind angajată în mod activ în procesul de dezvoltare locală, regională, națională și în procesul de integrare euro-atlantică. Obiectivele fundamentale pe care USV și le-a asumat constau în producerea, promovarea și diseminarea cunoașterii, sprijinirea nemijlocită a dezvoltării umane și oferirea serviciilor comunității căreia îi aparține.

Conform Cartei USV, misiunea universității constă în:

- a) valorificarea potențialului uman prin dezvoltarea de programe de studii în domenii diverse: științe ale naturii, științe inginerești, științe biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educației fizice;
- b) promovarea valorilor și tradițiilor culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multicultural;
- c) susținerea principiilor fundamentale europene într-o zonă în care credibilitatea și identitatea Uniunii Europene trebuie să fie consolidate și extinse;
- d) conservarea și favorizarea diversității culturale și consolidarea legăturilor cu românii din afara granițelor țării;

e) implicarea în dezvoltarea regională pentru recuperarea decalajelor economice existente în raport cu celelalte țări membre UE, oferirea de servicii către comunitate și internaționalizarea USV prin afilierea reală la politicile și mecanismele comunitare privind educația;

f) formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate în context regional, național și transfrontalier;

g) dezvoltarea gândirii critice, a inițiativei personale și de grup și a potențialului creativ al membrilor comunității academice;

h) promovarea cercetării științifice, a creației literar-artistice și a performanței sportive;

i) afirmarea culturii și științei românești în circuitul mondial de valori.<sup>1</sup>

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava este una dintre cele mai dinamice instituții de învățământ superior din Europa de Est, cu o tradiție de peste 50 de ani în domeniu.

Cele zece facultăți ale USV oferă programe de licență cu o durată de 3 sau 4 ani, studii de masterat, doctorat și studii post-doctorale în domenii precum: științe umaniste, tehnice, economice, științe ale naturii și ale sănătății. Diversitatea programelor conferă instituției noastre academice abilitatea de a face față cu succes provocărilor internaționale ale unei societăți aflate în continuă schimbare.

USV își propune să valorifice experiențele internaționale ale studenților și cadrelor didactice, pentru a contribui la dezvoltarea unei comunități academice capabile să se adapteze schimbărilor globale și să formeze specialiști pregătiți să se integreze pe o piață internațională a muncii.

---

<sup>1</sup> *Planul strategic al Universității pentru perioada 2020-2024.*

# I. UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA, O UNIVERSITATE INTERNAȚIONALĂ

## I.1. Context

Semnatară a Magna Charta Universitatum, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a adoptat și implementat principiile stipulate în Declarația de la Bologna cu privire la învățământul superior. Obiectivele universității sunt centrate pe trei funcții fundamentale (cercetare, predare/învățare și formare) care se realizează în condițiile existenței unei autonomii instituționale și a libertății academice. Principalul avantaj ale USV este dat de domeniile de studiu diverse, de gama largă de servicii în educație, cercetare, consiliere, dezvoltare, adaptate la nevoile studenților. Calitatea serviciilor educaționale, de cercetare, a infrastructurii și a orientării către comunitate este certificată prin *gradul ridicat de încredere*, acordat de către ARACIS, în anul 2019.

În ultimii 10 ani, principalele obiective de dezvoltare a internaționalizării au fost promovarea dialogului intercultural și armonizarea standardelor academice și științifice cu cele ale universităților partenere din Europa. Având o poziție strategică la granițele UE, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava se află la confluența unor importante culturi europene, asumându-și ca principale valori respectul pentru multiculturalism și acceptarea diversității de orice fel. Internaționalizarea depășește granițele administrative și, din această perspectivă, USV s-a angajat să contribuie la dezvoltarea educațională, socială și economică a comunității, prin furnizarea de programe educaționale accesibile și recunoscute la nivel internațional, prin însuflarea unui angajament civic și al unui comportament responsabil față de mediul înconjurător și față de societate.

