



Universitatea  
Ștefan cel Mare  
Suceava

# RAPORT

privind starea universității

2023

## Cuprins

I. MISIUNE ȘI OBIECTIVE .....	3
II. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ.....	4
2.1. Structura programelor de studii .....	4
2.1.1. Studii universitare de licență .....	5
2.1.2. Studii universitare de masterat.....	8
2.1.3. Studii universitare de doctorat.....	11
2.1.4. Programe de conversie profesională.....	11
2.1.5. Programe de formare și dezvoltare profesională.....	12
2.2. Populația școlară .....	13
2.3. Burse și alte forme de sprijin financiar .....	17
III. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE .....	20
IV. STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT .....	26
V. IMAGINEA UNIVERSITARĂ.....	31
VI. DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ – COLABORĂRI, PARTENERIATE INTERNAȚIONALE .....	37
VII. BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII .....	43
VIII. SERVICIUL DE COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE .....	54
IX. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII.....	61
X. RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE .....	65
XI. SITUAȚIA FINANCIARĂ, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI .....	66
XII. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE .....	72
XIII. DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI.....	74
XIV. ACTIVITATEA DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ÎN CARIERĂ.....	80
XV. SITUAȚIA INSERȚIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE .....	84
XVI. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC PRECEDENT .....	92
XVII. ACTIVITATEA CLUBULUI SPORTIV UNIVERSITAR DIN SUCEAVA .....	98

## I. MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Stabilite prin Carta Universității, misiunea, principiile de bază și obiectivele Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava constituie cadrul esențial pentru calitatea activităților desfășurate.

Misiunea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava constă în:

- a) valorificarea potențialului uman prin dezvoltarea de programe de studii în domenii diverse: științe ale naturii, științe inginerești, științe biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educației fizice;
- b) formarea resurselor umane calificate și înalt calificate în context regional, național și transfrontalier în vederea inserției pe piața muncii, a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic și stimularea spiritului antreprenorial;
- c) dezvoltarea gândirii critice, a inițiativei personale și de grup și a potențialului creativ, inovator al membrilor comunității academice;
- d) promovarea cercetării științifice, a transferului tehnologic a creației literar-artistice și a performanței sportive;
- e) internaționalizarea educației și cercetării;
- f) susținerea principiilor fundamentale europene într-o zonă în care credibilitatea și identitatea Uniunii Europene trebuie să fie consolidate și extinse;
- g) cultivarea atitudinii pozitive față de diversitatea culturală;
- h) consolidarea legăturilor cu românii din afara granițelor țării;
- i) implicarea în dezvoltarea regională pentru recuperarea decalajelor economice existente în raport cu celelalte țări membre UE, oferirea de servicii către comunitate și internaționalizarea USV prin afilierea reală la politicile și mecanismele comunitare privind educația;
- j) afirmarea culturii și a științei românești în circuitul mondial de valori;
- k) promovarea valorilor și tradițiilor culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multicultural.

Pentru îndeplinirea misiunii sale, universitatea își propune realizarea următoarelor **obiective prioritare generale și specifice**:

- a) adoptarea și promovarea unui management strategic, participativ, pentru dezvoltarea globală și sustenabilă a universității;
- b) asumarea și promovarea principiului calității, atât în activitatea universității, cât și în procedurile de evaluare specifice acestei activități;
- c) asigurarea accesului neîngrădit la informații pentru toți membrii comunității academice, a libertății lor de gândire, de conștiință, de exprimare și de asociere științifică și profesională;
- d) promovarea și dezvoltarea sistemului european al calificărilor din învățământul superior;
- e) facilitarea relațiilor de cooperare internațională, intra- și transeuropeană și integrarea în sistemul european de învățământ superior din punct de vedere structural, calitativ și al eficienței economice;
- f) organizarea competitivă și colaborativă a predării, însușirii aprofundate și evaluării cunoștințelor profesional-științifice, în vederea formării de specialiști cu pregătire superioară pentru învățământ, știință, cultură, artă, sănătate, activități sociale, activități economice, administrative, juridice și sport;

- g) pregătirea absolvenților din învățământul universitar prin formare continuă, prin studii de conversie și reconversie profesională, organizate în spiritul progresului, cunoașterii și educației permanente;
- h) organizarea unei cercetări științifice competitive, prin dezvoltarea de direcții de cercetare și prin participarea la realizarea de proiecte științifice de interes major;
- i) afirmarea constantă a prestigiului național și internațional la nivel științific, cultural și artistic;
- j) promovarea pluralismului opțiunilor, a echității, a spiritului critic și constructiv, dezvoltarea culturii civice, apărarea cadrului democratic întemeiat pe respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale omului în statul de drept;
- k) asigurarea bazei materiale corespunzătoare pentru desfășurarea tuturor acestor activități, precum și a unor condiții de muncă și viață adecvate pentru toți membrii universității; lărgirea și dezvoltarea bazei materiale prin realizarea unor campusuri universitare moderne; asigurarea și cu mijloace proprii a transportului studenților, cadrelor didactice, angajaților, invitaților, partenerilor și participanților la manifestările științifice, didactice, culturale, sportive, artistice etc.

## **II. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ**

### **2.1. Structura programelor de studii**

Structura academică a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava cuprinde 11 facultăți, a căror ofertă educațională vizează dezvoltarea unor competențe profesionale și transversale în domenii diverse, precum științe ale naturii, științe ingineresti, științe medicale și biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educația fizică.

La nivelul celor 11 facultăți:

- Drept și Științe Administrative;
- Economie, Administrație și Afaceri;
- Educație Fizică și Sport;
- Inginerie Alimentară;
- Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică;
- Istorie și Geografie;
- Litere și Științe ale Comunicării;
- Medicină și Științe Biologice;
- Silvicultură;
- Științe ale Educației.

sunt organizate programe de studii universitare de licență învățământ cu frecvență (IF) sau/și învățământ la distanță (ID), cu o durată de trei sau patru ani și studii universitare de masterat, cu o durată de doi ani.

Conform H.G. nr. 650/2023 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la H.G. nr. 367/2023 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2023-2024 și H.G. nr. 651/2023 pentru modificarea anexelor nr. 1-2 la H.G. nr. 356/2023, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava dispune de 69 de programe de studii universitare de licență (60 programe de studii la de învățământ cu frecvență (IF) și 9 programe la învățământ la distanță (ID), 43 de programe de studii

universitare de masterat, dintre care 3 programe în limba engleză, 1 program în limba franceză și 12 programe de conversie profesională. 10 programe de masterat asigură pregătirea în studii universitare integrate care conduc la dublă diplomă. De asemenea, în cadrul USV se desfășoară studii universitare de doctorat în 14 domenii, sub îndrumarea a 73 de profesori conducători de doctorat, din care 53 titulari ai Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, 11 conducători pensionați și 9 conducători afiliați.

Diversificarea structurii ofertei educaționale și adaptarea acestora la cerințele pieței, dar și la provocările viitorului, au continuat să se afle în centrul politicii de adecvare a abordărilor comunității academice la nevoile societății și la noile paradigme ale educației și cercetării. Buna poziționare în clasamentele internaționale a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, capacitatea de a atrage resurse financiare din cele mai diverse surse au permis, și în anul 2023, să fim atractivi pentru specialiști renumiți din țară și străinătate pe care să-i încadrăm în comunitatea academică suceveană pentru creșterea calității procesului educațional. Unul dintre programele de studii, care marchează un salt calitativ pe calea dezvoltării învățământului superior medical la USV, pentru care a fost demarat procesul de evaluare în vederea autorizării provizorii este programul de studii universitare de licență *Medicină* din cadrul Facultății de Medicină și Științe Biologice.

În anul 2023 au fost activate la admitere un număr de 54 programe de studii de licență la învățământ cu frecvență (IF), 9 programe la învățământ la distanță (ID), 12 programe de conversie profesională, 39 de programe de studii universitare de master și studii universitare de doctorat în 14 domenii.

### 2.1.1. Studii universitare de licență

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava asigură școlarizare în primul ciclu de studii universitare, cel al studiilor de licență, atât la forme de învățământ cu frecvență, cât și la distanță. Pentru programele de studii de 3 ani, în domeniul studiilor umaniste și socio-economice, sunt alocate 180 de credite transferabile, iar pentru studiile ingineresti, drept și medicină, cu o durată de 4 ani, 240 de credite transferabile.

Oferta educațională pentru studii universitare de licență a fost structurată, pentru anul universitar 2023-2024, după cum urmează:

**Tabel 2.1.1. Programe de studii universitare de licență (conform H.G. nr. 650/2023 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 367/2023):**

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
1	Educație Fizică și Sport	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă	Acreditat	IF	180
		Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială	Acreditat	IF	180
2	Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	Acreditat	IF	240
			Ingineria produselor alimentare	Acreditat	IF	240
			Protecția consumatorului și a mediului	Acreditat	IF	240
		Științe ingineresti aplicate	Științe gastronomice*	Autorizat provizoriu	IF	240
3	Inginerie Electrică și	Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare	Acreditat	IF	240

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
	Știința Calculatoarelor	Ingineria sistemelor	Automatică și informatică aplicată	Acreditat	IF	240
		Inginerie electrică	Sisteme electrice	Acreditat	IF	240
		Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Electronică aplicată	Acreditat	IF	240
			Rețele și software de telecomunicații	Autorizat provizoriu	IF	240
		Inginerie energetică	Managementul energiei	Acreditat	IF	240
			Energetică și tehnologii informatice	Autorizat provizoriu	IF	240
Ingineria autovehiculelor	Echipamente și sisteme de comandă și control pentru autovehicule	Autorizat provizoriu	IF	240		
		Științe inginerești aplicate	Echipamente și sisteme medicale	Autorizat provizoriu	IF	240
4	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Inginerie industrială	Tehnologia construcțiilor de mașini	Acreditat	IF	240
		Inginerie mecanică	Echipamente pentru procese industriale*	Acreditat	IF	240
			Inginerie mecanică	Autorizat provizoriu	IF	240
		Mecatronica și robotică	Mecatronica	Acreditat	IF	240
			Robotică	Autorizat provizoriu	IF	240
Ingineria autovehiculelor	Autovehicule rutiere	Autorizat provizoriu	IF	240		
5	Istorie și Geografie	Asistență socială	Asistență socială	Acreditat	IF	180
		Filosofie	Filosofie*	Acreditat	IF	180
		Geografie	Geografia turismului	Acreditat	IF	180
			Geografie	Acreditat	IF	180
		Istorie	Istorie	Acreditat	IF	180
		Relații internaționale și studii europene	Relații internaționale și studii europene	Acreditat	IF	180
Sociologie	Resurse umane	Autorizat provizoriu	IF	180		
6	Litere și Științe ale Comunicării	Limba și literatură	Limba și literatura engleză - Limba și literatura germană / Limba și literatura română	Acreditat	IF	180
			Limba și literatura engleză - Limba și literatura modernă (spaniolă/ italiană)	Autorizat provizoriu	IF	180
			Limba și literatura franceză - Limba și literatura modernă (engleză, germană)	Acreditat	IF	180
			Limba și literatura română - Limba și literatura modernă	Acreditat	IF	180

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
			(franceză, germană, spaniolă, italiană)			
			Limba și literatura ucraineană - Limba și literatura modernă (franceză, engleză) / Limba și literatura română	Acreditat	IF	180
			Limba și literatura franceză - O limbă și literatură modernă (spaniolă, italiană)	Acreditat	IF	180
		Științe ale comunicării	Comunicare și relații publice	Acreditat	IF	180
			Media digitală	Autorizat provizoriu	IF	180
7	Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	Acreditat	IF	240
		Știința mediului	Ecologie și protecția mediului	Acreditat	IF	180
8	Drept și Științe Administrative	Drept	Drept	Acreditat	IF	240
			Drept european și internațional	Autorizat provizoriu	IF	240
		Științe administrative	Administrație publică	Acreditat	IF	180
			Poliție locală	Autorizat provizoriu	IF	180
9	Economie, Administrație și Afaceri	Matematică	Matematică informatică	Autorizat provizoriu	IF	180
		Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	Acreditat	IF	180
			Economia comerțului, turismului și serviciilor	Acreditat	IF	180
		Cibernetică, statistică și informatică economică	Informatică economică	Acreditat	IF	180
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Acreditat	IF	180
		Economie	Economie generală și comunicare economică	Acreditat	IF	180
		Economie și afaceri internaționale	Afaceri internaționale	Acreditat	IF	180
		Finanțe	Finanțe și bănci	Acreditat	IF	180
		Management	Management	Acreditat	IF	180
Științe administrative	Asistență managerială și administrativă	Acreditat	IF	180		
10	Științe ale Educației	Științe ale educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	Acreditat	IF	180
		Psihologie	Psihologie	Autorizat provizoriu	IF	180
11	Medicină și Științe Biologice	Sănătate	Asistență medicală generală	Autorizat provizoriu	IF	240
			Balneofiziokinetoterapie și recuperare	Acreditat	IF	180

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/ Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
			Nutriție și dietetică	Acreditat	IF	180
			Tehnică dentară	Autorizat provizoriu	IF	180
		Biologie	Biologie	Autorizat provizoriu	IF	180
			Biochimie	Autorizat provizoriu	IF	180

\* Programe neactivate pentru anul I de studii în anul universitar 2023-2024.

**Tabel 2.1.2 Programe de studii universitare de licență - învățământ la distanță (ID) (conform H.G. nr. 650/2023 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 367/2023):**

Nr crt.	Facultatea	Domeniul	Programul de studii	Autorizat Provizoriu / Acreditat	Forma de învățământ	Nr. Credite
1	Istorie și Geografie	Geografie	Geografia turismului*	Acreditat	ID	180
			Geografie	Acreditat	ID	180
2	Litere și Științe ale Comunicării	Limbă și literatură	Limba și literatura română - Limba și literatură modernă (franceză, germană)	Acreditat	ID	180
3	Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	Acreditat	ID	240
4	Drept și Științe Administrative	Științe administrative	Administrație publică	Acreditat	ID	180
5	Economie, Administrație și Afaceri	Adminstrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	Acreditat	ID	180
			Economia comerțului, turismului și serviciilor	Acreditat	ID	180
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Acreditat	ID	180
		Științe administrative	Asistență managerială și administrativă	Acreditat	ID	180

\* Programe neactivate pentru anul I de studii în anul universitar 2023-2024.

### 2.1.2. Studii universitare de masterat

O continuare firească a ciclului I de studii o reprezintă etapa de specializare și aprofundare a competențelor de specialitate din domeniul calificării prin studii universitare de masterat, ciclul II de studii. Pentru a corespunde exigențelor pieței muncii, fiecare dintre cele unsprezece facultăți cuprinde în oferta sa educațională programe de masterat de înaltă ținută. În permanentă adaptare la cerințele societății, USV oferă și programe de masterat cu predare în limbă străină sau în parteneriat cu universități din țară și străinătate.



**Tabel 2.1.3. Programe de studii universitare de masterat (conform H.G. nr. 651/2023 pentru modificarea anexelor nr. 1-2 la H.G. nr. 356/2023):**

Nr. Crt.	Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Durata studiilor	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
1	Educație Fizică și Sport	Știința sportului și educației fizice	Educație fizică școlară și activități extracurriculare	2 ani	română	IF	120
			Kinetoprofilaxie, recuperare și modelare corporală	2 ani	română	IF	120
2	Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	2 ani	română	IF	120
			Managementul igienei, controlul calității produselor alimentare și asigurarea sănătății populației	2 ani	română	IF	120
			Managementul securității mediului și siguranța alimentară	2 ani	română	IF	120
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Inginerie electrică	Tehnici avansate în mașini și acționări electrice	2 ani	română	IF	120
		Inginerie energetică	Sisteme moderne pentru conducerea proceselor energetice	2 ani	română	IF	120
		Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Rețele de comunicații și calculatoare	2 ani	română	IF	120
			Securitate cibernetică	2 ani	română	IF	120
		Calculatoare și tehnologia informației	Știința și ingineria calculatoarelor	2 ani	română	IF	120
4	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Inginerie și management	Expertiză tehnică, evaluare economică și management*	2 ani	română	IF	120
		Inginerie industrială	Ingineria și managementul calității, sănătății și securității în muncă	2 ani	română	IF	120
		Mecatronică și robotică	Mecatronică aplicată	2 ani	română	IF	120
5	Istorie și Geografie	Relații internaționale și studii europene	Managementul relațiilor internaționale și cooperării transfrontaliere	2 ani	română	IF	120
		Istorie	Istorie: Permanențe, interferențe și schimbare	2 ani	română	IF	120
		Geografie	GIS și planificare teritorială	2 ani	română	IF	120
			Turism și dezvoltare regională	2 ani	română	IF	120
		Filosofie	etică aplicată și auditul eticii în organizații*	2 ani	română	IF	120
Asistență socială	Managementul serviciilor sociale și de securitate comunitară	2 ani	română	IF	120		
6	Litere și Științe ale Comunicării	Filologie	Cultură și civilizație britanică în contextul globalizării	2 ani	engleză	IF	120
			Limbă și comunicare	2 ani	română	IF	120
			Literatură română în context european	2 ani	română	IF	120
			Teoria și practica traducerii	2 ani	franceză	IF	120
		Științe ale comunicării	Comunicare, media și industriile creative	2 ani	franceză	IF	120

Nr. Crt.	Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Durata studiilor	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
7	Silvicultură	Silvicultură	Conservarea biodiversității și managementul ecosistemelor	2 ani	română	IF	120
			Managementul activităților din domeniul forestier	2 ani	română	IF	120
8	Drept și Științe Administrative	Drept	Drept european*	2 ani	română	IF	120
			Drept penal și criminalistică	2 ani	română	IF	120
		Științe administrative	Management și administrație europeană	2 ani	română	IF	120
9	Economie, Administrație și Afaceri	Științe administrative	Management și audit în administrație și afaceri	2 ani	română	IF	120
		Administrația afacerilor	Administrația și formarea resurselor umane în organizații	2 ani	română	IF	120
			Management și administrarea afacerilor	2 ani	română	IF	120
			Managementul firmelor de comerț, turism și servicii	2 ani	română	IF	120
			Planificarea noilor produse turistice și managementul destinației/ Planning of new tourism products and destination management	2 ani	engleză	IF	120
		Contabilitate	Audit și guvernare corporativă	2 ani	română	IF	120
			Contabilitate, audit financiar și expertiză contabilă	2 ani	română	IF	120
			Economie	Globalizare și diplomație economică	2 ani	română	IF
		Economie și afaceri internaționale	Economie și afaceri internaționale*	2 ani	română	IF	120
10	Științe ale Educației	Științe ale educației	Comunicare didactică*	2 ani	română	IF	120
			Consiliere școlară și educație emoțională	2 ani	română	IF	120
			Managementul instituțiilor educaționale	2 ani	română	IF	120
			Reziliență în educație/ Resilience in Education*	2 ani	engleză	IF	120
11	Medicină și Științe Biologice	Medicină	Nutriție și recuperare medicală	2 ani	română	IF	120

\* Programe neactivate pentru anul I de studii în anul universitar 2023-2024.

### 2.1.3. Studii universitare de doctorat

În USV există 2 școli doctorale: Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, aprobate prin hotărârea Senatului USV nr. 68/15.05.2012, conduse de doamna prof. univ. dr. ing. Silvia MIRONÉASA și respectiv domnul prof. univ. dr. Bogdan POPOVENIUC în calitate de directori ai școlilor doctorale.

Cele 14 domenii active în care se desfășoară studiile universitare de doctorat la USV sunt:

1. Administrarea afacerilor;
2. Calculatoare și tehnologia informației;
3. Contabilitate;
4. Economie;
5. Filologie;
6. Filosofie;
7. Geografie;
8. Ingineria produselor alimentare;
9. Inginerie electrică;
10. Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;
11. Inginerie industrială;
12. Inginerie mecanică;
13. Istorie;
14. Silvicultură.

De asemenea, sunt organizate programe de cercetare postdoctorală avansată în următoarele domenii de studii:

1. *Administrarea afacerilor*
2. *Economie;*
3. *Contabilitate;*
4. *Geografie;*
5. *Inginerie electrică;*
6. *Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;*
7. *Ingineria produselor alimentare*
8. *Istorie;*
9. *Silvicultură.*

### 2.1.4. Programe de conversie profesională

Programele de conversie profesională sunt destinate cadrelor didactice încadrate în sistemul de învățământ preuniversitar cu diplomă de licență sau echivalentă și au ca finalitate dobândirea de către cadrele didactice din învățământul preuniversitar de noi competențe pentru noi specializări și/ sau ocuparea de noi funcții didactice, altele decât cele ocupate în baza formării inițiale. Programele de conversie profesională organizate în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, cu respectarea prevederilor din *Normele metodologice de organizare și funcționare a programelor de conversie profesională a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar*, aprobate prin O.M.E.C.T.S. nr. 6194/ 2012, sunt următoarele:

Facultatea	Program de conversie profesională	Durata studiilor	Forma de învățământ	Nr. Credite
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Tehnologii informaționale și de comunicare	2 ani	IF	120
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Educație tehnologică	2 ani	IF	120
Istorie și Geografie	Istorie	2 ani	IF	120

Facultatea	Program de conversie profesională	Durata studiilor	Forma de învățământ	Nr. Credite
	Filosofie	2 ani	IF	120
Litere și Științe ale Comunicării	Limba și literatura română, Limba și literatura engleză, Limba și literatura franceză, Limba și literatura germană, Limba și literatura italiană, Limba și literatura spaniolă, Limba și literatura ucraineană	2 ani	IF	120
Științe ale Educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	2 ani	IF	120

### 2.1.5. Programe de formare și dezvoltare profesională

În oferta educațională a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava sunt cuprinse următoarele programe de formare și dezvoltare profesională:

Facultatea	Program de formare și dezvoltare profesională	Durata	Nr. credite
Facultatea de Drept și Științe Administrative	Protecția datelor cu caracter personal	180 ore	22
Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Fundamentele securității cibernetice	60 ore	4
	Securitatea sistemelor informatice	90 ore	6
	Managementul incidentelor de securitate cibernetică	60 ore	4
Facultatea de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Element finit cu aplicații în Inventor și Nastran In-CAD	56 ore	7
Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri	Manager de proiect (curs postuniversitar de specializare)	120 ore	-
	Competențe antreprenoriale	90 ore	-
Facultatea de Științe ale Educației	Management curricular – optimizare și creativitate în educație	90 ore	-
	Educație Timpurie Incluzivă și de Calitate acreditat prin O.M.E.C. nr. 4925/2020	100 ore	25
	Resurse Curriculare în Educația Timpurie, acreditat prin O.M.E.C. nr. 4925/2020	40 ore	10
	Educație Incluzivă și Pedagogia diversității	96 ore	9

## 2.2. Populația școlară

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, Regulamentul cadru privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere fiind anunțat public pe site-ul universității (<http://www.admitere.usv.ro/>) cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare. Admiterea la USV se organizează pe locuri finanțate de la buget și în regim cu taxă, aduse la cunoștința celor interesați prin afișarea acestora pe site-ul universității. Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu implică niciun fel de criterii discriminatorii legate de religie, apartenență la minoritățile naționale, sex etc. Înaintea concursului de admitere, candidaților li se anunță taxele de școlarizare prin intermediul materialelor promoționale (broșuri, pliante, website). Concurusul de admitere este organizat de facultăți, conform unei metodologii de admitere specifice aprobate de către Senatul universității. Activitățile pentru Admiterea 2023 s-au desfășurat și online, candidații folosind platforme online pentru înscriere, înmatriculare sau plată a taxelor.

Pentru anul universitar 2023-2024, Ministerul Educației a alocat distinct un număr de locuri/granturi pentru studii finanțate de la bugetul de stat, special cu următoarele destinații: romi, domenii prioritare de dezvoltare ale României, absolvenți ai liceelor situate în mediul rural și locuri destinate formării inițiale a viitoarelor cadre didactice. La examenul de admitere din 2023, pentru studii universitare de licență, candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 1400 de locuri finanțate de la buget pentru cetățeni români (dintre care 10 locuri pentru candidații romi și 41 de locuri destinate absolvenților de licee situate în mediul rural), 1998 de locuri cu taxă (zi și ID) și 441 locuri pentru români de pretutindeni.

**Tabel 2.2.1.** Situația ocupării locurilor finanțate de la buget și a celor cu taxă pentru studii universitare de licență de către studenți cetățeni români și de către studenți români de pretutindeni

Facultatea	Nr. candidați fizic	Locuri ocupate				
		Buget	Taxă ZI	Taxă ID	Români de pretutindeni	
					Buget	Taxă
Drept și Științe Administrative	543	57	244	75	32	0
Educație Fizică și Sport	187	79	74	0	26	1
Inginerie Alimentară	72	47	2	0	12	1
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	390	253	9	0	65	2
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	130	93	3	0	11	2
Istorie și Geografie	286	159	22	30	26	0
Litere și Științe ale Comunicării	325	184	15	19	92	4
Silvicultură	352	74	3	46	1	1
Economie, Administrație și Afaceri	874	216	179	212	160	1
Științe ale Educației	463	52	97	0	11	0
Medicină și Științe Biologice	304	186	33	0	20	1
<b>Total</b>	<b>3926</b>	<b>1400</b>	<b>681</b>	<b>382</b>	<b>456</b>	<b>13</b>

La examenul de admitere din 2023, pentru studiile universitare de masterat candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 740 de locuri finanțate de la buget și 854 de locuri cu taxă. 197 de locuri au fost destinate candidaților români de pretutindeni.

**Tabel 2.2.2. Situația ocupării locurilor pentru studii universitare de masterat de către studenți cetățeni români și de către studenți români de pretutindeni**

Facultatea	Nr. candidați fizic	Locuri ocupate			
		Buget	Taxă	Români de pretutindeni	
				Buget	Taxă
Drept și Științe Administrative	171	35	104	9	0
Educație Fizică și Sport	103	70	16	12	0
Inginerie Alimentară	66	56	1	7	1
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	166	109	2	45	3
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	51	43	2	5	0
Istorie și Geografie	126	78	5	26	0
Litere și Științe ale Comunicării	115	93	7	12	1
Silvicultură	67	62	1	1	0
Economie, Administrație și Afaceri	371	130	118	58	3
Științe ale Educației	147	40	101	0	0
Medicină și Științe Biologice	26	24	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1409</b>	<b>740</b>	<b>357</b>	<b>175</b>	<b>8</b>

**Tabel 2.2.3. Populația școlară a USV la data de 1 octombrie 2023**

Facultatea/ domeniu	Licență				Masterat			Doctorat			Conve rsie	TOTAL
	FT	CT		Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total		
	IF	IF	ID		IF	IF						
Educație Fizică și Sport	310	112	0	422	168	18	186	0	0	0	0	<b>608</b>
Medicină și Științe Biologice	576	67	0	643	46	2	48	0	0	0	0	<b>691</b>
Inginerie Alimentară	226	8	0	234	110	4	114	22	10	32	0	<b>380</b>
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	855	74	0	929	238	8	246	35	30	65	39	<b>1240</b>
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	272	31	0	303	66	3	69	12	5	17	0	<b>389</b>
Istorie și Geografie	473	37	30	540	166	8	174	31	61	92	47	<b>806</b>
Litere și Științe ale Comunicării	576	35	19	630	159	16	175	32	31	63	32	<b>868</b>
Silvicultură	219	11	145	375	98	2	100	21	9	30	0	<b>509</b>
Drept și Științe Administrative	666	286	193	1145	160	107	267	0	0	0	0	<b>1412</b>
Economie, Administrație și Afaceri	1101	235	460	1796	406	139	545	34	42	76	0	<b>2417</b>
Științe ale Educației	311	125	0	436	93	110	203	0	0	0	185	<b>639</b>
an pregătitor	57	0	0	57	0	0	0	0	0	0	0	<b>57</b>
<b>TOTAL STUDENȚI</b>	<b>5642</b>	<b>1021</b>	<b>847</b>	<b>7510</b>	<b>1710</b>	<b>417</b>	<b>2127</b>	<b>187</b>	<b>188</b>	<b>375</b>	<b>303</b>	<b>10315</b>

Facultatea/ domeniu	Licență				Masterat			Doctorat			Conve rsie	TOTAL
	FT	CT		Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total		
	IF	IF	ID		IF	IF						
DSPP nivel I	1618	95	0	1713	0	0	0	0	0	0	0	1713
DSPP nivel II	0	0	0	0	323	20	343	0	0	0	0	343
DSPP postuniv. nivel I	0	0	146	146	0	0	0	0	0	0	0	146
DSPP postuniv. nivel II	0	0	0	0	0	38	38	0	0	0	0	38
DSPP TOTAL	1618	95	146	1859	323	58	381	0	0	0	0	2240
Grade didactice												765

**Tabel 2.2.4.** *Dinamica numărului total de studenți înmatriculați în USV 2019-2023 (licență/masterat/doctorat/conversie postuniversitară/an pregător dată de referință 01 octombrie/an universitar)*

Nr. Crt.	Facultatea	An universitar 2019/2020			An universitar 2020/2021			An universitar 2021/2022			An universitar 2022/2023			An universitar 2023/2024		
		Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total
1	Educație Fizică și Sport	614	220	834	693	278	971	485	77	562	503	78	581	478	130	608
2	Medicină și Științe Biologice	0	0	0	0	0	0	432	46	478	555	64	619	622	69	691
3	Inginerie Alimentară	487	25	512	489	23	512	397	27	424	390	29	419	358	22	380
4	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	1160	79	1239	1171	124	1295	1111	92	1203	1051	137	1188	1128	151	1279
5	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	325	21	346	354	47	401	337	31	368	315	43	358	350	39	389
6	Istorie și Geografie	623	120	743	639	190	829	608	171	779	663	161	824	670	183	853
7	Litere și Științe ale Comunicării	708	165	873	694	232	926	710	210	920	727	124	851	824	133	957
8	Silvicultură	387	199	586	363	199	562	342	193	535	321	178	499	338	167	505
9	Facultatea de Drept și Științe Administrative	523	581	1104	536	669	1205	619	701	1320	708	653	1361	826	586	1412
10	Economie, Administrație și Afaceri	1349	979	2328	1390	1129	2519	1442	961	2403	1614	727	2341	1541	876	2417
11	Facultatea de Științe ale Educației	304	393	697	285	455	740	383	439	822	450	379	829	404	420	824
<b>TOTAL</b>		<b>6489</b>	<b>2784</b>	<b>9273</b>	<b>6614</b>	<b>3346</b>	<b>9960</b>	<b>6866</b>	<b>2948</b>	<b>9814</b>	<b>7324</b>	<b>2573</b>	<b>9897</b>	<b>7539</b>	<b>2776</b>	<b>10315</b>

**Tabel 2.2.5.** *Dinamica numărului de studenți străini înmatriculați în USV 2019-2023 la studii universitare de licență, masterat și doctorat*

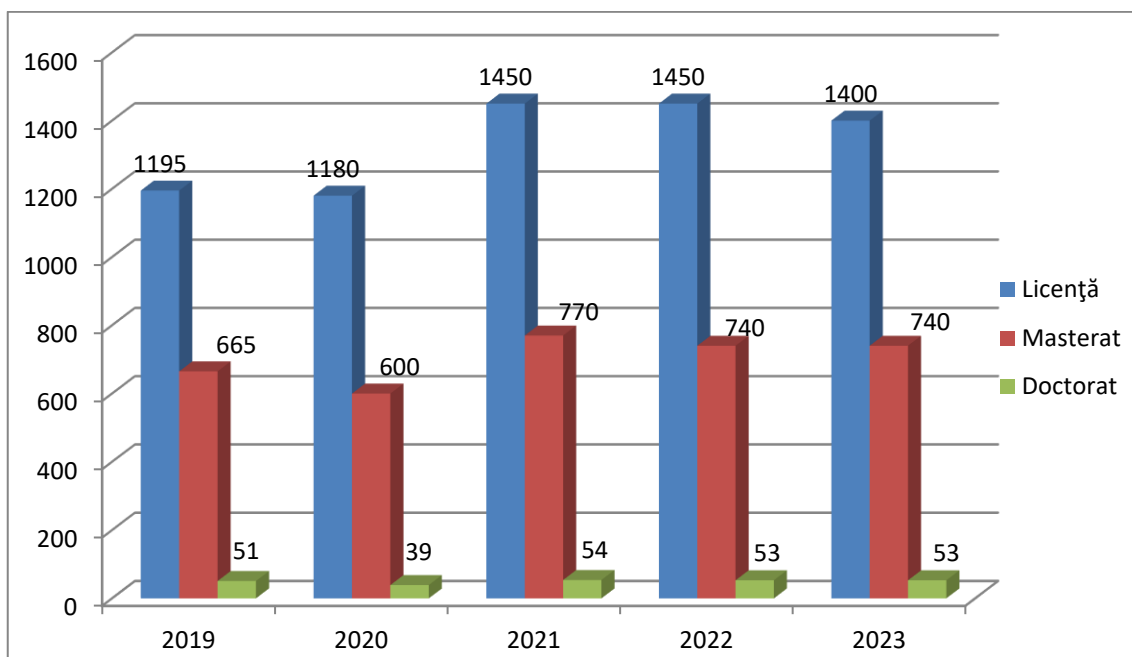
Nr. Crt	Facultatea	An universitar 2019/2020				An universitar 2020/2021				An universitar 2021/2022				An universitar 2022/2023				An universitar 2023/2024			
		Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV
1	Educație Fizică și Sport	51	1	1	0	66	2	2	0	38	1	1	0	50	0	5	0	66	0	6	0
2	Inginerie Alimentară	54	13	0	0	58	15	1	0	60	2	1	0	71	0	1	0	68	0	3	0
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	179	13	2	0	175	18	4	1	160	4	2	0	181	0	13	1	216	0	5	5
4	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	19	6	0	0	21	1	0	0	22	1	2	0	25	0	3	0	29	0	4	0
5	Istorie și Geografie	134	12	0	0	137	17	4	0	123	3	6	0	145	0	2	0	138	0	1	0
6	Litere și Științe ale Comunicării	147	6	4	2	118	7	5	12	110	3	5	45	135	0	12	9	143	0	11	4
7	Silvicultură	10	0	1	0	11	1	0	0	5	0	0	0	12	0	2	0	11	0	1	0
8	Facultatea de Drept și Științe Administrative	72	7	4	0	69	6	2	0	69	0	4	0	82	0	2	0	98	0	0	0
9	Economie, Administrație și Afaceri	415	45	6	3	450	93	3	3	450	58	24	7	538	32	15	8	559	0	3	2
10	Facultatea de Științe ale Educației	6	0	0	0	13	0	0	0	19	0	0	0	22	0	0	0	27	0	0	0
11	Medicină și Științe Biologice	0	0	0	0	0	0	0	0	22	0	0	0	38	0	0	0	46	0	1	0
<b>TOTAL</b>		<b>1087</b>	<b>103</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>1118</b>	<b>160</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>1078</b>	<b>75</b>	<b>45</b>	<b>52</b>	<b>1299</b>	<b>32</b>	<b>55</b>	<b>18</b>	<b>1401</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>11</b>

**Tabel 2.2.6. Evoluția locurilor bugetate pentru candidații cetățeni români alocate și ocupate în USV, pentru cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat și doctorat)**

Nr. Crt.	Ciclul universitar	2019	2020	2021	2022	2023
1	Licență IF	1195	1180	1450	1450	1400
2	Masterat	665	600	770	740	740
3	Doctorat	51	39	54	53	53
<b>TOTAL</b>		<b>1911</b>	<b>1819</b>	<b>2274</b>	<b>2243</b>	<b>2193</b>



**Grafic 2.2.1. Evoluția locurilor bugetate**



Evoluția studenților străini admiși la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, pentru cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat și doctorat), în ultimii 5 ani, este prezentată în tabelul următor:

**Tabel 2.2.7. Numărul studenților străini admiși la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava**

Nr. Crt.	Ciclul universitar	2019	2020	2021	2022	2023
1	Licență	310	301	366	452	471
2	Masterat	160	198	181	199	185
3	Doctorat	10	14	6	9	7
Total		480	513	553	657	663

### 2.3. Burse și alte forme de sprijin financiar

Studenții care urmează programe de studii la cele 11 facultăți din cadrul USV, fie la ciclul de licență, fie la masterat, la învățământ cu frecvență, beneficiază de burse și alte forme de sprijin material conform legislației în vigoare și reglementărilor interne. În funcție de rezultatele profesionale obținute, de rezultatele importante în activitatea culturală și sportivă, de promovare a imaginii universității, dar și pentru suplimentarea susținerii financiare a studenților, USV acordă următoarele categorii de burse:

- burse pentru stimularea performanței:
  - a) burse de performanță
  - b) burse de merit
- burse sociale;
- burse sociale ocazionale;
- burse speciale de performanță;
- alte tipuri de burse speciale;
- alte forme de sprijin financiar.

