

Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație

REFERATUL COMISIEI DE SPECIALITATE ASUPRA RAPORTULUI PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII 2023

Raportul privind starea universității întocmit pentru anul 2023 de către Rectorul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a fost întocmit conform prevederile Legii Educației Naționale 199/2023 și a art. 60 alin. (7) din Carta USV.

Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație a analizat următoarele capitole:

Cap. X. Respectarea eticii universitare și a eticii activităților de cercetare;

Cap. XI. Situația financiară, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli;

Cap. XIV. Activitatea de consiliere și orientare în carieră;

Cap. XVI. Analiza implementării planului operațional anual pentru anul calendaristic precedent.

Cap. X. Respectarea eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

În cadrul acestui capitol am analizat următoarele aspecte:

- modul de constituire a Comisiei de etică universitară respectiv în conformitate cu prevederile: Legii Educației Naționale nr.199/2023 cu modificările și completările ulterioare; Carta Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, Hotărârea 135/21.12.2022 a Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, Decizia D285/21.12.2022, Hotărârea nr. 98/26.10.2023 și Decizia D254/26.10.2023;
- obiectivele Codului de etică.

Comisia a constatat că în anul 2023, Comisia de etică a soluționat un număr de 4 sesizări. Sesizările au fost analizate în cadrul comisiei, după o cercetare a probatoriului specific administrat în cauzele respective și cu audierea părților implicate, după caz. Soluțiile comisiei au fost luate în urma dezbaterilor și au fost aduse la cunoștința părților implicate prin adrese scrise. Comisia de etică a publicat pe site-ul USV doar două rapoarte din cele patru analizate.

Cap. XI. Situația financiară, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Analizând activitatea desfășurată în anul bugetar 2023 am identificat cadru legislativ, actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului ministrului finanțelor publice nr.1917/2005 – pentru aprobarea Normelor metodologice, privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare.

Veniturile și cheltuielile pentru 2023 au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2023, calculată pe baza datelor contabile, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire indicatori	Prevederi bugetare definitive 2023	Realizat 2023	Diferența	Procent realizare
0	1	2	3	4=2-3	5=3/2*100
1	VENITURI (încasări) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)	236.981.757	211.162.174	25.819.583	89,10 %
2	CHELTUIELI (plăți) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)	255.792.157	209.678.635	46.113.522	81,97 %

Sursa: Raportul privind starea universității USV 2023

În conformitate cu structura bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pentru 2023, am constat că veniturile sunt încasate pe surse de finanțare fiind precizată ponderea valorii lor în total venituri, precum și cheltuielile plătite, pe tipuri de cheltuieli și din ce surse de finanțare s-au efectuat, precum și ponderea elementului de cheltuielă în total cheltuieli. În cadrul raportului este prezentată o analiză comparativă pe 5 ani privind evoluția surselor de finanțare precum și a cheltuielilor. Putem evidenția evoluția crescătoare a veniturilor în ultimii ani, de exemplu veniturile totale au fost în 2023 de 211.162.174 lei față de 169.028.727 lei în 2022 (o creștere de 25%), iar cheltuielile de 209.678.635 lei față de 171.453.816 în 2022 (o creștere de 22%), respectiv un excedent de 1.483.539 lei în 2023 față de un deficit de 2.425.089 lei în 2022.

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava are un departament financiar contabil propriu unde este organizată o contabilitate proprie conform legislației în vigoare, din care rezultă caracterul non-profit al instituției, precum și faptul că veniturile încasate sunt evidențiate pe surse de finanțare, iar cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu prevederile legale. Activitatea financiar-contabilă respectă principiile contabile și standardele în domeniu.

Cap. XIV. Activitatea de consiliere și orientare în carieră

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) din USV oferă servicii suport tuturor studenților Universității Ștefan cel Mare din Suceava pe care îi însoțește de la debutul experienței academice, până la absolvire, dar și elevilor de la liceele din bazinul de recrutare al USV. CCOC participă la activități de voluntariat.