Conform Planului Strategic pentru perioada 2020-2024, USV își propune *consolidarea pozițiilor onorante obținute în clasamentele naționale și internaționale*, prin dezvoltarea de rețele europene, prin deschiderea către piețe noi educaționale din spațiul ex-sovietic, China, Orientul Mijlociu și Nordul Africii, prin optimizarea acțiunilor privind internaționalizarea și activarea a noi surse și proiecte internaționale.

Programul Erasmus+ este principalul mecanism care facilitează mobilitatea personalului și a studenților, pregătind specialiști formați pentru o piață internațională a muncii și pentru o societate diversă și exigentă. USV consideră recunoașterea și încurajarea experienței internaționale a personalului și a studenților ca puncte esențiale care servesc la modernizarea universității și a comunității academice. Adaptarea continuă la standardele moderne în domeniile cercetării, educației și formării se bazează pe obiectivele ambițioase ale programului Erasmus+ și USV este

pregătită să răspundă în mod activ și proactiv noilor provocări societale și tendințelor majore la nivel global. Implementarea programului Erasmus+ este de asemenea susținută de toate facultățile, care la rândul lor oferă sprijin membrilor comunității academice, la nivel administrativ și academic, sub supravegherea coordonatorilor Erasmus+.

USV împărtășește viziunea Spațiului European al Educației (European Education Area) și sprijină obiectivele prin încurajarea liberei mobilități a studenților și personalului, prin recunoașterea calificărilor în învățământul superior, prin încurajarea multilingvistului, prin accesul egal la educație, indiferent de statutul socio-economic, promovarea Patrimoniului European, încurajarea și implementarea învățământului pe toata durata vieții și a abilităților digitale (suport tehnologic pentru studenți pentru a facilita accesul lor la digitalizare și învățământ online).

## **I.2. Viziunea strategică**

*USV va fi în 2027 o instituție recunoscută pentru excelența în educație și cercetare, deschisă experienței internaționale în spațiul global al educației și cercetării, proactivă și flexibilă în fața provocărilor societale ale secolului XXI.*

Într-un mediu național și internațional dinamic, USV va răspunde proactiv noilor provocări ale științei și educației, prin îmbunătățirea calității activităților pe care le derulează. Internaționalizarea va deveni un scop comun al comunității academice care va angrena managementul USV la toate nivelurile.

Strategia de internaționalizare pentru perioada următoare se focalizează pe următoarele **direcții strategice:**

### **1) Excelența în educație, cercetare și formare prin intermediul internaționalizării**

Pentru perioada următoare dezvoltarea internațională va urmări revizuirea constantă a ofertei academice în concordanță cu cerințele și evoluțiile pe piața europeană a muncii, promovarea cercetării științifice și a cercetătorilor, asigurarea unei oferte educaționale de calitate și sprijinirea performanțelor academice în toate domeniile, prin raportarea la ultimele schimbări societale, prin încurajarea diversității, incluziunii sociale și a respectului pentru mediul înconjurător. O atenție deosebită va fi acordată școlilor doctorale și pregătirii prin doctorat. Pentru creșterea calității pregătirii doctoranzilor și creșterea calității tezelor de doctorat, comisiile de susținere publică a tezelor de doctorat vor conține experți străini, cadre didactice de la universități de prestigiu din afara granițelor României.



## **2) Consolidarea și extinderea parteneriatelor internaționale cu țări UE și non-UE. Exploatarea avantajului dat de poziția geografică strategică a USV în colaborarea internațională**

USV va urmări consolidarea parteneriatelor cu țările UE, cu Republica Moldova și Ucraina, precum și cu țările din spațiul ex-sovietic, China, Orientul Mijlociu și Nordul Africii. Principalele criterii pentru alegerea partenerilor vor fi: cooperările anterioare în cadrul unor proiecte europene sau de cercetare, obiective și valori comune, excelența în educație, cercetare și formare, perspectivele construirii unor parteneriate solide și durabile. De asemenea, în cadrul revizuirilor anuale ale planului operațional privind internaționalizarea sunt luate în considerare contextul și tendințele internaționale în domeniile de competență ale celor 10 facultăți ale USV și propunerile acestora de încheiere de noi parteneriate.