De asemenea, studenții beneficiază de subvenții individuale de sprijin pentru cazare și de decontarea în procent de 50% din valoarea abonamentelor și biletelor de transport auto urban și interurban, dar și de susținerea participării la manifestări științifice naționale și internaționale, respectiv la concursuri studențești în țară sau în străinătate.

Fondurile destinate burselor și altor forme de sprijin financiar sunt alocate de către Ministerul de resort, prin contractul instituțional, iar USV suplimentează anual fondul de burse prin venituri proprii. Astfel, bursele acordate în anul 2023 au fost în sumă de 24.423.583 lei din fonduri provenite de la bugetul de stat, iar din venituri proprii a fost acordată pentru burse, suma de 468.400 lei. Această sumă din venituri proprii include și burse acordate studenților cu situație materială deosebită, boli grave sau alte situații excepționale, conform anexei 3 din Regulamentul cadru privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin financiar și material.

De asemenea menționăm faptul că, tot din venituri proprii, USV a acordat studenților admiși în anul I de licență care au avut media de bacalaureat de minim 9.00 și studenților aflați în anul universitar 2022 - 2023, anul I de studii pentru programele de studii de 3 ani și din anii I și II de studii pentru studenții de la programele de studii de 4 ani, burse speciale în valoare de 1.222.996 lei, constând într-o Tabletă Smart cu stilou inteligent asociat, conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 23/28.03.2023 .

Beneficiarii burselor de performanță, acordate de facultăți, de merit, dar și a celor sociale, sociale ocazionale și speciale, precum și cuantumul acestora sunt stabilite la nivelul fiecărei facultăți, la începutul fiecărui semestru/ an, în funcție fie de rezultatele obținute, fie raportat la situația materială, cu încadrarea în fondurile alocate.

Valoarea burselor acordate la nivelul USV în număr de 6283, pe categorii, a fost de 24.891.983 lei, iar situația este următoarea:

- *burse de performanță științifică*: 598.582 lei, sumă ce reprezintă un procent de 2,40% din suma totală;
- *burse sociale*: 6.572.012 lei, sumă ce reprezintă un procent de 26,40% din suma totală;
- *burse de merit*: 8.120.835 lei, sumă ce reprezintă un procent de 32,62% din suma totală;
- *burse pentru studenții bursieri ai statului român*: 5.656.564 lei, sumă ce reprezintă un procent de 22,72% din suma totală;
- *burse pentru doctoranzi*: 1.448.350 lei, sumă ce reprezintă un procent de 5,82% din suma totală;
- *burse speciale inclusiv cele de performanță cultural-artistică, sportive și de promovare a imaginii USV*: 1.848.677 lei, sumă ce reprezintă un procent de 7,43 % din suma totală;
- *burse sociale ocazionale*: 221.320 lei, sumă ce reprezintă un procent de 0.89% din suma totală;
- *burse sociale ocazionale de maternitate și deces* : 365.000 lei, sumă ce reprezintă un procent de 1.47% din suma totală;
- *burse de sprijin financiar* : 51.119 lei, sumă ce reprezintă un procent de 0,21% din suma totală;
- *burse CEEPUS ( cf. Acordului CEEPUS si H.G. 453/2011)* : 9.524 lei, sumă ce reprezintă un procent de 0.04% din suma totală;

**Tabel 2.3.1. Numărul bursei acordate în anul universitar 2022-2023 și cuantumul lor:**

Tipuri de burse	Sem.I	Sem.II	Nr. total burse	Quantum burse min./max. (lei)
- burse de performanță științifică	64	63	127	800/1200
- burse speciale de performanță cultural artistică și sportivă	44	44	88	400/4500
- burse de merit:				
* studenți români	902	1049	1951	621/850
* studenți bursieri ai statului român			1293	319/421
* doctoranzi români			68	1550/1950
- burse sociale	627	623	1250	600/650
- burse sociale ocazionale	408	352	760	600/650
-burse sociale ocazionale de maternitate și deces	30	52	82	5000
- burse de sprijin financiar	17	20	37	300/4500
-burse speciale studenți senatori, CA		13	13	240/1860
-burse promovare USV		26	26	150/2000
- burse speciale pentru implicarea în activități extracurriculare și de voluntariat	207	160	367	100/1300
-burse speciale – (v.p.)	31	186	217	100/5000
-burse CEEPUS	2	2	4	1930/1781
			<b>6.283</b>	

În ceea ce privește subvenția individuală de cazare, în anul 2023, au fost 6 studenți beneficiari cu suma de 3.802 lei, iar valoarea acordată pentru decontarea în procent de 50% a transportului auto urban și interurban a fost de 107.914 lei.

USV susține participarea studenților la manifestări științifice, conferințe, olimpiade pentru studenți și la excursii de studii, suma acordată fiind, în anul 2023, de 226.210 lei.

### III. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Conform Cartei proprii, USV și-a asumat misiunea de cercetare științifică, dezvoltare, inovare, transfer tehnologic în domeniul științelor, al științelor ingineresti, al artelor și al literelor. În decembrie 2023 a fost aprobată noua Cartă USV, misiunea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava fiind de educație și cercetare avansată, care presupune, conform Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, „organizarea activităților de predare, învățare și evaluare, precum și de cercetare, cu impact în dezvoltarea cunoașterii și dezvoltarea economică și tehnologică la nivel național și internațional, evaluarea misiunii instituției făcându-se după criterii și indicatori internaționali, cu relevanță academică națională/internațională”. Rezultatele înregistrate în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării în anul 2023, prin efortul și dăruirea majorității membrilor comunității academice sucevene, consolidează statutul cercetării universitare sucevene pe plan național și internațional.

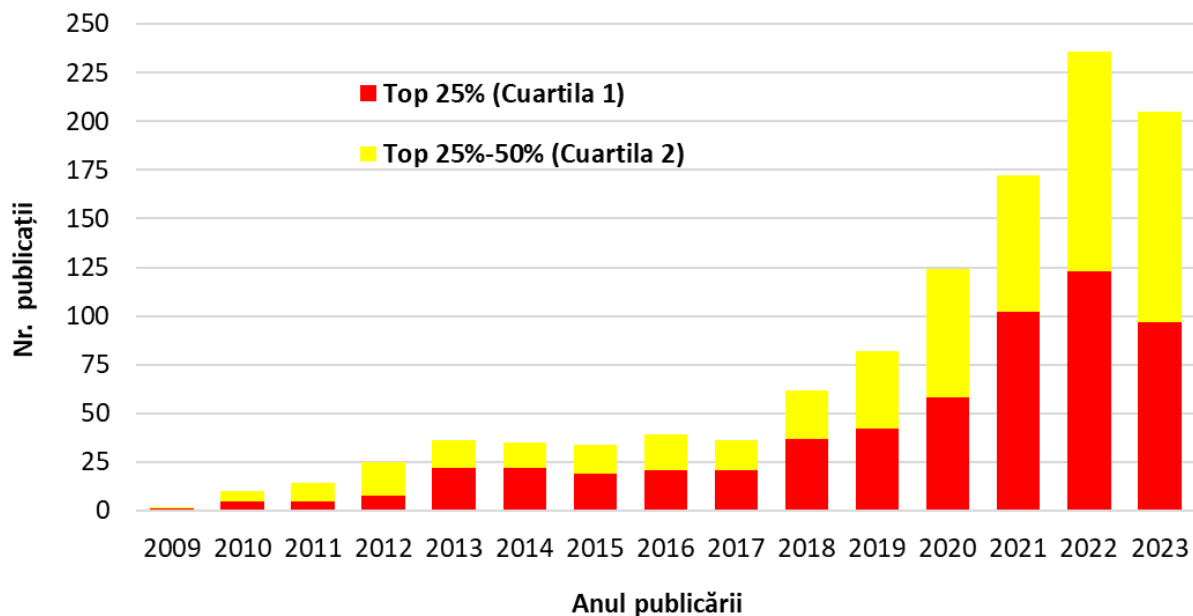
O primă analiză a rezultatelor cercetării USV din anul 2023 urmărește indicatori scientometrici asociați diseminării rezultatelor în reviste și volume indexate în principalele baze de date internaționale ISI / Clarivate Analytics Web of Science și SCOPUS. Situația detaliată a lucrărilor publicate cu afiliația USV în reviste indexate ISI (Clarivate Analytics) în anul 2023 este prezentată în Anexa 1, cumulând un număr de 322 de lucrări din care 241 lucrări sunt publicate în reviste cotate ISI (i.e. reviste indexate ISI și cu factor de impact nenul). Evoluția temporală a acestui indicator este prezentată în Tabelul 3.1, cu mențiunea că valorile indicatorilor pentru anul 2023 trebuie considerate ca fiind rezultate parțiale, indexarea unor rezultate din 2023 în baza de date realizându-se și pe parcursul anului 2024, o evaluare adecvată a acestor indicatori putând fi făcută la finalul anului 2024. Al doilea indicator scientometric analizat este suma scorurilor relative de influență ISI ale revistelor în care au fost publicate articolele USV. Situația detaliată a scorurilor înregistrate în anul 2023 este prezentată în Anexa 1, la nivelul USV, cumulându-se un scor de 450 pentru anul 2023, rezultat parțial ce depășește deja rezultate din 2022 și e cu 71% mai mare comparativ cu anul 2021. Evoluția acestui indicator este prezentată în Tabelul 3.1.

**Tabel 3.1:** *Evoluția numărului de publicații USV în reviste cotate în baza de date ISI/Clarivate Analytics Web of Science, a Scorului Relativ de Influență cumulat pe USV și a numărului de citări ISI ale lucrărilor publicate de USV în reviste cotate ISI.*

<b>Indicator / Perioada</b>	Media anuală în 2006-10	Media anuală în 2011-15	Media anuală în 2016-20	2021	2022	<b>2023*</b>
Număr de lucrări USV publicate în reviste cotate ISI (i.e. indexate ISI cu factor de impact nenul)	26	66	107	192	278	<b>241</b>
Ponderea lucrărilor USV în reviste cotate ISI editate în România	60%	31%	18%	2%	4%	<b>3%</b>
Scor Relativ de Influență cumulat al lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	7	65	147	263	438	<b>450</b>
Scor Relativ de Influență Individualizat cumulat al lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	4	26	53	122	162	<b>207</b>
Număr de citări indexate ISI ale lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	34	315	1802	4144	4787	<b>5435</b>

Calitatea revistelor în care sunt publicate lucrările USV este evidențiată și de faptul că 205 dintre cele 241 lucrări cotate ISI (*i.e.* 85%) sunt publicate în reviste aflate în prima jumătate a clasamentului ISI în domeniul lor de acreditare, 97 dintre ele situându-se în primul sfert al clasamentului (Zona roșie UEFISCDI). Evoluția temporală a acestui indicator este prezentată în Figura 3.1, cu mențiunea că valorile indicatorilor pentru anul 2023 trebuie considerate ca fiind rezultate parțiale.

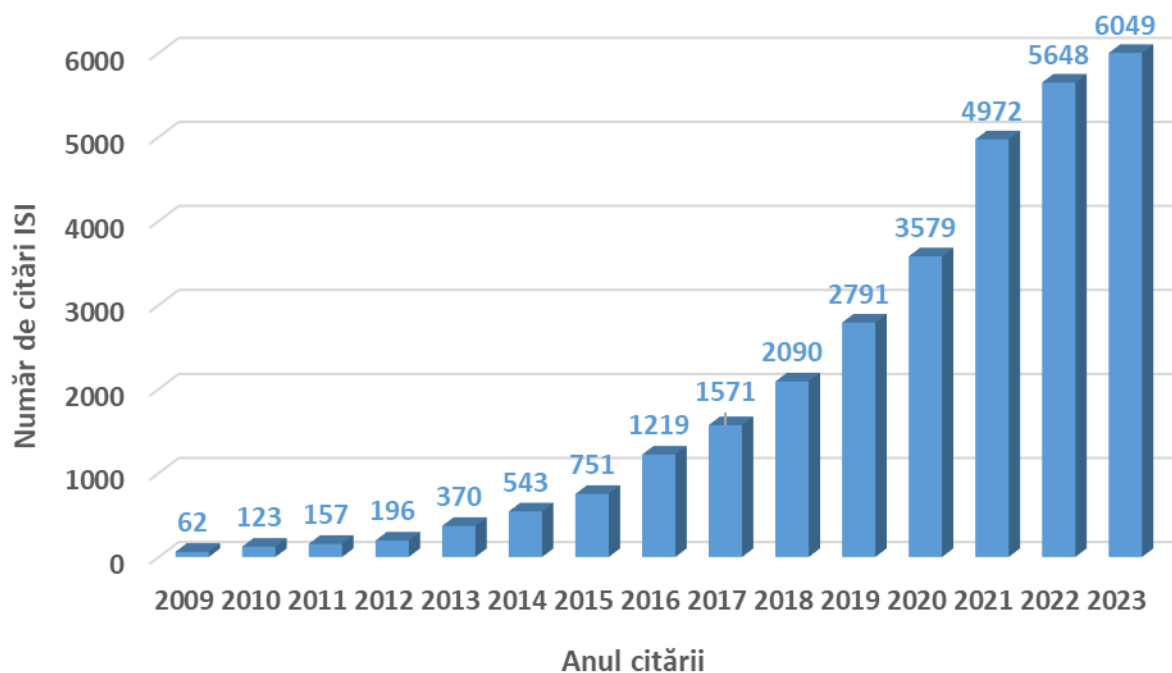
**Figura 3.1** *Evoluția publicațiilor USV în reviste ierarhizate în prima jumătate a clasamentelor internaționale conform ISI / Clarivate Analytics în ultimii 15 ani (perioada 2009-2023).*



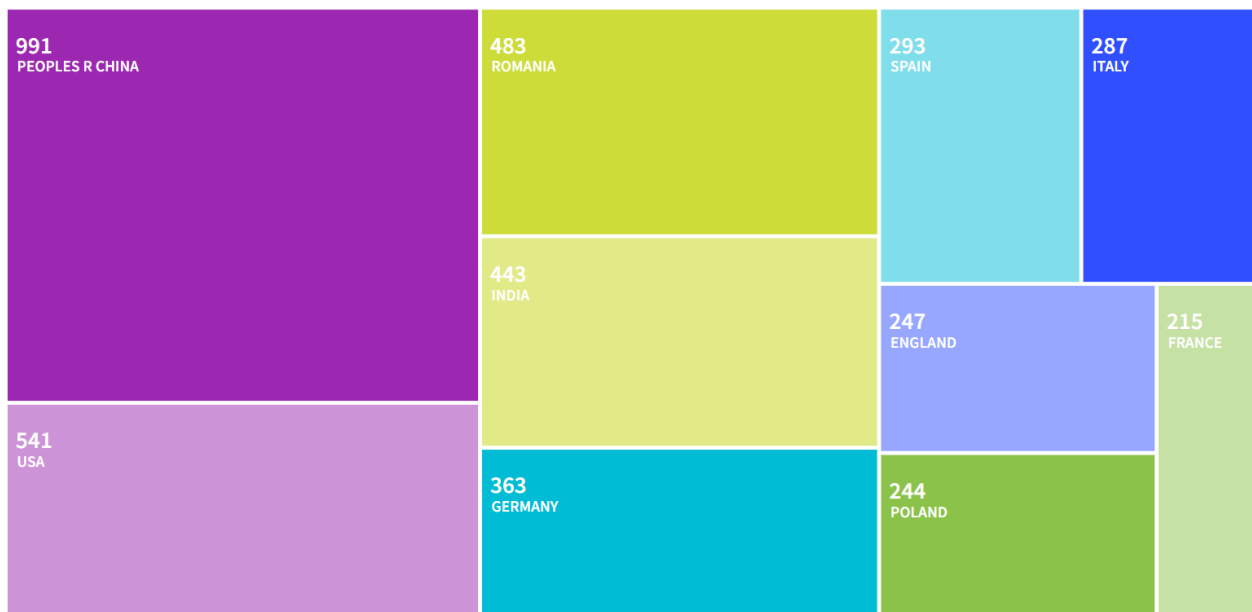
Al treilea indicator scientometric analizat, ce reprezintă o măsură a vizibilității și impactului rezultatelor cercetării din USV asupra generării de noi cunoștințe la nivel internațional, este numărul de citări indexate ISI ale lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI. La data elaborării prezentului raport, erau înregistrate 5435 citări în publicații ISI din 2023. Acest rezultat parțial reprezintă o creștere cu 13% comparativ cu valoarea finală pentru anul 2022 și cu 31% comparativ cu valoarea finală din 2021. Evoluția acestui indicator în perioada 2006-2023 este prezentată numeric în Tabelul 3.1, fiind reflectată o creștere semnificativă a vizibilității și impactului rezultatelor cercetării din USV pe plan internațional.

Extinzând analiza rezultatelor în întreaga bază de date ISI Web of Science, constatăm, de asemenea, o evoluție impresionantă a numărului de citări indexate ISI obținute de lucrările USV indexate ISI, incluzând astfel și citările lucrărilor indexate ISI, dar care nu sunt cotate ISI (Figura 3.2). Această intensificare a impactului și vizibilității cercetării universității pe plan internațional a condus USV în topul universităților din România în ceea ce privește numărul de citări raportat la numărul de articole publicate sau în ce privește numărul de citări raportat la numărul de cadre didactice, așa cum rezultă din clasamentele internaționale realizate de QS University Ranking. În Figura 3.3 este prezentată distribuția geografică a citărilor indexate ISI în anul 2023 obținute de lucrările USV indexate ISI, evidențiind recunoașterea internațională de care se bucură rezultatele cercetării din USV, precum și faptul că evoluția impresionantă a citărilor nu se datorează unui mecanism de citări colegiale din universitate sau din țară, ci calității rezultatelor obținute și relevanței lor pe plan internațional.

**Figura 3.2.** *Evoluția numărului de citări indexate ISI ale lucrărilor USV indexate ISI.*

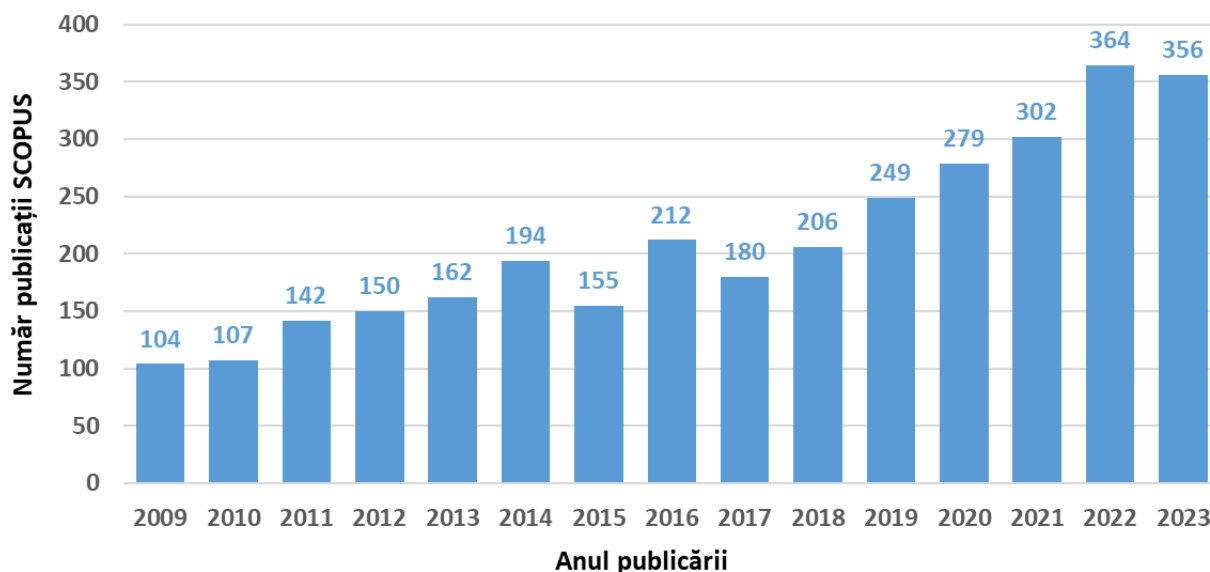


**Figura 3.3.** Distribuția geografică a citărilor indexate ISI în anul 2023 obținute de lucrările USV indexate ISI (Top 10 țări).



Analiza lucrărilor USV indexate în baza de date SCOPUS indică deja 356 de lucrări indexate în anul 2023, evoluția temporală a acestui indicator fiind prezentată în Figura 3.4, Analiza rezultatelor indexate ISI Web of Science și SCOPUS indică o bună acoperire a domeniilor de activitate științifică a USV însă nu toate aceste domenii ating zona de excelență la nivel internațional. În Figura 3.5 este prezentat topul primelor 10 domenii din punctul de vedere al numărului de lucrări indexate ISI cu autori din USV, publicate în ultimii 5 ani (perioada 2019-2023), distribuția pe domenii fiind realizată în funcție de categoriile de indexare Web of Science, primele 3 locuri fiind ocupate de Inginerie electrică și electronică cu 171 de lucrări, Științele Mediului cu 132 lucrări și Știința Materialelor – Multidisciplinar cu 127 lucrări.

**Figura 3.4** Evoluția numărului de lucrări indexate SCOPUS cu autori din USV. (Pentru anul 2023 datele sunt parțiale)



**Figura 3.5.** Distribuția pe categorii de indexare Web of Science a lucrărilor indexate ISI cu autori din USV publicate în ultimii 5 ani, 2019 – 2023 (Top 10 categorii).



Aceste evoluții demonstrează o transformare majoră în activitatea de cercetare din universitate și în procesul de diseminare a rezultatelor acesteia, fapt vizibil și în clasamentele universităților realizate la nivel internațional. Astfel, USV s-a clasat în zona 1201 – 1500 universități din lume și în zona 7 – 13 universități din România conform clasamentului *Times Higher Education World University Ranking 2024*, respectiv în zona 1201 – 1400 universități din lume și în zona 3 – 10 universități din România conform clasamentului *QS World University Ranking 2024*. Această plasare onorantă a USV în topul celor mai performante universități la nivel internațional confirmă progresul semnificativ înregistrat de USV în ultimul deceniu, reflectat și în evaluările realizate recent de alte organisme internaționale specializate în clasificarea instituțiilor de învățământ superior, detaliate în secțiunea referitoare la activitatea de internaționalizare a universității.

O altă direcție de acțiune importantă pentru USV este activitatea de invenție și de brevetare a invențiilor rezultate, USV fiind lider național între universitățile românești în ce

privește numărul de brevete acordate de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM) în anul 2023. Acest fapt a fost confirmat și de clasamentul publicat de OSIM, din care s-a extras, pentru Tabelul 3.2, topul primelor 5 universități. O situație detaliată a acestei statistici OSIM este prezentată în [Anexa 2](#). Strategia universității de susținere a brevetării invențiilor la nivel european a condus USV și în poziția de lider național în ce privește numărul de cereri de brevete europene înregistrate și numărul de brevete acordate de Oficiul European de Brevete (European Patent Office – EPO) în 2023, potrivit *Indicelui european de brevete 2023* publicat de EPO. În [Anexa 3](#) sunt prezentate cele 10 brevete USV naționale și cele 4 brevete USV europene eliberate de către OSIM, respectiv de către EPO, în anul 2023. Intensificarea activității de inventică a universităților tehnice din România poate conduce la pierderea poziției de lider național în topurile OSIM, având în vedere și numărul mult mai mare de cadre didactice și de cercetare care activează în aceste universități tehnice comparativ cu numărul de cadre USV. În acest sens, menționăm că USV s-a aflat pe locul 3 la nivel național, după Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași și Universitatea Națională de Știință și Tehnologie „Politehnica” din București, în ce privește numărul de cereri de brevete înregistrate la OSIM în 2023. Lista cererilor de brevet USV înregistrate la OSIM și EPO este prezentată în [Anexa 4](#).

**Tabel 3.2** Top 5 universități după numărul de brevete de invenție acordate de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM) în anul 2023.

Nr. crt.	Denumire universitate	Nr. Brevete
1.	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	9
2.	Universitatea „Transilvania” din Brașov	8
3.	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca	7
4.	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași	7
5.	Universitatea „Politehnica” din București	6

Atragerea veniturilor prin proiecte s-a materializat prin 100 contracte derulate de USV pe parcursul anului 2023, a căror listă este prezentată în [Anexa 5](#), (proiecte de cercetare și dezvoltare) și [Anexa 13](#) (proiecte ERASMUS) distribuția acestora pe categorii fiind următoarea:

- **17** contracte derulate în Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare III [1 proiect de finanțare a excelenței în CDI (PFE), 4 proiecte de cercetare exploratorie (PCE), 5 proiecte de stimulare a Tinerelor Echipe de cercetare (TE), 2 proiecte post-doctorale (PD), 1 proiect experimental demonstrative (PED), 1 proiect Transfer la operatorul economic (PTE), 1 proiecte de cooperare România – CERN (RO-CERN), 1 proiect de cooperare bilaterală România – Belgia, 1 contract Anelis Plus];
- **15** contracte de fonduri structurale europene (FSE) [2 proiecte în cadrul Programului Operațional Competitivitate, 6 proiecte în cadrul Programului Operațional Capital Uman, 3 proiecte în cadrul Programului Operațional Regional, 3 contracte de cooperare transfrontalieră (CBC), 1 contract în cadrul Program Operațional Infrastructura Mare];
- **1** grant Spațiu Economic European Extins (SEE) și Norvegiene;
- **5** contracte cu finanțare internațională [4 proiecte derulate în cadrul Programului Cadru European de cercetare, dezvoltare și inovare Orizont 2020, 1 proiect derulat în cadrul Programului Cadru European de cercetare, dezvoltare și inovare Orizont Europa];
- **11** contracte ERASMUS+;



- **23** de contracte cu Ministerul Educației [7 proiecte FDI (fonduri de dezvoltare instituțională) și 13 proiecte FSS (fonduri pentru situații speciale) și 3 proiecte ROSE (Învățământul Secundar din România) co-finanțate de Banca Mondială];
- **22** contracte de cercetare, consultanță și servicii cu terți;
- **6** contracte de tip Plan Național de Redresare și Reziliență.

Evoluția veniturilor provenite din proiecte în ultimii 7 ani este prezentată în **Tabelul 3.3**.

**Tabel 3.3** *Evoluția veniturilor atrase în universitate prin proiecte în perioada 2017 – 2023*

Anul	2017	2018	2019	2020	2021	2022	<b>2023</b>
<b>Venituri proiecte</b> [mii Euro]	2.362	3.121	4.923	5.824	5.621	5.325	<b>8.025</b>

Un rol foarte important în derularea cercetării din USV, în anul 2023, l-a avut asigurarea accesului la resurse electronice de informare științifică recunoscute pe plan internațional, prin intermediul proiectului “Acces la literatura științifică și publicarea în regim de acces deschis”, din Programul 5.10. Știință și societate, implementat în cadrul Asociației Anelis Plus. Astfel, cadrele didactice și studenții USV au avut acces la reviste științifice, volume de conferințe și cărți incluse în Science Direct Freedom Collection (Elsevier), Springer Link Journals, IEEE All-Society Periodicals Package, Wiley Journals, ProQuest Central, Nature Portfolio Journals, Wolters Kluwer Ovid, Cambridge Journals, Oxford Journals, CABI Forest Science Database, EBSCO Academic Search Ultimate, precum și la bazele de date științifice ISI / Clarivate Analytics Web of Science și Scopus. Pe parcursul anului 2023, au fost înregistrate peste 1,2 milioane de accesări ale resurselor Anelis Plus, în creștere cu 200%, comparativ cu anul 2022, fapt datorat și diversificării colecțiilor de resurse electronice contractate de USV prin noul proiect Anelis Plus. Totodată, USV a contribuit și în anul 2023 la editarea a 16 reviste științifice recunoscute la nivel internațional în diverse domenii de cercetare ([Anexa 6](#)). USV a organizat anul trecut mai mult de 100 de manifestări științifice, majoritatea fiind prezentate sintetic în [Anexa 7](#), pe baza informațiilor din Buletinul informativ al USV – INFO USV.

#### IV. STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT

Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) are următoarele atribuții conform prevederilor din Legea învățământului superior nr 199/2023 și Codul studiilor universitare de doctorat (H.G. nr. 681/2011):

- a) stabilirea strategiei IOSUD;
- b) elaborarea regulamentul propriu privind studiile universitare de doctorat la nivelul IOSUD;
- c) aprobarea deciziilor privind înființarea și desființarea școlilor doctorale din cadrul IOSUD;
- d) selectarea conducătorilor de doctorat care fac parte dintr-o școală doctorală nou-înființată;
- e) coordonarea parteneriatului, în cazul în care IOSUD este constituită dintr-un parteneriat, potrivit contractului de parteneriat;
- f) alte atribuții specifice, stabilite prin regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat, potrivit legii.

În USV există 2 școli doctorale: Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, aprobate prin hotărârea Senatului USV nr. 68/15.05.2012, conduse de doamna prof. univ. dr. ing. Silvia MIRONEASA și respectiv domnul prof. univ. dr. Bogdan POPOVENIUC în calitate de Directori ai Școlilor Doctorale.

În scopul afirmării calității învățământului și cercetării din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, studiile doctorale din cadrul IOSUD – USV au ca principale obiective:

- ✓ asigurarea calității cercetării științifice și îmbunătățirea ei conform standardelor internaționale;
- ✓ sprijinirea și încurajarea performanțelor științifice ale studenților doctoranzi din cadrul USV;
- ✓ îmbunătățirea permanentă a activităților de evaluare a cercetării doctorale și activității de management a CSUD.

Pentru îndeplinirea acestor obiective, conducerea CSUD a avut în vedere elaborarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat la USV, document revizuit și aprobat de Senatul USV în data de 13.09.2023 și desfășurarea unor activități manageriale specifice orientate spre performanță și asigurarea sprijinului necesar doctoranzilor și conducătorilor de doctorat pentru desfășurarea în cele mai bune condiții a programului studiilor universitare de doctorat în toate domeniile de doctorat ale IOSUD.

Cele 14 domenii active în care se desfășoară studiile universitare de doctorat la USV sunt:

- |   |   |
|---|---|
| 1. <i>Administrarea afacerilor;</i>               | 9. <i>Inginerie electrică;</i>  |
| 2. <i>Calculatoare și tehnologia informației;</i> | 10. <i>Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;</i> |
| 3. <i>Contabilitate;</i>                          | 11. <i>Inginerie industrială;</i>   |
| 4. <i>Economie;</i>                               | 12. <i>Inginerie mecanică;</i>  |
| 5. <i>Filologie;</i>                              | 13. <i>Istorie;</i>   |
| 6. <i>Filosofie;</i>                              | 14. <i>Silvicultură.</i>  |
| 7. <i>Geografie;</i>                              |   |
| 8. <i>Ingineria produselor alimentare;</i>        |   |

În anul 2023 au fost admiși la studiile universitare de doctorat un număr de 63 de doctoranzi la 13 domenii de doctorat, din care cinci doctoranzi admiși au fost din Republica Moldova, un doctorand admis a fost din Israel, și un doctorand din Italia.

La începutul anului universitar 2023/2024 numărul studenților doctoranzi era de 380 ([Anexa 8](#)). Pe parcursul anului calendaristic 2023 un număr de 55 de doctoranzi au susținut teza, dosarele lor fiind în prezent în evaluare la Ministerul Educației ([Anexa 9](#)).

Patru teze de doctorat au fost elaborate în limbi de circulație internațională în anul 2023 (engleză sau franceză).

În anul 2023, 29 doctoranzi au primit titlul de doctor de la Ministerul Educației.

În cadrul IOSUD se organizează de asemenea programul de studii postdoctorale. În anul 2023 au absolvit studiile postdoctorale 9 studenți din 8 domenii, astfel:

1. *Geografie* – 1
2. *Inginerie industrială* – 1
3. *Silvicultură* – 2
4. *Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale* – 1
5. *Inginerie electrică* – 1
6. *Administrarea afacerilor* -1
7. *Ingineria produselor alimentare* – 1
8. *Contabilitate* - 1

În anul 2023, studiile doctorale au fost conduse de 73 de profesori, din care 64 din USV (titulari) și 9 provenind din alte instituții universitare și de cercetare.

Au susținut teza de abilitare în anul 2023 și au primit aprobarea Ministerului Educației pentru a fi conducători de doctorat un număr de 9 cadre didactice:

1. Conf. univ. dr. Cătălin-Constantin ROIBU, domeniul *Silvicultură*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
2. Conf. univ. dr. ing. Gabriel DUDUMAN, domeniul *Silvicultură*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
3. Conf. univ. dr. ing. Mihai-Leonard DUDUMAN, domeniul *Silvicultură*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
4. Conf. univ. dr. Daniela HĂISAN, domeniul *Filologie*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
5. Conf. univ. dr. Daniela-Viorica PETROȘEL, domeniul *Filologie*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava.
6. Conf. univ. dr. Mihaela KARDOS, domeniul *Administrarea afacerilor*, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș;
7. Lector univ. dr. Ruxandra BEJINARU, domeniul *Administrarea afacerilor*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
8. Conf. univ. dr. Rozalia KICSI, domeniul *Administrarea afacerilor*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
9. Conf. univ. dr. ing. Ovidiu-Andrei SCHIPOR, domeniul *Calculatoare și tehnologia informației*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;

Monitorizarea rezultatelor activității de cercetare ale studenților doctoranzi se realizează prin completarea fișei specifice de raportare până la sfârșitul lunii ianuarie a fiecărui an. În baza acestor raportări, se organizează competiția doctorală **Doctorandul USV al anului**.

