

## PLAN OPERAȚIONAL 2026

AVIZAT  
Ședința Consiliului de administrație  
din data 12.05.2026

Aprăbat  
Ședința Senatului  
din data 21.05.2026

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
OS1 CREȘTEREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI DIVERSIFICAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE, CENTRATE PE NEVOILE STUDENȚILOR ȘI ÎN CORELAȚIE CU CERINȚELE PREZENTE ȘI PREVIZIONATE ALE PIETEI MUNCII	1	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2026	Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)
	2	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Coordonator CEAC USV	Decembrie 2026	Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: 11
	3	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Coordonator CEAC USV/ Membri CEAC USV	Decembrie 2026	Nr. programe de licență: 70 Nr. programe de masterat: 40
	4	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Coordonator CEAC USV/ Membri CEAC USV/ Decani	Decembrie 2026	Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (7), de masterat (4 domenii) și programe noi propuse pentru inițiere (2)
	5	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Coordonator CEAC USV/ Membri CEAC USV	Decembrie 2026	Nr. programe noi înscrise în RNCIS: 2 / Nr. calificări validate ANC: 10
	6	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Coordonator CIDFC	Decembrie 2026	Nr. stagii: 1
	7	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2026	Nr. materiale de studii: 90
	8	Facilitarea dezvoltării de competențe transversale dobândite de studenți prin activități de practică și prin intermediul programelor de voluntariat prin consolidarea sistemului de programe, burse și recompense pentru studenții care se implică în activități ce vizează dezvoltarea, promovarea universității și buna funcționare a serviciilor acesteia.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorector baza materială și probleme studențești Decani	Decembrie 2026	Nr. studenți voluntari: 110
	9	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. studenți, masteranzi, doctoranzi: 50
	10	Dezvoltarea componentei socio-culturale la nivel local/ regional/ național prin dezvoltarea colaborării cu mediul socio-economic și încheierea de parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2026	Nr. vizite de studii la agenții economice: 30 Nr. de acorduri/ protocoale încheiate: 39 Nr. de evenimente organizate: 27 Nr. parteneriate: 30
	11	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajați / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2026	Nr. manifestări: 30 Nr. participanți: 620 Nr. beneficiari de practică comasată: 1220 Nr. convenții de practică noi: 267
	12	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii prin organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, workshop-uri, întâlniri consultative.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilierii CCOC	Decembrie 2026	Nr. studenți consiliați: 50 Nr. ședințe de consiliere psihologică: 50 Nr. evenimente de carieră: 11 Nr. training-uri pe teme psihologice: 11 Nr. training-uri pe teme de orientare în carieră: 11
	13	Realizarea de studii privind problemele studențești.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2026	Nr. studii: 3
	14	Dezvoltarea componentei antreprenoriale a USV prin extinderea activității economice a universității, dezvoltarea ofertei de servicii de cercetare, consultanță și instruire, susținerea societății antreprenoriale pentru studenții USV.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA	Decembrie 2026	Nr. traininguri: 5