## **3) Dezvoltarea capacității administrative și organizatorice pentru consolidarea internaționalizării la USV**

Implementarea unei politici coerente care să pună în evidență toate structurile universității poate fi realizată doar prin responsabilizarea tuturor membrilor comunității academice cu privire la procesul de internaționalizare și prin implicarea activă a acestora. Acest proces este susținut în mod solidar de către toate facultățile, prin armonizarea propriilor strategii de internaționalizare la strategia universității și prin elaborarea de planuri operaționale la nivel de facultate. Măsurile ce vor fi implementate în perioada următoare vor conduce la consolidarea condițiilor organizaționale și vor pregăti cadrul pentru digitalizarea procedurilor administrative din cadrul programului Erasmus+, vor dezvolta un cadru optim pentru combinarea învățării on-site cu învățarea online (blended learning), conform direcțiilor strategice europene.

## II. PLANUL STRATEGIC PENTRU INTERNAȚIONALIZAREA USV ȘI IMPLEMENTAREA DIRECȚIILOR STRATEGICE

Planul strategic de internaționalizare este structurat pe direcțiile strategice enunțate mai sus, pe arii relevante subordonate direcțiilor. Pentru fiecare arie sunt formulate scopuri și obiective operaționale. Ariile strategice au fost conturate în urma consultării tuturor părților interesate relevante, prin analiza contextului actual și integrarea propunerilor studenților și cadrelor didactice implicate în activitatea de internaționalizare în perioada anterioară de dezvoltare strategică.

### **Direcția strategică 1: Excelență în educație, cercetare și formare prin intermediul internaționalizării**

USV va promova și sprijini mobilitățile personalului și ale studenților în ambele direcții, încercând să se conecteze la noi energii, culturi și sisteme de educație. Participanții incoming și outgoing vor acționa ca „ambasadori”, prin promovarea programului Erasmus+. USV dorește să devină un actor local principal în implementarea politicilor de protecție a mediului, incluziune socială, spirit civic și voluntariat.

#### **Aria 1.1. Mobilitățile studenților**

##### **Obiectiv 1.1.1 Creșterea cu 10% a numărului studenților internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet de studii în cadrul USV, până în 2027**

- Acțiune 1.1.1.a. Creșterea gradului de atractivitate a USV pentru studenții internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet de studii, prin introducerea a cel puțin 2 programe de studii și/sau module în limbi străine (engleză, chineză);
- Acțiune 1.1.1.b. Accesul facil la informațiile privind oferta educațională, prin traducerea în limba engleză a site-urilor USV și ale facultăților; până în 2023;
- Acțiune 1.1.1.c. Dezvoltarea de cursuri de pregătire în limba română (an pregătitor) în afara granițelor României, în special în Ucraina și China (stabilirea unui plan de implementare până în 2022 și inițierea unui nou parteneriat până în 2024);
- Acțiune 1.1.1.d. Elaborarea unui plan de promovare și recrutare pentru studenții internaționali care doresc să urmeze un ciclul complet de studii, adaptată la oferta educațională în limbi străine.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Prorector cu activitatea didactică și asigurarea calității, Decani, SCTI**

##### **Obiectiv 1.1.2. Creșterea cu 10% a numărului de mobilități temporare outgoing de studiu**

Acțiune 1.1.2.a. Organizarea anual a cel puțin două sesiuni de prezentare a oportunităților programelor internaționale de mobilități;

Acțiune 1.1.2.b. Creșterea numărului de acorduri inter-instituționale cu universități din țările ce se află în topul preferințelor studenților;

Acțiune 1.1.2.c. Creșterea numărului de acorduri încheiate pentru mobilități ale studenților doctoranzi.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori Erasmus+, SRIAE**

**Obiectiv 1.1.3. Creșterea cu 10% a numărului de mobilități temporare outgoing de practică**

Acțiune 1.1.3.a. Încheierea de acorduri cu agenți economici care au domenii de activitate compatibile cu programele de studiu oferite de USV;