În februarie 2023 a fost organizată a șaptea ediție a competiției „**Doctorandul USV al anului**” sub coordonarea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat.

Obiectivul acestei competiții este evidențierea rezultatelor deosebite obținute de doctoranzi/ doctori ai USV pe parcursul unui an calendaristic, la nivelul fiecărei școli doctorale, iar diplomele au fost înmânate în cadru festiv, la „Zilele USV” din iunie 2023, la aniversarea a 60 de ani de existență a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.

Câștigătorii competiției au fost următorii studenți doctoranzi:

1) Doctorandul anului 2023 în cadrul *Școlii doctorale de științe aplicate și ingineresti*: student doctorand CHETRARIU Ancuța (POPOVICI), domeniul Ingineria produselor alimentare, conducător de doctorat prof. univ. dr. ing. ec. Adriana DABIJA.

2) Doctorandul anului 2023 în cadrul *Școlii doctorale de științe socio-umane*: student doctorand NISTOR Andreea, domeniul Economie, conducător de doctorat prof. univ. dr. Carmen Eugenia NĂSTASE.

Pentru stimularea performanței științifice, începând cu anul universitar 2023-2024 a crescut numărul de publicații solicitat doctoranzilor de la minim 4 articole publicate la minim 5 lucrări publicate în reviste naționale și internaționale, cu respectarea simultană a standardelor specifice domeniului de doctorat, stabilite prin O.M.E.N. nr. 5110/17.09.2018. Publicațiile trebuie să fie în reviste aflate în baze de date internaționale sau în volumele unor conferințe internaționale, în special indexate în baze de date internaționale, din domeniul tezei de doctorat. Dintre aceste 5 lucrări, cel puțin 3 lucrări trebuie să fie publicate de doctorand în calitate de prim autor sau unic autor și cel puțin 2 lucrări trebuie să fie indexate în baza de date ISI/Clarivate Web of Science sau SCOPUS pentru domeniile științelor umaniste respectiv cel puțin 3 lucrări trebuie să fie indexate în baza de date ISI / Clarivate Web of Science sau SCOPUS pentru celelalte domenii de doctorat.

Pentru creșterea vizibilității cercetării doctorale și ca răspuns la strategia de internaționalizare a USV, în cadrul studiilor universitare de doctorat se acordă o atenție deosebită încheierii acordurilor de cotutelă cu universități din străinătate.

Astfel, în anul 2023 au fost în curs de derulare un număr de 18 teze în cotutelă, dintre care universități din Franța (două acorduri), Grecia (două acorduri) și Portugalia (un acord). IOSUD-USV are o prezență constantă în promovarea studiilor doctorale în Republica Moldova, fiind în curs de derulare în anul 2023 un număr de treisprezece teze cu instituții din această țară.

1. DEVDEREA I. Irina, domeniul Filologie, conducător prof. univ. dr. Albumița-Muguraș CONSTANTINESCU, Cotutelă cu Universite Nationale et Capodistrienne d’Athenes – GRECIA, prof. Maria PAPADIMA;
2. PÎNZARIU A. Mihaela, domeniul Filologie, conducător prof. univ. dr. Albumița-Muguraș CONSTANTINESCU, Cotutelă cu Universite Nationale et Capodistrienne d’Athenes – GRECIA, prof. Maria PAPADIMA;
3. RUCAN S. Cristina-Ionela (ANDRONIC), domeniul Filologie, conducător prof. univ. dr. Sanda-Maria ARDELEANU, Cotutelă cu Universite Paris Descartes, Paris Franța, Prof. Valerie BRUNETIERE;
4. BITEAN D. Anna (SABADAȘ), din Republica Moldova, domeniul Inginerie electrică, conducător prof. univ. dr. ing. Laurențiu Dan MILICI, Cotutelă cu Univ. Tehnică a Moldovei, Chișinău;
5. SOROCEANU M. Ion, domeniul Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale, conducător de doctorat prof. univ. dr. ing. Adrian GRAUR, Cotutelă cu University of Toulouse III - prof. univ. dr. ing. Paul Sabatier;
6. JIERI I. Nicolai, din Republica Moldova, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf.univ.dr. Svetlana MIHĂILĂ;

7. ȘOIMU D. Sergiu, domeniul Contabilitate, conducător prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Galina BĂDICU;
8. VIERU A. Roman, din Republica Moldova, domeniul Contabilitate, conducător prof.univ.dr. Elena HLACIUC, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf.univ.dr. Liliana LAZARI;
9. BĂRBIERU V. Ana-Carolina, domeniul Contabilitate, conducător prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf.univ.dr. Svetlana MIHĂILĂ;
10. TIȘCENCO S. Vilena, domeniul Contabilitate, conducător prof. univ. dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf. univ. dr. Svetlana MIHĂILĂ;
11. PAȘINSCHI V. Cristina, domeniul Contabilitate, conducător prof.univ.dr. Elena HLACIUC, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf.univ.dr. Svetlana MIHĂILĂ;
12. RIMOLI J.L. Richard, domeniul Silvicultură, conducător prof.univ.dr. Laura BOURIAUD, Cotutelă cu Instituto Superior de Agronomie, Universidade de Lisboa – prof.univ.dr. Maria Margarida Branco de Brito Tavares Tomé;
13. BUZDUGAN Ana-Maria, domeniul Contabilitate, coordonator prof. univ. dr. Elena HLACIUC, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf. univ. dr. Liliana LAZARI;
14. DASCĂLU Iulian, domeniul Contabilitate, coordonator prof. univ. dr. Veronica GROSU, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - conf. univ. dr. Svetlana MIHĂILĂ;
15. BUTNARU Alina (CIOBOTAR), domeniul Contabilitate, coordonator prof. univ. dr. Veronica GROSU, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf. univ. dr. Galina BĂDICU;
16. CHIFAN Alexandra-Denisa, domeniul Administrarea afacerilor, coordonator prof. univ. dr. Aurel BURCIU, cotutelă cu Universitatea Beira Interior, Portugalia -prof. univ. Carla Alexandra Barbosa PEREIRA;
17. CAZACU Ala, domeniul Filosofie coordonator CS II dr. Adrian Niță, cotutelă cu Universitatea de Stat din Moldova;
18. COJOCARU Victor, domeniul Contabilitate, coordonator conf. univ. dr. Marian SOCOLIUC, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei.

Cadrele didactice conducătoare de doctorat și doctoranzii au contribuit la promovarea studiilor doctorale și a imaginii USV prin:

- ✓ menționarea afilierii la USV în toate articolele publicate în țară și în străinătate de către doctoranzi și în toate contribuțiile lor la diferite;
- ✓ obținerea de premii și distincții de către conducătorii de doctorat;
- ✓ organizarea și desfășurarea unor activități ocazionale (Workshop Geoscience in the Carpathian and Black Sea Region-Gcbs 2023) și Școală de Vară Enabling Geography Teachers In Higher Education- Virtual Field Trips for Inclusive Field Skill Training) și a unor sesiuni naționale de comunicări științifice și formare destinate doctoranzilor, precum și sprijinirea participării doctoranzilor la evenimente și stagii în străinătate;
- ✓ colaborări ale conducătorilor de doctorat cu diverse universități din țară sau străinătate în:
  - comitete științifice și evaluare de articole științifice de tip peer review;
  - comisii de promovare și abilitare în diverse universități din țară;

- comisii CNATDCU, din care fac parte următorii conducători de doctorat: prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN, prof. univ. dr. Mircea A. DIACONU, prof. univ. dr. Mihai DIMIAN, prof. univ. dr. Bogdan POPOVENIUC, prof. univ. dr. Adrian-Mircea OROIAN;
- comisii ILR (Institutul Limbii Române): prof. univ. dr. Rodica Mărioara NAGY, prof. univ. dr. Elena Brândușa STEICIUC.
- comisii și misiuni în cadrul ARACIS;
- misiuni Erasmus efectuate de conducătorii de doctorat. Au fost efectuate 7 misiuni, astfel:
  - ✓ DABIJA Adriana - Universidade do Porto - P PORTO02
  - ✓ BRUJA Radu-Florian - Matej Bel University, Bansa Bistrica - SK BANSK01
  - ✓ MÎNDRESCU Marcel - Eotvos Lorand University - HU BUDAPES01
  - ✓ DEMCIUC Vasile - Erciyes University - TR KAYSERI01
  - ✓ GEMAN Oana - Iscte - Instituto Universitário de Lisboa - P LISBOA07
  - ✓ NASTASE Carmen - University of Foggia - I FOGGIA03
  - ✓ DANUBIANU Mirela - University of Cagliari - I CAGLIAR01

37 de studenți doctoranzi s-au deplasat în străinătate pentru a participa cu lucrări științifice la conferințe internaționale, iar 7 dintre aceștia au publicat articole în reviste internaționale. Totalul sprijinului financiar acordat către acești 37 de studenți doctoranzi s-a ridicat la valoarea de 82.180 lei. În plus, un număr de 6 studenți doctoranzi au primit finanțare prin programul special de Asigurarea calității programelor de studii universitare de doctorat din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava pentru a participa la evenimente și stagii în străinătate (suma totală fiind de 36.830 lei).

Respectarea eticii și deontologiei universitare și a eticii în cercetare este o preocupare constantă în cadrul programului de studii universitare de doctorat, concretizată în prezența în cadrul planurilor individual al studiilor universitare de doctorat a disciplinei obligatorii de Etică și integritate academică și în utilizarea sistematică a softului Turnitin pentru verificarea originalității lucrărilor realizate de studenții-doctoranzi.

În cadrul USV există de asemenea o procedură de informare a studenților doctoranzi asupra normelor de etică științifică, prevenirea fraudei academice și a plagiatului.

Respectarea eticii și deontologiei universitare și a eticii în cercetare este o preocupare constantă în cadrul programului de studii universitare de doctorat, concretizată în prezența în cadrul planurilor individual al studiilor universitare de doctorat a disciplinei obligatorii de Etică și integritate academică și în utilizarea sistematică a softului Turnitin pentru verificarea originalității lucrărilor realizate de studenții-doctoranzi. Perfecționare titulari disciplină prin programul The VIRT2UE Train the Trainer, organizat de Embassy of Good Science și finanțat de Uniunea Europeană.

În cursul anului 2023 nu s-au înregistrat incidente referitoare la posibila încălcare a regulilor de etică și deontologie universitară sau sesizări cu privire la suspiciuni de plagiat în cadrul tezelor de doctorat.

## V. IMAGINEA UNIVERSITARĂ

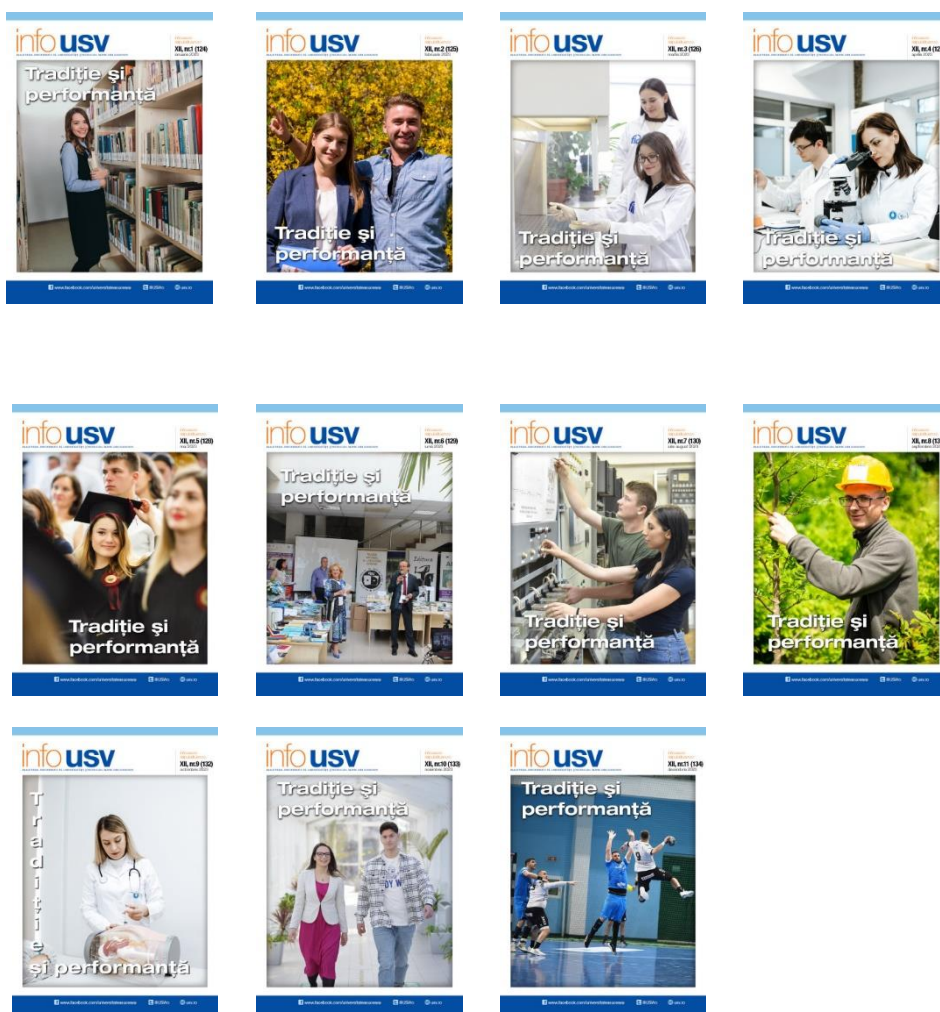
În anul 2023, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a rămas consecventă în strategia asumată de a implementa proiecte și a derula activități care să ofere echilibru și sprijin în contextul socio-politic dramatic de la granița estică a Uniunii Europene. Astfel, au fost depuse eforturi, cu aceeași intensitate ca în anii trecuți, pentru a rămâne în slujba comunității locale, regionale și, desigur, și pentru a fi alături de comunitatea etnicilor români din Ucraina. Au fost promovate rezultatele onorante înregistrate în plan academic, reușitele manageriale, dar și constantele eforturi de îmbunătățire a condițiilor de desfășurare a activităților academice. Chiar dacă găsirea unor soluții rapide și eficiente prin care să oferim ajutorul necesar persoanelor afectate direct de conflictul militar din Ucraina, a rămas o provocare și în anul 2023, USV a găsit resursele pentru a se remarca și prin alte activități de maxim interes, precum demararea lucrărilor de construcție în campusul 2 de la Moara. Totodată, anul 2023 a însemnat marcarea celor 60 de ani de învățământ superior la Suceava, moment aniversar și de bilanț care a presupus acordarea unei atenții sporite activităților de promovare a valorilor, principiilor, resurselor de inteligență și de creativitate ale comunității academice sucevene, cu scopul de reda o imagine completă, reală, care să oglindească sfera amplă a competențelor și inițiativelor didactice, științifice și culturale din cadrul USV. De asemenea, USV și-a manifestat consecvență și în ceea ce privește vizibilitatea pe plan național și internațional, Alma Mater Sucevensis menținându-și cu succes imaginea, regăsindu-se în următoarele clasamente:

- **Webometrics Ranking of World Universities 2023:** USV ocupă locul 6 între instituțiile de învățământ superior din România evaluate și locul 1413 din cele 31.000 de universități prezente în clasament ;
- **QS World University Rankings 2024:** USV se plasează în eșalonul universităților 1201 – 1400. Astfel, USV a fost ierarhizată drept una dintre cele 1500 de universități de excelență pe plan mondial și între cele mai performante 13 universități din România;
- **THE World University Rankings 2024:** USV se situează pe o poziție onorabilă la nivel mondial, între primele 1100 de universități ale lumii, dintr-un total de 1403 de universități ierarhizate, precum și pe poziția 6 la nivel național, din cele 8 universități românești care se regăsesc în clasament;
- **QS Europe University Rankings 2024:** USV ocupă locul al 12-lea la nivel național, locul 81 între universitățile din Europa de Est și se află în eșalonul universităților 551 – 600, la nivel european.
- **QS World University Rankings: Sustainability 2024:** USV ocupă locul al 6-lea la nivel național și se află între primele 1100 de universități la nivel mondial.

Coordonarea activității de comunicare și de promovare a imaginii universității a fost orientată, în prima parte a anului 2023, către elaborarea și distribuția de materiale promoționale și de publicații academice. Menționăm și faptul că 2023 a fost un an special, care a presupus o preocupare semnificativă pentru promovarea activităților prilejuite de celebrarea a 60 de ani de învățământ superior la Suceava, calendarul de evenimente programate constituind o provocare și la nivelul SRPCI. O serie întregă de materiale, publicații, comunicate de presă etc. au fost special dedicate acestei aniversări, informații corecte, utile și diverse invitații fiind furnizate publicului larg și comunității academice în mod constant. Indiferent de natura materialelor lansate, acestea au respectat normele de identitate vizuală și un anumit format grafic pentru o promovare eficientă. Realizarea unor texte specifice pentru materialele promoționale

și de prezentare s-a concretizat cu sprijinul direct al Serviciului de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) prin:

- ✓ Pliante și afișe cuprinzând oferta academică suceveană – *Admitere 2023 (RO), Admitere studii de licență și masterat pentru Românii de pretutindeni*;
- ✓ Afișe, bannere, mash-uri dedicate unor evenimente consacrate la nivelul Universității: piese de teatru, concerte, proiecții de film, workshop-uri, conferințe etc.;
- ✓ Bannere de promovare a șefilor de promoție USV, în spații cu vizibilitate pentru comunitatea locală;
- ✓ Ședințe foto-video cu studenții USV, precum și actualizarea arhivei foto cu infrastructura USV;
- ✓ Materiale de promovare a evenimentelor speciale „USV 60”;
- ✓ Buletinul informativ al USV: pe site-ul [www.info.usv.ro](http://www.info.usv.ro) au fost publicate nr. 1(124)-11(134) (ianuarie – decembrie 2023):



- ✓ Clipuri publicitare video privind oferta educațională a USV, inclusiv pentru toate programele noi de studii de licență, realizate și difuzate la diferite emisiuni de la posturile locale de televiziune (Bucovina TV, Plus TV și Intermedia TV) pentru a atrage candidați la procesul de Admitere 2023 (sesiunile iulie-septembrie 2023). Clipurile au fost publicate pe paginile Youtube și Facebook ale USV.



**Serviciul de Relații Publice, Comunicare și Imagine (SRPCI)** a USV a monitorizat îndeaproape respectarea identității vizuale a universității și menținerea standardelor vizuale specifice pentru a asigura un demers coerent în activitatea de promovare prin toate materialele de prezentare. În egală măsură s-a avut în vedere recunoașterea brandului USV și actualizarea permanentă a conținuturilor informaționale aferente fiecărui canal de comunicare din cadrul Universității (site-ul USV, paginile web ale facultăților, pagina aferentă Radioului USV etc.). Pe parcursul anului 2023, SRPCI a întocmit, adaptat și a distribuit partenerilor media un număr de 163 de comunicate de presă și a organizat 5 conferințe de presă.

Principalele *direcții de promovare a imaginii USV* au fost realizate prin intermediul:

- relațiilor de bună colaborare cu mass-media locală și regională (prin comunicate de presă, interviuri, conferințe de presă);
- participării la diferite emisiuni la posturi locale de televiziune;
- publicității constante în presa scrisă, în presa online și la televiziune pentru toate evenimentele și activitățile didactice, științifice și culturale care au fost organizate de membrii comunității academice sucevene;
- paginilor web: <https://usv.ro/>, <https://admitere.usv.ro/> (prin actualizarea permanentă a informațiilor conținute și dezvoltarea site-urilor);
- mijloacelor alternative de informare și de comunicare on-line (Radio USV), a rețelelor de socializare Facebook (peste 26.300 de aprecieri și peste 32.800 de urmăritori), Instagram, Youtube etc.;
- activităților de consiliere privind crearea materialelor de promovare realizate de entități ale USV (facultăți și departamente) sau asociații studențești;
- evenimentelor cu caracter național și internațional care au fost organizate de Universitate, on-site, hibrid sau on-line (conferințe, colocvii, simpozioane, concursuri, lansări de carte, festivități, ceremonii și decernări de titluri onorifice);
- evenimentelor cultural-artistice organizate, on-line sau on-site, în sala Auditoriumului „Joseph Schmidt”: spectacole ale teatrului studențesc *Fabulinus USV*, concerte camerale, concerte simfonice, concerte de muzică folclorică, proiecții de lung-metraje, întâlniri cu artiști, târguri de joburi etc.);
- activităților Lectoratului de limbă română al USV din cadrul Universității Naționale „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, Ucraina și din cadrul Universității Naționale Politehnice din Odesa, Ucraina;
- activităților din cadrul Centrului de Limbi și Culturi Străine SYNERGIA LINGUARUM (CLCSSL);
- activităților Centrului de Reușită Universitară din cadrul USV, organizate în parteneriat cu Alianța Franceză din Suceava;
- diferitelor evenimente cu caracter național și internațional, între care menționăm următoarele:
  - ianuarie 2023: *Zilele Eminescu la USV – 2023*, sub semnul *Zilei Culturii Naționale*;
  - februarie 2023: vernisajul expoziției „BD în acțiune”, artiști: BOX și Dzubinski, organizat de Asociația de artă „Nicolae Tonitza”;
  - februarie 2023: conferința de presă de închidere a proiectului de cooperare transfrontalieră *Educational University Romanian-Ukrainian Cross-Border Cooperation – UNIV.E.R-U*;
  - februarie 2023: Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a găzduit evenimentul „Trăiește, învață și dă mai departe”, care a marcat *Ziua Națională a Lecturii* ;
  - februarie 2023: prelegerea *Cultural Diplomacy: A Pillar of U.S. – Romania Bilateral Relations*, susținută de William J. O’Connor, atașat cultural al Ambasadei Statelor

- Unite ale Americii la București, eveniment organizat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării;
- februarie 2023: lansarea albumului *Bucătăria Hoinară se gătește de plecare*, fotograf Răzvan Voiculescu;
  - februarie 2023: *Conferința Națională a Studenților Dieteticieni*;
  - martie 2023: Casa de Cultură a Studenților din Suceava a organizat o serie de manifestări cultural-artistice dedicate studenților și publicului larg: spectacole de teatru, concert de muzică, umor și stand-up, spectacolul de folclor;
  - martie 2023: Laboratorul de Neuroestetică al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în colaborare cu Universitatea Norvegiană de Știință și Tehnologie (NTNU) și Universitatea din Bergen, a organizat prima conferință internațională din România în domeniul neuroesteticii, cu titlul *Universality of Aesthetic Experience in Individual Contexts*;
  - martie 2023: lansarea cărții *Arhimandritul Cleopa Ilie, predicator și învățător al Evangheliei*, scrisă de Arhimandritul Grichentie Gheorghe NATU;
  - martie 2023: Facultatea de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică (FIMAR) a fost gazda unui eveniment axat pe încurajarea și susținerea schimbului de bune practici cu mediul economic, prin cunoașterea de către potențialii angajatori a capacității studenților – viitori ingineri, dar și pe diseminarea ofertelor de practică, internship și angajare;
  - martie 2023: Facultatea de Istorie și Geografie a USV a organizat conferința intitulată *Diagnoza și soluționarea problemelor sociale. Modele de bune practici*;
  - martie 2023: Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri în parteneriat cu Banca Națională a României, Agenția Suceava, a organizat o serie de activități educaționale destinate studenților și elevilor, reunite sub tematica *Plan your money, plant your future* („Planifică-ți banii, plantează-ți viitorul”);
  - martie 2023: conferința finală în cadrul proiectului *New Energy Solutions in Carpathian Area – NESiCA, HUSKROUA/1702/6.1/0014*;
  - martie 2023: sub egida Facultății de Drept și Științe Administrative, Organizația ELSA Suceava (The European Law Students’ Association Suceava) a organizat cea de-a III-a ediție a *Concursului Național de Procese Simulate*;
  - mai 2023: Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri, în parteneriat cu Asociația Facultăților de Economie din România și Institutul de Studii Financiare, a organizat cea de-a XIX-a ediție a conferinței științifice *Challenges and Opportunities for a Sustainable Development*;
  - mai 2023: Asociația Studenților Mediciniști și Biologi a organizat cea de-a doua ediție a Congresului Național Studentesc de Științe Medicale și Biologice, cu tema *Abordări Integrative în Științele Biomedicale*;
  - mai 2023: Facultatea de Inginerie Alimentară a organizat cea de-a IV-a ediție a concursului *FIA Food Fest*;
  - mai 2023: Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor a organizat cea de-a XXVIII-a ediție a Concursului Internațional Studentesc de Calculatoare HARD&SOFT;
  - mai 2023: evenimentul cultural „INNER LANDSCAPES/ PEISAJE INTERIOARE”;
  - mai 2023: Biblioteca USV în colaborare cu Editura AMO a organizat lansarea de carte *Autobiografie / Autobiography*, autor Marian-Florin Morariu;
  - mai 2023: Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri a organizat prima ediție a manifestării „Săptămâna internațională”;
  - mai 2023: Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării, a organizat conferința *Herta Müller și Paul Celan*;

- mai 2023: Facultatea de Silvicultură împreună cu Facultatea de Silvicultură și Exploatare Forestiere din cadrul Universității Transilvania din Brașov, a organizat *Sesiunea Națională de Comunicări Științifice Studentești pe teme de Silvicultură și Protecția Mediului*;
- iunie 2023: Casa de Cultură a Studenților din Suceava a organizat un concert cameral extraordinar susținut de Raluca Ioniță-Dobre (vioară) și Edit Mihaela Arva (pian);
- iunie 2023: Conferința de închidere a proiectului intitulat *Development of cross-border cooperation in promoting objects of historical and cultural heritage in the cross-border territory of Romania and Ukraine – HE-CROSS*, Cod EMS ENI 2SOFT/2.1/91;
- iunie 2023: USV și Casa de Cultură a Studenților Suceava au organizat cea de-a șaptea ediție a Festivității de absolvire, care a inclus și Marșul Absolvenților;
- iunie 2023: pentru a celebra *60 de ani de învățământ superior la Suceava*, Casa de Cultură a Studenților din Suceava a organizat un concert cu îndrăgitul artist Smiley;
- iunie 2023: conferința cu tema *Reforma accesului în funcția publică din România*;
- iunie 2023: Biblioteca USV a organizat cea de a XVI-a ediție a manifestării omagiale „Omul și Cartea”;
- iunie 2023: ceremonia de conferire a titlului de Doctor Honoris Causa al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava domnului prof. univ. dr. ing. Mircea PASCOVICI, cadru didactic titular al Universității Politehnica din București;
- iunie 2023: a IX-a ediție a Salonului de Carte *Alma Mater Librorum* de la Suceava;
- iunie 2023: conferința de lansare a proiectului Centrul de orientare, asociere și consiliere în cariera de cercetător pentru Regiunea de dezvoltare Nord-Est a României în cadrul USV (COACH USV), finanțat prin Planul Național de Redresare și Reziliență Apel nr. PNRR-III-C9-2022 – I10;
- iulie 2023: Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor a organizat cea de-a XVII-a ediție a Sesiunii Internaționale de Comunicări Științifice ale Studenților – ELSTUD 2023;
- iulie 2023: a III-a ediție a Olimpiadei Naționale de Creativitate Științifică, organizată de Ministerul Educației, prin Inspectoratul Școlar Județean Suceava, în parteneriat cu USV și Societatea Științifică Cygnus;
- iulie 2023: a VII-a ediție a Expoziției de Inovare și Educație Creativă pentru Tineret (ICE-USV), cu sprijinul Forumului Inventatorilor Români și al Asociației Generale a Inginerilor din România;
- iulie 2023: Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri a organizat școala de vară „Dezvoltarea competențelor antreprenoriale prin protejarea patrimoniului – Ateliere Cacica – Oameni și Sare”, ediția a VI-a;
- septembrie 2023: Noaptea Cercetătorilor Europeni, eveniment desfășurat sub tema *ReCoNnect – Research for Health*;
- septembrie 2023: USV a găzduit lansarea volumului *Ciprian Porumbescu. În marginea Imperiului*, semnat de prof. univ. dr. Mircea A. Diaconu;
- octombrie 2023: Facultatea de Silvicultură din cadrul USV a organizat prima ediție a Școlii internaționale de identificare a lemnului;
- octombrie 2023: Facultatea de Inginerie Alimentară a organizat un eveniment dedicat *Zilei Mondiale a Alimentației și Zilei Mondiale a Pâinii*;
- octombrie 2023: Facultatea de Științe ale Educației, în parteneriat cu Biblioteca USV, a organizat un eveniment dedicat cunoașterii din domeniul psihologiei, sub

- titlul *Psihologia în pagini de carte: cunoaștere pentru minți deschise*, avându-l ca invitat pe domnul conf. univ. dr. Aurel Stan;
- octombrie 2023: USV, prin intermediul Facultății de Drept și Științe Administrative, a fost gazda evenimentului intitulat „Drogurile și consecințele generate de consumul acestora”, destinat educației tinerilor în vederea informării, prevenirii și combaterii consumului de droguri în societatea contemporană;
  - noiembrie 2023: USV a organizat, în colaborare cu Societatea Științifică „Cygnus” și Inspectoratul Școlar Județean Suceava, etapa națională a celei de-a XIV-a ediții a Concursului Național de Știință și Tehnologie pentru Elevi „RoSEF”;
  - noiembrie 2023: Facultatea de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică a organizat cea de-a XXII-a ediție a conferinței internaționale *TEHNOMUS New Technologies and Products in Machine Manufacturing Technologies* – hybrid edition;
  - noiembrie 2023: Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și Direcția Județeană pentru Cultură Suceava, în parteneriat cu Uniunea Artiștilor Plastici și Uniunea Scriitorilor din Republica Moldova, au organizat vernisajul expoziției de pictură *Armonia culorilor*, artist plastic Leonid Popescu;
  - noiembrie 2023: USV a organizat, împreună cu partenerii săi, cea de-a VIII-a ediție a concursului studentesc în domeniul securității informatice CTF-USV 2023;
  - noiembrie 2023: Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării a găzduit conferința „Identitatea virtuală și efectele sale reale”;
  - noiembrie 2023: *Innovation Week* („Săptămâna inovației”), o acțiune organizată în cadrul proiectului ILCA – „Innovation Laboratories for Climate Action”;
  - noiembrie 2023: evenimentul „TAG – Salonul de iarnă”;
  - noiembrie 2023: Facultatea de Medicină și Științe Biologice, în colaborare cu Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Ioan cel Nou” Suceava, a organizat cea de-a II-a ediție a Conferinței naționale „Importanța multidisciplinarității în medicină: abordări inovative și integrative în asigurarea unui act medical de succes”;
  - noiembrie 2023: Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor a organizat ediția a IX-a a concursului „25 de ore la USV” (25h@USV);
  - noiembrie 2023: Facultatea de Silvicultură a găzduit cea de-a VI-a ediție a conferinței științifice internaționale *IMER – Integrated Management of Environmental Resources*;
  - decembrie 2023: Facultatea de Istorie și Geografie a organizat evenimentul intitulat *Spargerea tăcerii în combaterea violenței împotriva femeilor și a fetelor. Vocea ta – Ce faci cu ea?*;
  - decembrie 2023: Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării, în colaborare cu Biblioteca USV și Teatrul Municipal „Matei Vișniec”, a organizat seria de manifestări intitulată „400 de ani de opere complete – de la prima ediție In Folio a operei lui Shakespeare, la noua traducere în limba română”;
  - decembrie 2023: conferința cu tema *Ce înseamnă „lumea noastră”?* susținută de Ioan-Alexandru Tofan;
  - decembrie 2023: Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, în calitate de Promotor de Proiect, împreună cu partenerul său, Asociația pentru Sprijin în Dezvoltarea Economiei Sociale – Incluziune, Responsabilitate Cooperatistă, Antreprenoriat Social (IRCAS) din Tulcea, a organizat conferința de încheiere a proiectului „Copii și tineri integrați pentru o lume mai bună”;
  - decembrie 2023: Casa de Cultură a Studenților din Suceava a organizat o serie de evenimente cultural-artistice dedicate sărbătorilor de iarnă.

## **VI. DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ – COLABORĂRI, PARTENERIATE INTERNAȚIONALE**

### **6.1 USV – membru în Consorțiul Universităților Europene NEOLAIa**

Pentru Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, anul 2023 a reprezentat nou pas către consolidarea internaționalizării și către accesarea de noi oportunități de cooperare la nivel european și internațional prin includerea universității în Consorțiului NEOLAIa alături de alte opt universități: Universitatea din Bielefeld (Germania), Universitatea din Jaén (Spania), Universitatea din Nicosia (Cipru), Universitatea din Örebro (Suedia), Universitatea din Ostrava (Cehia), Universitatea din Salerno (Italia), Universitatea din Tours (Franța) și Universitatea de Stat de Științe Aplicate din Šiauliai (Lituania). Consorțiul este structurat în jurul a 10 pachete de activități, care definesc domeniile de interes ale alianței, inclusiv mobilitatea, predarea și învățarea, impactul cercetării regionale, antreprenoriatul, diversitatea și incluziunea, interculturalitatea și plurilingvismul, transformarea digitală și durabilitatea/diseminarea acțiunilor proiectului. Obiectivul constă în generarea unei structuri de resurse care să faciliteze sinergiile în aceste domenii cheie și să îmbunătățească poziția și eficacitatea consorțiului pe termen mediu și lung.

### **6.2 Lectoratele de limbă română ale USV**

În anul 2023, cele două lectorate de limba română ale Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, Lectoratul de limbă română de la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (UNYF) și Lectoratul de limba română din cadrul Universității Naționale Politehnice din Odesa, și-au derulat activitatea vizând același set de obiective precum în anii precedenți: predarea limbii române ca limbă străină, prin cursuri de inițiere în materie de vocabular/gramatică/conversație/audiție (nivelul A1-A2, conform Cadrului European de Referință) și familiarizarea cursanților cu elemente de cultură și civilizație românească.

### **Lectoratul de limbă română la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (UNYF), Ucraina**

Predarea limbii române ca limbă străină în cadrul Lectoratului USV găzduit de Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (UNYF), Ucraina, se desfășoară prin cursuri de inițiere și de aprofundare (pe niveluri de limbă (A1/A2, B1/B2, C1/C2) conform Cadrului European Comun de Referință pentru limbi străine) în materie de vocabular/ gramatică/ conversație/ audiție, având ca scop și familiarizarea cursanților cu elemente de cultură și civilizație românească.

La începutul anului universitar 2022/2023 s-au înscris 152 de cursanți în total, însă au primit acceptul de a participa la cursuri doar membrii comunității academice cernăuțene, 85 de cursanți (61 la nivelul A1/A2, 14 cursanți la nivelul B1/B2 și 10 la nivelul C1/C2), care au alcătuit un public eterogen, atât ca vârstă, cât și ca orizont cultural, activând în domenii disciplinare foarte diverse: Filologie, Limbi străine, Științe economice, Geografie, Istorie, Muzicologie, Medicină, Știința Calculatoarelor, Inginerie, Matematică, Drept ș.a.