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
OS2 CREȘTEREA PERFORMANȚEI ÎN ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ORIENTATĂ CĂTRE DEZVOLTAREA CUNOAȘTERII ȘI DEZVOLTAREA TEHNOLOGICĂ, REALIZAREA UNUI ECOSISTEM DE INOVARE ȘI ANTREPRENORIAT ORIENTAT CĂTRE DEZVOLTAREA ECONOMICĂ	15	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2026	Nr. articole: 189 Nr. contracte: 6 Nr. publicații: 129 Nr. volume: 26 Nr. granturi: 4
	16	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonele/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri și expoziții cu caracter științific.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2026	Nr. manifestări: 32 Nr. concursuri: 17 Nr. participanți: 2430 Nr. lucrări: 426
	17	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2026	Nr. documentații: 9
	18	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. brevete: 4 Nr. cereri de brevete înscrise la OSIM: 9
	19	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. AECE indexată ISI).	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. lucrări: 20 Nr. articole: 35
	20	Consultanță în cariera de cercetare prin acțiuni de orientare în cariera de cercetător	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	COACH USV	Decembrie 2026	Nr. traininguri/ întâlniri: 2
	21	Participarea studenților la manifestări/ conferințe științifice naționale și internaționale.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, directori de departamente	Decembrie 2026	Nr. conferințe: 40 Nr. studenți, masteranzi și doctoranzi: 158
	22	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. de lucrări din care: min: 98 cotate ISI, min. 204 BDI și min. 52 WOS
	23	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale și promovarea acestora	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Director laborator/ Director proiect	Decembrie 2026	Nr. laboratoare: 11
	24	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2026	Nr. participanți: 190
	25	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Responsabili granturi	Decembrie 2026	Nr. propuneri de granturi/ proiecte depuse: 18 Nr. granturi/ proiecte câștigate: 2
	26	Evidențierea și premiarea studenților cu rezultate deosebite în activitate de cercetare.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani	Decembrie 2026	Nr. studenți premiați: 98
	27	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Responsabili granturi	Decembrie 2026	Nr. propuneri de granturi: 9/ proiecte depuse: 3
	28	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2026	Nr. raport: 5 Nr. bază de date actualizată: 6
29	Întâlniri periodice ale Rectorului cu cadrele didactice și cercetătorii din cadrul fiecărei facultăți, precum și cu asociațiile studentești și grupul studenților reprezentanți	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Rector	Decembrie 2026	Nr. întâlniri: 2	
30	Identificarea posturilor didactice și de cercetare care vor fi scoase la concurs/ promovare	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, Prodecani, Directori de departamente	Decembrie 2026	Nr. posturi: 8	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	
OS 3 MOTIVAREA ȘI DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE, ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII VIETII STUDENTEȘTI, CULTIVAREA SENTIMENTULUI DE APARTENENȚĂ LA COMUNITATEA USV	31	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directori granturi/proiecte	Decembrie 2026	2 tipuri de plante + 1 broșură 2 mash 2 videoclipuri de promovare 150 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) Site+pagină Fb site + pagina FB USV	
	32	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studentilor	Decembrie 2026	Nr. acțiuni: 18 Nr. sesiuni de formare Nr. competiții sportive: 5	
	33	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studentești	Decembrie 2026	Nr. activități: 9	
	34	Sustinerea activității Asociației ALUMNI -USV.	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Prezională a Solicităților Pieței Muncii, CCOC	Decembrie 2026	Actualizare lunară a bezei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date absolvenți: 573 chestionare/ lună	
	35	Lucrări de consolidări					
		Consolidare, reabilitare, extindere și refuncționalizare Observator Astronomic și Planetariu	Buget/venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2027		
	36	Reabilitări spații învățământ și cămine					
		Reabilitare Corp A	Buget/venituri proprii		Decembrie 2027		
	37	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului					
		SF Facultatea de Silvicultura - Campus II Moara	Venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		
		SF Parcare inteligenta - Campus II Moara	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2026		
	40	Alte cheltuieli de natura investițiilor					
		Conformare clădire Cămin studentesc nr. 5 la cerințele actuale de siguranță la incendiu ca urmă a schimbării destinației	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2026		
		Amplasare panouri fotovoltaice Campus II Moara	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		
		Noi capacități de producere a energiei electrice produse din surse regenerabile pentru autoconsum la nivelul Universității Ștefan cel Mare din Suceava	Fonduri speciale/venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		
		Lucrări obiectiv Construire Cămin studentesc Campus II - utilitati	Fonduri PNRR	Director general administrativ	August 2026		
		Proiectare și execuție lucrări racord electric clădiri Campus II Moara	Venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		
