

PLAN OPERAȚIONAL 2025

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	67.800	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	Decembrie 2025	31 conferințe 253 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	376.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	396 de lucrări din care: min: 97 cotate ISI, min. 245 BDI și min. 18 WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	15.000	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	Decembrie 2025	Cel puțin 80% cadre didactice evaluate cel puțin 80% din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	32.500	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	5 brevete 5 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale și promovarea acestora (de ex. ILCA, Digitalizare, SAS USV, INCUBAF/HUB, Neuroestetică etc.).	1.100.000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	Decembrie 2025	11 laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	71.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Decembrie 2025	25 cursuri/cărți/ dicționare 5 îndrumare de laborator/ 1 caiete de seminar 12 lucrări de specialitate 525 exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	24.000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	Decembrie 2025	18 propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate.	29.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	Decembrie 2025	8 publicații, 6 volume 250 de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).	101.000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2025	210 participanți
	10	Evidențierea și premiarea studenților cu merite deosebite.	28.500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	Decembrie 2025	Cel puțin 200 studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	10.000	Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2025	Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	7.500	Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. întâlniri realizate/ Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	10.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Raport anual asupra calității academice
	14	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizoriei a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	5.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. programe de licență: 73 Nr. programe de masterat: 46
	15	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice.	1.039.040	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	Decembrie 2025	Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (7), de masterat (9 domenii) și programe noi propuse pentru inițiere (3)

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	16	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.	35.365	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. programe noi înscrise în RNCIS / Nr. calificări validate ANC
	17	Monitorizarea modului de implementare a recomandărilor propuse de echipa ARACIS ca urmare a vizitei de evaluare instituțională.	10000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Raport stadiu implementare recomandări ARACIS
	18	Elaborarea documentației de înființare a sistemului de monitorizare a respectării prevederilor Codului drepturilor și obligațiilor studentului din USV.	2.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Septembrie 2025	Documentație de inițiere
	19	Elaborarea raportului sistemului de monitorizare a respectării prevederilor Codului drepturilor și obligațiilor studentului din USV și a planului de măsuri pentru anul 2026.	2.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Noiembrie 2025	Raport /Plan de măsuri
	20	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.	13.200	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: 6
	21	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.	13.200	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: 6
	22	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.	6.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC	Decembrie 2025	2 stagii
	23	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.	13.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: 15
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	24	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar.	44.000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2025	38 manifestări 1080 participanți 180 beneficiari de practică comasată 650 convenții de practică noi
	25	Reînnoirea și încheierea de noi acorduri inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.	10.000	Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	30 acorduri reinnoite
	26	Încheierea de noi parteneriate internaționale.	12.000	Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	10 parteneriate
	27	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.	3.000	Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	15 studenți 20 personal
	28	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu.	10.000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2025	1200 elevi beneficiari 2 campanii de promovare
	29	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.	100.000	FDI/ Venituri proprii	Prorector Relatii Internationale	Decembrie 2025	3 participări
	30	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.	15.000	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2025	2 evenimente Erasmus welcome day, 2 aplicatie practica Erasmus trip
	31	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV).	10.000	Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati	Decembrie 2025	20 cursanți
32	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.	2.000	Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii, CCOC	Decembrie 2025	Actualizare lunară a bezei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date absolvenți: 100- 150 chestionare/ lună	
	33	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.	64.000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2025	170 articole; 3 contracte; 15 publicații 20 volume; 1 grant
	34	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare.	26.000	Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	2 acorduri
	35	Organizarea unor expoziții.	3.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	4 expoziții