Din luna septembrie 2022 până la sfârșitul lunii iulie 2023, cursurile Lectoratului USV s-au desfășurat exclusiv on-site, la Universitatea din Cernăuți, în condiții deosebite, în contextul războiului în derulare, ținând cont de regulile de funcționare stabilite de către autorități. În incinta Universității, în situația în care se activa alarma aeriană, cadrul didactic îi revenea responsabilitatea de a conduce cursanții în adăpostul antiaerian, urmând circuitele prestabilite. De asemenea, trebuie ținut cont și

de faptul că Universitatea din Cernăuți și-a organizat cursurile în format mixt, on-site și online, studenții din primii ani de studiu se aflau în campus, pe când studenții din anii terminali derulau activități exclusiv online. Pentru a-i conecta pe cei care studiau doar online, am fost tributari și graficului de distribuție a energiei electrice care era modificat în fiecare zi, în funcție de situația existentă la nivel național, în Ucraina.

În ceea ce privește organizarea de conferințe, mese rotunde, sesiuni de comunicări și activități educativ-culturale care să promoveze imaginea pozitivă a României și a limbii române, Ioana-Daniela Bălăuță a organizat cea de-a cincea ediție a Colocviului internațional *Interferențe lingvistice și culturale la Cernăuți și în lume*. Această manifestare științifică a fost organizată în data de 24 iunie 2023 de Lectoratul de limbă română al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava din cadrul Universității Naționale „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, în colaborare cu Catedra de Filologie Română și Clasică și Centrul de Filologie Română Comparată „Grigore Bostan” de la Universitatea cernăuțeană.

Colocviul s-a desfășurat în format mixt, atât on-site cât și online, la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, Ucraina, cu participarea cadrelor didactice din mai multe centre universitare, atât din România, de la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, cât și din Ucraina: de la Catedra de Filologie Română și Clasică de la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, de la Catedra de Lingvistică Generală, de Filologie Clasică și de Neolinistică a Institutului Științifico-Didactic de Filologie a Universității Naționale „Taras Șevcenko” din Kiev, de la Universitatea Umanistă de Stat din Ismail.

Participanții care au dorit să publice comunicările prezentate la acest Colocviu internațional au avut posibilitatea de a le include în secțiunea a treia, Interculturalité – Intertextualité, a volumului numărul 36 al revistei Anadiss, publicație semestrială, editată de Editura Universității din Suceava, la inițiativa membrilor Centrului de Cercetare „Analiza discursului” (CADISS), din cadrul Facultății de Litere și Științe ale Comunicării de la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România.

Cursanții interesați au avut posibilitatea de a-și testa competențele lingvistice la sfârșitul anului universitar 2022-2023, participând la o evaluare de către o comisie mixtă, alcătuită din cadre didactice de la Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării (USV) și de la Catedra de Filologie Română și Clasică (UNYF). Examenul scris și oral a fost organizat on-site pentru cursanții săi de Lectoratul român al USV de la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, între 26 și 29 iunie 2023, în vederea obținerii unui atestat de competențe în limba română ca limbă străină, eliberat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava. S-au înscris 14 candidați, 1 candidat a fost absent la ambele



probe. 13 candidați au fost declarați admiși (2 de nivel A1, 7 de nivel B2, 4 de nivel C2).

În ciuda contextului dificil din Ucraina, interesul ridicat pentru aceste cursuri s-a menținut și la începutul acestui an universitar, 2023/2024, înregistrându-se 89 de cereri (reprezentând: 65 de studenți, cadre didactice și personal administrativ pentru cursuri la nivelul A1/A2, 8 cursanți la nivelul B1/B2 și 16 la nivelul C1/C2).

Având ca scop promovarea plurilingvismului, dezvoltarea competențelor de comunicare, consolidarea coeziunii de grup a cursanților, precum și sensibilizarea în privința culturii, limbii și civilizației românești, Lectoratul, prin o parte dintre cursanții de la nivelul C1/C2, care au avut posibilitatea de a se implica în această activitate culturală, a organizat o vizită în limba română, în data de 6 decembrie 2023, la Muzeul din localitatea Dîmca, Ucraina, dedicat scriitoarei ucrainene Olga Kobîleanska. A fost o ocazie inedită de a vorbi românește și în afara orelor de curs și de a face o incursiune în limba română, în opera scriitoarei.

Lectorul de limba română la Universitatea „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, Ucraina, a stabilit foarte bune relații de colaborare științifică cu cadrele didactice din cadrul Catedrei de Filologie Română și Clasică de la UNYF, precum și cu Biroul de Relații Internaționale al UNYF care a contribuit în mod foarte activ la promovarea cursurilor de limba română în cadrul comunității academice cernăuțene.

### **Lectoratul de limbă română la Universitatea Națională Politehnică din Odesa (UNPO)**

În anul calendaristic 2023, activitatea Lectoratului de limba română de la Universitatea Națională Politehnică din Odesa s-a desfășurat exclusiv în format online pe fondul continuării agresiunii militare a Federației Ruse împotriva Ucrainei, orașul și regiunea Odesa fiind ținta a numeroase atacuri aeriene. Ca atare, cursurile de limba română, nivel A1-A2, au continuat pe platforma GoogleMeet. La ele au participat, ca și în anii anteriori de existență a Lectoratului, studenți, cadre didactice și personal administrativ din UNPO, precum și foști absolvenți sau persoane particulare din Regiunea Odesa, ca urmare a promovării activității Lectoratului în cadrul UNPO, începută încă de la deschiderea anului academic 2022-2023.

La testarea finală organizată în format online pentru cursanții săi de la Lectoratul de Limba Română de la UNPO, în data de 11 septembrie 2023, în vederea obținerii unui atestat de competență lingvistică la limba română ca limbă străină, eliberat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, s-au înscris 11 candidați, dintre care un număr de 8 au susținut testarea, pe care au promovat-o.

De la 01.10.2023, activitatea de predare a limbii române ca limbă străină a continuat în cadrul Lectoratului, prin formarea a două grupe nivel A1-A2, formate din cadre didactice și personal administrativ, respectiv studenți și doctoranzi, fiecare grupă fiind alcătuită dintr-un număr de 12 cursanți. De asemenea, în intervalul 13-17 noiembrie 2023, lectorul de limba română UNPO, dr. Dan Nicolae Popescu, a participat în calitate de co-facilitator, la activități de formare în cadrul proiectului *Predarea și învățarea în comunitate a patrimoniului cultural imperial din Ucraina în România*, derulat cu fonduri UNESCO de către ONG-ul JRS România, și găzduit la Suceava de către USV.

Cursurile de limba română au avut și o componentă informațională și de popularizare a considerabilului aport al țării noastre, și implicit al USV, la sprijinirea țării vecine afectate grav de agresiunea armată a Federației Ruse. Ca și în anii anteriori, au fost marcate repere cultural-istorice esențiale, cum ar fi Ziua Culturii Române (15 ianuarie), Unirea Principatelor (24 ianuarie) și Marea Unire (1 decembrie), prin

prezentări și vizionări de filme documentare. Dr. Dan Nicolae Popescu, lectorul de limba română al Lectoratului de limbă română al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava din cadrul Universității Naționale Politehnice din Odesa, a primit, în data de 4 octombrie a.c., o Diplomă de Merit din partea prof. univ. dr. ing. Gennadiy Oborsky, rectorul UNPO, pentru „contribuția semnificativă la îmbunătățirea procesului educațional de predare a limbilor străine pentru studenții și angajații UNPO și pentru dezvoltarea cooperării între cele două universități”.

### **6.3 Afilierea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava la organisme și organizații internaționale**

În contextul conectării la spațiul european și internațional al învățământului superior, în anul 2023 USV a fost membru al următoarelor organisme și organizații academice internaționale:

- EUA – European Association of Universities;
- AUF – Agence Universitaire de la Francophonie.
- Conferința Rectorilor Dunăreni.

De asemenea, USV a continuat activitatea în cadrul:

- Consorțiului Universităților din Republica Moldova, România și Ucraina (CUMRU);
- Consorțiului Universitar Bucovinean;
- Consorțiului *Collegium Carpathicum*;
- Consorțiului NEOLAIa (European Universities).

### **6.4 Protocoale pe termen lung aflate în derulare la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava**

6.2.a. Pe parcursul anului 2023, USV a avut în derulare **protocoale de parteneriat cu 148 instituții** ([Anexa 10](#)) din Albania, Algeria, Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Bulgaria, Brazilia, Canada, Camerun, China, Coreea de Sud, Cote d'Ivoire, Croația, Cehia, Cuba, Ecuador, Franța, Germania, Georgia, Grecia, Ungaria, Iordania, India, Indonezia, Italia, Japonia, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Marea Britanie, Maroc, Mexic, Polonia, Portugalia, Republica Moldova, Rusia, Senegal, Slovacia, Spania, Togo, Turcia, Ucraina.

În anul 2023 au fost încheiate **6** noi acorduri de cooperare cu instituții din Germania, Turcia, Brazilia, Ucraina, Marea Britanie.

1. Augsburg Technical University of Applied Sciences - Germania
2. Istinye University, Istanbul – Turcia
3. Univerdidade Federal de Uberlândia - Brazilia
4. National University Yurii Kondratyuk Poltava Poytechnic – Ucraina
5. Instituția Științifică de Stat – Institutul de modernizare a învățământului – Ucraina
6. Root Education Group LTD – Marea Britanie

6.2.b. În anul 2003, au fost în vigoare acorduri cu 10 universități din Republica Moldova, Ucraina, Spania pentru 23 programe de studii cu dublă diplomă ([Anexa 11](#)).

### **6.5 Acordurile Erasmus+ derulate de către Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava**

Au fost derulate acorduri Erasmus+ cu 271 instituții ([Anexa 12](#)) din țările membre UE și țările partenere (Albania, Armenia, Azerbaidjan, Brazilia, Canada, Coasta de Fildeș, Georgia, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Kosovo, Maroc, Mexic, Mauritius, Muntenegru, Republica Moldova, Tajikistan, Tunisia, Ucraina, Uzbekistan).



În cadrul inițiativei „Erasmus Without Paper” a Comisiei Europene, de digitalizare a programului Erasmus+, a început procesul de renegociere și desemnare a acordurilor Erasmus+ pe platforma Erasmus Dashboard. În cursul anului 2023 au fost create pe Dashboard și sunt în diverse faze (semnate de ambii parteneri, semnate doar de un partener) 99 acorduri inter-instituționale Erasmus+.

### 6.6 Studenți străini înmatriculați la USV

La 01 ianuarie 2023 în USV studiau **1420** studenți, dintre care: 1138 din Republica Moldova, 236 din Ucraina, 15 din Bangladesh, 8 din Siria, 2 din China, 1 din Polonia, 1 din Grecia, 1 din Iraq, 1 din Italia, 1 din Liban, 1 din Nigeria, 1 din Belgia, 1 din Portugalia, 1 din Israel, 1 din Spania, 1 din Tunisia, 3 din Turcia, 7 din Turkmenistan.

### 6.7 Mobilități Erasmus+ în anul 2023

Facultatea	Mobilități studenți			Mobilități de personal			
	Outgoing	Incoming	Alte tipuri de mobilități incoming	Mobilități de predare		Mobilități formare	
				Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming
FEFS	1	0	-	2	1	1	
FIA	5	0	-	2		5	1
FIESC	13	4	-	6	1	3	
FIG	17	10	-	9	13	8	3
FIM	0	5	-	0	1	0	
FLSC	17	6	-	4	3	11	3
FEAA	45	5	-	10	4	22	2
FSE	15	5	-	4	0	6	
FS	4	0	-	2	0	2	
FDSA	5	2	-	0	1	0	1
FMSB	3	3		1	2	3	1
Personal nedidactic		-		14		4	
<b>Total</b>	<b>125</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>26</b>	<b>65</b>	<b>11</b>

### 6.8 Bursieri acceptați prin programul Eugen Ionescu al Agenției Universitare a Francofoniei (AUF):

- 1 stagiul post-doctorat din Camerun – domeniul Silvicultură;
- 1 doctorand din Georgia – domeniul Filologie.

### 6.9 Mobilități internaționale ale personalului și studenților USV în anul 2023

Nr. Crt.	Tipul deplasării	Numărul de deplasări
1	Manifestări științifice, cultural-sportive (conferințe, simpozioane, târguri, congrese etc.)	159
2	Stagii de cercetare, documentare	31
3	Mobilități Erasmus (studenți și personal)	244
4	Întâlniri de lucru în diferite proiecte	37
5	Alte cooperări inter-universitare	31
	<b>Total</b>	<b>502</b>

## **6.10 Proiecte derulate în cadrul programului Erasmus+ finanțat de Uniunea Europeană**

În anul 2023, la USV s-au derulat 11 proiecte în cadrul programului Erasmus+ ( 4 proiecte în acțiunea KA1; 5 proiecte în acțiunea KA2; 1 proiect Erasmus Mundus și 1 proiect centralizat gestionat de EACEEA ([Anexa 13](#)).

În anul 2023 USV a deșus, în calitate de coordonator sau partener, 11 proiecte Erasmus+, din care 3 au fost câștigate: 2 proiecte în acțiunea KA1 – mobilități și 1 proiect - NEOLAiA ([Anexa 14](#)).

## **6.11 Participare la târguri internaționale**

În anul 2023, USV a participat la:

- Târgul Universităților Românești organizat la Chișinău, Republica Moldova (3 - 6 iulie 2023);
- Congresul mondial al Alianțelor Franceze de la Paris (20 - 23 iulie 2023).
- a 33-a ediție a conferinței și târgului educațional organizat de către EAIE, în Rotterdam, Olanda (26 - 29 septembrie 2023);

## **Alte activități organizate de Serviciul de Relații Internaționale și Afaceri Europene:**

- 06.10.2023 – Erasmus Welcome Day – eveniment organizat pentru studenții Erasmus *incoming*;
- 30.03.2023, 23.11.2023 - *Erasmus+ Open Doors* – evenimente de promovare în rândul studenților a programului Erasmus+ (eveniment organizat online).

## VII. BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII

### 7.1. Misiunea Bibliotecii universitare

Misiunea Bibliotecii USV se definește în contextul academic din Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, din țară și străinătate, dar și în contextul comunității în mijlocul căreia se desfășoară activitățile specifice.

Biblioteca USV este parte a organizării instituționale a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, fiind subordonată în mod direct Rectoratului USV.

Prin dinamica infrastructurii, a serviciilor oferite, a dialogului cu beneficiarii acesteia, Biblioteca USV contribuie în mod esențial și hotărâtor la calitatea învățământului universitar și a cercetării științifice în varii domenii.

Întreaga activitate, pe care colectivul Bibliotecii USV o desfășoară la cel mai înalt nivel al profesionalismului și vocației, se reflectă în mod direct în calitatea activităților specifice unei biblioteci, cărora li se adaugă importanta contribuție la promovarea valorilor culturale în comunitățile locală, regională, europeană. Biblioteca USV este un vector recunoscut de promovare a imaginii Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.

Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a oferit pe tot parcursul anului 2023 următoarele servicii:

- dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor;
- schimb interbibliotecar;
- catalogarea și indexarea colecțiilor;
- informare documentară;
- păstrarea și conservarea colecțiilor;
- circulația publicațiilor din colecțiile bibliotecii;
- relații cu publicul;
- împrumut interbibliotecar;
- referințe bibliografice.

Serviciile menționate se desfășoară în birouri și săli de lectură aflate în Corpurile A și E ale campusului universitar, având o suprafață de peste 770 mp. Pentru studiu, în cele 6 săli de lectură, sunt puse la dispoziție peste 227 de locuri. Sălile sunt organizate cu fond de carte pentru Împrumut la Domiciliu – D1 și cu acces direct la raft (Sala de Lectură cu Publicații Economice și Inginerești – D2) și acces indirect la raft (Sala de Lectură „Mihail Iordache” – D3, Sala de Lectură Referințe – D4, Sala de Lectură Colecții Speciale – D5, Sala de Lectură Periodice și Seriale – D6).

Utilizatorii beneficiază de următoarele instrumente de informare: catalogul electronic pentru publicații monografice și seriale – Aleph 500, catalogul alfabetic tradițional pentru fondul de carte din domeniile socio-umane, economic și al științelor ingineresti, pentru periodice, seriale și colecții speciale.

În perioada supusă evaluării, Biblioteca USV a continuat și intensificat misiunea de promovare a fondului de carte, a autorilor, cadre didactice universitare și din învățământul preuniversitar, cercetători științifici, academicieni, personalități ale culturii locale, naționale și internaționale, prin acțiuni proprii sau în colaborare cu facultățile universității noastre, dar și cu alte instituții de învățământ și cercetare din țară și străinătate. S-au intensificat acțiunile de organizare și reorganizare a colecțiilor, de modernizare și igienizare a spațiilor bibliotecii, de dotare cu tehnică de lucru. Astfel, s-au executat reparații la infrastructura tuturor sălilor de lectură, s-a instalat sistemul de climatizare în sălile Corpului E (demisol - Depozitul de Carte, parter – Sala Internet și Împrumut la Domiciliu, etajul I – Sala de Lectură cu Publicații Economice și Inginerești și birourile de achiziție și prelucrare a cărților și periodicelor, s-au instalat 50 de

calculatoare noi prin Proiectul „Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare”, realizat prin eforturile Rectoratului USV, calculatoarele uzate fiind trecute spre recondiționare și updatate.

Prin activitățile desfășurate, Biblioteca USV este recunoscută în comunitatea locală și regională ca un important Centru de informare, dar și de formare a tinerilor cercetători. În acest sens, s-a încheiat și un parteneriat de colaborare cu noul Centru de orientare, asociere și consiliere în cariera de cercetător pentru regiunea de Nord-Est a României al USV.

## 7.2. Dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor

Pe parcursul anului 2023, prin cumpărare, donații și schimb interbibliotecar, în colecțiile bibliotecii au intrat un număr de 2.368 titluri [1.864 titluri de carte (față de 1 948 în anul 2022) și 504 titluri de reviste (față de 409 în anul 2022)].

În anul 2023, din fondurile Facultăților, Rectoratului și proiecte s-au cumpărat 440 exemplare, în valoare de 26.242,77 lei, conform situației de mai jos:

<b>Facultatea / Rectorat / Departament</b>	<b>Exemplare</b>	<b>Valoare (lei)</b>
Rectorat	110	5.972,23
FIG	47	1.841,25
FLSC	192	15.773,40
Proiect FSS (Prof. univ. dr. Otilia Clipa)	91	2.655,89
<b>TOTAL - CUMPĂRARE</b>	<b>440</b>	<b>26.242,77</b>

Fondurile alocate achiziției de publicații monografice au scăzut, față de cele din anul precedent, cu 40.839,17 lei, (67.081,94 lei în 2022), de asemenea și numărul de exemplare cumpărate este mai mic cu 835, (1.275 de exemplare în 2022).

Cărțile intrate în colecțiile bibliotecii pe parcursul anului 2023 prin donație, schimb interbibliotecar și Tipografia USV se regăsesc în tabelul următor:

<b>Modalitatea de achiziție</b>	<b>Exemplare</b>	<b>Valoare (lei)</b>
Donație, persoane fizice - cărți	1.584	28 898
Schimb interbibliotecar – publicații monografice primite de la instituții din țară și străinătate	143	3.901,55
Tipografie USV - cărți	117	2451,95
<b>TOTAL - DONAȚII</b>	<b>1.844</b>	<b>35.251,50</b>

Se observă o scădere cu 92 de exemplare față de anul precedent (1.936 de exemplare) a numărului de publicații monografice înregistrate în catalogul on-line (donații, schimb interbibliotecar, lucrări ale cadrelor didactice tipărite în cadrul Tipografiei Universității).

În total, în colecțiile bibliotecii au intrat 2.284 (față de 3.211 în anul 2022) de exemplare cărți, în valoare de 61.494,27 lei (față de 103.949,24 lei, în anul 2022).

Situația fondului de *publicații periodice și seriale*, intrate în colecția bibliotecii în 2023, prin cumpărare, se regăsește în tabelul de mai jos:

<b>Facultatea / Rectorat / Departament</b>	<b>Titluri</b>	<b>Valoare lei</b>
Rectorat	3	1.910
FIG	4	598
FIA	1	460
FLSC	9	1.605
FSE	4	456
FEAA	44	6.780

FDSA	24	8.388
FMSB	24	6.335
<b>TOTAL - CUMPARARE</b>	<b>113</b>	<b>26.532</b>

Se observă o creștere, cu 26 titluri față de anul precedent, (87 în 2022) a numărului total de titluri de periodice achiziționate.

Situația fondului de *publicații periodice și seriale* intrate în colecțiile bibliotecii prin donație, schimb interbibliotecar și Tipografia USV se regăsește în tabelul de mai jos:

<b>Modalitatea de achiziție</b>	<b>Titluri</b>	<b>Valoare (lei)</b>
Donație persoane fizice – publicații seriale și periodice	208	9.301,65
Tipografie USV	5	315,17
Schimb interbibliotecar - publicații seriale și periodice primite de la instituții din țară și străinătate	178	10.651,17
<b>TOTAL - DONAȚII</b>	<b>391</b>	<b>20.267,99</b>

Numărul de titluri de periodice, primite în colecția bibliotecii prin donații, s-a menținut același față de anul precedent, (208 în 2022), numărul de titluri primite prin serviciul Schimb interbibliotecar a crescut cu 70 (108 în 2022), numărul de titluri primite de la Tipografia USV a scăzut cu 1 (6 în 2022). Numărul total de publicații periodice, constituite în volume, care au primit număr de inventar, este de 973 buc. În total, în fondul de publicații periodice și seriale au intrat 504 de titluri (față de 409 în anul 2022), în valoare de 46.799,99 lei (față de 37.500,77 lei în anul 2022).

În anul 2023 în Biblioteca USV au intrat 2.284 de exemplare de carte și 2 599 de exemplare de reviste și ziare (în total 4.883 de exemplare, în valoare de 108.294,26 lei). Menționăm că achizițiile de publicații au fost făcute în urma propunerilor cadrelor didactice, cu efortul financiar al Rectoratului USV și al Facultăților Universității. În anul 2023, Biblioteca s-a îmbogățit cu donații importante. În relația cu donatorii de publicații, cu editurile, cu companiile de distribuție a publicațiilor pentru achiziție, au fost întocmite peste 550 de scrisori de mulțumire, cereri de ofertă, statistici, semnalări de evenimente organizate de Bibliotecă și altă corespondență specifică.

Au fost completate Registrele Bibliotecii (Registrul Inventar, Registrul Topografic, Registrul de intrare a documentelor după conținut ș.a.) cu informațiile actualizate. S-au întocmit situații statistice cu privire la numărul de publicații și dinamica achizițiilor în ultimii ani, pentru diverse domenii, în vederea autorizării, autoevaluării programelor de studii academice: Management, Medicină, Filologie, Economie, Științe Inginerești, Științe Sociale, Geografie, Științe ale Educației, Asistență Socială, Școala Doctorală (10 domenii).

În softul de bibliotecă Aleph, modulul Catalogare, pe parcursul anului 2023 au fost înregistrate 5.904 (față de 4.406 în anul 2022) de titluri de carte și articole din periodice și seriale. Au fost efectuate 1.636 de intervenții pe descrierile bibliografice existente, efectuându-se completarea și corectarea informațiilor bibliografice din conversie.

### 7.3. Schimbul interbibliotecar național și internațional

În anul 2023, Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a colaborat cu 68 de instituții din țară (Universități din Brașov, București, Cluj-Napoca, Constanța, Craiova, Galați, Iași, Oradea, Sibiu, Timișoara, Târgu Mureș) și cu 77 instituții din străinătate (Universități din Belgia, Canada, Franța, Germania, Italia, Republica Moldova, Polonia, Serbia, Spania, S.U.A., Ucraina, Ungaria).

*Schimbul de publicații* cu bibliotecile românești și străine este prezentat în tabelul de mai jos:

Tipul schimbului	Schimb intern		Schimb extern	
	expediate	primite	expediate	primite
Cărți	197	178	48	3
Periodice	140	269 + 19 CD	173	14

Numărul de cărți și publicații periodice *expediate* la schimbul intern este 337 (față de 425 în 2022), la schimbul extern este 221 (față de 262 în 2022). Numărul de publicații *primite* la schimbul intern este 447 + 19 CD (față de 640 + 19 CD în 2022), la schimbul extern este 17 (față de 67 în 2022).

La depozitul legal au fost expediate un număr de 222 cărți (față de 333 în 2022) și 175 periodice (față de 141 în 2022). Au fost primite 55 de confirmări pentru coletele expediate prin schimb interbibliotecar și 93 de confirmări de primire a expediției coletelor.

#### 7.4. Comunicarea colecțiilor

O activitate care s-a desfășurat pe tot parcursul anului 2023 este cea de *prezentare și promovare a spațiilor, colecțiilor și serviciilor bibliotecii* de către personalul de la Compartimentul Comunicarea Colecțiilor. Biblioteca USV a fost prezentată studenților, masteranzilor, doctoranzilor din anul I, delegațiilor oficiale prezente în universitate, comisiilor pentru acreditarea programelor de studiu, elevilor, numeroșilor vizitatori din țară și străinătate. La începutul anului universitar 2023-2024, studenții din anul I au fost informați despre Regulamentul emiterii permisului sub formă de card electronic, instrucțiuni privind împrumutul și restituirea de publicații, drepturile și obligațiile unui cititor, folosirea calculatoarelor și imprimantelor, prezentarea sălilor de lectură ș.a. Pe lângă membrii comunității academice sucevene, în anul 2023, Biblioteca USV a fost vizitată de un număr de peste 1126 de elevi din colegii și școli din Județul Suceava, Botoșani și Neamț, 5 comisii de acreditare: FDSA, FLSC, FIG, FMSB, delegații din străinătate (Ucraina, Republica Moldova, Tadjikistan, Canada, Franța, Germania, Polonia, Senegal, Coasta de Fildeș, Maroc, Republica Maurițius, Marea Britanie, Cehia), un mare număr de personalități din țară și străinătate care au semnat în Cartea de Onoare a Bibliotecii USV.

Pentru a beneficia de serviciile bibliotecii, utilizatorii sunt înscriși în baza de date a modulului Circulație al softului Aleph. Înscrierea în baza de date a cititorilor din cele 11 facultăți a fost efectuată în spațiile destinate în acest scop din corpurile A și E. Procesul de înscriere a fost promovat prin afișe tradiționale și on-line transmise tuturor secretariatelor facultăților, precum și responsabililor de an.

În urma înscrierii tradiționale și on-line, s-a emis permisul de bibliotecă sub formă de card electronic pentru accesul la serviciile bibliotecii, valabil pe tot parcursul perioadei de studiu: consultarea publicațiilor în sălile de lectură, împrumut la domiciliu, împrumut interbibliotecar și acces internet. Cardul emis și vizat în bibliotecă are valabilitate atât pentru intrarea în campusul universitar cât și pentru accesul în bibliotecă, la cantina universitară și în căminele studențești.

În perioada ianuarie-decembrie 2023, au fost emise 2192 (față de 2.114 în anul 2022) carduri noi și 4505 de carduri actualizate (față de 3.711 în anul anterior). Numărul total al utilizatorilor activi pentru anul 2023 a fost de 6.697 (față de 5.825 în anul 2022). Numărul total de vizitatori intrați în Biblioteca USV a fost de peste 27.300

(față de 36.360 în anul 2022), fapt explicat prin lucrările de amenajare, reparații efectuate în această perioadă, atât la parterul Corpului E cât și la etaj.

Pe parcursul anului 2023, în Baza electronică unică de lichidare la nivelul universității, unde este cuprins și Departamentul Biblioteca, au fost verificate și semnate peste 3.261 de fișe pentru studenți, masteranzi, doctoranzi și angajați ai comunității academice, care au încheiat raporturile contractuale cu USV (în anul 2022 a fost un număr de 3.838). La această cifră, se adaugă un număr de 1107 studenți (față de 2.266 în anul 2022) care au semnat Fișa de lichidare în mod tradițional. În total, au fost efectuate verificări și au fost încheiate situațiile de lichidare pentru un număr de 4.368 persoane (față de 6.013 în 2022). Această situație reflectă dinamica numărului de studenți ai USV.

În cadrul activității de înscriere și verificare a respectării termenului de împrumut al publicațiilor s-a încasat suma de 399,6 lei (față de 210 lei în 2022). Menționăm că în această perioadă au fost încasate taxe de la cititorii externi și interni (cărți pierdute, înscrieri).

O activitate importantă, care reflectă interesul utilizatorilor pentru colecțiile valoroase ale bibliotecii noastre, este comunicarea colecțiilor / circulația publicațiilor, ce presupune: împrumutul, reînnoirea și restituirea de cărți, reviste, ziare, CD, DVD și alte documente. Pentru anul 2023, cifrele de circulație au fost următoarele: 21.649 de publicații împrumutate, 950 de reînnoiri și 21.836 de publicații restituite (față de 21.396 de împrumuturi, 841 de reînnoiri și 21.260 de restituiri în 2022).

Serviciul Comunicarea Colecțiilor a răspuns, în format electronic sau telefonic, solicitărilor și întrebărilor a peste 6.955 de utilizatori (față de 4.626 în anul 2022). Creșterea numărului de cereri on-line se explică prin faptul că utilizatorii folosesc tot mai mult dispozitivele IT și preferă răspunsuri rapide.

Pentru a satisface toate solicitările cititorilor privind accesul la informație, în cadrul Serviciului Comunicarea Colecțiilor se desfășoară Serviciul de *Împrumut Interbibliotecar* național și internațional. Pe parcursul anului 2023, s-au efectuat următoarele tranzacții de împrumut:

<b>Împrumut interbibliotecar intern</b>	<b>Documente solicitate</b>	<b>Documente livrate</b>
Publicații solicitate de cititorii Bibliotecii USV	16	16
Publicații solicitate de cititorii altor biblioteci	3	3

Tranzacțiile de documente în cadrul împrumutului interbibliotecar au vizat în special cadrele didactice, doctoranzii, masteranzii și studenții din anii finali și au acoperit solicitările utilizatorilor cu titluri care nu s-au regăsit în fondurile proprii. Livrarea documentelor solicitate, atât la schimb cât și la împrumut, se face fie prin scanare fie prin poștă. Partenerii pentru împrumutul interbibliotecar în 2023 sunt: BCU „M. Eminescu” Iași, BCU „Carol I” București, BCU Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, Biblioteca Universității „Valahia” din Târgoviște, Biblioteca Județeană „Petre Dulfu”, Baia Mare, Biblioteca Județeană „Costache Sturdza”, Bacău.

O activitate importantă pentru promovarea publicațiilor cadrelor didactice din Universitate este vânzarea cărților la Librăria USV, în cadrul Bibliotecii USV. Pe parcursul anului 2023, s-a primit pentru vânzare un număr de 29 titluri noi (față de 33 în anul 2021) reprezentând 290 exemplare (față de 177 în anul 2022), în valoare de 4 873,75 lei (față de 3.600,05 lei în anul 2022).

Din totalul de 1135 de exemplare (față de 1034 în anul 2022) existente în Librărie s-au vândut 169 de exemplare (28 de titluri) în valoare de 2136,07 lei (față de 926,18 lei în anul 2022).

### 7.5. Activități de organizare și conservare a colecțiilor

Pe parcursul anului 2023, au fost realizate activități vizând organizarea, protejarea și conservarea colecțiilor. Astfel, au fost efectuate, de câte ori a fost necesar, igienizarea spațiilor de depozitare și reorganizarea colecțiilor în Sălile de Lectură din Corpurile A și E, în Depozitele de Carte din Corpul E și Depozitele de Periodice din Corpurile A și E. În acest sens, au fost colectate un număr de 3594 de cărți și relocate din Sala „Mihail Iordache” (A 103) în Sala Epigon (A 106). Începând cu luna martie, s-a efectuat inventarierea a 12771 de volume aflate în Sala Colecții speciale, Carte rară (D4) și au fost întocmite întocmite procesele verbale în vederea predării-primirii de gestiune. Pentru extinderea spațiului necesar în vederea depozitării noilor achiziții de carte, în Sala de Lectură „Mihail Iordache” au fost selectate și colectate 975 de volume care au fost transferate în Depozitul de Carte (D1).

În luna aprilie, în Depozitul de Periodice Străine s-a efectuat mutarea și rearanjarea fondului de reviste străine, în urma inundării spațiului. În perioada iulie-august s-a efectuat mutarea fondului de periodice din Sala de Lectură în vederea eliberării și transformării acesteia în sală de curs.

Conform legislației în vigoare, în anul 2023, au fost scoase din gestiune 7 titluri (exemplare) de carte în valoare de 75,35 lei, ca urmare a pierderii lor.

În perioada analizată, s-a amenajat și deschis în cadrul Bibliotecii USV, Sala documentară cu Fondul „Veronica și Mihai Iacobescu”, în urma donației de 7000 de cărți și reviste (apărute între anii 1945-2023) din biblioteca personală a domnului Mihai Iacobescu, reputat istoric și profesor al USV.

Pe parcursul anului 2023 în depozitele și sălile de lectură au intrat 2284 de exemplare de carte, reprezentând 1864 de titluri (3211 de exemplare în anul 2022) și 2599 de exemplare periodice (2725 de exemplare în anul 2022), repartizate astfel: Depozitul 1 – 1376 ex. (cu 877 de ex. mai puține decât în anul 2022), Depozitul 2 – 85 ex. (cu 47 ex. mai puține decât în anul 2022), Depozitul 3 – 809 ex. (cu 25 de ex. mai multe decât în anul 2022), Depozitul 4 – 0 ex., Depozitul 5 – 14 teze de doctorat (cu 28 teze mai puține decât în anul 2022), Depozitul 6 – 2 599 ex. (cu 126 de ex. mai puține decât în anul 2022). Menționăm că un număr de 46 teze de doctorat se află în bibliotecă, urmând să fie legate în formatul USV.

### 7.6. Informatizare

Funcționarea și promovarea Bibliotecii USV se fac, în principal, prin pagina web și rețeaua de socializare Facebook. Pagina Facebook a Bibliotecii informează publicul despre activitățile culturale și educative organizate de către colectivul Bibliotecii sau în parteneriat cu facultățile universității și alte instituții de educație și cultură.