		Proiectare și execuție lucrări de instalații de utilizare a gazelor naturale pentru,alimentarea ca gaze naturale a clădirilor din Campus II Moara	Venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		
		Lucrări bransament apa-canal și pluviale clădiri Campus II Moara	Venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		
		Sistemizare verticală, mobilitate și transport (amenajări exterioare, circulații carosabile, pietonale, VELO) Campus II Moara	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2026		
		Lucrări de consolidare scara exterioară Cămin studentesc C3	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2026		
		Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2026		
		Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	Fonduri cercetare	Director general administrativ	Decembrie 2026		
		Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	Fonduri speciale	Director general administrativ	Decembrie 2026		
	41	Lucrări de investiții					
		Centru de învățământ în domeniul mecanic Campus II	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		
		Centru de învățământ în domeniul electric, electro-mecanic și mecanic Campus II	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
		Casa de cultura a studenților Campus II Moara	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	August 2026	
		Teren de sport multifuncțional Campus II Moara	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	August 2026	
		Cantina-restaurant Campus II Moara	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	August 2026	
		Centru de cercetare a microbiomului cu aplicații în sănătate, alimentație și mediu Campus II Moara	Fonduri speciale/venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2029	
		Facultatea de Medicină și Științe Biologice	Buget/venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2028	
		Rețele de alimentare cu energie electrică, gaze naturale, rețele de apă și canalizare în incinta Campus II-Moara	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2026	
<b>OS4</b> MANAGEMENT EFICIENT ȘI EFICACE AL RESURSELOR USV PRIN SIMPLIFICARE, DEBIROCRATIZARE ȘI DIGITALIZARE	42	Simplificare în mecanismele administrative, debirocratizare administrativă și dezvoltarea digitalizării	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorectori Decani SGU	Decembrie 2026	Nr. proiecte digitalizare: 1
	43	Optimizarea activităților administrative prin extinderea digitalizării și utilizarea aplicațiilor de inteligență artificială și dezvoltarea continuă a infrastructurii de gestionare electronică a activităților administrative	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorectori Decani SGU	Decembrie 2026	Nr. aplicații: 2
	44	Susținerea și perfecționarea personalului didactic auxiliar și administrativ în era digitalizării	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorectori Decani SGU	Decembrie 2026	Nr. cursuri perfecționare: 4
<b>OS 5</b> PROMOVAREA EXCELENȚEI ÎN EDUCAȚIE, CERCETARE ȘI FORMARE PRIN INTERMEDIUL INTERNAȚIONALIZĂRII	45	Creșterea ponderii studenților internaționali în totalul studenților înmatriculați USV (pe baza creșterii numărului de acorduri de dublă diplomă, a numărului de programe adaptate cu predare într-o limbă străină)/Creșterea numărului de țări sursă a studenților internaționali	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	Nr. studenți internaționali: 1600 Nr. țări sursă a studenților internaționali: 20
	46	Creșterea anuală a numărului de mobilități (outgoing și incoming) pentru studenți și personal academic/nedidactic	Venituri proprii/ Surse atrase/ Proiecte/ Granturi	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	Nr. mobilități: 100
	47	Creșterea numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice în cadrul consorțiului NEOLAIA.	Proiect NEOLAIA Venituri proprii FSS/FDI Internaționalizare	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	Nr. mobilități NEOLAIA: 50
	48	Creșterea numărului de publicații științifice (indexate Web of Science/Scopus) realizate în coautorat cu cercetători de la instituții din străinătate și creșterea valorii totale a veniturilor atrase din proiecte de cercetare internaționale	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	Nr. participări: 23
	50	Reînnoirea și încheierea de noi acorduri inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2026	Nr. acorduri reînnoite: 10
	51	Încheierea de noi parteneriate internaționale.	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2026	Nr. parteneriate: 15
	52	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu.	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2026	Nr. elevi beneficiari: 1200 Nr. campanii de promovare: 2
	53	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector Relații Internaționale	Decembrie 2026	Nr. participări: 3
	54	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2026	Nr. evenimente Erasmus welcome day:2 Nr. aplicație practică Erasmus trip:1 Nr. săptămâni internaționale: 1
	55	Internaționalizarea și perfecționarea personalului ( organizarea de cursuri de limba engleză, gratuite, pentru personalul USV).	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati	Decembrie 2026	Nr. cursanți: 20

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere.	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2026	Nr. participări: 5
	57	Organizarea Școlilor de Vară/ Iarnă	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2026	Nr. școli de vară/ iarnă: 3