Acțiune 1.1.3.b. Realizarea unei baze de date cu companii de practică pentru fiecare facultate, în baza experiențelor pozitive ale studenților și a unui sistem de evaluare a stagiului de formare Erasmus+.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori. Erasmus+, SRIAE**

**Obiectiv 1.1.4. Creșterea calității mobilităților temporare outgoing ale studenților**

Acțiune 1.1.4.a. Întocmirea unui ghid electronic de management al mobilităților, structurat pe țări și universități, pe baza testimonialelor foștilor studenți Erasmus, cu prezentarea bunelor practici, enumerarea problemelor întâmpinate și a mijloacelor lor de rezolvare;

Acțiune 1.1.4.b. Organizarea unei instruirii de către ESN, pe lângă cea organizată de către SRIAE, cu fiecare serie de studenți selectați, în etapa de organizare a mobilităților;

Acțiune 1.1.4.c. Organizarea de două ori pe an a evenimentului Erasmus Open Doors în vederea promovării mobilităților Erasmus+.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori Erasmus+, SRIAE**

**Obiectiv 1.1.5. Creșterea calității mobilităților temporare incoming ale studenților**

Acțiune 1.1.5.a. Îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor oferite în campus studenților incoming;

- Acțiune 1.1.5.b. Optimizarea serviciilor de primire și asistență oferite studenților incoming, cu sprijinul filialei ESN Suceava și cu sprijinul facultăților;
- Acțiune 1.1.5.c. Actualizarea continuă a informațiilor necesare pentru studenții incoming (în special informații legate de curricula și descrierea cursurilor) pe pagina web a SRIAE, în baza informațiilor trimise de cele 10 facultăți, până la începutul lunii iulie a fiecărui an;
- Acțiune 1.1.5.d. Monitorizarea mobilității efectuate, în vederea formulării de propuneri de optimizare promptă a calității stagiilor;
- Acțiune 1.1.5.e. Organizarea evenimentelor *Eramus Welcome Day* pentru asigurarea inducției și orientării studenților Erasmus la începutul stagiilor de mobilitate;
- Acțiune 1.1.5.f. Organizarea programelor *Bucovina Study Trip* în vederea promovării valorilor patrimoniului cultural regional, conform obiectivelor Spațiului European al Educației.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Director General-Administrativ, Coordonatori Erasmus+, SRIAE în colaborare cu ESN Suceava**

## **Aria 1.2. Mobilitățile personalului**

### **Obiectiv 1.2.1. Creșterea cu 10% a mobilităților de personal outgoing**

- Acțiune 1.2.1.a. Creșterea gradului de recunoaștere a mobilităților internaționale în evaluările anuale;
- Acțiune 1.2.1.b. Optimizarea informațiilor privind experiențele Erasmus+, prin activități de diseminare organizate în cadrul departamentelor academice și administrative ale USV, susținute de către beneficiarii mobilităților din anul anterior;
- Acțiune 1.2.1.c. Diseminarea experiențelor Erasmus+ prin dezvoltarea unui sistem de raportare a stagiilor efectuate (inclusiv testimoniale ce vor fi postate pe site-ul SRIAE).

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori Erasmus+, SRIAE, Director General Administrativ;**

### **Obiectiv 1.2.2. Creșterea cu 10% a numărului mobilităților de personal incoming și creșterea calității stagiilor incoming**

- Acțiune 1.2.2.a. Stabilirea unor proceduri de asistență personalizată a personalului incoming de către departamentul omolog/facultatea gazdă și SRIAE;

Acțiune 1.2.2.b. Implicarea personalului incoming în activitățile/manifestările organizate de USV cuprinse în planul anual de manifestări organizate de USV sau prin inițierea de workshop-uri și mese rotunde;

Acțiune 1.2.2.c. Stimularea personalului outgoing să acționeze ca „ambasadori” ai USV și să încurajeze cadrele didactice din străinătate să vină la USV.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Coordonatori Erasmus+, Decani, SRIAE, Director General Administrativ;**

### **Aria 1.3. Internaționalizarea-acasă**

#### **Obiectiv 1.3.1. Introducerea unei dimensiuni internaționale în curriculum, pentru toate nivelurile de studiu**

Acțiune 1.3.1.a. Creșterea gradului de internaționalizare a conținutului cursurilor, prin organizarea, la nivelul fiecărei facultăți, a unei întâlniri anuale pe tema internaționalizării curriculei, începând cu anul universitar 2021-2022;

Acțiune 1.3.1.b. Facilitarea contactelor dintre studenții USV și cadrele didactice incoming, prin organizarea de cursuri cu acces liber.