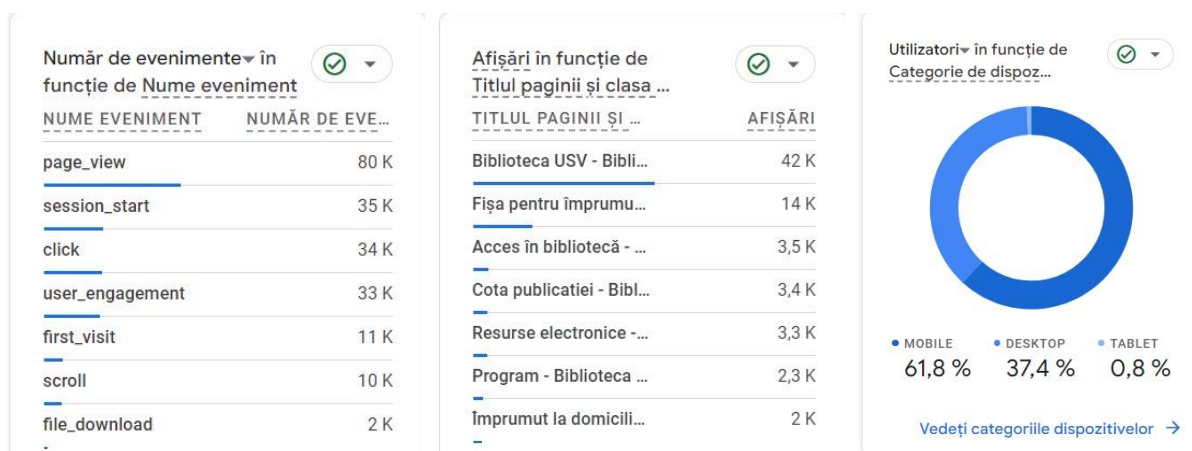
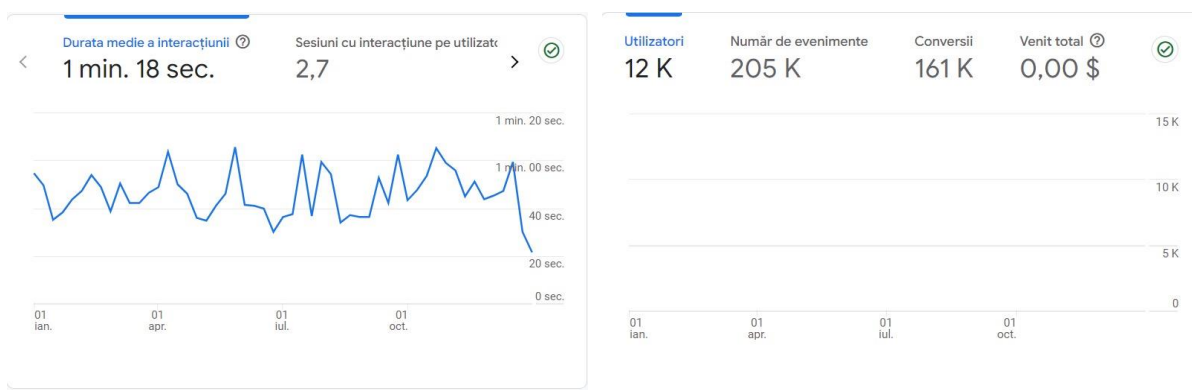
Link-ul *Biblioteca în presă* de pe site-ul Bibliotecii a fost actualizat cu informații privind evenimentele organizate și desfășurate în bibliotecă pe tot parcursul anului 2023.

Conform tabelelor de mai jos, se poate analiza accesarea site-ului bibliotecii și a catalogului opac Aleph (vizitatori unici):

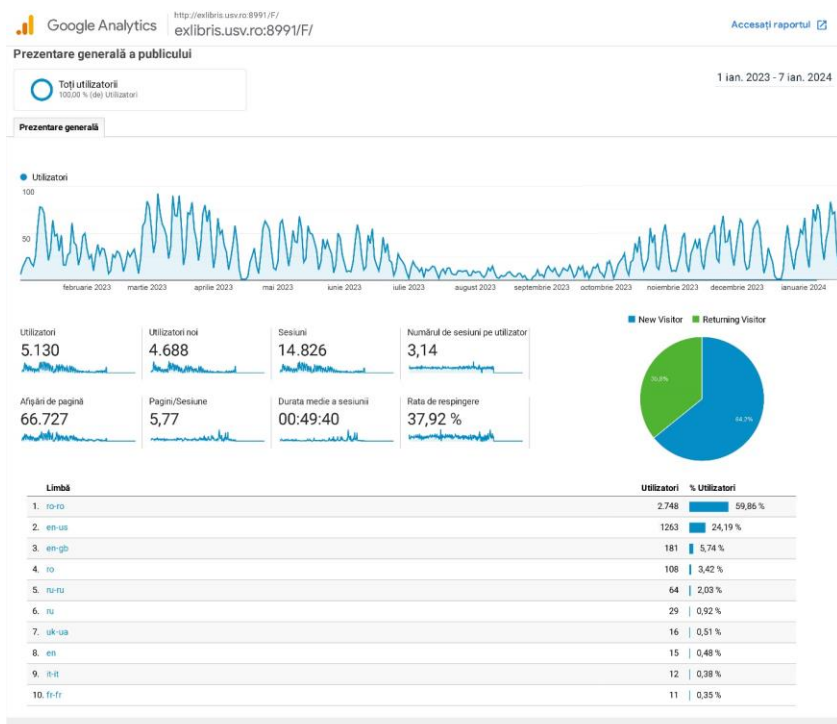
<b>Vizite (sesiuni) site Bibliotecă/vizitatori unici</b>	<b>Vizite (sesiuni) Aleph/vizitatori unici</b>
28429 / 12344 (față de 26052 / 11824 în 2022)	14826 / 4688 (față de 14821 / 4752 în 2022)



## Vizite site Bibliotecă



## Vizite Aleph



Menționăm că datele statistice privind accesarea site-ului și catalogului Aleph au fost generate din platforma Google Analytics.

Prin intermediul poștei electronice au fost solicitate și întocmite permanent bibliografii tematice (70) din domeniile științelor umaniste, economice, medicale și ingineresti. S-au efectuat rezervări on-line de publicații, au fost formulate sugestii privind îmbunătățirea activității serviciilor oferite și potențiale achiziții, răspunsuri la diverse probleme frecvente ce țin de activitatea Departamentului, au fost întocmite și trimise on-line statistici necesare acreditărilor diverselor specializări ale USV. De asemenea, s-a efectuat o corespondență permanentă în vederea completării fondului de publicații: edituri, autori, donatori, cadre didactice din Universitate și din alte instituții, biblioteci din țară și străinătate, corespondență privind împrumutul și schimbul interbibliotecar. Au fost trimise, periodic, somații de restituire a publicațiilor cu termenul de împrumut depășit. Menționăm că, pe parcursul anului, corespondența s-a efectuat atât on-line cât și prin poșta tradițională.

Prin Consorțiul Anelis Plus, biblioteca universitară a oferit acces la baze de date științifice internaționale din diferite domenii ale cunoașterii, periodic și la alte baze de date de pe lista consorțiului național. În tabelul următor este reflectată statistica de utilizare a bazelor de date internaționale la care Universitatea a avut abonament în anul universitar 2023-2024:

**IP**

	15,213	11,213	25,584	14,655	17,123	16,283	19,430	4,958	8,656	9,530	114	0	142,759
Platforma / Baza de date	Jan-23	Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23	Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Total
Science Direct FC	4,436	2,519	3,420	3,000	4,253	4,377	2,301	1,485	2,025	3,169			30,985
Springerlink	2,341	965	1,484	1,119	1,592	2,704	896	465	995	1,285			13,826
Clarivate Analytics	3,882	3,889	11,501	4,083	6,805	3,470	4,310	1,496	2870	3052			44,918
ProQuest	124	104	484	325	252	149	80	39	38	157			1,752
IEEE-IEL	2,007	1,983	1,608	987	2,366	1,921	1,176	924	1,655	1,089			15,686
Scopus	2,282	1,807	6,885	4,942	1,711	3,483	10,315	273	822	533			33,033
Wiley													0
Nature	155	171	219	195	334	172	324	254	248	239			2,311
Cabi FSD	6	15	23	4	10	2	18	11	3	3			95
Ovid						5	10	11	0	3	23		52
InCites													0
SciVal											91		91

**Acces mobil**

	0	24,284	50,411	34,894	40,559	34,413	33,950	30,102	30,839	34,230	38,093	0	351,775
Platforma / Baza de date	Jan-23	Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23	Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Total
Science Direct FC	1,222	1,461	3,731	6,985	2,293	1,570	2,001	1,088	2,872	5,599			28,822
Springerlink	358	865	490	397	647	172	338	474	1,451	1,062			6,254
Clarivate Analytics	19,352	38,076	19,542	23,633	25,950	24,057	16,722	19,650	17,559	18,721			223,262
ProQuest		84	24	42	56	0	0	28	41	42			317
IEEE-IEL		1,256	4,252	3,630	2,885	1,212	1,397	4,915	3,168	2,950	2,977		28,642
Scopus		477	4,922	7,046	6,005	3,384	5,750	5,240	6,147	7,293	7,074		53,338
Wiley		1,545	751	199	282	735	910	669	194	1,688	1,931		8,904
Nature							0	217	59	183	238		697
Cabi FSD		74	0	232	330	86	94	0	0	193	387		1,396
Ovid						50		0	31	0	0		81
InCites									0	0	45		45
SciVal									0	0	17		17
Cambridge	58	24	69	30	52	24	17	15	38				327
Oxford								53	82	87			222

	Jan-Jun		Jul-Sep		Oct-Dec	
	Total Searches	Total Requests	Total Searches	Total Requests	Total Searches	Total Requests
EBSCO ASC	96	119	16	5		
EBSCO ASU	44	92	12	41	4	81
eBook Collection (EBSCOhost)	92	3	12	0	4	0

Menționăm că pentru luna ianuarie, furnizorii de acces mobil au realizat o schimbare de platforma și nu s-au putut extrage datele respectiv. Statistica utilizării resurselor electronice internaționale este disponibilă din data de 14 ianuarie 2023.

## 7.7. Biblioteca și comunitatea academică

Pe parcursul anului 2023, Biblioteca a sprijinit realizarea diverselor rapoarte de autoevaluare și de clasificare instituțională a programelor de studii, departamentelor, centrelor de cercetare etc, oferind date statistice privind publicațiile existente în cadrul colecțiilor bibliotecii. În cadrul Bibliotecii USV, peste 70 de studenții au posibilitatea de a efectua practica anuală și voluntariat.

În anul 2023, anul aniversar al USV – „60 de ani de învățământ superior sucevean” colectivul Bibliotecii USV a organizat și participat la următoarele manifestări și evenimente.

Biblioteca a continuat și actualizat parteneriatul de colaborare cu Biblioteca Județeană „I. G. Sbiera”, Biblioteca Științifică a Universității Naționale „Yurii Fedkovich”, Biblioteca Centrală a Universității de Stat din Moldova, Biblioteca Municipală „B. P. Hașdeu”, Republica Moldova, Departamentul Informațional Biblioteconomic ULIM, Republica Moldova, Centrul de Reușită Universitară, Institutul „Bucovina” al Academiei Române Rădăuți, Alianța Franceză din Suceava, Muzeul Național al Bucovinei, Suceava, Teatrul Municipal „Matei Vișniec” Suceava, Inspectoratul Școlar Județean din Suceava, Liga Studenților Români din Străinătate, Casa Corpului Didactic „George Tofan” Suceava, Colegiul Național „Petru Rareș” Suceava, Colegiul Național „Ștefan cel Mare” Suceava, Colegiul de Artă „Ciprian Porumbescu” Suceava, Colegiul Național „Mihai Eminescu” Suceava, Colegiul National de Informatică „Spiru Haret” Suceava, Colegiul Național „Eudoxiu Hurmuzachi” Rădăuți, Liceul Tehnologic „Ion Nistor” Vicovu de Sus, Colegiul Tehnic „Mihai Băcescu” Fălticeni, Centrul de Documentare și Informare (CDI) al Colegiului Tehnic „Mihai Băcescu” Fălticeni, Liceul Tehnologic Cajvana, Școala Gimnazială nr. 3 Suceava, Școala Gimnazială „Mihail Halunga”, comuna Hânțești, Școala Gimnazială Todirești, Suceava, Școala Creștină „Filadelfia” Suceava, Asociația Italienilor din România-RO.AS.IT, Uniunea Armenilor din România, sucursala Suceava, Primăria Municipiului Suceava, Asociația Bibliotecarilor din România (ABR), Societatea Bibliotecarilor Bucovinei Cernăuți, Ucraina, Direcția pentru Cultură Suceava, Comunitatea „Semne Cusute”, NEst TV Suceava, S.C. New Wavese Production S.R.L. Suceava.

În anul anul 2023 s-au încheiat următoarele parteneriate noi: Școala Gimnazială Nr. 3 Suceava, Colegiul Național de Informatică „Spiru Haret” Suceava și Biblioteca CN de Informatică, Școala Gimnazială Voitinel, Asociația Centrul pentru conservarea și promovarea culturii tradiționale „Arboroasa” Vicovu de Jos, Colegiul Tehnic „Mihai Băcescu” Fălticeni, Asociația de Cooperare Cultural-Educațională Suceava, Organizația Femeilor Antreprenor din UGIR – OFA UGIR.

Pentru a intensifica promovarea Patrimoniului bibliotecii universitare sucevene, pentru a extinde relația cu cititorii, pentru a intensifica descoperirea și promovarea de tinere talente, încurajarea cercetării științifice, promovarea celor mai citite cărți sau a cititorului cu cele mai multe cărți citite, au fost organizate o serie de evenimente, având ca public țintă elevi din învățământul preuniversitar, studenți și cadre didactice ale USV.

În anul 2023, comparativ cu anul precedent, se remarcă următoarele aspecte:

- continuarea și intensificarea misiunii de promovare a activităților bibliotecii;
- creșterea preocupării pentru modernizarea, dotarea și igienizarea spațiilor bibliotecii;
- creșterea numărului de publicații intrate în bibliotecă, prin achiziții de publicații noi, prin schimb interbibliotecar și prin donații;
- menținerea eforturilor pentru dezvoltarea schimbului interbibliotecar la nivel internațional;
- intensificarea semnificativă a comunicării dintre bibliotecă și utilizatori, prin corespondență scrisă, electronică, prin contactare directă;
- creșterea numărului de noi cititori;
- creșterea numărului de utilizatori care au studiat în Sălile Bibliotecii;
- modernizarea continuă a paginilor web și de socializare;

- creșterea solitudinii, a flexibilității programului angajaților și disponibilității personalului bibliotecii, prin asistența tehnică acordată utilizatorilor care solicită referințe bibliografice, întocmirea de bibliografii tematice, acordarea de suport tehnic în accesarea bazelor de date;
- intensificarea preocupărilor de afirmare a Bibliotecii ca for academic științific și cultural în comunitatea locală, națională și internațională, prin organizare de manifestări științifice și culturale, prin comunicate de presă, prin parteneriate și colaborări interinstituționale;
- creșterea numărului de vizitatori ai USV, în special în perioada „Săptămânii verzi” și a „Școlii altfel”;
- creșterea semnificativă a participărilor bibliotecarelor cu lucrări științifice la diferite evenimente științifice sau culturale;
- creșterea importanței acordurilor desfășurării activităților de practică și de voluntariat cu studenții USV;
- intensificarea preocupărilor și eforturilor personale de informare și perfecționare, în vederea desfășurării muncii de bibliotecar, în condițiile reorganizării tuturor activităților în sistem on-line, la distanță și adaptarea la noile tehnologii;
- creșterea gradului de implicare a întregului colectiv al Bibliotecii USV la viața academică, la pregătirea tinerilor pentru viață, pentru cercetare, pentru lectura de specialitate și beletristică, dar și pentru înțelegerea corectă a textului de presă;
- deschiderea semnificativă a Bibliotecii USV către comunitate și organizarea unor activități în parteneriat cu instituții și organizații cu profil economic, cultural și educativ.

#### **7.4. Editura și Tipografia Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava**

Editura Universității „Ștefan cel Mare” Suceava este organizată și funcționează în scopul valorificării prin publicare a rezultatelor activității didactice și de cercetare pe care o desfășoară corpul academic al Universității. Sub egida Editurii USV se publică lucrări de autor sau colective, de circulație largă sau cursuri universitare și, de asemenea, cele mai multe dintre periodicele Universității (anale, buletine științifice etc.), precum și alte lucrări cu caracter și de interes universitar.

În anul 2023, tipografia a multiplicat un număr de 38 de titluri într-un număr total de 11910 exemplare, aceasta însemnând 347455 de pagini. S-au tipărit 46 teze de doctorat, 455 de exemplare, 98739 pagini. S-au tipărit 46 rezumate teza de doctorat, 608 de exemplare, 33009 pagini. S-au tipărit 51 cursuri ID, 141 de exemplare, 14591 pagini. S-au efectuat și alte lucrări precum mape, bibliorafturi, cutii, flyere, legitimații, formulare, invitații, afișe etc., în total cifra paginilor multiplicare fiind de 127914 pagini.

Volume legate ( lucrări interne și de secretariat)- 1586 exemplare.

Numărul total de pagini tipărite 621708, numărul total de volume legate 5300.

În total, tipografia a executat manoperă evaluată la suma de 86236 lei.

În anul 2023, Editura USV și-a îndeplinit toate obiectivele:

S-a continuat actualizarea permanentă site-ului Editurii USV: editura.usv.ro;

S-a pus un accent deosebit pe creșterea numărului de lucrări publicate și, implicit, a numărului de pagini multiplicare (s-a folosit la maximum infrastructura de copiere pusă la dispoziție de USV). Manopera realizată a crescut cu 23 %;

Colaborarea cu Biblioteca USV pentru diversificarea ofertei de carte pentru standul de carte a fost una strânsă și fructuoasă – a crescut semnificativ numărul de volume din Biblioteca USV recondiționate și legate.

Cărțile publicate la Editura USV sunt mai vizibile, acest lucru realizându-se prin introducerea lor în baze de date recunoscute internațional ( ex. worldcat.org)

Prin noua HCA nr. 100/01.09.2020, cu privire la stabilirea tarifelor pentru activitățile susținute în regim de plata cu ora și susținerea financiară a altor activități didactice și științifice, valabile începând cu anul universitar 2021-2022, actualizat prin HCA 139/2021 și HCA 81/2022, cadrele didactice din USV care au publicat în cadrul Editurii USV, au primit, la sfârșitul anului 2023, onorarii brute cuprinse între 1000 lei (reeditări), 1500 lei (îndrumare de laborator și lucrări practice) și 3000 lei (cărți cu minimum 100 de pagini). Au fost remunerați, de asemenea, recenzorii din USV, pentru fiecare recenzie aceștia primind suma brută de 200 lei. Măsura care, inițial, a fost un real succes pentru întreaga comunitate academică USV va fi continuată și în anul 2024, în limita alocărilor bugetare posibile.

În anul 2024, Editura USV va continua activitățile demarate în anul 2023, concentrându-se, în special, pe creșterea vizibilității cărților publicate prin introducerea acestora în noi baze de date naționale și internaționale. Se va pregăti, de asemenea, documentația pentru evaluarea Editurii USV, a domeniilor științifice eligibile, de către CNCS. Un alt punct important va fi încurajarea tuturor cadrelor didactice din USV să-și publice cărțile în Editura noastră.

## VIII. SERVICIUL DE COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE

Serviciul de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) este administratorul rețelei de date a universității. Structura a fost creată prin hotărâre a Senatului Universității și este subordonată direct Rectorului. Serviciul se ocupă cu gestiunea infrastructurii de date și a serviciilor de rețea: prezență web, platforme informatice, securitate informațională, informatizare, suport tehnic și întreținere aplicații specifice, administrare servicii de date.

### 8.1. Specificul activității

Activitățile Serviciului de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) constau în:

- configurarea, administrarea și întreținerea rețelei Intranet a universității și a serviciilor de date corespunzătoare;
- stabilirea regulilor și politicilor de utilizare a rețelei universității;
- monitorizarea și gestionarea traficului de date Intranet și Internet;
- implementarea și întreținerea de aplicații software specifice activităților educaționale și administrative universitare;
- asigurarea condițiilor optime de trafic și securizarea transferurilor de date;
- acordarea de consultanță și suport tehnic pentru utilizarea serviciilor de date și conectarea la rețeaua Intranet USV;
- elaborarea de metodologii, studii și recomandări în scopul îmbunătățirii condițiilor de trafic sau în scopul definirii politicilor și strategiilor în domeniul IT ale universității.

### 8.2. Situația actuală a rețelei de date

În anul 2023, rețeaua de date a USV a răspuns în mod optim cerințelor de comunicație și transfer informațional. Începând cu luna august 2023 au fost derulate activități specifice relocării administrative a SCTI urmare a activităților de reabilitare ale corpului D, personalul implicat fiind mutat în corpul C. În paralel au fost derulate acțiuni specifice de relocare a conexiunilor cablate pe fibră optică precum și de protejare a echipamentelor de date rămase în spațiile aflate în reabilitare.

Principalele elemente ce caracterizează stadiul actual al rețelei de date USV sunt:

- Viteza de transfer a datelor în rețeaua locală Intranet (upgrade în 2013): backbone 10 Gbps Ethernet pe fibră optică, porturi locale Gigabit Ethernet;
- Număr de conexiuni de date externe (Internet): 2;
- Viteza de transfer a datelor pe conexiunile externe: 1.000 Mbps prin RoEduNet, 1.000 Mbps prin Digi Net (RCS-RDS);
- IP-uri alocate pentru echipamente, PC-uri, servere: aprox. 5800 din care, IP-uri alocate pentru laptop-uri: 1100;
- Număr de switch-uri cu management: 35;
- Număr de puncte de acces wireless: 430;
- Număr de site-uri web: peste 100;
- Număr total de servere fizice: 15;
- Număr total de servere virtualizate: 50;
- Număr de utilizatori ai serviciilor de date: peste 15.000;
- Număr de conturi Google Workspace: peste 15.000;
- Număr de conturi Microsoft 365 (Teams) sincronizate AD: peste 16.000;
- Grupuri de discuții: peste 290;
- Rețea telefonică hibridă digitală/analogică cu peste 500 de posturi telefonice
- Rețea de supraveghere video cu peste 40 de sisteme DVR / NVR / XVR

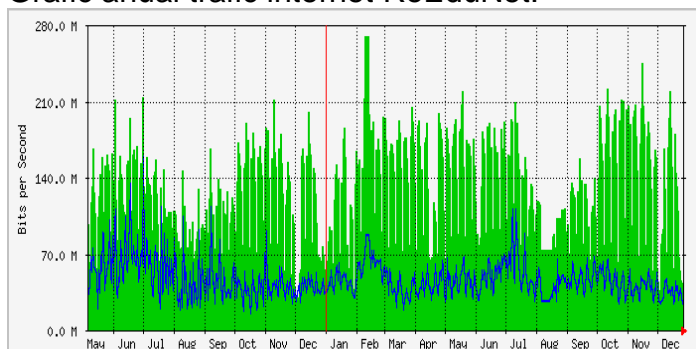
### 8.3 Activități principale desfășurate în anul 2023

#### A. Administrare rețea și servicii de date

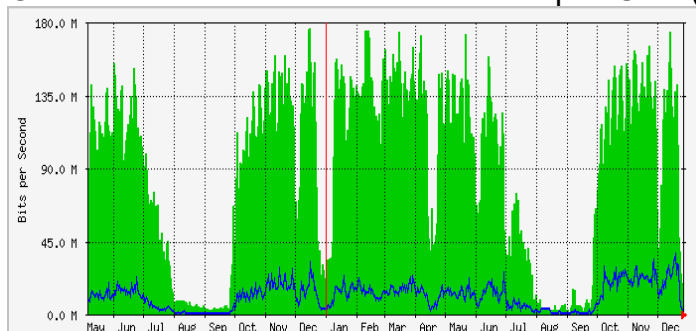
- administrare și monitorizare router principal și switch WAN pentru conexiunile externe ale USV către Internet;
- administrare servicii locale de routing, nat, dns, dhcp, web, ftp, database, storage, firewall, proxy și cloud USV; administrare sistem de alocare adrese IP prin DHCP IPv4, alocare și rutare IPv6;
- administrare și monitorizare switch-uri cu management din rețeaua locală USV;
- întreținere, administrare și monitorizare rețea wireless: controlere wireless UniFi (actualizare periodică firmware controlere, switch-uri, gateway-uri, AP-uri);
- administrare servicii dns și web facultăți;
- administrare servere dedicate și switch-uri pentru conexiunile de date către căminele studentești 1, 2 și N;
- creare și management conturi pentru studenții din toți anii de studii și doctorat în Google Workspace cloud (fost G Suite for Education) pentru facilitarea accesului la educație online;
- sincronizare utilizatori AD – Microsoft 365 (cloud) pentru utilizare facilă Microsoft Teams;
- creare și administrare conturi cadre didactice, angajați USV și colaboratori în domeniile usv.ro, usm.ro și subdomenii
- administrare sistem de autentificare SAML IdP (idp.usv.ro), interconectarea cu federația RoEduNetID (eduid.roedu.net) și aderarea USV la rețeaua globală eduGAIN;
- configurări DNS, host-uri sau mașini virtuale, conturi și/sau baze de date pentru noi domenii găzduite pe serverele USV: digital.usv.ro, biocluster.usv.ro (FIA), elixir-galaxy.usv.ro (FMSB), accounting-management.ro (FEAA, relocare), cnir.usv.ro (FIG), dasconference.ro (FIESC, relocare), hardandsoft.ro (FIESC, relocare), scti.usv.ro (update, relocare);
- administrare serviciu online de emitere certificate SSL Sectigo USV;
- administrare și monitorizare firewall dedicat PaloAlto PA-820;
- configurare și monitorizare servicii VPN și autentificare RADIUS pentru clienții wireless pe DC2;
- administrare 290 grupuri de discuții Google G Suite;
- întreținere aplicație e-learning (Moodle: cursuri on-line, examinări): moodle2.usv.ro;
- administrarea canalului Youtube al USV;
- întreținere și administrare servicii de broadcast online pentru postul de radio USV;
- întreținere și administrare sistem de stocare IBM v7000, IBM v3700;
- gestionare licență Vmware vSphere 7 Essential Plus pentru 3 sisteme + suport tehnic
- s-a instalat server VPN ce suporta protocolul IKE v2 (folosind OpenVPN) la adresa vpn2.usv.ro pentru a permite conectarea telefoanelor de ultima generație la VPN-ul USV și pentru a oferi o alternativă VPN pentru toate sistemele de operare.
- instalat server virtual pentru programul de salarizare CARES
- s-au instalat 5 blade-uri IBM HS23 în cluster IBM HS22 SCTI. Blade-urile sunt administrate cu ajutorul VMware folosind licența academică.
- s-a realizat upgrade de firmware la plăcile de rețea FCOe (fiber channel) aferente celor 5 blade-uri IBM HS23 menționate mai sus
- s-au înlocuit 2 HDD-uri la sistemul de stocare care deservește serverele PS/EBS.
- administrare rețea de date structurată și upgrade echipamente: upgrade switch Core Juniper EX4600, întreținere infrastructură de date din campusul universitar (upgrade infrastructură distribuție date clădirile A–L precum și a infrastructurii de date din

- cămin 5 (upgrade FO SCTI – activare legături subterane de fibră optică între switch CORE și corpurile A-L);
- management rețea wireless USV: configurare și suplimentare acoperire wireless în clădirile din campus USV cu 45 puncte de acces; management centralizat și suplimentare cu 6 puncte de acces wireless Ubiquity UniFi AP pentru rețeaua de date în cadrul corpurilor A, F, HUB;
- asigurarea funcționării dispozitivelor și echipamentelor IT care deservește biblioteca USV, respectiv a unui număr de peste 100 de calculatoare și dispozitive periferice aferente precum și a unui număr de peste 40 de tablete - actualizare aplicații și politici de securitate; mentenanță, optimizare și asigurarea asistenței tehnice legate de aplicații informatice specifice bibliotecii USV: sisteme informatice de gestiune pentru compartimentele bibliotecii, gestiune financiar-contabilă a bibliotecii, mentenanță site, generare statistici utilizare;
- întreținere și administrare sistem de supraveghere video USV;
- administrare centrală telefonică și rețea telefonică USV.

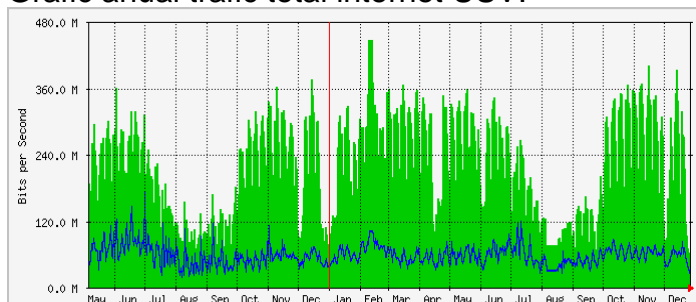
Grafic anual trafic internet RoEduNet:



Grafic anual trafic internet cămine campus USV (RDS/Digi):



Grafic anual trafic total internet USV:





## B. Administrare prezență web și activități DTP

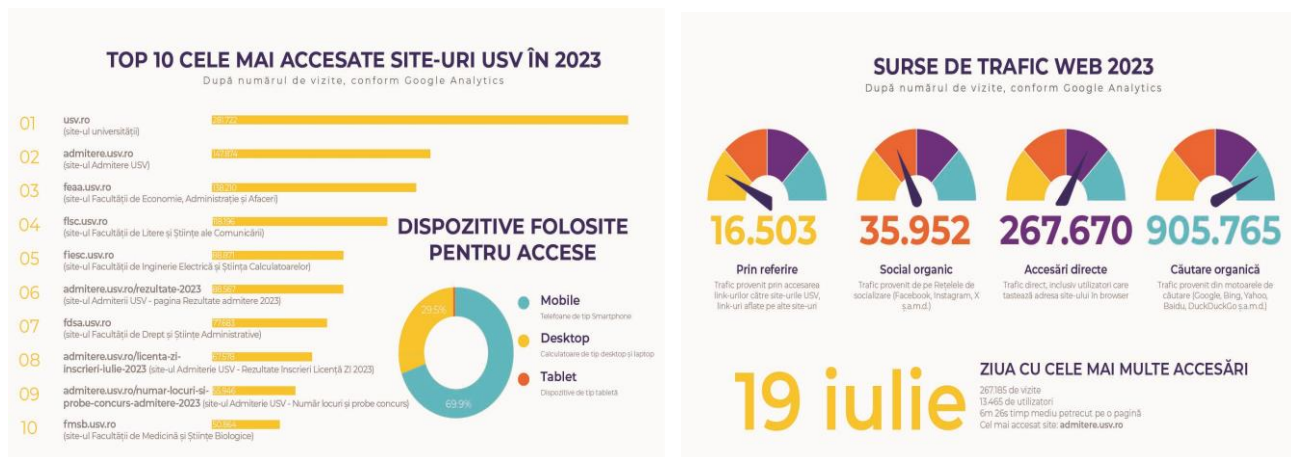
### a. Statistici generale

Administrarea prezenței web a USV în cadrul SCTI, în anul 2023, a constat din următoarele activități:

- a fost asigurat suportul tehnic (creare site-uri, optimizare SEO, optimizare afișare pe dispozitive mobile, optimizare organizarea informației, mentenanță și securizare) la peste 52 de site-uri de facultăți, departamente sau proiecte;
- instalarea și mentenanța plugin-urilor necesare site-urilor web administrate de facultățile din cadrul USV;
- au fost create sau actualizate peste 174 de articole (știri și evenimente) și peste 135 de pagini (inclusiv variante în limba engleză) în cadrul site-ului universității usv.ro. În anul 2023 cadrul SCTI au fost dezvoltat site-ul met-ae.usv.ro (site proiect).
- a fost asigurat suportul tehnic, au fost create și predate responsabililor de conținut următoarele site-uri de proiecte, departamente, conferințe și reviste:
  - digital.usv.ro
  - cnsd.usv.ro
  - coach.usv.ro
  - cisl.usv.ro
  - observator-nou.usv.ro
  - comsociety.usv.ro
  - met-ae.usv.ro
- implementarea, actualizarea, mentenanța și securizarea interfețelor de administrare date site-uri web (platformă CMS Wordpress, Joomla, CMS Made Simple);
- realizare materiale de promovare pe rețele de socializare (CCOC, Admitere);
- concepere, editare, tipărire și decupare materiale pentru principalele evenimente desfășurate în cadrul universității (afișe, bannere, rollupuri, ecusoane, diplome, broșuri, coperti, pliante, tichete de masă):
  - Proiecte desfășurate în cadrul USV;
  - Aniversarea a 60 de ani de învățământ superior sucevean (Zilele USV 60);
  - Zilele USV;
  - Evenimente din cadrul Bibliotecii USV;
  - Concurs studentesc de design și dezvoltare de noi tehnologii, creativitate și perseverență 25H@USV;
  - Concursul studentesc internațional Hard & Soft;
  - Conferința DAS;
  - Materiale promovare Admitere 2023; Concursul studentesc în domeniul securității informatice CTF-USV;
  - Olimpiada Națională de Astronomie și Astrofizică;
  - Olimpiada Națională de Creativitate Științifică;
  - decernări Doctor Honoris Causa;
  - conferințe, simpozioane, prelegeri, școli de vară, saloane de carte, lansări de carte și stagii de formare desfășurate în cadrul facultăților și departamentelor USV;
  - Conferința Națională a Asociației Bibliotecarilor din România ABR.
- Activități de procesare grafică și DTP:
  - personalizare materiale USV (mape, pixuri, tricouri, scaune amfiteatru, diplome, plachete, scrisori, sacoșe, insigne, medalii etc.);
  - realizare concept grafic pentru personalizare mijloc de transport în comun local;

- concepere materiale de promovare pentru mediul online;
- realizare concept grafic pentru bannere și meshuri pentru campus.
- realizare concept grafic pentru panouri cu șefii de promoție;
- alte materiale: brevete senatori, mesaje pensionare, mesaje felicitare aniversări universității, felicitări sărbători.

## Statistici vizite web



## Informatizare

Activitățile desfășurate în domeniul informatizare se referă la administrarea platformelor informatice ale USV în scopul bunei funcționări a acestora.