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	36	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri.	133.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2025	28 manifestări 15 concursuri 1100 participanți 200 lucrări
	37	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	21.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2025	6 documentații
	38	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare.	45.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	5 contracte, 2 granturi 50 cadre didactice implicate în proiecte
	39	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	16.000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	Decembrie 2025	1 lucrare
	40	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. AECE).	24.000	Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	30 lucrări 80 articole
	41	Indexarea/ Menținerea indexării unor reviste în baze de date internaționale.	14.800	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	20 baze de date 120 articole 15 volume
	42	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.	19.600	Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2025	1 raport 1 bază de date actualizată
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	43	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	26.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	70 studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2025	10 - 15 studenți voluntari
	45	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	46.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2025	30 vizite de studii
	46	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii.	20.000	Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC	Decembrie 2025	50 studenți/ 100 ședințe de consiliere psihologică & OSP 4 evenimente de carieră
	47	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative.	6.000	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociolog CCOC	Decembrie 2025	40 training-uri pe teme psihologice 10 training-uri pe teme de orientare în carieră
	48	Realizarea de studii privind problemele studențești.	1.000	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2025	Actualizare bază de date <i>Abandon universitar</i> Alte studii la solicitarea conducerii USV
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	49	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice.	16.800	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2025	40 parteneriate
	50	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.	5.000	Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2025	5 activități
	51	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități culturale-artistice și educative specifice.	14.500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2025	20 acțiuni 3 sesiuni de formare 4 competiții sportive
	52	Inițierea/continuarea unor programe și proiecte de cooperare transfrontalieră (inclusiv programe integrate cu diplomă comună, dublă sau multiplă).	7.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte	Decembrie 2025	5 proiecte

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați	
	53	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	6.500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directori granturi/proiecte	Decembrie 2025	2 tipuri de pliante + 1 broșură 2 mash 2 videoclipuri de promovare 3 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV	
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	54	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	150.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studentești, Decani	Decembrie 2025	30 participări	
	55	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere.	17.500	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	5 mobilități	
	56	Organizarea Școlilor de Vară.	40.000	Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studentești, Decani	Decembrie 2025	30 participanți	
	57	Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Anreprenorială.	1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studentești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA	Decembrie 2025	3 traininguri	
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	Consolidări							
	58	Consolidare, reabilitare, extindere și refuncționalizare Observator Astronomic și Planetariu.	11.899.110	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2026		
	Reabilitări spații învățământ și cămine							
	59	Reabilitare Corp A.	37.800.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2027		
	60	Reabilitare, modernizare și dotare Corp D - FIESC cod SMIS 125008.	15.308.000	Fonduri speciale(POR)/Venituri proprii	Director general administrativ	Septembrie 2025		
	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului							
	61	SF Facultatea de Silvicultură - Campus II Moara.	304.000	Venituri proprii	Director general administrativ	August 2026		
	62	SF Parcare inteligentă - Campus II Moara.	70.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2026		
	63	DALI Reabilitare acoperis Corp K - Complex de natație și kinetoterapie.	300.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2026		
	Alte cheltuieli de natura investițiilor							
	64	Conformare clădire Cămin studentesc nr. 5 la cerințele actuale de siguranță la incendiu ca urmare a schimbării destinației.	1.035.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2025		
	65	Amplasare panouri fotovoltaice Campus II Moara.	3.143.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Noiembrie 2025		
	66	Noi capacități de producere a energiei electrice produse din surse regenerabile pentru autoconsum la nivelul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.	6.357.050	Fonduri speciale/venituri proprii	Director general administrativ	Mai 2026		
	67	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	5.000.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2025		
	68	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	1.500.000	Fonduri cercetare	Director general administrativ	Decembrie 2025		
	69	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	8.210.000	Fonduri speciale	Director general administrativ	Decembrie 2025		
Obiective de investiții noi								
70	Centru de învățământ în domeniul mecanic Campus II.	38.637.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2026			
71	Centru de învățământ în domeniul electric, electro-mecanic și mecanic Campus II.	37.934.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2026			
72	Casa de cultura a studenților Campus II Moara.	30.000.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2026			
73	Teren de sport multifuncțional Campus II Moara.	6.800.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2026			
74	Cantina-restaurant Campus II Moara.	17.500.000	Fonduri PNRR/venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2026			

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
8. Lucrări de investiții	75	Centru de cercetare a microbiomului cu aplicații în sănătate, alimentație și mediu Campus II Moara.	28.015.000	Fonduri speciale/venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2029	
	76	Facultatea de Medicina și Științe Biologice.	77.648.000	Buget/venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2028	
	77	Rețele de alimentare cu energie electrică, gaze naturale, rețele de apă și canalizare în incinta Campus II-Moara.	10.702.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2026	
	78	Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC	19.500.000	Venituri proprii	Director general administrativ	septembrie 2025	