**RESPONSABILI: Decani, Coordonatori Erasmus+, CEAC și responsabili programe de studii**

#### **Obiectiv 1.3.2. Internaționalizarea activităților desfășurate în campusul USV**

Acțiune 1.3.2.a. Organizarea de evenimente internaționale pentru studenții USV (minim 3 astfel de evenimente) cu sprijinul Facultății de Litere și Științe ale Comunicării și al unor organizații studențești sau asociații culturale;

Acțiune 1.3.2.b. Promovarea destinațiilor internaționale de incoming în campus, prin evenimente de prezentare a țărilor partenere, de către studenții incoming Erasmus+ (o prezentare / semestru);

Acțiune 1.3.2.c. Organizarea de ateliere de lucru și mese rotunde în cadrul facultăților cu profesorii incoming Erasmus+ (Experience the World@USV inițiate în 2016).

**RESPONSABILI: Director General Administrativ, Decanul Facultății de Litere și Științe ale Comunicării, SRIAE**

#### **Obiectiv 1.3.3. Diseminarea experienței internaționale**

Acțiune 1.3.3.a. Participarea beneficiarilor mobilităților outgoing/incoming la emisiuni în cadrul postului Radio USV, cel puțin 1 participare/lună;

Acțiune 1.3.3.b. Mediatizarea pe plan local a tuturor activităților/manifestărilor internaționale derulate de USV (pagina Relint, newsletter/cel puțin 2 ediții pe semestru).

**RESPONSABILI : SRPCI, Decani, Prorector cu Relații Internaționale**

**Obiectiv 1.3.4. Internaționalizarea și perfecționarea personalului**

- Acțiune 1.3.4.a. Creșterea nivelului de cunoaștere a cel puțin două limbi străine în rândul personalului academic și non-academic, conform obiectivelor Spațiului European al Educației (EEA), prin organizarea de cursuri și dezvoltarea unui sistem de stimulente care să impulsioneze personalul academic și non-academic să învețe sau să își perfecționeze cunoștințele de limbi străine;
- Acțiune 1.3.4.b. Îmbunătățirea serviciilor prestate de personalul administrativ în relația cu studenții internaționali, prin organizarea a cel puțin o întâlnire/an cu departamentul SRIAE;
- Acțiune 1.3.4.c. Organizarea a cel puțin o grupă de cursanți/an, formată din cadre didactice și personal administrativ ale USV, pentru cursurile de limbi străine organizate de Centrul Synergia Linguarum din cadrul Facultății de Litere și Științe ale Comunicării (curs sponsorizat din fonduri proprii sau Erasmus+).

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Coordonatori Erasmus+, Decani, SRIAE, Director General Administrativ**

**Aria 1.4. Internaționalizarea activității de cercetare**

**Scop 1.4.1. Internaționalizarea resursei umane din cercetarea USV și a colaborărilor internaționale ale cercetării USV**

- Acțiune 1.4.1.a. Atragerea de cadre didactice, cercetători și doctoranzi din străinătate în activitatea de cercetare din cadrul laboratoarelor USV;
- Acțiune 1.4.1.b. Creșterea numărului de parteneriate internaționale în domeniul cercetării și al rezultatelor cercetării obținute în colaborare internațională;
- Acțiune 1.4.1.c. Dezvoltarea de proiecte de cercetare în colaborare internațională și atragerea de finanțări internaționale ale cercetării USV;
- Acțiune 1.4.1.d. Creșterea numărului de cadre didactice și studenți doctoranzi care beneficiază de stagiile de cercetare în străinătate (minimum 1 lună);
- Acțiune 1.4.1.e. Includerea în comisiile de susținere a tezelor de doctorat a specialiștilor, cercetătorilor și cadrelor didactice din universități de prestigiu, aflate în afara granițelor României.