- **Platforma gestiune școlaritate licență, masterat și doctorat** de gestiune a școlarității, PeopleSoft
  - Întreținere, configurare și administrare aplicație PeopleSoft: suport pentru Serviciul de financiar/contabil pentru transferul informațiilor financiare respectiv pentru importul încasărilor online generate prin plata cu cardul.
  - Crearea debitelor studenților cu taxă. Suport în menținerea corecte a evidenței soldurilor pentru studenți. Suport pentru operațiile de restituiri.
  - Creare de conturi noi secretariat și cadre didactice.
  - Găsirea de soluții alternative pentru problemele cu tehnologia TLS.
  - Suport și configurări pentru facultatea noua de medicină.
  - Suport tehnic pentru secretariat, profesori, studenți, angajați USV în folosirea aplicației.
  - Realizarea setărilor necesare pentru operarea platformei prin crearea de programe de studii noi, import date admitere, generare rapoarte și situații statistice.
  - Suport tehnic specific, adaptat condițiilor pandemice, telefonic/prin e-mail și Anydesk sau Teamviewer;
  - Modificarea adeverințelor/suplimentelor/diplomelor conform modelelor transmise de Ministerul Educației.
- **Platforma www.taxeusv.ro pentru plăți online cu cardul**
  - Întocmire tutoriale și flux de lucru pentru importul plăților online, suport tehnic în vederea asigurării unei continuități în fluxul de încasări;
  - Întreținere, depanare site și adăugarea de module sau interfețe noi, dezvoltare software pentru importul plăților online în PS;

- configurări de taxe și tarife noi, adoptate începând cu luna iunie 2023, configurări de penalizări la taxele de școlarizare și taxele restante în regim de credite, corecții transfer bani încasați;
- Suport tehnic la telefon pentru secretariat, profesori, studenți, angajați USV în folosirea aplicației;
- Generarea de situații încasări cu card. Transferul încasărilor online generate prin plata cu cardul din taxeusv.ro spre PeopleSoft în perioade de concediu când personal contabil disponibil era redus.
- Suport tehnic către Serviciul financiar/contabil pentru validarea încasărilor totale.
- Dezvoltarea de unei extensii Chrome/Firefox care reduce cu până la de 8 ori timpul de necesar validării tranzacțiilor importate.
- Investigarea și soluționarea problemelor de ordin tehnic-financiar cu privire la erori din Consola Băncii Transilvania.
- Platforma [www.eurotaxeusv.ro](http://www.eurotaxeusv.ro) pentru plăți online in euro pentru admiterea studenților străini în regim cu taxă.
  - întocmire tutoriale și flux de lucru pentru contabilitate și suport tehnic în vederea asigurării unei continuități în fluxul de încasări în euro;
  - configurări de taxe și tarife noi în euro, adoptate începând cu luna iulie 2023.
- Platforma Active Directory pentru conturi USV
  - creare anuală a aprox. 4400 utilizatori studenți, crearea de conturi pentru cadrele didactice pentru utilizarea resurselor USV bazate pe autentificare (platforma note PeopleSoft, rețea WiFi usv.ro);
  - administrare și întreținere serviciu Active Directory
  - dezvoltare de scripturi noi pentru un management mai eficient.
- Platforma învățământ la distanță ([www.platforma.id.usv.ro](http://www.platforma.id.usv.ro))
  - evaluarea cadrelor didactice și a programelor de studiu USV prin configurarea de chestionare anonime pentru studenți;
  - elaborarea de soluții și testarea migrării datelor pe servere mai performante;
  - asistență la evaluările comisiei ARACIS;
  - generarea de rapoarte statistice;
  - mentenanță server Linux dedicat;
- Platforma noua Moodle 4 pentru învățământ la distanță ([id23.usv.ro](http://id23.usv.ro))
  - instalare Linux pe server nou
  - instalare Containere pentru îmbunătățirea securității web si a bazei;
  - instalare și configurare Moodle v4 cu module pentru accesul de pe telefoanele mobile smart sau tablete.
  - creare conturi studenți prin conexiune cu ActiveDirectory
  - creare conturi profesori si conturi de administrator facultate
  - instalare server Synology NAS pentru backup
  - structurarea conturilor de studenți in cohorte distincte programului de studiu
- Server EBS - arhiva electronică financiară
  - suport tehnic pentru angajații Direcției General Administrative în folosirea aplicației EBS pentru generare situații financiare istorice la cerere (anterioare anului 2021, 2020, 2019);
- Salvare date critice, backup periodic:
  - SIVECO - sever de gestiune a salariilor;
  - REVISAL - evidența salariaților;
  - Servere ID - platformele e-Learning Moodle 1 si Moodle 4.
  - taxeusv.ro si euro.taxeusv.ro - evidenta încasărilor online cu cardul.

- Activități suport informatizare
- elaborare/actualizare proceduri SCTI – informatizare – Procedură de salvare – restaurare date în caz de dezastru; întocmire și actualizare proceduri de lucru – PeopleSoft; actualizare registrul riscurilor;
- monitorizarea și asigurarea funcționării optime a unui server pentru aplicația administrativă (resurse umane, etc.);
- mentenanța server SICOB pentru generare situații financiare istorice la cerere (anterioare anului 2013);
- gestionare și întreținere aplicație Gestiunea în casierii, aplicație Gestiunea cazării în camerele oficiale din Căminele C1 -C8, aplicație Evidența operativă pe facultăți; aplicație de salarizare și evidența resurselor umane;
- suport tehnic pentru comisiile de admitere și casierii încasatori în sesiunile de admitere din lunile iulie 2023 și septembrie 2023.

### **C. Alte activități de suport tehnic și asistență informațională**

- Furnizarea de asistență tehnică directă și nemijlocită pentru utilizatorii platformelor informatice ale USV, pachetul G-Suite for Education, Microsoft Azure for Education, platforma Școlaritate, platforma moodle.usv.ro
- Asigurare suport tehnic, logistic și sonorizări pentru manifestările desfășurate în USV; asigurare suport tehnic și sonorizări pentru spectacole, conferințe, seminarii și alte acțiuni similare
- Suport tehnic săptămânal sală ședințe Corp A, administrare, configurare sistem de proiecție remote, încărcare și administrare tablete Android, administrare routere WIFI, instalație de sonorizare;
- Implementarea sistemului temporar de împrumut virtual al cărților pentru perioada limitării accesului în incinta bibliotecii USV în timpul pandemiei
- Acordarea de asistență privind accesarea și utilizarea resurselor electronice ale Bibliotecii USV (reviste și baze de date internaționale) pe baza abonamentelor existente, acordarea de asistență tehnică de specialitate angajaților bibliotecii; training / asistență / parametrizare / mentenanță în sistemul integrat de bibliotecă ALEPH 500; realizare de rapoarte și date statistice a site-ului biblioteca.usv.ro cât și a sistemului integrat de bibliotecă ALEPH 500
- Instalare și configurare unui număr de 50 de noi calculatoare pentru studenții USV în cadrul Bibliotecii USV
- Suport tehnic și logistic pentru activități didactice și de cercetare onsite/hibride
- Suport tehnic comisii admitere 2023 – sesiunea iulie 2023, septembrie 2023.
- Suport tehnic logistic și sonorizări pentru manifestările online/hibride/on-site desfășurate în cadrul bibliotecii USV
- Instalarea și configurarea programelor necesare pentru înregistrarea studenților pentru eliberarea cardului electronic, acordare de asistență privind utilizarea bazelor de date cu privire la eliberarea cardului electronic pentru studenți în cadrul bibliotecii USV
- Implementare și suport tehnic pentru eliberare Card European de Student - <https://usv.ro/europeanstudentcard/> (183 de carduri electronice emise în 2023)

## IX. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) a urmărit respectarea atribuțiilor și responsabilităților revenite din Regulamentul de funcționare CEAC, din solicitările Consiliului de administrație din USV, precum și din Planul Operațional pentru anul 2022.

Principalele direcții de acțiune au avut în vedere:

- îmbunătățirea strategiei universității în domeniul asigurării calității;
- întocmirea planului operațional în domeniul calității;
- coordonarea activităților de întocmire a raportului privind autoevaluarea nivelului calității academice din universitate;
- verificarea modului în care sunt aplicate procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității aprobate de senatul universității;
- asigurarea transparenței informațiilor privind calitatea academică din universitate;
- acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență/ masterat;
- acordarea de consultanță privind întocmirea regulamentelor și procedurilor;
- colaborarea cu toate compartimentele din universitate în vederea asigurării calității academice;
- verificarea și avizarea documentelor calității;
- coordonarea procesului de evaluare a cadrelor didactice (colegială, de către studenți și de către șefii direcții);
- informarea conducerii universității asupra problemelor de calitate sesizate;
- verificarea statelor de funcții ale departamentelor din universitate.

CEAC a finalizat următoarele activități:

1) Auditarea internă și numirea comisiilor de evaluatori pentru programele de studii care au urmat procedurile de evaluare externă în vederea evaluării periodice a calității academice a programelor de studii de licență (8), evaluării periodice a domeniilor de studii universitare de masterat (3), încadrării în domeniu de studii universitare de masterat acreditat (1) sau acreditării a noi domenii de studii de masterat (2). În acest sens au fost evaluate intern un număr de 14 programe de studii, din care 8 programe de licență și 6 programe de masterat, după cum urmează:

a) Licență, învățământ cu frecvență:

- ✓ Facultatea de Drept și Științe Administrative – Programul de studii: Drept;
- ✓ Facultatea de Inginerie Alimentară – Programul de studii: Protecția consumatorului și a mediului;
- ✓ Facultatea de Istorie și Geografie – Programul de studii: Geografia turismului;
- ✓ Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: Limba și literatura ucraineană – Limba și literatura modernă (franceză / engleză) / Limba și literatura română;
- ✓ Facultatea de Științe ale Educației – Programul de studii: Pedagogia învățământului primar și preșcolar;

b) Licență, învățământ la distanță:

- ✓ Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri – Programul de studii: Administrarea afacerilor;
- ✓ Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri – Programul de studii: Economia comerțului, turismului și serviciilor;
- ✓ Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri – Programul de studii: Asistență managerială și administrativă.

c) Masterat:

- ✓ Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri – Domeniul de studii universitare de masterat: Informatică economică / Programul de studii: Digitalizare și Data-Science;
- ✓ Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Domeniul de studii universitare de masterat: Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale / Programul de studii: Rețele de comunicații și calculatoare;
- ✓ Facultatea de Istorie și Geografie – Domeniul de studii universitare de masterat: Istorie / Programul de studii: Istorie: Permanențe, interferențe și schimbare;
- ✓ Facultatea de Istorie și Geografie – Domeniul de studii universitare de masterat: Relații internaționale și studii europene / Programul de studii: Managementul relațiilor internaționale și cooperării transfrontaliere;
- ✓ Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Domeniul de studii universitare de masterat: Științe ale Comunicării / Programul de studii: Comunicare, media și industriile creative;
- ✓ Facultatea de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică – Domeniul de studii universitare de masterat: Mecatronică și robotică / Programul de studii: Mecatronica autovehiculelor.

2) Avizarea de către membrii CEAC a rapoartelor de evaluare internă pentru programele de studii supuse evaluării, pe baza concluziilor formulate de membrii comisiei de evaluare internă.

3) Verificarea și întocmirea referatelor de avizare pentru planurile de învățământ care au urmat procedurile de elaborare, revizuire, avizare și aprobare pentru a răspunde cerințelor specificate în standardele de performanță elaborate de ARACIS în vederea obținerii aprobării pentru funcționarea programelor de studii. În acest sens au fost analizate și avizate un număr de 19 de planuri de învățământ.

4) Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.

5) Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență/ masterat.

6) Elaborarea și actualizarea, verificarea și avizarea de documente, asociate dezvoltării sistemului intern de reglementare și asigurarea calității actului decizional, sub forma unor regulamente și proceduri. Elaborarea de regulamente și proceduri noi, modificarea regulamentelor și procedurilor pentru a fi actualizate în concordanță cu noile realități din USV, rezultate din modificarea legislației în domeniu, precum și verificarea și avizarea acestora:

a) Regulamente:

- ✓ Regulament intern USV (R02);
- ✓ Metodologia de alegere a studenților reprezentanți din USV (M04);
- ✓ Metodologia cadru pentru recunoașterea parțială a studiilor absolvenților școlilor sanitare postliceale (M-FMSB-01);
- ✓ Regulament de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat (R11);
- ✓ Regulament cadru privind evaluarea studenților (12);
- ✓ Regulament de funcționare a Centrului de învățământ la Distanță și Formare Continuă (R17);
- ✓ Regulament de organizare și funcționare a Serviciului de Resurse Umane (R29);

- ✓ Regulament cadru privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii (R40);
- ✓ Regulament întocmirea Statelor de funcții (R49);
- ✓ Regulament cadru de acordare a bursei a altor forme de sprijin material (R53);
- ✓ Regulament de funcționare și organizare a activităților didactice specifice învățământului la distanță (R80);
- ✓ Regulament de organizare și funcționare al Compartimentului Intern de Prevenire și Protecție din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (R83);
- ✓ Regulament cadru de organizare și funcționare a Comisiei pentru promovarea egalității de gen (R84);
- ✓ Regulament de organizare și funcționare al Centrului de orientare, asociere și consiliere în cariera de cercetător pentru Regiunea de dezvoltare Nord-Est a României (COACH-USV) (R85);
- ✓ Regulament de organizare și funcționare al compartimentului suport pentru respectarea eticii și deontologiei universitare în elaborarea tezelor de doctorat (CRED USV) (R86);

b) Avizarea procedurilor propuse de Consiliul de administrație sau de alte structuri din cadrul USV:

- ✓ PO-01 Procedură pentru Elaborarea, revizuirea și aprobarea planurilor de învățământ;
- ✓ PO-04 Susținerea cheltuielilor pentru efectuarea practicii;
- ✓ PO-09 Procedură cu privire la bunurile primite cu titlu gratuit cu prilejul unor acțiuni de protocol în exercitarea mandatului sau a funcției;
- ✓ PO-CIPP-SU-01 Procedură Instruirea salariaților în domeniul situațiilor de urgență;
- ✓ PO-CIPP-SSM-01 Procedură Instruirea lucrătorilor în domeniul securității și sănătății în muncă;
- ✓ PO-SG-21 Participarea la voluntariat a studenților;
- ✓ PO-ID-01 Monitorizarea și evaluarea procesului didactic și de comunicare în cadrul programelor de studii ID;
- ✓ PO-ID-03 Procedura Actualizarea periodică a materialelor de studiu realizate în tehnologie ID;
- ✓ PO-ID-04 Monitorizarea și asigurarea echivalenței activităților din planul de învățământ de la ID cu cele de la IF;
- ✓ PO-SD-02 Procedura de finalizare a studiilor de doctorat;
- ✓ PO-BJ-03 Procedură privind avertizarea în interes public;
- ✓ PO-SRU-04 Procedura operațională pentru Evaluarea performanțelor profesionale individuale ale personalului didactic auxiliar și nedidactic;
- ✓ PO-SRU-09 Procedura privind întocmirea listelor pentru acordarea unei prime de carieră didactică pentru personalul didactic și didactic auxiliar, precum și a unei prime de carieră profesională pentru personalul nedidactic din învățământul de stat, suportat din fonduri externe nerambursabile.

7) Asigurarea transparenței informațiilor privind asigurarea calității prin publicarea pe pagina web a tuturor procedurilor și planurilor de învățământ ale programelor de studii nou înființate sau modificate, mai întâi pentru dezbateră în cadrul comunității academice și mai apoi pentru asigurarea accesului.

8) Actualizarea structurii și conținutului paginii web ceac.usv.ro a comisiei prin actualizarea elementelor de identificare a documentelor.

9) Coordonarea procesului de evaluare a cadrelor didactice și publicarea raportului privind calificativele primite din partea studenților cu prezentarea lor globală pe grade didactice, raport anual și prezentarea cu rezultatele individuale obținute în ultimii 5 ani universitari.

10) Actualizarea anuală a materialului de prezentare generală a USV, a anexelor utilizate la întocmirea dosarelor de evaluare internă în vederea autorizării provizorii, acreditării sau evaluării periodice, a bazei de date privind legislația calității educației, a raportului privind evaluarea cadrelor didactice (de către studenți, colegială, de către conducerea departamentelor, autoevaluarea, evaluarea globală).

11) Elaborarea raportului pe anul 2022 privind calitatea academică din USV.

12) Elaborarea raportului de evaluare internă pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.

13) S-a acordat, în continuare, atenție stabilirii reperelor calitative și cantitative având ca termene de comparație activitățile universităților de referință din țară și cele europene și includerea lor în cadrul rapoartelor proprii destinate pentru acreditarea programelor de studii.

14) Acordarea de asistență în îndeplinirea procedurilor referitoare la înscrierea și înregistrarea calificărilor în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și menținerea bazei de date conținând adevăratele de validare a calificărilor eliberate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC).

15) Asigurarea asistenței în procesul de actualizare a informațiilor corespunzătoare programelor de studii din RNCIS și actualizarea bazei de date cu documentațiile aferente transmise la ANC.

16) Verificarea celor 22 de state de funcții aferente departamentelor (din care 4 pentru ID) pentru anul universitar 2023-2024.

17) Participarea la întâlnirile de monitorizare și analiză a Fișelor disciplinelor și a Rapoartelor anuale de evaluare a programelor de studii cu reprezentanții facultăților din cadrul USV.

18) Colectarea și asigurarea comunicării informațiilor solicitate USV în cadrul proiectului Romania Secondary Education – ROSE în scopul încheierii și derulării contractului având ca obiect formarea postuniversitară de conversie profesională, pentru beneficiari – cadre didactice din învățământul liceal.

19) Participarea la webinarul INQAAHE din seria INQAAHE TALKS, Navigating the Future of Learning: Recognizing Micro-Credentials” (28 September 2023).

20) Participarea la ședințele secretariatului tehnic al comisiei de monitorizare a riscurilor din USV (analizarea și întocmirea Planului de implementare a măsurilor de control în cadrul USV și a Profilului de risc și limita de toleranță la risc, transmiterea Planului de măsuri aprobat compartimentelor responsabile cu gestionarea riscurilor semnificative în vederea implementării, analizarea și centralizarea informațiilor din chestionarele de autoevaluare transmise de conducătorii de compartimente, avizarea și transmiterea Raportului privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor în anul 2023) în vederea asigurării cooperării cu structurile funcționale ale USV pentru operaționalizarea sistemului integrat de control managerial.

21) Participarea la verificarea Fișelor de informații pentru organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice din USV și a comisiilor de concurs din anul universitar 2022-2023 (semestrul I) și din anul universitar 2023-2024 (semestrul II).



## X. RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Comisia de etică universitară este constituită, în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 și ale Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, prin Hotărârea nr. 135/21.12.2022 și Decizia D285/21.12.2022 și prin Hotărârea nr. 98/26.10.2023 și Decizia D254/26.10.2023.

Sub jurisdicția Comisiei de etică universitară intră toate persoanele care fac parte din Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava: studenți (la toate nivelele și formele de studiu, inclusiv doctoranzii), membri ai corpului administrativ, ai corpului de conducere, cadre didactice titulare sau alți colaboratori. De asemenea, sub jurisdicția Comisiei de etică universitară intră atât actele petrecute în interiorul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava și campusului universitar, cât și cele desfășurate în afara acesteia, în măsura în care implică membrii propriei comunități universitare și a personalului aferent.

Comisia funcționează pe baza regulamentului adoptat de către Senat și urmărește elaborarea și punerea în aplicare a dispozițiilor Codului de etică și deontologie profesională universitară cuprins în Carta Universității, care are ca obiective:

1. Crearea unui climat bazat pe încredere, respect și demnitate între membrii comunității academice care să ducă la creșterea prestigiului universității;
2. Reglementarea normelor de conduita profesională și socială necesare unor raporturi sociale și profesionale corespunzătoare creării și menținerii la nivel înalt al prestigiului universitar;
3. Reglementarea și promovarea valori morale, cum sunt: libertatea academică, autonomia personală, dreptatea și echitatea, meritul, profesionalismul, onestitatea și corectitudinea intelectuală, transparența, respectul și toleranța, responsabilitatea, bunăvoința și grija.

În anul 2023, Comisia a soluționat un număr de 4 sesizări, după cum urmează:

- sesizarea nr. 23986/25.10.2022, cercetările ce urmau a fi efectuate au fost suspendate în perioada 04.11.2022 – 20.01.2023, perioadă în care s-au derulat proceduri de numire a membrilor supleanți, care s-a finalizat cu raportul de caz nr. 2398/03.02.2023;
- sesizarea nr. 6711//30.03.2023, care s-a finalizat cu raportul de caz nr. 8698/02.05.2023;
- sesizarea nr. 6820//31.03.2023, care s-a finalizat cu raportul de caz nr. 8699/02.05.2023;
- sesizarea nr. 21023/04.10.2023, care s-a finalizat cu raportul de caz nr. 25119/14.11.2023;

Sesizările au fost analizate în cadrul Comisiei, după o cercetare a probatoriului specific administrat în cauzele respective și cu audierea părților implicate, după caz. Soluțiile comisiei au fost luate în urma dezbaterilor și au fost aduse la cunoștința părților implicate prin adrese scrise.

## XI. SITUAȚIA FINANCIARĂ, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

Activitatea desfășurată în anul bugetar 2023 a avut drept cadru legislativ actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare. Situațiile financiare sunt întocmite în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice nr.1917/2005 – pentru aprobarea Normelor metodologice, privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare. Strategia abordată de universitatea noastră a avut ca scop principal dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, precum și gestionarea eficientă a acestuia.

Universitatea dispune de resurse financiare, pe care le alocă în mod adecvat în scopul realizării misiunii și a obiectivelor stabilite. În acest an s-a elaborat bugetul de venituri și cheltuieli, care a fost aprobat de Senatul universității și avizat de ministerul de resort și care este respectat în mod riguros. De asemenea s-au elaborat politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară.

### 11.1. Execuția bugetară

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pe anul 2023, a cuprins totalitatea resurselor financiare necesare finanțării cheltuielilor care asigură buna desfășurare a activității universității. Veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici și anume:

- 1) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
- 2) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu taxă de școlarizare;
- 3) numărul de studenți de la învățământul de licență ID;
- 4) numărul de studenți de la studiile postuniversitare;
- 5) nivelul costului mediu pe student;
- 6) nivelul finanțării pe student echivalent;
- 7) numărul de posturi ocupate;
- 8) fondul de salarii total;
- 9) baza materială existentă, compusă din spațiile de învățământ, cămine, cantină, echipamente și aparatură necesară procesului de învățământ;
- 10) disponibilităților din anul precedent;
- 11) finanțarea din anul precedent.

În timpul anului s-a analizat în permanență execuția bugetului și s-au luat măsuri pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor.

Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2023, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității. Acestea au fost :

- modificarea nivelului finanțării de bază;
- modificarea nivelului finanțării complementare;
- modificarea planului la venituri proprii ca urmare a accesării de proiecte noi cu valoare semnificativă;

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, calculată pe baza datelor contabile, se prezintă astfel:

- în lei-

Nr. crt.	Denumire indicatori	Prevederi bugetare definitive 2023	Realizat 2023	Diferența	Procent realizare
0	1	2	3	4=2-3	5=3/2*100
1	<b>VENITURI (încasări) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)</b>	236.981.757	211.162.174	25.819.583	89,10 %
2	<b>CHELTUIELI (plăți) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)</b>	255.792.157	209.678.635	46.113.522	81,97 %

În conformitate cu structura bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, sunt detaliate în tabelele de mai jos veniturile încasate pe surse de finanțare și ponderea valorii lor în total venituri, iar cheltuielile plătite, pe tipuri de cheltuieli și din ce surse de finanțare s-au efectuat, precum și ponderea elementului de cheltuială în total cheltuieli:

**VENITURI (încasări):**

Surse de finanțare	Valoare (în lei)	Pondere în total venituri (%)
<b>1. Total finanțare de bază și venituri proprii, din care:</b>	<b>133.500.186</b>	<b>63,22 %</b>
- Sume primite de la M.E. conform Contractului instituțional	116.301.869	
- Venituri proprii din taxe de școlarizare și alte surse (inclusiv proiecte ROSE)	17.198.317	
<b>2. Venituri încasate de la M.E. pentru activitatea de cercetare</b>	<b>9.882.183</b>	<b>4,67 %</b>
<b>3. Total sume primite la M.E. pentru finanțarea complementară</b>	<b>31.117.016</b>	<b>14,74 %</b>
<b>4. Venituri proprii cămine – cantină</b>	<b>6.620.732</b>	<b>3,14 %</b>
<b>5. Total sume încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile, din care:</b>	<b>30.042.057</b>	<b>14,23 %</b>
Pentru sursa F -	27.226.520	
Pentru sursa D -	2.815.537	
<b>6. Sume împrumutate din excedentul anului precedent</b>	<b>0</b>	
<b>TOTAL VENITURI ÎNCASATE</b>	<b>211.162.174</b>	<b>100%</b>

**CHELTUIELI (plăți)**

Elemente de cheltuieli / sursa de plată	Valoare (în lei)	Pondere element de cheltuială în total cheltuieli (%)
<b>La titlul I reprezentând cheltuieli de personal s-a achitat suma de astfel:</b>	<b>116.621.954</b>	<b>55,61 %</b>
- din alocațiile primite de la M.E.	98.999.486	
- din veniturile proprii (inclusiv proiecte ROSE)	7.856.264	
- din finanțarea complementară (subvenții cămine - cantină)	3.744.666	
- din veniturile proprii cămine-cantină	933.722	

- din venituri cercetare (conform bugetelor din Contracte, Grant – uri)	5.087.816	
<b>La titlul II reprezentând bunuri și servicii s-a plătit suma de astfel :</b>	<b>23.473.980</b>	<b>11,19 %</b>
- din alocațiile primite de la M.E.	15.321.436	
- din veniturile proprii s-au plătit facturi către furnizori (inclusiv proiecte ROSE)	1.790.100	
- din finanțarea complementară( subvenții cămine-cantină)	544.381	
- din venituri proprii cămine-cantină	4.166.749	
- din fondurile de cercetare	1.651.314	
<b>La titlul IX reprezentând asistenta socială ca și cheltuieli sociale s-a achitat suma de, astfel :</b>	<b>346.002</b>	<b>0,17 %</b>
- din finanțarea complementară, sume primite ca și subvenții pentru transport studenți	107.914	
-din finanțarea complementară, sume primite pentru achiziții calculatoare	0	
-finanțarea complementară, sume primite pentru cazări individuale studenți cf OUG 73/2004	3.802	
- din veniturile proprii (transport studenți la olimpiade si concursuri studențești, practică)	234.286	
<b>La titlul XI reprezentând, alte cheltuieli, s-a achitat suma de, astfel:</b>	<b>26.851.567</b>	<b>12,81 %</b>
- burse din Venituri proprii	1.691.396	
- burse din alocații de la buget	24.423.583	
- Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate suportate din finanțarea de bază	736.588	
<b>La titlul XII reprezentând active nefinanciare s-a plătit suma de astfel:</b>	<b>9.662.291</b>	<b>4,60 %</b>
<b>din finanțarea complementara dotări și alte investiții</b>	<b>2.000.000</b>	
din venituri proprii, pentru obiective investiții și dotări (inclusiv proiecte ROSE)	5.076.386	
din fondurile aferente contractelor de cercetare, ca și dotări	2.585.905	
din venituri proprii de la cămine cantină, ca și dotări	0	
<b>La titlul X reprezentând Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile, astfel:</b>	<b>34.046.656</b>	<b>16,23 %</b>
Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile - Sursa F	31.495.243	
Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile - Sursa D	2.551.413	
Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	-1.553.815	-0,74%
Transferuri din venituri proprii pentru CSU	230.000	0,10%
<b>TOTAL CHELTUIELI PLĂTITE EFECTIV</b>	<b>209.678.635</b>	

## 11.2. Execuția bugetară comparativă pe 5 ani detaliată pe surse de finanțare

Detalierea veniturilor și cheltuielilor pe surse de finanțare pe anul 2023 este prezentată în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 5 ani:

-în lei-

Denumirea indicatorilor	AN 2019	AN 2020	AN 2021	AN 2022	AN 2023
<b>1. VENITURI (încasări) - TOTAL din care:</b>	<b>144.451.606</b>	<b>157.402.046</b>	<b>159.495.850</b>	<b>169.028.727</b>	<b>211.162.174</b>
<b>A) Venituri proprii + FB, din care:</b>	<b>96.653.156</b>	<b>111.553.633</b>	<b>111.565.938</b>	<b>119.827.826</b>	<b>133.500.186</b>
- sume primite de la M.E. drept finanțare de baza	84.277.176	99.452.474	95.711.891	102.612.454	116.301.869
- venituri proprii din taxe și alte venituri proprii potrivit legii	12.375.980	12.101.159	15.854.047	17.215.372	17.198.317
<b>B) Venituri din activ.decercet.stiint., proiect., consult., expert</b>	<b>5.891.281</b>	<b>6.748.866</b>	<b>6.851.140</b>	<b>6.925.129</b>	<b>9.882.183</b>
<b>C) Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala</b>	<b>23.310.614</b>	<b>21.518.187</b>	<b>21.955.118</b>	<b>22.694.543</b>	<b>31.117.016</b>
a) reparatii capitale	0	0	0	0	0
b) subventii pentru camine si cantine studentesti	2.683.281	2.044.036	2.193.371	2.473.694	4.366.303
c) dotari si alte investitii	4.800.000	1.600.000	2.850.000	2.500.000	
d) burse	15.608.725	17.636.235	16.677.542	17.482.543	24.438.955
e) alte forme de protectie sociala a studentilor	213.000	224.000	225.000	232.000	305.100
f) sume alocate pt. realizarea unor obiective de investitii	0	0	0	0	0
h) subventiindiv.de sprijin pt.cazarecf.OUG nr.73/2004	5.608	11.000	8.216	5.316	6.658
i) sprijin financiar achizitii calculat. cf.HG nr.1294/2004	0	2.916	989	990	0
<b>D) Venituri proprii ale caminelor si cantinelor</b>	<b>3.774.292</b>	<b>1.710.069</b>	<b>3.019.762</b>	<b>5.749.145</b>	<b>6.620.732</b>
<b>E) Sume provenite din finantari nerambursabile - sursa F</b>	<b>14.822.262</b>	<b>14.979.141</b>	<b>12.544.770</b>	<b>11.087.084</b>	<b>27.226.520</b>
<b>F) Sume împrumutate din excedentul anului precedent</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>G) Sume provenite din finantari nerambursabile - sursa D</b>	<b>0</b>	<b>892.150</b>	<b>3.559.122</b>	<b>2.475.000</b>	<b>2.815.537</b>

<b>2. CHELTUIELI TOTAL din care:</b>	<b>132.653.227</b>	<b>139.959.817</b>	<b>161.994.419</b>	<b>171.453.816</b>	<b>209.678.635</b>
<b>A) Cheltuieli de personal, din care:</b>	<b>75.291.713</b>	<b>82.291.125</b>	<b>88.319.263</b>	<b>95.639.501</b>	<b>116.621.954</b>
Cheltuieli salarii + contributiile aferente + diurna	74.162.163	81.139.825	88.319.263	94.376.551	115.450.954
Vouchere de vacanță	1.129.550	1.151.300	0	1.262.950	1.171.000
<b>B) Deplasări din care:</b>	<b>1.066.088</b>	<b>44.025</b>	<b>107.902</b>	<b>313.871</b>	<b>375.204</b>
- Deplasări în țară	172.785	27.786	53.436	117.493	184.910
- Deplasări în străinătate	893.303	16.239	54.466	196.378	190.294
<b>C) Hrană pentru cantină</b>	<b>992.958</b>	<b>311.440</b>	<b>935.722</b>	<b>1.348.226</b>	<b>1.382.315</b>
<b>D) Cheltuieli materiale și servicii</b>	<b>12.860.578</b>	<b>12.903.418</b>	<b>11.975.403</b>	<b>14.730.922</b>	<b>18.734.348</b>
<b>E) Obiecte de inventar</b>	<b>2.467.735</b>	<b>3.197.674</b>	<b>2.266.308</b>	<b>1.526.382</b>	<b>1.552.575</b>
<b>F) Cărți și publicații</b>	<b>80.686</b>	<b>103.350</b>	<b>83.271</b>	<b>56.357</b>	<b>49.609</b>
<b>G) Alte cheltuieli</b>	<b>1.708.768</b>	<b>1.228.472</b>	<b>1.298.694</b>	<b>1.014.165</b>	<b>1.379.929</b>
<b>H) Ajutoare sociale</b>	<b>262.330</b>	<b>91.514</b>	<b>95.733</b>	<b>283.288</b>	<b>346.002</b>
<b>I) Burse</b>	<b>15.559.126</b>	<b>19.200.288</b>	<b>18.368.180</b>	<b>17.772.690</b>	<b>26.114.979</b>
<b>J) Alte cheltuieli reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate suportate din finanțarea de bază și despăgubiri civile</b>	<b>1.594.584</b>	<b>719.747</b>	<b>519.030</b>	<b>579.178</b>	<b>736.588</b>
<b>K) Cheltuieli de capital</b>	<b>4.847.019</b>	<b>7.144.990</b>	<b>24.092.006</b>	<b>16.541.694</b>	<b>9.662.291</b>
<b>L) Rambursări credite interne</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>M) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile - sursa F</b>	<b>16.095.839</b>	<b>12.136.811</b>	<b>12.487.987</b>	<b>19.706.036</b>	<b>31.495.243</b>
<b>N) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile - sursa D</b>	<b>0</b>	<b>741.244</b>	<b>2.452.181</b>	<b>2.424.565</b>	<b>2.551.413</b>
<b>O) Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent</b>	<b>-174.198</b>	<b>-154.281</b>	<b>-1.007.261</b>	<b>-613.059</b>	<b>-1.553.815</b>
<b>P) Transferuri din venituri proprii pentru CSU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>130.000</b>	<b>230.000</b>

### 11.3 Indicatorii sintetici

Indicatorii sintetici pentru anul 2023 sunt prezentați în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 4 ani anteriori:

-în lei-

INDICATOR	ANUL 2020	ANUL 2021	ANUL 2022	ANUL 2023
<b>1.Venituri totale</b>	<b>157.402.061</b>	<b>159.495.850</b>	<b>169.028.727</b>	<b>211.162.174</b>
<i>Din care pe baza de contract ME</i>	120.970.661	117.667.009	125.306.997	147.418.885
<b>2.Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>139.959.817</b>	<b>161.994.419</b>	<b>171.453.816</b>	<b>209.678.635</b>
<i>Cheltuieli de personal</i>	82.291.125	88.319.263	95.639.501	116.621.954
<i>Cheltuieli de capital</i>	7.144.990	24.092.006	16.541.694	9.662.291
<b>3.Pondere sume încasate din contracte cu ME în venituri totale</b>	<b>76,85%</b>	<b>73,77%</b>	<b>55,78%</b>	<b>69,81%</b>

<b>4. Grad de acoperire a chelt. din alte surse decât cele provenite pe baza de contract cu ME</b>	<b>22,17%</b>	<b>30,44%</b>	<b>41,82 %</b>	<b>30,43%</b>
<b>5. Cost mediu pe student echivalent</b>	<b>6172,00</b>	<b>7102,00</b>	<b>7185,00</b>	<b>8850,00</b>
<b>6. Gradul de acoperire a salariilor de bază pe învățământ din finanțarea de bază</b>	<b>74,41%</b>	<b>83,16%</b>	<b>89,52%</b>	<b>86,04%</b>

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava poate face dovada organizării și funcționării contabilității proprii conform legislației în vigoare prin bilanțul contabil, contul de execuție bugetară, registrul inventar și raportul de gestiune, din care rezultă caracterul non-profit al instituției, precum și faptul că veniturile încasate sunt evidențiate pe surse de finanțare, iar cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu prevederile legale. Activitatea financiar-contabilă este permanent transparentă.

## XII. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava are ca obiectiv major *exceleța în educație, formare și cercetare*, iar principalul factor ce poate asigura atingerea acestui obiectiv constă în valorificarea potențialului uman. Ca urmare, formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate reprezintă un proces necesar, complex, continuu și de mare responsabilitate, reunind acțiuni și activități de selecție de personal nou cât și de formare și perfecționare a celui existent. Aceste acțiuni sunt corelate cu mai mulți factori naționali și internaționali, socio-economici și instituționali, materiali și umani. Orientarea și reorientarea profesională, selecția, evaluarea și instruirea angajaților, motivația și satisfacția profesională a acestora țin de psihologia personalului, fiind considerată parte a managementului resurselor umane. Managementul de personal este axat pe promovarea principiului calității, atât în activitatea universității cât și în procedurile de evaluare a acestei activități.

Pentru atingerea obiectivului major de *exceleța în educație, formare și cercetare* Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a stabilit câteva obiective strategice:

### a) *Eficientizarea activității resursei umane prin:*

- ridicarea standardelor de performanță pentru atingerea dezideratelor propuse prin competiție și competitivitate;
- constituirea de grupuri de cercetare în jurul unor personalități științifice;
- orientarea cadrelor către cercetare științifică;
- integrarea doctoranzilor cu frecvență în structura didactică și de cercetare a facultăților.

### b) *Infuzia de personal nou competitiv:*

- armonizarea numărului de studenți cu numărul și categoriile de personal cu cererile de pe piața muncii;
- angajarea de specialiști pentru activități didactice și de cercetare;

### c) *Formarea continuă a personalului:*

- stagii de pregătire și formare în țară și în străinătate;
- activități de training;
- schimburi de experiență.

În privința gestiunii resursei umane, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a respectat în integralitate prevederile legale referitoare la scoaterea la concurs a posturilor vacante, publicarea, organizarea și desfășurarea concursurilor.

Situația personalului din Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și structura de personal în anul 2023 rezultă din tabelele următoare:

**Tabel 12.1. Evoluția personalului didactic și de cercetare încadrat în perioada 2019-2023**

Personal didactic și de cercetare	2019*	2020*	2021*	2022*	2023*
profesori	50	50	51	54	52
conferențieri	102	104	108	106	112
șefi lucrări/lectori	177	175	183	189	189+1
asistenți	24	24	17	42	19+21
cercetator științific		1	1	1	1
<b>Total</b>	<b>353</b>	<b>354</b>	<b>360</b>	<b>392</b>	<b>371+22=393</b>

(\*) Tabelul cuprinde și cadrele didactice cu contracte individuale de muncă (CIM) încadrate pe perioadă determinată (11 CIM/2019, 11 CIM/2020, 7 CIM/2021, 23 CIM/2022 și 22 CIM/2023 (un șef lucrări +21 asistenți)).



În USV sunt 12 cadre didactice titulare (10 profesori, un conferențiar și un șef lucrări) care au împlinit vârsta de 65 ani. Menținerea calității de titular s-a făcut de către Senatul Universitar în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Persoanele în cauză au împlinit vârsta de 65 de ani până la începerea anului universitar 2023- 2024.

Fluctuația de personal didactic în anul 2023 a fost determinată de:

- titularizarea unor cadre didactice prin scoaterea la concurs a posturilor vacante;
- angajarea pe perioadă determinată a unor cadre didactice prin scoaterea la concurs a posturilor vacante;
- promovarea personalului didactic pe o funcție didactică superioară, cu respectarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior;
- încetarea contractului individual de muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau din alte cauze de încetare de drept.

**Tabel 12.2.** Situația posturilor vacante - personal didactic și de cercetare la 31.12.2023

Personal didactic și de cercetare	2023
profesori	12
conferențieri	11
șefi lucrări/lectori	205
asistenți	175
cercetator stiintific	0
<b>Total</b>	<b>403</b>

**Tabel 12.3.** Evoluția personalului didactic auxiliar și administrativ încadrat în perioada 2019-2023

Personal	2019	2020	2021	2022	2023
personal didactic auxiliar	194	204	220	229	228
personal TESA, administrație, social	151	136	146	152	167
personal cămine-cantină	83	79	74	78	77
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>419</b>	<b>440</b>	<b>459</b>	<b>472</b>

Fluctuația de personal didactic auxiliar și nedidactic în anul 2023 a fost determinată de:

- încadrarea de personal didactic auxiliar și nedidactic prin scoaterea la concurs a posturilor vacante pe perioadă nedeterminată sau determinată, în funcție de necesități, ca urmare a creșterii numărului de studenți, a spațiilor de învățământ și de cazare pentru studenți;
- încetarea contractului individual de muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau de alte cauze de încetare de drept.

Până la data de 31.12.2023 un număr de 6 salariate au optat în scris pentru continuarea activității, cu contract individual de muncă de 8 ore/zi, până la împlinirea vârstei de 65 de ani, conform Art.56, litera 1, pct. c) din Codul Muncii.

**Tabel 12.4.** Situația posturilor vacante - personal didactic auxiliar și administrativ la 31.12.2023

Personal	2023
personal didactic auxiliar	37
personal TESA, administrație, social	74
personal cămine-cantină	7
<b>Total</b>	<b>118</b>

### XIII. DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI

În privința patrimoniului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în anul 2023 s-au realizat următoarele acțiuni:

#### A. Lucrări de investiții cu finanțare de la bugetul de stat

##### 1. „Extindere și reabilitare Corp J”

Având în vedere dezvoltarea domeniului de doctorat *Ingineria produselor alimentare*, numărul de laboratoare destinate exclusiv cercetării este insuficient, în plus Facultatea de Inginerie Alimentară nu dispune de un spațiu destinat exclusiv pentru birouri doctoranzi. În ultimii ani s-au făcut pași importanți în ceea ce privește dezvoltarea bazei materiale destinate activității didactice și de cercetare, reușindu-se ca din contracte de cercetare/fonduri guvernamentale/venituri proprii să se achiziționeze aparatură de cercetare. Astfel a apărut necesitatea extinderii și modernizării clădirii în care își desfășoară activitatea studenții Facultății de Inginerie Alimentară. Clădirea datează din anul 1982 și nu a fost supusă nici unei intervenții tip reparație capitală. Prin această intervenție se intenționează crearea unui spațiu de învățământ modern în concordanță cu standardele comunității europene. Lucrările au demarat la data de 6 martie 2023 cu termen de finalizare aprilie 2024.

Valoarea aprobată a obiectivului este de 4.398 mii lei din care s-au realizat 1.498 mii lei în anul 2023, astfel: 1.357 mii lei de la bugetul de stat și 141 mii lei din veniturile proprii ale universității și 124 mii lei în anii anteriori.

#### B. Lucrări de modernizare cu finanțare din venituri proprii

##### 1. „Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale Corp E”

Se intenționează realizarea unei instalații de ventilație și climatizare în cadrul spațiilor de studiu și birouri anexe, cu controlul temperaturii, instalație care să se poată implementa cu minim de intervenții la construcție, fără modificări structurale. Pentru asigurarea condițiilor climatului interior, întreaga clădire trebuie să fie echipată cu instalație de climatizare și asigurare de aer proaspăt. Pentru perioada de iarnă se va utiliza instalația de încălzire existentă. Instalația de climatizare va avea o capacitate de 737 kW. Soluția adoptată constă în utilizarea sistemului de climatizare aer-agent frigorific sau detentă directă, care reprezintă unul din cele mai performante sisteme de climatizare. Se va utiliza un sistem cu volum/debit de refrigerent variabil. Unitățile interioare vor fi echipate cu plenumuri de aspirație și refulare, tubulatură flexibilă, anemoste de introducere și grile de recirculare. Unitățile de condensare se vor monta pe terasa clădirii, pe o structură special construită. Legătura între unitatea de condensare și unitatea de tratare interioară se va realiza cu conducte de cupru, izolate cu izolație de tip K-flex, specifice transportului agentului frigorific.

Lucrările au demarat la data de 18 iulie 2022 și au fost finalizate în iulie 2023.

Valoarea aprobată a obiectivului este de 11.609 mii lei din care s-au realizat 7.050 mii lei în anul 2023, astfel: 6.818 mii lei din fonduri POR și 232 mii lei din veniturile proprii ale universității și 4.559 mii lei în anii anteriori.

##### 2. „Reabilitare, modernizare și dotare Corp D”

Clădirea a fost dată în folosință în 1998 pe baza unei documentații întocmită în 1990. Inițial funcția de bază a clădirii era cea de laboratoare pentru Facultatea de Inginerie Electrică, specializarea inginerie energetică. În prezent este necesară transformarea acestora în laboratoare și spații de cercetare cu specific IT.

Clădirea nu a suferit nici o reparație capitală.

Prin această lucrare se intenționează reabilitarea întregii clădiri, inclusiv din punct de vedere termic, precum și modificarea funcționalului pentru a răspunde nevoilor actuale ale Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor. Se va înlocui tâmplăria, se vor reface finisajele, instalațiile electrice și sanitare, se prevede refacerea rețelelor de internet, se prevede instalație de sonorizare, detecție incendiu, telefonie, cablu TV, se va înlocui mobilierul, corpurile de iluminat, obiectele sanitare, etc. Un capitol important al investiției îl va reprezenta și asigurarea dotării cu tehnică de calcul de ultimă generație, echipamente pentru laboratoare, etc.

Lucrările au demarat la data de 16 august 2023 cu termen de finalizare aprilie 2024. Valoarea aprobată a obiectivului este de 18.735 mii lei din care s-au realizat 11.155 mii lei în anul 2023, astfel: 10.932 mii lei din fonduri POR și 223 mii lei din veniturile proprii ale universității și 1.394 mii lei în anii anteriori.

### 3. „Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligența ambientală și securitate cibernetică - IASeC”

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava se află într-un proces continuu de dezvoltare și evoluție rapidă și ascendentă, prin sporirea numărului de facultăți, care a ajuns la 10, a numărului de specializări (96), precum și a școlilor de doctorat, în prezent depășind un număr de 10.000 de studenți ce studiază la programe de licență IF și ID, master, doctorat, grade didactice și studii postuniversitare. În universitate studiază și peste 1200 de studenți străini și etnici români din țările vecine, inclusiv studenți în mobilități ERASMUS, numărul acestora fiind în creștere în fiecare an. Accesul din ce în ce mai larg la servicii digitale din diverse locații fizice și folosind o diversitate de sisteme interactive conturează o nouă viziune de calcul în care aspecte precum invizibilitatea tehnologiei, integrarea tehnologiei în mediul fizic și răspunsul adaptiv și dependent de context al acesteia la nevoile și dorințele consumatorilor vor conduce către spații manifestate ca și prezențe inteligente, fie că vorbim de interiorul unei clădiri, al unei mașini sau de medii urbanistice și rețele de transport. Integrate în conceptul de inteligență ambientală, ele reprezintă o transformare naturală a societății în contextul unei noi revoluții industriale, denumită generic Industrie 4.0. Interconectarea lumii fizice cu cea virtuală prin sistemele ciber-fizice se preconizează a avea un impact disruptiv asupra tehnologiilor, proceselor și a societății, în general. Revoluția sistemelor ciber-fizice se află încă la început de drum, oferind participanților șanse relativ echilibrate și potențial extrem de ridicat de dezvoltare. În acest context, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava dorește realizarea unui „Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligența ambientală și securitate cibernetică - IASeC”.

Lucrările au demarat la data de 13 martie 2023 cu termen de finalizare august 2024. Valoarea aprobată a investiției este de 35.392 mii lei din care s-au realizat 1.215 mii lei în anul 2023 din veniturile proprii ale universității și 128 mii lei în anii anteriori.

### **Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului**

#### 1. „Studiu de fezabilitate (SF) Cantină-restaurant Campus II”.

Obiectivul general al proiectului vizează îmbunătățirea calității infrastructurii și serviciilor oferite studenților și viitorilor studenți participanți la învățământul din Campusul II Moara, prin construcția unei clădiri având regimul de înălțime (D + P) sau P+1E funcție de configurația terenului, în care se va ține cont de fluxurile bucătăriei, personalului și vizitatorilor conform normativelor în vigoare, cu dotarea specifică necesară. Valoarea documentației de 154 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

**2. „Studiu de fezabilitate (SF) Teren de sport multifuncțional Campus II”.**

Obiectivul general al proiectului vizează îmbunătățirea calității infrastructurii și Serviciilor oferite studenților și viitorilor studenți participanți la învățământul din Campusul II Moara, prin construcția unui teren de sport de dimensiuni reduse, împrejmuit, plasat în imediata vecinătate a căminului studențesc și a spațiilor de învățământ, constituindu-se atât ca o anexă necesară desfășurării activităților curente cu caracter sportiv - educativ din cadrul procesului de învățământ cât și ca funcțiune pentru relaxare. Valoarea documentației de 42 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

**3. „Studiu de fezabilitate (SF) Casa de Cultură a Studenților Campus II”.**

Obiectivul general al proiectului vizează îmbunătățirea calității infrastructurii și serviciilor oferite studenților și viitorilor studenți participanți la învățământul din Campusul II Moara, prin construirea unei Case de Cultură a Studenților pentru comunitatea studențească și pentru întregul mediu academic ce contribuie la crearea unei atmosfere academice mai bogate, incluzive și vibrante. Valoarea documentației de 295 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

**4. „Studiu de fezabilitate (SF) Centru de cercetare a microbiomului cu aplicații în sănătate, alimentație și mediu Campus II”.**

Obiectivul vizează creșterea calității infrastructurii și serviciilor oferite doctoranzilor și cercetătorilor din regiune, precum și creșterea capacității de cercetare și inovare a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, prin construirea și dotarea unei clădiri noi, ce va constitui sediul Centrului de cercetare a microbiomului cu aplicații în sănătate, alimentație și mediu, construcție cu regimul de înălțime P+3E. Valoarea documentației de 294 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

**5. „Studiu de fezabilitate (SF) Facultatea de Medicină și Științe Biologice”.**

Având în vedere lipsa spațiilor de învățământ insuficiente, pentru buna desfășurare a procesului didactic pentru Facultatea de Medicină și Științe Biologice, apare necesitatea realizării unei clădiri cu regimul de înălțime Subsol+P+7E+8E+retas, precum și dotarea corespunzătoare a spațiilor de învățământ. Valoarea documentației de 315 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

**Alte lucrări de natura investițiilor executate**

**1. „Proiectare instalație electrică de iluminat pentru holuri și grupuri sanitare Corp B-P+3E”.**

Acest proiect a fost necesar pentru modernizarea instalației electrice pentru holuri și grupurile sanitare, pentru creșterea eficienței energetice și pentru îmbunătățirea gradului de iluminare. Valoarea documentației de 14 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

**2. „Proiectare și execuție modificare instalație de utilizare gaze naturale pentru realimentare Complex de natație și kinetoterapie din noua poziție a Stației de reglare măsurare”.**

Având în vedere amplasarea în proximitatea Complexului de natație și kinetoterapie a clădirii IASEC a apărut necesitatea modificării instalației de utilizare gaze naturale. Valoarea lucrărilor de 24 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

**3. „Proiectare și execuție conductă și racord de gaze naturale”.**

Având în vedere amplasarea în proximitatea Complexului de natație și kinetoterapie a clădirii IASEC a apărut necesitatea extinderea conductei de distribuție

a gazelor și reamplasarea SRM-ului de gaze naturale. Valoarea lucrărilor de 14 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

4. *„Modificare tablou general electric Corp E în vederea alimentării de noi consumatori”.*

Având în vedere realizarea instalației de ventilație și climatizare și a creșterii numărului de consumatori, apare necesitatea modificării tabloului general. Valoarea lucrărilor de 27 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

5. *„Reamplasare firidă electrică Str. Dimitrie Cantemir”.*

Având în vedere că odată cu finalizarea lucrărilor la obiectivul Consolidare, mansardare și reabilitare construcție notată cu nr. cadastral 52075, a fost afectată rețeaua de distribuție 0,4 kv, firida existentă a ajuns în situația de a fi amplasată cu mult sub nivelul cotei terenului astfel încât accesul în interiorul acesteia fiind imposibil, a apărut necesitatea reamplasării acesteia. Valoarea lucrărilor de 26 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

6. *„Linie electrică subterană LES firida secționare Delgaz Grid Cămin 6”.*

Aceste lucrări au fost necesare pentru a putea racorda la energie electrică a Căminului 6. Valoarea lucrărilor de 82 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

7. *„Lucrări de montaj branșament energie electrică Cămin C6”.*

Aceste lucrări au fost necesare pentru a putea racorda la energie electrică a Căminului 6. Valoarea lucrărilor de 3 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

8. *Lucrări de montaj instalație electrică de iluminat general pentru holuri etajele 1,2 și 3 Corp B.*

Această lucrare a fost necesară pentru modernizarea instalației electrice pentru holuri, pentru creșterea eficienței energetice și pentru îmbunătățirea gradului de iluminare pe holurile Corpului B. Valoarea lucrărilor de 234 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

9. *„Modernizare instalație electrică laborator A119 Corp A”.* Aceste lucrări au fost necesare pentru modernizarea instalației electrice din acest laborator, pentru creșterea eficienței energetice și pentru îmbunătățirea gradului de iluminare al laboratorului. Valoarea lucrărilor de 16 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

10. *„Procurare și montaj cablu și jgheaburi de susținere cabluri demisol Corp A”.* Această lucrare este necesară în vederea modernizării instalației electrice din demisolul Corpului A. Valoarea lucrărilor de 72 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

11. *„Plan Urbanistic Zonal (PUZ) pentru Facultatea de Medicină și Științe Biologice”.* Având în vedere Hotărârea nr. 1603/2022, prin care imobilul situat în Suceava, B-dul 1 Decembrie 1918 nr. 21 este dat în administrare ME pentru că USV, apare necesitatea întocmirii serviciilor de proiectare pentru realizarea clădirii „Facultatea de Medicină și Științe Biologice”, locuri de parcare, sistematizare verticală, împrejmuire, racorduri/branșamente, apare necesitatea realizării planului urbanistic zonal. Valoarea serviciilor de elaborare a documentației de 58 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

12. *„Actualizare Plan Urbanistic Zonal (PUZ) Campus II”.* Având în vedere că documentația PUZ pentru Campusul II a fost întocmită în anul 2010 și sunt necesare

modificări ale amplasării unor clădiri, apare necesitatea actualizării acestui PUZ și în conformitate cu cerințele solicitate prin noul Certificat de Urbanism. Valoarea serviciilor de elaborare a documentației de 172 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

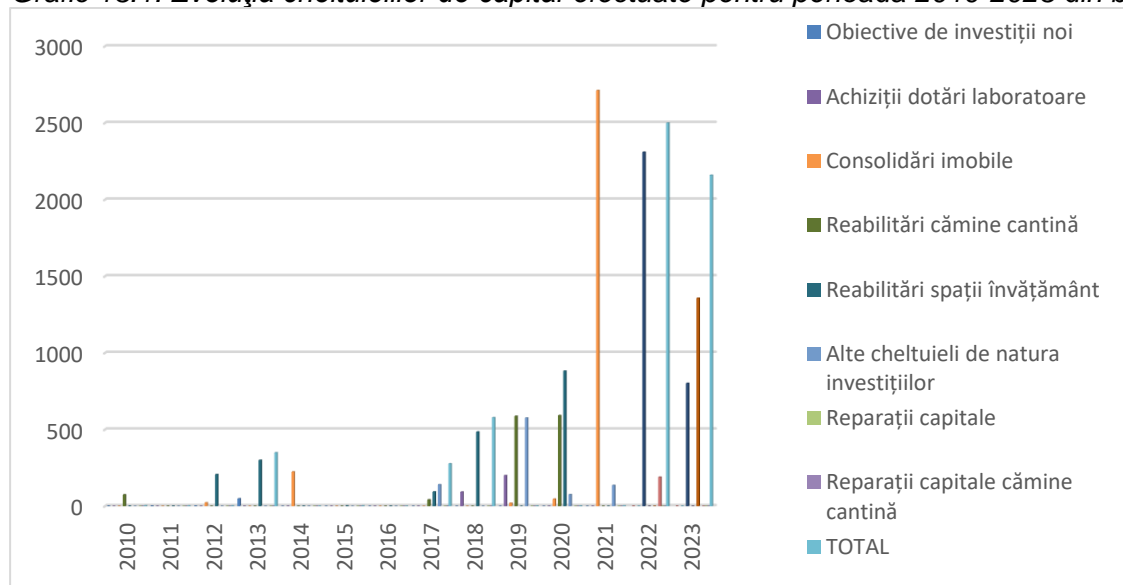
13. „Proiectare și execuție platformă verticală pentru persoane cu dizabilități”. Având în vedere necesitatea accesului persoanelor cu dizabilități în Corpul E s-a executat o platformă verticală. Valoarea lucrărilor de 99 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

Tabel 13.1. Evoluția comparativă a cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2010-2023 din buget

Mii lei

Cheltuieli de capital	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Obiective de investiții noi	1315	1728	1888	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Achiziții dotări laboratoare	0	0	0	0	0	0	0	0	93	200	0	0	0	0
Consolidări imobile	0	0	23	0	224	0	0	0	0	20	47	2712	2310	802
Reabilitări cămine cantină	75	0	0	0	0	0	0	42	0	587	592	0	0	0
Reabilitări spații învățământ	1535	1010	207	300	1070	2420	1,000	94	485	0	882	0	0	1357
Alte cheltuieli de natura investițiilor	-	-	-	-	-	-	-	141	0	576	76	136	190	0
Reparații capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reparații capitale cămine cantină	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2925</b>	<b>2738</b>	<b>2118</b>	<b>349</b>	<b>1294</b>	<b>2420</b>	<b>1000</b>	<b>277</b>	<b>578</b>	<b>1383</b>	<b>1597</b>	<b>2848</b>	<b>2500</b>	<b>2159</b>

Grafic 13.1. Evoluția cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2010-2023 din buget



Tabel 13.2. Evoluția comparativă buget – venituri proprii și cercetare – fonduri speciale, a cheltuielilor de capital efectuate în 2023

Mii lei

Cheltuieli de capital	Buget	Venituri proprii și cercetare	Fonduri speciale	Total
Obiective de investiții noi	0	1.215	0	1.215
Achiziții dotări laboratoare	0	133	9.649	9.782
Consolidări imobile	802	590	0	1.392
Reabilitări cămine cantină	0	0	0	0
Reabilitări spații învățământ	1357	141	19.545	21.043
Cheltuieli pt. elab. studiilor de fezabilitate, fezabilitate	0	1.674	0	1.674
Alte cheltuieli de natura investițiilor	0	522	0	522
Reparații capitale	0	0	0	0
Reparații capitale cămine cantină	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2.159</b>	<b>4.275</b>	<b>29.194</b>	<b>35.628</b>

Universitatea încearcă să asigure condiții tot mai bune de studiu, conviețuire și petrecere a timpului liber, inclusiv accesul studenților la informare și documentare, precum și stimularea participării la activități sportive și culturale.

#### XIV. ACTIVITATEA DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ÎN CARIERĂ

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) oferă servicii suport tuturor studenților Universității Ștefan cel Mare din Suceava pe care îi însoțește de la debutul experienței academice, până la absolvire. În plus, activitatea CCOC se extinde, din punct de vedere temporal, și integrează, atât viitorii studenți, prin activitățile de promovare a ofertei USV în rândul liceenilor, cât și absolvenții, prin evenimentele și activitățile de carieră.

Echipa CCOC a fost constituită în anul 2023 din psihologi (2) și cadre didactice (4) având competențe în domeniile: științe sociale, științe inginerești, antreprenoriat și științe umaniste (care acoperă un post de consilier vocațional).

Specialiștii Centrului propun și organizează activități pe întreaga durată a anului academic, unele având caracter permanent, altele fiind construite și adaptate în funcție de nevoile identificate sau de solicitările exprimate de către studenți și/ sau conducerea universității.

Site-ul CCOC, găzduit de site-ul USV dar și de site-urile facultăților din universitate (<http://ccoc.usv.ro/>), pagina de Facebook a Centrului de Consiliere (<https://www.facebook.com/ccoc.usv>) și colaborarea lunară cu îndrumătorii de an reprezintă principalele modalități prin intermediul cărora CCOC intră în contact cu studenții, furnizându-le constant informații despre activitățile organizate. Înscrierea studenților la activități este liberă, se realizează on-line prin completarea formularului asociat fiecărui eveniment, iar participarea este gratuită.

În anul 2023, activitățile CCOC au fost structurate conform principalelor direcții de lucru ale acestei structuri (a se vedea *Regulamentul CCOC*) dar și în funcție de calendarul academic. În consecință, raportarea activităților respectă acest dublu criteriu.

##### **a. Consiliere psihologică și de orientare în carieră (activitate permanentă)**

Un număr de 50 de studenți au beneficiat de serviciile de *consiliere și evaluare psihologică* în 114 de ședințe. La CCOC au apelat și 4 elevi cu care s-a lucrat în 7 ședințe (o ședință de consiliere durează, cu aproximație, 50 de minute; numărul de ședințe pentru fiecare student/ elev este variabil, în funcție de specificul problemei cu care se prezintă: dificultăți de învățare, managementul timpului, integrarea în mediul academic, gestionarea emoțiilor).

##### **b. Sesiuni de formare pentru dezvoltarea competențelor transversale (activitate permanentă)**

CCOC a realizat peste 80 de training-uri și evenimente de carieră în care a fost vizată optimizarea aspectelor psihologice ale personalității (strategii de învățare, comunicare, gestionare a conflictelor, managementul emoțiilor) și antrenarea competențe transversale solicitate în transferul de la universitate la profesie (training-uri OSP- Orientare Școlară și Profesională).



**Tabel 14.1. Training-uri oferite studenților**

Domeniul	Tema training-ului	Număr	Studenți
1. Orientare academică și profesională	▪ Managementul carierei	3	23
	▪ Ghid pentru abordarea unui interviu de angajare	1	8
	▪ CV-ul și scrisoarea de intenție	1	23
	▪ Bursele Erasmus+: noi oportunități de dezvoltare personală și profesională (invitat, lect univ. dr. Nicoleta Morosan, USV)	1	32
	▪ Conexiuni cu mediul academic internațional (invitat, dr. Giorgi Katamadze, Batumi Shota Rustaveli State University – Georgia)	1	12
2. Antreprenoriat în USV	▪ Cum să-ți cunoști clienții și să-i ții aproape - Seminar vocational organizat împreună cu SmartFIN@ISF (Institutul de Studii Financiare)	2	104
	▪ Programe de finanțare a activităților antreprenoriale	1	6
	▪ Tinerii întreabă, profesioniștii răspund – Cum să ai o carieră de succes? (în colaborare cu Junior Achievement (JA) România și AmCham România)	1	42
	▪ Start la antreprenoriat în imobiliare (invitați: Marius Pîslariu – consultant imobiliar și Bogdan Suditu – conf. univ.dr., Universitatea București)	1	23
3. Managementul resurselor personale	▪ Managementul emoțiilor/ stresului/ noțiuni despre depresie/ anxietate/ sănătate mintală emoțională/autocunoaștere	12	95
	▪ Organizarea timpului în studenție	2	4
	▪ Suport și ghidaj în sesiune prin întâlniri cu studenți bursieri, învățarea de tehnici de gestionare a emoțiilor, tehnici de învățare Invitați: - studenta masteranda bursiera Lorelai Anghel (anul I, LRCE - FLSC) - studenta bursiera Simona Vasîlciuc (anul III, FLSC) - studenta bursieră ASAP, Franța Denisa Ciungu (anul III, FLSC) - Provocări și soluții în activitatea de cercetare: <i>Cum elaborăm o lucrare științifică?</i> Conf. univ. dr. Lavinia Seiciuc	10	91
	▪ Învățarea eficientă (procastinare, motivație, tehnici) - Training "Tehnici de învățare eficientă" (Învățare prin JOC cu CCOC)	1	2
5. Informarea studenților	▪ Sesiuni de promovare CCOC (studenți anul I)	24	813
6. Parteneriat practică CCOC-FSE	▪ Activitate de coordonare Practică (Psihologie, An II)	3	4
<b>Total</b>		<b>64</b>	<b>1282</b>

**Tabel 14.2.** *Training-uri oferite elevilor*

Tema training-ului	Număr	Elevi
▪ Training OSP pentru elevi	1	16
▪ Activitate de orientare școlară și profesională (EDUONEST USV)	3	128
▪ Atelier în cadrul Școlii de vară RISEGO	2	24
▪ Atelier în cadrul Școlii de vară <i>Unde să vii pentru a fi Inginer Adevărat?</i>	4	52
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>220</b>

**c. Evenimente de carieră (activitate permanentă):**

Studentii USV au beneficiat de o serie de evenimente de carieră cu invitați și tematică adaptată domeniului de studiu.

**Tabel 14.3.** *Evenimente de carieră*

Titlul	Invitați	Număr	Studenti
▪ Competențele viitorului în recrutarea Head Hunting	Mihai LEONTE Senior Resource Manager & Senior IT/Tech Active Sourcing Expert la Deutsche Telekom	1	80
▪ Sesiune de informare privind Competiția internațională de antreprenoriat (JAR) Junior Achievement Romania Compania Anului Gen-E, editia 2023	Alice Cornea DUȚU Deputy CEO, Programs Director - Junior Achievement Romania	1	53
▪ Eveniment de carieră	Alexandru DAMIAN AI engineer ASSIST SOFTWARE	1	16
▪ Examenul de titularizare <i>Start în cariera didactică</i>	Lucia MIHOC inspector ISJ Suceava	1	93
▪ <i>Vocație și împlinire</i>	Mihai Pânzaru PIM artist plastic, jurnalist	1	28
▪ Transpunerea sufletului în scrierea creativă.	Eva Sorina MITREA scriitoare	1	12
▪ <i>Drogul, adicția și sănătatea mintală</i>	psiholog Loredana BALAN medic psihiatru Andrei PERDEICA	1	75
▪ Tehnici de prim ajutor	Sorin MIHALESCUL voluntar SMURD - competență paramedic	1	62
▪ Studentia între dependență și libertate. Eveniment de informare CPECA Suceava	Simona SAVA coordonator CPECA Suceava	1	37
▪ <b>Cum ne vin ideile?</b> Invitat: lect. univ. dr. Arthur Suci	Arthur SUCIU cadru didactic USV	1	28
<b>Total</b>		<b>10</b>	<b>484</b>

**d. Studii și analize periodice:**

▪ **Ce se întâmplă cu absolvenții USV? (activitate permanentă)**

Scopul studiului este de a identifica aspecte semnificative privind parcursul profesional al absolvenților USV (angajabilitate, corespondența dintre studii absolvite și loc de muncă, gradul de satisfacție față de experiențele de învățare în spațiul academic).

Lotul investigat este constituit din absolvenții care își ridică diploma de la *Departamentul Acte de Studii*, în anul imediat următor susținerii examenului de absolvire, aplicarea chestionarelor fiind realizată de către personalul acestui departament. CCOC actualizează lunar baza de date și prelucrează statistic informațiile, atât la nivel de universitate, cât și la nivel de facultăți (datele sunt furnizate la solicitarea facultăților). Numărul de chestionare introduse în 2023: licență (1410 chestionare), master (597 chestionare), doctorat (27 chestionare).

▪ **Abandonul în USV (activitate permanentă)**

Scopul studiului este de a identifica, prin metoda anchetei pe bază de chestionar, motivele reale pentru care studenții decid să abandoneze studiile universitare, dar și soluțiile concrete pentru remedierea acestei stări de fapt. Aplicarea chestionarelor a început în iunie 2018 și este realizată de către personalul secretariatelor facultăților la momentul ridicării documentelor personale de către foștii studenți. Numărul chestionarelor introduse în 2023 este de 212.

▪ **Furnizarea datelor statistice privind angajabilitatea și gradul de satisfacție al absolvenților (activitate permanentă)**

În anul 2023 au fost furnizate date privind absolvenții, ca răspuns la 16 adrese venite din partea facultăților.

**e. Implicarea CCOC în proiectele din USV**

CCOC este partener în proiectele:

- ROSE, derulate de către, Facultatea de Inginerie Alimentară (Școla de vară „Unde să vii pentru a fi Inginer Adevărat?”), Facultatea de Istorie și Geografie (RISEGO). Specialiștii CCOC sunt implicați în activitățile de coaching și dezvoltare personală;
- *Suport instituțional pentru dezvoltarea competențelor psihopedagogice, de cercetare și promovarea sănătății mintale (SIDCPCPSM)*, CNFIS-FDI-2023-0556;
- *Acces la educație fără excluziune la USV. Onestitate și curaj pentru piața muncii (EDUONEST USV)*, CNFIS-FDI-2023-F-0535;
- *Optimizarea integrării studenților Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) pe piața muncii prin adaptarea ofertei educaționale și a activității serviciilor de consiliere în carieră*, CNFIS-FDI-2023-F-0501.

**f. Alte activități:**

- CCOC a realizat 6 întâlniri cu echipa de voluntari (aproximativ 28 de studenți)
- CCOC a participat la emisiuni propuse de Radio USV (3 interviuri)

## XV. SITUAȚIA INSERȚIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE

Studiul *Ce se întâmplă cu absolvenții ai Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava?* este o preocupare care a devenit obiectul unui studiu cu caracter permanent, realizat de **Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră** începând din anul 2006.

### 15.1. Aspecte metodologice

1. **Obiectivul studiului:** surprinderea traseului profesional al absolvenților Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) prin analiza următorilor indicatori: statutul ocupațional, angajabilitatea în domeniul de studiu și gradul de satisfacție privind pregătirea dobândită pe parcursul studiilor universitare urmate în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.
2. **Metoda:** anchetă pe bază de chestionar. Chestionarul a fost conceput în cadrul CCOC și aplicat de către personalul Departamentului „Acte de Studii”.
3. **Prelucrarea statistică:**  
Datele au fost prelucrate de către personalul CCOC în programul SPSS.
4. **Populația țintă:**
  - a fost constituită din absolvenții promoțiilor **2020-2022**, care și-au ridicat diploma de licență, masterat și doctorat până la data de 29 decembrie 2023
  - structura pe promoții a populației investigate este următoarea:

**Tabel 15.1.1** Structura pe promoții

Promoția	Număr absolvenți investigați Licență	Număr total absolvenți Licență	Număr absolvenți investigați Masterat	Număr total absolvenți Masterat	Număr absolvenți investigați Doctorat	Număr total absolvenți Doctorat
2020	1257 (89.33%)	1407	462 (65.53%)	705	19 (83%)	23
2021	1195 (83.57%)	1430	412 (63.67%)	647	8 (36%)	22
2022	889 (60.03%)	1481	335 (48.27%)	694	10 (35%)	29

### Rezultate:

Înainte de a prezenta rezultatele, menționăm că:

- datele reprezintă opiniile exprimate de absolvenții care au completat în mod benevol chestionarul, la ridicarea diplomei;
- au fost raportate procentele valide (raportate la numărul de răspunsuri exprimate efectiv, fără a lua în considerare și nonrăspunsurile);
- rezultatele sunt prezentate diacronic, între promoția 2020 și promoția 2022.

## 15.2. Rezultate privind statutul ocupațional al absolvenților USV - LICENȚĂ

A fost analizat referitor la perioada anterioară ridicării actelor. Motivele neangajării în momentul completării chestionarului au fost prezentate în ordine ierarhică, în funcție de procentul obținut pe întreaga perioadă analizată. Datele sunt reunite în *Tabel 15.2.1* și *Tabel 15.2.2*.