**RESPONSABILI: Prorector cu activitatea științifică, Director CSUD, Prodecani cu activitatea științifică, Biroul de management programe și proiecte.**

**Obiectiv 1.4.2. Creșterea vizibilității internaționale a rezultatelor cercetării USV**

Acțiune 1.4.2.a. Protecția proprietății intelectuale și industriale a USV la nivel internațional prin creșterea numărului de cereri de brevete depuse și a numărului de brevete obținute la Oficiul European de Brevete (European Patent Office), precum și a drepturilor de autor la nivel internațional;

Acțiune 1.4.2.b. Analiza impactului internațional al domeniilor de cercetare ale USV și promovarea direcțiilor de excelență în plan internațional;

Acțiune 1.4.2.c. Evaluarea contribuției activității de cercetare la ierarhizarea USV în topurile internaționale și stimularea contribuțiilor la indicatorii de cercetare din clasamentele internaționale;

Acțiune 1.4.2.d. Dezvoltarea unei platforme on-line în limba engleză de prezentare a rezultatelor cercetării din USV și realizarea de materiale de promovare în limbi străine dedicate cercetării USV.

**RESPONSABILI: Prorector cu activitatea științifică, Prodecani cu activitatea științifică. Biroul de management programe și proiecte, Centrul de transfer tehnologic și companii spin-off, SCTI**

**Direcția strategică 2: Consolidarea și extinderea parteneriatelor internaționale cu țări UE și non-UE. Exploatarea poziției geografice strategice a USV în colaborarea internațională**

Principalele criterii pentru alegerea partenerilor sunt cooperările anterioare în cadrul unor proiecte europene sau de cercetare, obiective și valori comune, excelența în educație, cercetare și formare, perspectivele construirii unor parteneriate solide și durabile. Se va avea în vedere identificarea unor parteneri strategici cu care se va urmări consolidarea colaborării existente, în baza ariilor de competențe și specializare comune. Va fi păstrată deschiderea pentru noi cooperări

care ar putea aduce beneficii activităților de predare și cercetare ale USV, în linie cu strategia instituțională a USV.

Cooperarea cu țări partenere non-UE a îmbogățit multiculturalismul și procesul de educație. În perioada următoare se va urmări și creșterea gradului de internaționalizare a USV pe alte piețe decât cele din Republica Moldova sau Ucraina, vizând țări din spațiul ex-sovietic, China, Orientul Mijlociu și Nordul Africii.

Având o experiență managerială bogată obținută prin derularea fostelor programe Socrates și Lifelong Learning Programme, USV dorește să fie parte a rețelelor Universităților Europene în cadrul proiectului European Universities.

USV este deschisă inițiativelor de cooperare academică transnațională, fiind implicată în 16 programe cu dublă diplomă. USV va căuta în continuare oportunități și va folosi resursele pentru a dezvolta programe de studiu joint sau double degree, în special în domeniile profesiilor viitorului și a specializărilor inteligente.

## **Aria 2.1. Parteneriate și cooperare**

### **Obiectiv 2.1.1 Consolidarea și menținerea activă a parteneriatelor existente**

Acțiune 2.1.1.a. O mai bună gestionare a parteneriatelor existente prin crearea unei baze de date care să conțină toate activitățile derulate în cadrul fiecărui parteneriat, începând cu anul 2021-2022;

Acțiune 2.1.1.b Identificarea partenerilor strategici la nivel de facultăți și la nivel de universitate, în funcție de obiective comune, poziție geografică, colaborări anterioare;

Acțiune 2.1.1.c Realizarea unui plan de acțiuni pentru activarea a cel puțin unui parteneriat strategic/an;

Acțiune 2.1.1.d. Consolidarea cooperării cu partenerii din cadrul Consorțiului Collegium Carphaticum.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori Erasmus+, SRIAE**

### **Obiectiv 2.1.2. Extinderea numărului de parteneriate cu țări UE și non-UE, în special cu țări din spațiul ex-sovietic, China, Orientul Mijlociu și Nordul Africii**

Acțiune 2.1.2.a. Promovarea ofertei educaționale și a activității de cercetare ale USV în zonele de interes;



Acțiune 2.1.2.b. Creșterea numărului de parteneriate cu companii străine, folosind comunitatea alumni;

Acțiune 2.1.2.c. Participarea cadrelor didactice și a studenților din USV la manifestări și acțiuni organizate de parteneri din UE și din țări non-UE (Săptămâna internațională, Școli de vară, workshop-uri ș.a.), la care au posibilitatea de a cunoaște reprezentanți ai altor universități cu care USV nu are acorduri de parteneriat.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori Erasmus+, SRIAE**

### **Obiectiv 2.1.3. Consolidarea cooperării cu universități din Republica Moldova și Ucraina**

Acțiune 2.1.3.a. Extinderea cooperării în domeniul cercetării și educației cu instituții partenere din Republica Moldova și Ucraina, prin derularea în comun a minim 2 proiecte pe an;

Acțiune 2.1.3.b. Creșterea numărului de programe de studiu în regim dublă diplomă;

Acțiune 2.1.3.c. Intensificarea activităților desfășurate în cadrul Lectoratelor de Limba Română ale USV din Cernăuți și Odessa;

Acțiune 2.1.3.d. Intensificarea cooperării cu partenerii din cadrul Consorțiului CUMRU și Consorțiului Universităților Bucovinene.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori. Erasmus+, SRIAE**

### **Obiectiv 2.1.4. Realizarea a cel puțin unei rețele de excelență în cadrul programului European Universities**

Acțiune 2.1.4.a. Dezvoltarea și consolidarea cooperării în cadrul European Interuniversity Consortium, din care face parte USV;

Acțiune 2.1.4.b. Derularea a cel puțin unui proiect de tip European Universities, până în 2027.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori Erasmus+, SRIAE**

## **Direcția strategică 3: Dezvoltarea capacității administrative și organizaționale pentru consolidarea internaționalizării USV**

O politică coerentă care să pună în evidență toate structurile universității poate fi implementată doar prin responsabilizarea tuturor membrilor comunității academice cu privire la

procesul de internaționalizare și prin implicarea activă a acestora în eforturile de internaționalizare. În perioada următoare, USV va crea condițiile organizaționale pentru digitalizarea procedurilor administrative din cadrul programului Erasmus+ și va contura cadrul pentru facilitarea combinării învățării facilitate de tehnologie cu învățarea onsite, prin soluții blended (combinate) learning. Vor fi depuse toate eforturile pentru îmbunătățirea calității mobilităților, prin instrumente digitale menite să sprijine mobilitățile incoming și outgoing.

### **Aria 3.1. Administrarea și managementul activității de internaționalizare**

#### **Obiectiv 3.1.1. Îmbunătățirea condițiilor de primire și a condițiilor de lucru pentru SRIAE**

- Acțiune 3.1.1.a. Alocarea unui spațiu adecvat pentru activitățile desfășurate de SRIAE (spațiu primire studenți și invitați internaționali și back-office);
- Acțiune 3.1.1.b. Consolidarea imaginii pozitive a USV prin actualizarea continuă a site-ului SRIAE;
- Acțiune 3.1.1.c. Asigurarea materialelor de promovare pentru serviciile incoming și outgoing, prin realizarea de materiale—personalizate (Erasmus Welcome Kit), pe conceptul dezvoltat în perioada strategică anterioară.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Director General Administrativ, SRIAE, SCTI**

### **Aria 3.2. Digitalizarea activității de internaționalizare. Paperless education**

#### **Obiectiv3.2.1. Centralizarea digitală a tuturor activităților cu caracter internațional**

- Acțiune 3.2.1.a. Realizarea unei platforme digitale de administrare a activităților de internaționalizare.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori. Erasmus+, SRIAE, SCTI**

#### **Obiectiv 3.2.2. Dezvoltarea infrastructurii și formarea personalului pentru digitalizarea cursurilor și oferirea posibilității de derulare a mobilităților internaționale combinate și/sau virtuale (blended / virtual mobility)**

- Acțiune 3.2.2.a. Formarea personalului în domeniul digitalizării;
- Acțiune 3.2.2.b. Dotarea cu tehnica necesară susținerii activității în format digital.