**Tabel 15.2.1. Statutul ocupațional declarat pentru promoțiile 2020, 2021 și 2022 - Licență**

Promoția (totalul absolvenți lor)	Nr. răsp.	Statutul ocupațional până în momentul completării chestionarului							Alt răspuns
		Angajat				Neangajat			
		pentru cel puțin o lună	firmă proprie	liber profesionist	cursant al unei forme de învățământ	cursant al unei forme de învățământ	în concediu (medical, de maternitate, de creștere a copilului)	alte situații	
<b>2020</b> (1407)	1238	873 (70.5 %)	34 (2.7%)	63 (5.1%)	0	199 (16.1%)	19 (1.5%)	43 (3.5%)	7 (0.6 %)
		970 (78.3%)				261 (21.1%)			
<b>2021</b> (1430)	1170	809 (69.1%)	33 (2.8%)	64 (5.5%)	2 (0.2%)	193 (16.5%)	16 (1.4%)	35 (2.9%)	18 (1.5%)
		908 (77.6%)				244 (20.9%)			
<b>2022</b> (1481)	819	559 (68.3%)	19 (2.3%)	34 (4.1%)	13 (1.6%)	152 (18.5%)	9 (1.1%)	25 (3.1%)	8 (1%)
		625 (76.3%)				186 (22.7%)			
<b>Total perioadă</b> (4318)	<b>3227</b>	<b>2241(69.5%)</b>	<b>86 (2.7%)</b>	<b>161 (5%)</b>	<b>15 (0.5%)</b>	544 (16.9%)	44 (1.4%)	103 (3.2%)	33 (1%)
		<b>2503 (77.6%)</b>				691 (21.4%)			

**Tabel 15.2.2. Ierarhia motivelor neangajării pentru promoțiile 2020, 2021 și 2022 - Licență**

Motivul declarat la momentul completării chestionarului:	Promoția			Total perioadă 2020-2022
	2020	2021	2022	
sunt cursant al unei forme de învățământ	209 (52.9%)	186 (51.2%)	136 (57.9%)	<b>531 (53.5%)</b>
nu am găsit un loc de muncă în acord cu pregătirea	38(9.6%)	35 (9.7%)	20 (8.5%)	93 (9.4%)
sunt în căutarea unui loc de muncă <sup>1</sup>	66 (16.7%)	63 (17.4%)	36 (15.3%)	165 (16.6%)
vreau să-mi continui studiile	27 (6.8%)	28 (7.7%)	22 (9.4%)	77 (7.8%)
alt motiv	26(6.6%)	16 (4.4%)	9 (3.8%)	51 (5.1%)
vreau să încep o afacere proprie	14 (3.6%)	16(4.4%)	8 (3.4%)	38 (3.8%)
am intenția să emigrez	15 (3.8%)	19 (5.2%)	4 (1.7%)	38 (3.8%)
<b>Total răspunsuri</b>	<b>395</b>	<b>363</b>	<b>235</b>	<b>993</b>

<sup>1</sup> variantele de răspuns la Itemul C7 „sunt în căutarea unui loc de muncă” și „mi-am dat demisia și sunt în căutarea unui loc de muncă” au fost cumulate

Datele prezentate în *Tabel 15.2.1.* se referă la statutul ocupațional al foștilor studenți în perioada anterioară ridicării actelor de studii.

Constatăm că majoritatea declară că *au fost angajați* până în momentul completării chestionarului (78.3% - promoția 2020, 77.6% - promoția 2021 și 76.3% - promoția 2022). Procentul totalizat, raportat la întreaga perioadă analizată, atinge valoarea de 77.6%. Procentul celor care declară că nu s-au angajat, raportat la întreaga perioadă, este de 21.4%, cel mai frecvent motiv fiind statutul de cursant al unei forme de învățământ (16.1% pentru promoția 2020, 16.5% pentru 2021 și 18.5% pentru absolvenții din 2022).

Sunt evidențiate, în *Tabelul 15.2.2.*, motivele pentru care foștii studenți nu sunt angajați la momentul ridicării diplomei de licență. Cea mai mare parte a subiecților chestionați fără loc de muncă sunt fie *cursanți ai unei forme de învățământ* (53.3%), fie *sunt în căutarea unui loc de muncă* (16.6%).

Procentele obținute de celelalte motive sunt mai puțin semnificative din punct de vedere statistic. Cei care declară că *nu au găsit un loc de muncă în acord cu pregătirea sau că intenționează să-și continue studiile sunt sub 10%*. Constatăm, în dinamica promoțiilor, o scădere a procentului celor care intenționează să emigreze de la 3.8% pentru promoția 2019 la 1.7% pentru promoția 2022.

#### Angajabilitatea în domeniul de studiu

S-a apreciat prin cumularea procentului absolvenților care declară că au găsit un loc de muncă ce corespunde cu programul lor de studiu (cei care au răspuns *în mare măsură* și cei care au răspuns *mai degrabă da decât nu*). Datele obținute sunt prezentate în *Tabel 15.2.3.*

*Tabel 15.2.3. Angajabilitatea în domeniul de studiu: promoțiile 2020, 2021, 2022*

Postul ocupat corespunde domeniului de studiu absolvit:	Promoția			Total perioadă 2018-2020
	2020	2021	2022	
în mare măsură	478 (56.9%)	450 (57.1%)	354 (61.7%)	<b>1282 (58.2%)</b>
mai degrabă da decât nu	114 (13.6%)	94 (11.9%)	70 (12.2%)	<b>278 (12.6%)</b>
mai degrabă nu decât da	118 (14.1%)	121 (15.3%)	66 (11.5%)	305 (13.9%)
în mică măsură	129 (15.4)	124 (15.7%)	84 (14.6%)	337 (15.3%)
<b>Total răspunsuri</b>	<b>839</b>	<b>789</b>	<b>574</b>	<b>2202</b>

Valorile indicatorului arată o *creștere* constantă a procentului celor ce au reușit să găsească un loc de muncă ce corespunde cu specializarea: 70.5% pentru promoția 2020, 69% pentru promoția 2021, ajungând, pentru promoția anului 2022, la valoarea de 73.9%. Pe întreaga perioadă analizată indicatorul atinge o medie de 70.8%.

#### Gradul de satisfacție al absolvenților programelor de studii universitare de licență față de pregătirea în USV

A fost evaluat printr-un item cu răspuns scalat prin care a fost apreciată măsura în care *competențele dobândite în timpul studiilor universitare sunt utile în carieră*.

*Tabel 15.2.4. Angajabilitatea în domeniul de studiu: promoțiile 2020, 2021, 2022*

Gradul personal de satisfacție față de studiile în USV:	Promoția			Total perioadă 2020-2022
	2020	2021	2022	
în cea mai mare măsură	554 (53.1%)	506 (51.6%)	342 (56.8%)	<b>1402 (53.4%)</b>
în mare măsură	319 (30.6%)	314 (32%)	182 (30.3%)	<b>815 (31.1%)</b>
în măsură medie	133 (12.8%)	132 (13.5%)	68 (11.3%)	<b>333 (12.7%)</b>
în mică măsură	25 (2.4%)	19 (1.9%)	6 (0.9%)	50 (1.9%)
în cea mai mică măsură	11 (1.1%)	10 (1%)	4 (0.7%)	25 (0.9%)
<b>Total răspunsuri</b>	<b>1042</b>	<b>981</b>	<b>602</b>	<b>2625</b>

Procentul cumulat al absolvenților care declară că studiile în USV le sunt utile în carieră în *cea mai mare măsură*, în *mare măsură* și în *măsură medie* este de 97.2%, pentru fiecare dintre cele trei promoții analizate procente fiind peste 90%.

**Concluzii privind absolvenții studiilor universitare de licență, în perioada 2020 - 2022:**

- majoritatea absolvenților declară că *au fost angajați* în perioada anterioară ridicării actelor de studii;
- valorile angajabilității în domeniul de studiu *cresc constant* între anii 2020 și 2022;
- principalul motiv declarat al neangajării la momentul completării chestionarului este *continuarea pregătirii universitare* și după absolvirea studiilor de licență
- marea majoritate a absolvenților *chestionați sunt mulțumiți și foarte mulțumiți* de pregătirea dobândită în cadrul USV, considerând că acele competențe pe care le-au dobândit în timpul studiilor universitare au aplicabilitate practică la locul de muncă.

### 15.3. Rezultate privind statutul ocupațional al absolvenților USV - MASTERAT

A fost analizat referitor la perioada anterioară ridicării actelor. Motivele neangajării în momentul completării chestionarului au fost prezentate în ordine ierarhică, în funcție de procentul obținut pe întreaga perioadă analizată. Datele sunt reunite în *Tabel 15.3.1* și *Tabel 15.3.2*.

**Tabel 15.3.1. Statutul ocupațional declarat pentru promoțiile 2020, 2021 și 2022**

Promoția (totalul absolvenților)	Nr. răsp.	Statutul ocupațional până în momentul completării chestionarului							Alt răspuns
		Angajat				Neangajat			
		pentru cel puțin o lună	firmă proprie	liber profesionist	cursant al unei forme de învățământ	cursant al unei forme de învățământ	în concediu (medical, de maternitate, de creștere a copilului)	alte situații	
2020 (705)	442	391 (88.5%)	11 (2.5%)	15 (3.4%)	-	6 (1.3%)	7 (1.6%)	12 (2.7%)	-
		417 (94.3%)				25 (5.7%)			
2021 (647)	400	344 (86%)	9 (2.2%)	13 (3.3%)	-	9 (2.2%)	10 (2.5%)	8 (2%)	7 (1.8%)
		366 (91.5%)				27 (6.7%)			
2022 (694)	313	275 (87.9%)	7 (2.2%)	6 (1.9%)	2 (0.6%)	5 (1.6%)	5 (1.6%)	5 (1.6%)	8 (2.6%)
		290 (92.6%)				15 (4.8%)			
<b>Total perioadă (2046)</b>	<b>1155</b>	1010 (87.5%)	27 (2.3%)	34 (2.9%)	2 (0.2%)	20 (1.7%)	22 (1.9%)	25 (2.2%)	15 (1.3%)
		<b>1073 (92.9%)</b>				<b>67 (5.8%)</b>			

**Tabel 15.3.2. Ierarhia motivelor neangajării pentru promoțiile 2020, 2021 și 2022**

Motivul declarat la momentul completării chestionarului:	Promoția			Total perioadă 2020- 2022
	2020	2021	2022	
sunt în căutarea unui loc de muncă <sup>2</sup>	25 (41%)	18 (29%)	14 (30.4%)	<b>57 (33.7%)</b>
nu am găsit un loc de muncă în acord cu pregătirea	10 (16.4%)	12 (19.3%)	6 (13.1%)	28 (16.6%)
sunt cursant al unei forme de învățământ	6 (9.8%)	9 (14.5%)	6 (13.1%)	21 (12.4%)
vreau să încep o afacere proprie	6 (9.8%)	5 (8.1%)	3 (6.5%)	14 (8.3%)
alt motiv	8 (13.2%)	9 (14.5%)	8 (17.3%)	25 (14.8%)
am intenția să emigrez	6 (9.8%)	5 (8.1%)	6 (13.1%)	17 (10%)
vreau să-mi continui studiile	-	4 (6.5%)	3 (6.5%)	7 (4.2%)
<b>Total răspunsuri</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>46</b>	<b>169</b>

<sup>2</sup> variantele de răspuns la Itemul C7 „sunt în căutarea unui loc de muncă” și „mi-am dat demisia și sunt în căutarea unui loc de muncă” au fost cumulate



Datele prezentate în *Tabel 15.3.1* se referă la statutul ocupațional al foștilor masteranzi în perioada anterioară ridicării actelor de studii.

Constatăm că majoritatea absolvenților de master declară că *au fost angajați*: 94.3% pentru promoția 2020, 91.5% promoția 2021 și 92.6% promoția 2022. Procentul totalizat, raportat la întreaga perioadă analizată, atinge valoarea de 92.9%.

Sunt evidențiate, în *Tabel 15.3.2*, motivele pentru care absolvenții studiilor de master nu sunt angajați la momentul ridicării diplomei de licență. Cea mai mare parte a subiecților chestionați, 33.7% declară, la momentul completării chestionarului, că sunt *în căutarea unui loc de muncă* (procentul se referă la întreaga perioadă analizată, 2020-2022). 16% declară că nu s-au angajat pentru că *nu au găsit un loc de muncă în acord cu pregătirea* iar 12% sunt cursanți ai unei forme de învățământ.

Dacă în cazul absolvenților studiilor de licență intenția de a migra înregistra o scădere de la promoția 2020 la 2022, în cazul absolvenților de master, constatăm o creștere semnificativă de la promoția 2021 (8.1%) la promoția 2022 (13.1%).

### Angajabilitatea în domeniul de studiu

S-a apreciat prin cumularea procentului absolvenților care declară că au găsit un loc de muncă ce corespunde cu programul lor de studiu (cei care au răspuns *în mare măsură* și cei care au răspuns *mai degrabă da decât nu*). Datele obținute sunt prezentate în *Tabel 15.3.3*.

Se observă că 80.8% din absolvenții promoției 2020, 76.2% din absolvenții promoției 2021 și 83.9% din absolvenții promoției 2022 sunt angajați pe posturi care sunt în acord cu pregătirea dobândită în urma studiilor de specializare prin master. Pentru întreaga perioadă analizată, indicatorul atinge 79.9%.

**Tabel 15.3.3. Angajabilitatea în domeniul de studiu: promoțiile 2020, 2021, 2022**

Postul ocupat corespunde domeniului de studiu absolvit:	Promoția			Total perioadă 2019-2021
	2020	2021	2022	
în mare măsură	217 (65.9%)	210 (62.5%)	178 (70.1%)	<b>605 (65.8%)</b>
mai degrabă da decât nu	49 (14.9%)	46 (13.7%)	35 (13.8%)	<b>130 (14.1%)</b>
mai degrabă nu decât da	39 (11.9%)	41 (12.2%)	18 (7.1%)	98 (10.7%)
în mică măsură	24 (7.3%)	39 (11.6%)	23 (9%)	86 (9.4%)
<b>Total răspunsuri</b>	<b>329</b>	<b>336</b>	<b>254</b>	<b>919</b>

### Gradul de satisfacție al absolvenților față de pregătirea în USV

A fost evaluat printr-un item cu răspuns de tip scală Likert în 5 trepte. Absolvenții studiilor de master li s-a solicitat să aprecieze măsura în care *competențele dobândite în timpul studiilor le sunt utile în carieră*.

**Tabel 15.3.4 Gradul de satisfacție: promoțiile 2020, 2021, 2022**

Gradul personal de satisfacție față de studiile în USV:	Promoția			Total perioadă 2019-2022
	2020	2021	2022	
în cea mai mare măsură	214 (57.8%)	202 (62.9%)	141 (59.8%)	<b>557 (60.1%)</b>
în mare măsură	102 (27.6%)	88 (27.4%)	64 (27.1%)	<b>254 (27.4%)</b>
în măsură medie	40 (10.8%)	22 (6.9%)	22 (9.3%)	<b>84 (9.1%)</b>
în mică măsură	10 (2.7%)	8 (2.5%)	5 (2.1%)	23 (2.5%)
în cea mai mică măsură	4 (1.1%)	1 (0.3%)	4 (1.7%)	9 (0.9%)
<b>Total răspunsuri</b>	<b>370</b>	<b>321</b>	<b>236</b>	<b>927</b>

Gradul de satisfacție față de studiile oferite de Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava rămâne extrem de ridicat de-a lungul perioadei analizate: s-a obținut un procent cumulativ de 96.2% pentru promoția 2020, de 97.2% pentru 2021 și 96.2% pentru 2022.

Procentul obținut pe întreaga perioadă analizată este de 96.6%, așadar absolvenții evaluează peste medie gradul de mulțumire față de pregătirea dobândită, considerând că le este utilă din punct de vedere profesional.

Concluzii privind absolvenții studiilor universitare de masterat, în perioada 2020 - 2022:

- majoritatea absolvenților declară că *au fost angajați* în perioada anterioară ridicării actelor de studii;
- *angajabilitatea în domeniul de studiu* atinge valoarea maximă la promoția 2022;
- absolvenții chestionați declară *un grad ridicat de mulțumire față de pregătirea dobândită* în cadrul USV, considerând că le este utilă din punct de vedere profesional.

#### 15.4. Rezultate privind statutul ocupațional al absolvenților USV - DOCTORAT

A fost analizat referitor la momentul ridicării actelor. Datele sunt prezentate în *Tabel 15.4.1.*

*Tabel 15.4.1. Statutul ocupațional declarat*

Promoția (total absolvenți)	Nr. răsp.	Statutul ocupațional la momentul completării chestionarului			
		Angajat			Alt răspuns
		pentru cel puțin o lună	firmă proprie	liber profesionist	
2020 (23)	19	18 (94.7%)	-	-	1 (5.3%)
		<b>18 (94.7%)</b>			
2021 (22)	8	7 (87.5%)	1 (12.5%)	-	-
		<b>8 (100%)</b>			
2022 (29)	10	10 (100%)	-	-	-
		<b>10 (100%)</b>			

Absolvenții studiilor doctorale au un statut ocupațional foarte bine definit la momentul completării chestionarului.

#### Angajabilitatea în domeniul de studiu

S-a apreciat prin cumularea procentelor absolvenților care declară că au un loc de muncă ce corespunde cu programul lor de studiu (cei care au răspuns *în mare măsură* și cei care au răspuns *mai degrabă da decât nu*). Datele obținute sunt prezentate în *Tabel 15.4.2*

*Tabel 15.4.2. Angajabilitatea în domeniul de studiu: promoțiile 2020, 2021, 2022*

Postul ocupat corespunde domeniului de studiu absolvit:	Promoția			Total perioadă 2020-2022
	2020	2021	2022	
în mare măsură	15 (93.7%)	7 (100%)	9 (90%)	<b>31 (93.9%)</b>
mai degrabă da decât nu	1 (6.3%)	-	1 (10%)	<b>2 (6.1%)</b>
mai degrabă nu decât da	-	-	-	-
în mică măsură	-	-	-	-
<b>Total răspunsuri</b>	16	7	10	<b>33</b>

Având în vedere faptul că studiile doctorale presupun un grad maxim de specializare în domeniu, constatăm valori foarte ridicate ale angajabilității în domeniu.

### Gradul de satisfacție al absolvenților față de pregătirea în USV

A fost evaluat printr-un item cu răspuns scalat. Foștilor studenți li s-a solicitat să aprecieze măsura în care *competențele dobândite în timpul studiilor universitare le sunt utile în carieră* (Tabel 15.4.3.).

**Tabel 15.4.3. Gradul de satisfacție: promoțiile 2020, 2021, 2022**

Gradul de satisfacție față de studiile USV	Promoția			Total perioadă 2019-2021
	2020	2021	2022	
în cea mai mare măsură	18 (100%)	5(71.4%)	8 (80%)	<b>31 (88.6%)</b>
în mare măsură	-	1(14.3%)	2 (20%)	<b>3 (8.6%)</b>
în măsură medie	-	1(14.3%)	-	<b>1 (2.8%)</b>
în mică măsură	-	-	-	-
<b>Total răspunsuri</b>	18	7	10	<b>35</b>

Absolvenții promoției 2020 se declară a fi cei mai mulțumiți de calitatea studiilor doctorale oferite de Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava. Considerăm că, inclusiv contextul pandemic în care s-au aflat absolvenții următoarelor două promoții poate fi considerat un factor care a afectat satisfacția vieții în general și satisfacția față de experiențele de învățare în mod special.

### Concluzii privind absolvenții studiilor universitare de doctorat, în perioada 2020 - 2022

- la ridicarea actelor de studii, absolvenții studiilor doctorale *sunt angajați*
- *valoarea ridicată a angajabilității* în domeniul de studiu sugerează că expertiza dobândită în cadrul școlilor doctorale este aplicată efectiv la locul de muncă.
- *majoritatea* absolvenții chestionați sunt *mulțumiți și foarte mulțumiți* de pregătirea dobândită în cadrul USV.

## XVI. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC PRECEDENT

În anul 2023 au fost realizate toate obiectivele propuse în Planul operațional, astfel:

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Indicatori estimați	Mod de realizare
<b>1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare</b>	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	28 manifestări 300 studenți, masteranzi și doctoranzi	REALIZAT
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	300 de lucrări din care: min. 90 cotate ISI, min. 100 BDI și min. 60 WOS	REALIZAT
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	cel puțin 95 % cadre didactice evaluate cel puțin 75 % din nr. de studenți CF	REALIZAT
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	4 brevete 8 cereri de brevete înscrise la OSIM	REALIZAT
	5	Suținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale	13 laboratoare 4 noi standuri în dotarea Laboratorului de Tribologie	REALIZAT
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	30 cursuri/cărți/ dicționare 14 îndrumare de laborator/ 9 caiete de seminar 15 lucrări de specialitate 800 exemplare	REALIZAT
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	14 propuneri de granturi/ proiecte depuse	REALIZAT
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate	11 publicații, 13 volume 400 de exemplare	REALIZAT
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU) organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.	140 participanți	REALIZAT
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	Cel puțin 250 studenți premiați	REALIZAT

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Indicatori estimați	Mod de realizare
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	Raport (partea generală) și anexe (Partea I)	REALIZAT
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite	REALIZAT
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	Raport anual asupra calității academice	REALIZAT
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.	Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională	REALIZAT
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	Nr. programe licență: 69 Nr. programe de masterat: 41	REALIZAT
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice	16 rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: 7 programe de licență; 3 programe de masterat; 6 programe noi propuse pentru inițiere.	REALIZAT
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de ANC.	Nr. programe noi înscrise în RNCIS: 15 Nr. calificări validate ANC: 15	REALIZAT
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.	Nr. materiale de studiu: 10	REALIZAT
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.	Nr. materiale de studiu: 3 Nr. de exemplare: 20	REALIZAT
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.	1 stagiu	REALIZAT
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.	Nr. de cursuri: 10	REALIZAT
<b>2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice</b>	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	23 manifestări, 500 participanți 180 beneficiari de practică comasată, 140 convenții de practică noi	REALIZAT
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non- UE.	20 acorduri reinnoite	REALIZAT
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.	5 parteneriate	REALIZAT
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.	17 studenți 12 personal	REALIZAT

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Indicatori estimați	Mod de realizare
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu	5000 elevi beneficiari 11 campanii de promovare 24 acțiuni	REALIZAT
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.	2 participări	REALIZAT
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.	50 participanți	REALIZAT
	29	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV)	27 cursanti	REALIZAT
	30	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.	Actualizare lunară a bezei de date cu absolvenții USV (licență/masterat/doctorat) Completarea bazei de date 1 bază de date actualizată	REALIZAT
<b>3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene</b>	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	100 articole 2 contracte 5 publicații, 12 volume, 2 granturi	REALIZAT
	32	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare	3 acorduri	REALIZAT
	33	Organizarea unor expoziții	4 expoziții	REALIZAT
	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop	35 manifestări 11 concursuri 1000 participanți 300 lucrări	REALIZAT
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	8 documentații	REALIZAT
	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare	10 contracte, 13 granturi 60 cadre didactice implicate în proiecte	REALIZAT
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	3 lucrări	REALIZAT
	38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea indexării unor reviste în baze de date internaționale	8 lucrări 50 articole	REALIZAT
	39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale	3 baze de date 90 articole 10 volume	REALIZAT
	40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexată ISI.	1 volum AECE, 4 numere/an	REALIZAT
	41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca	1 raport 1 bază de date actualizată	REALIZAT

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Indicatori estimați	Mod de realizare
		premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		
<b>4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic</b>	42	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	70 studenți, masteranzi, doctoranzi	REALIZAT
	43	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	60 studenți, masteranzi, doctoranzi 15 voluntari CCOC	REALIZAT
	44	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	20 vizite de studii	REALIZAT
	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii	50 studenți/ 100 ședințe de consiliere psihologică 40 studenți/ 40 ședințe de consiliere de orientare în carieră 4 evenimente de carieră	REALIZAT
	46	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative	30 training-uri pe teme psihologice 50 training-uri pe teme de orientare în carieră	REALIZAT
	47	Realizarea de studii privind problemele studentești	Actualizarea bază de date absolvenți Actualizare bază de date <i>Abandon universitar</i> Studiul <i>Dinamica motivațională a studentului USV</i>	REALIZAT
<b>5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare</b>	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice	25 parteneriate	REALIZAT
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.	3 activități	REALIZAT
	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	6 acțiuni 10 sesiuni de formare 5 competiții sportive	REALIZAT
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă)	9 programe 6 acorduri de colaborare	REALIZAT
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media	3 tipuri de pliante + o broșură 2 mashuri, 3 videoclipuri de promovare, 45 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV	REALIZAT
	53	Promovarea SAS USV, ICUBAF/HUB	1 videoclip de promovare 3 workshop-uri 4 cursuri(10 studenți/grupă)	REALIZAT
<b>6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională</b>	54	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	90 participări	REALIZAT
	55	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere	5 mobilități	REALIZAT
	56	Organizarea Școlilor de Vară	100 participanți	REALIZAT
	57	Dezvoltarea competențelor de antreprenariat Universitate Anreprenorială	4 traininguri 2 seminarii	REALIZAT

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Indicatori estimați	Mod de realizare
<b>7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări</b>	58	Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc nr. 6	Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc 6	REALIZAT
	59	Reabilitare Corp A	Reabilitare Corp A	REALIZAT
	60	Reabilitare, modernizare și dotare Corp D - FIESC cod SMIS 125008	Reabilitare, modernizare și dotare Corp D - FIESC	PARTIAL REALIZAT - 60% (În luna august a fost semnat contractul de execuție lucrări, cu termen de finalizare 30.04.2024).
	61	Modernizarea și echiparea infrastructurii educationale universitare Corp E cod SMIS 123422	Modernizarea și echiparea infrastructurii educationale universitare Corp E	REALIZAT
	62	Extindere și reabilitare Corp J	Extindere și reabilitare Corp J	REALIZAT
	63	SF Centru de învățământ în domeniul mecanic - Campus II	SF Cantina-restaurant - Campus II	17.02.2023 semnare contract pentru elaborarea planului urbanistic zonal pentru Facultatea de Medicină și Științe Biologice.
	64	SF Centru de învățământ în domeniul electric, electro-mecanic și mecanic - Campus II	SF Teren de sport multifuncțional - Campus II	
	65	SF Amplasare panouri fotovoltaice Campusul II	SF Casa de Cultură a Studenților Campusul II	
	66	SF Cantina-restaurant Campus II	SF Centru de Cercetare a Microbiomului cu Aplicații în Sănătate, Alimentație și Mediu - Campus II	
	67	SF Teren sport multifuncțional Campus II	SF Facultatea de Medicină și Științe Biologice	
	68	SF Asigurarea utilității Campus universitar II Moara	Alte cheltuieli de natură investițiilor	
	69	SF Facultate de Silvicultură	Proiectare instalație electrică de iluminat pentru holuri și grupuri sanitare Corp B - P+3E	
	70	SF Facultate de Medicină și Științe Biologice	Proiectare și execuție modificare instalație de utilizare gaze naturale pentru realimentare Complex de natatie și kinetoterapie din noua poziție a Stației de Reglare Masurare	
	71	SF Parcare inteligentă Campus II	Proiectare și execuție conductă și racord de gaze naturale	
	72	DALI Reabilitare Corp M (Observator Astronomic)	Modificare tablou general electric Corp E în vederea alimentării de noi consumatori	
		<b>Alte cheltuieli de natură investițiilor</b>	Reamplasare firida electrică Str Dimitrie Cantemir	08.05.2023 semnare contractul pentru elaborarea planului urbanistic zonal pentru Actualizarea PUZ Campus II Moara
	73	DALI + DTAC + PT -DE și execuție lucrări de conformare ISU Cămin studentesc nr. 5	Linie electrică subterană LES firida sectionare Delgaz Grid Camin 6	
74	Modernizare tablou electric general distribuție energie electrică, iluminat cu leduri cu senzori de mișcare și modernizare sală compresoare Corp B	Lucrări de montaj bransament energie electrică Camin C6	REALIZAT	



Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Indicatori estimați	Mod de realizare
	75	Modernizare instalatie de iluminat cu leduri dimabile Corp E	Lucrari de montaj instalatie electrica de iluminat general pentru holuri etajele 1, 2 si 2 Corp B	REALIZAT
	76	Servicii de proiectare si lucrari de recompartimentare Adapost ALA la Camin studentesc nr. 4	Modernizare instalatie electrica Laborator A119, Corp A - proiectare si executie	REALIZAT
	77	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	Procurare si montaj cablu si jgheaburi de sustinere cabluri demisol Corp A	REALIZAT
	78	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	Plan Urbanistic Zonal (PUZ) pentru Facultatea de Medicina si Stiinte Biologice	17.02.2023- semnare contract pentru elaborarea planului urbanistic zonal pentru Facultatea de Medicina si Științe Biologice.
			Actualizare Plan Urbanistic Zonal (PUZ) Campus II	08.05.2023 – semnare contract pentru elaborarea planului urbanistic zonal pentru Actualizarea PUZ Campus II Moara.
			Proiectare si executie platforma verticala pentru persoane cu dizabilitati	REALIZAT
79	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	Procurare si montaj cablu si jgheaburi de sustinere cabluri demisol Corp A	REALIZAT	
<b>8. Lucrări de investiții</b>	80	Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC		08.02.2023 - semnare contract de executie lucrari cu termen de finalizare dupa 12 luni de la emiterea ordinului de incepere a lucrarilor.

## XVII. ACTIVITATEA CLUBULUI SPORTIV UNIVERSITAR DIN SUCEAVA

Clubul Sportiv Universitar din Suceava (CSU Suceava) reprezintă o instituție sportivă de tradiție al cărui rol se găsește într-o dublă ipostază. Clubul urmărește, pe de o parte, obținerea de rezultate în competiții în care sunt angrenate secțiile existente (sporturi individuale și de echipă, olimpice), iar pe de altă parte, Clubul are o puternică recunoscutibilitate la nivel social, fiind recunoscut ca o marcă de valoare în societate. Clubul se preocupă de inițierea, selecția și pregătirea sportivilor, oferindu-le astfel o alternativă de viață precum și posibilitatea de a deveni campioni de mâine.

Clubul este persoană juridică de drept public, înființată ca instituție publică reprezentativă în domeniul activității sportive de performanță, în subordinea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava. Clubul este structură sportivă și club polisportiv de drept public, organizat și funcționând în baza prevederilor Legii educației fizice și sportului nr. 69/2000, cu modificările și completările ulterioare. Clubul are însemne proprii, constând în emblemă și culori – alb și albastru.

Misiunea Clubului o constituie, nu în ultimul rând, promovarea sportului în sine ca factor determinant, prin valorile care le reprezintă, în modelarea omului, formând caractere. De altfel, în întreaga sa existență Clubul Sportiv Universitar din Suceava a fost călăuzit și de motto-ul al olimpismului „*Cel mai important lucru nu este să câștigi, ci să participi.*”

Principalele obiective urmărite de Clubul Sportiv Universitar din Suceava în anul 2023, în cadrul activității sportive de performanță, au fost următoarele:

- Dezvoltarea sistemului de selecție și identificarea elementelor cu potențial pentru performanță;
- Performanța, selecția și participarea la competițiile interne și internaționale;
- Promovarea spiritului de fair-play, combaterea și prevenirea violenței și dopajului în activitatea proprie;
- Organizarea de competiții sportive în conformitate cu statutul și regulamentul federațiilor sportive naționale.

### *Secția sportivă Handbal*

La încheierea campionatului 2022-2023, *echipa de seniori* a clubului, antrenată de Petru Ghervan, Bogdan Șoldănescu și Andrei Iulian, s-a clasat pe locul X, în Liga Națională. Această clasare ne dă dreptul ca, în sezonul 2023-2024, echipa să joace în Liga Națională. De asemenea echipa de seniori a clubului formată din studenți ce au reprezentat Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a câștigat Campionatul European Universitar de handbal desfășurat în Podgorica, Muntenegru în perioada 9-14 iulie 2023, reușind astfel să-și apere titlul câștigat cu un an înainte la Lodz în Polonia.



În anul competițional 2022-2023, *echipa de handbal juniori I* a Clubului Sportiv Universitar din Suceava a participat la Turneul Final. Juniorii I antrenați de Vasile Boca au avut o evoluție foarte bună, devenind campioni naționali. Echipa este compusă din jucătorii: Daniel Stanciuc, Armanu Ștefan, Florescu Rareș, Grigore Sorin, Adi Hreceniuc, Leonte Ștefan, Moldoveanu Eric, Niculae Bogdan, Dragoș Podovei, Radu Codrin, Alexandru Reuș, Sîrghie Florin, Cătălin Zarișchi, Luca Cazac, Alexandru Focșăneanu, Serban Emanuel, Dascalu Codrin.

Dintre sportivii grupei de juniori I au fost convocați la lotul național de tineret al României următorii handbaliști: Daniel Stanciuc, Cătălin Zarișchi, Dragoș Podovei, Alexandru Focșăneanu, Alexandru Reuș, Radu Codrin, Niculae Bogdan.



*Juniorii II* antrenați de Tcaciuc Ioan și Vasile Boca au câștigat medalia de aur la Turneul Final și au devenit campioni naționali, dovedind astfel că CSU Suceava rămâne cel mai puternic centru de copii și juniori din România. Echipa este compusă din jucătorii: Zaharia Claudio, Dănilă Iustin, Chiruț Ianis, Moșneagu Teodor, Dascălu Codrin, Cazac Luca, Ostafe Rareș, Rîpă Răzvan, Rață Andrei, Mujdei Cătălin, Păscuț Ionuț, Popovici Daniel, Șerban Emilian, Ilucă Teodor, Tivichi Alexandru, Lupu Iulian.



Dintre acești sportivi au fost convocați la echipa națională de juniori a României următorii: Rîpă Răzvan, Dascălu Codrin, Rață Andrei, Ilucă Teodor, Șerban Emilian, Ostafe Rareș. Selecționerul echipei naționale de tineret a României este Vasile Boca, antrenorul echipei de juniori I a clubului nostru.

### *Secția sportivă Natație*

Secția de natație a Clubului Sportiv Universitar din Suceava, avea legitimați la sfârșitul anului 2023, un număr de 10 sportivi. Aceștia au participat la Campionatele Naționale, clasându-se în prima jumătate a clasamentului. Cele mai bune rezultate sunt:

- Diaconescu Irina, locul III junior - 400 m fluture
- Petenghe Anastasia, locul II cadeți - 100 m fluture
- Diaconescu Vlad, locul II cadeți - 800 m liber



### *Secția sportivă Atletism*

Secția de atletism a clubului are 2 sportivi legitimați, Ghiuță Roxana Elena și Crăciun Cosmin Dumitru

Cele mai importante rezultate sunt:

#### **Ghiuță Roxana Elena**

Campionatul Național Universitar de sala Bacău

- Locul 2: 200 m
- Locul 2: 400 m
- Locul 3: 800 m

Campionatul Național Tineret Finala: Craiova

- Locul 3: 1500 m

Cupa României de seniori: Craiova

- Locul 3: 5000 m

#### **Crăciun Cosmin Dumitru**

Campionatul Național Universitar de sala: Bacău

- Locul 3: 5 km marș