**RESPONSABILI: Rector, Decani, Prorectorul de resort și CEAC**

**Obiectiv 3.2.3. Implementarea European Card Initiative, prin programe de formare și materiale informative**

Acțiune 3.2.3.a. Organizarea de training-uri și elaborarea de materiale informative digitale în vederea familiarizării coordonatorilor Erasmus+ și a beneficiarilor programului Erasmus+ cu platformele digitale puse la dispoziție de Comisia Europeană (Dashboard, Erasmus+ Mobile App și Online Learning Agreement);

Acțiune 3.2.3.b. Elaborarea procedurilor necesare implementării politicii EWP (Erasmus Without Paper) și digitalizării.

**RESPONSABILI: Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori. Erasmus+, SRIAE**

**Obiectiv 3.3.1. Creșterea vizibilității internaționale a USV**

Acțiune 3.3.1.a. Implicarea personalului și a studenților outgoing/incoming în promovarea USV, prin utilizarea instrumentelor specifice de promovare (kit informare, clip video etc.);

Acțiune 3.3.1.b. Îmbunătățirea gradului de atractivitate a site-ului USV, prin modificări la nivel de conținut și imagine;

Acțiune 3.3.1.c. Creșterea vizibilității USV prin participarea la târguri educaționale, cu implicarea cadrelor didactice și a studenților USV;

Acțiune 3.3.1.d. Participarea personalului SRIAE la săptămâni internaționale și alte acțiuni organizate de universitățile partenere;

Acțiune 3.3.1.e. Participarea cadrelor didactice și administrative selectate pentru mobilități outgoing Erasmus+ la săptămâni internaționale, pentru promovarea USV;

Acțiune 3.3.1.f. Organizarea de evenimente destinate promovării USV în rândul partenerilor internaționali (luna internațională la USV, săptămâna internațională la USV ș.a.);

Acțiune 3.3.1.g. Realizarea unui newsletter bi-semestrial în domeniul internaționalizării (diseminat intern în cadrul USV și către partenerii internaționali).

**RESPONSABILI: Rector, Prorector cu Relații Internaționale, Decani, Coordonatori Erasmus+, SRIAE, SCTI, SRPCI**

### III. MONITORIZAREA ȘI REVIZUIREA STRATEGIEI

Planul strategic va fi revizuit periodic și actualizat în funcție de schimbările care vor apărea în plan local, național și internațional. Efectele pandemiei vor avea impact și asupra procesului de internaționalizare, fiind necesară, probabil, o revizuire și adecvare a obiectivelor și activităților la realitățile postpandemie. Pentru toate obiectivele și acțiunile menționate mai sus, vor fi colectate date într-o bază de date electronică, în vederea asigurării unei evaluări corespunzătoare a progreselor realizate și a unor decizii adecvate la toate nivelurile de management.

Programarea activităților prevăzute în cadrul Strategiei se va realiza pe baza planurilor operaționale anuale, iar prin monitorizarea permanentă și evaluările anuale se va urmări determinarea gradului în care sunt îndeplinite obiectivele din planul strategic.

Evaluarea finală a Strategiei va fi făcută în 2027, iar planul operațional/strategic va fi analizat în fiecare an, urmărindu-se:

- identificarea factorilor care blochează sau îngreunează realizarea rezultatelor;
- elaborarea de obiective și acțiuni adiționale, în concordanță cu nevoile identificate;
- evaluarea părților implicate, responsabile cu implementarea acțiunilor;
- atribuirea de resurse necesare implementării planului de activități.

În procesul de monitorizare și reajustare, vor fi implicate grupurile de lucru pentru internaționalizare: Comisia de internaționalizare a Senatului USV, studenții reprezentanți și alte grupuri relevante, în vederea asigurării unui proces transparent și responsabil.