CCOC a organizat mai multe evenimente printre care:

Nr. crt.	Activitate	2022	2023
1	Consiliere și evaluare psihologică	47 de studenți cu care s-a lucrat în 180 de ședințe și 4 de elevi cu care s-a lucrat în 8 ședințe.	50 de studenți au beneficiat de serviciile de în 114 de ședințe.
2	Training-uri și evenimente de carieră	133 de training-uri și la care au participat 2803 de studenți.	84 training-uri și la care au participat 1766 de studenți și 220 elevi.
3	Studii	Abandonul în USV, Ce se întâmplă cu absolvenții USV? Furnizarea datelor statistice privind angajabilitatea și gradul de satisfacție al absolvenților	
4	Proiecte în care a fost implicat	ROSE, CNFIS- FDI-2022-0016, CNFIS- FDI-2022-0520; CNFIS- FDI-2022-0607; PROMEHS- Proiect Erasmus + KA3.	ROSE, CNFIS-FDI-2023-0556, CNFIS-FDI-2023-F-0535, CNFIS-FDI-2023-F-0501.

Cap. XVI. - Analiza implementării planului operațional anual pentru anul calendaristic precedent

Referitor la analiza implementării planului operațional anual pentru anul calendaristic precedent, în anul 2023 au fost propuse în Planul operational al USV 80 de obiective specifice, din care au fost realizate 66 (respectiv 83%), 14 obiective (lucrări de investiții, consolidare) se află în diferite stadii de realizare, fiind parțial realizate.

În concluzie membrii **Comisiei de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație –C1** a senatului USV au remarcat o creștere calitativă a conținutului Raportului privind starea USV 2023 și au făcut următoarele recomandări aferente capitolelor X, XI, XIV, XVI:

- actualizarea Codului de etică și deontologiei universitare al USV conform legislației în vigoare;
- prezentarea informațiilor în rapoartele structurilor funcționale pentru minim 5 ani plecând de la obiectivele și indicatorii de performanță stabiliți prin planul managerial;
- creșterea activităților de consiliere și orientare în carieră acordate studenților USV adaptate la nevoile specifice ale acestora;
- planificarea unor activități de monitorizare în vederea creșterea calității activităților propuse de structurile funcționale din USV;
- actualizare site-urilor structurilor funcționale cu informații relevante privind activitatea desfășurată.

Raportul este propus spre avizare membrilor Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație:

1. Conf.univ.dr. Florin BOGHEAN – Președinte
2. Conf.univ.dr.ing. MILICI Mariana – Vicepreședinte
3. Prof.univ.dr.ing. Silvia MIRONEASA
4. Conf.univ.dr. Răzvan VIORESCU
5. Prof.univ.dr.ing. Valentin POPA
6. Conf.univ.dr. Evelina GRAUR
7. Prof.univ.dr.ing. Alin Dan POTORAC
8. Georgiana NAGHI;
9. Marian Vlăduț DARIE.
10. Fatima Cosmina MACOVEICIUC

Ca urmare a analizei Raportului privind starea universității 2023, membrii comisiei avizează favorabil conținutul aferent următoarelor capitole din Raportul privind starea universității 2023:

Cap. X. Respectarea eticii universitare și a eticii activităților de cercetare;

Cap. XI. Situația financiară, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli;

Cap. XIV. Activitatea de consiliere și orientare în carieră;

Cap. XVI. Analiza implementării planului operațional anual pentru anul calendaristic precedent.

Comisia propune Senatului USV să valideze conținutul inclus în capitolele menționate anterior.

Avizat în ședința de lucru a Comisiei de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație din data de 28.03.2024.

Comisia pentru Activitatea Didactică, Asigurarea Calității și Dezvoltare Academică

REFERATUL COMISIE DE SPECIALITATE ASUPRA VALIDĂRII RAPORTULUI PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII

Raportul privind starea universității întocmit pentru anul 2023 este în acord cu prevederile precizate în Capitolul III, articolul 19 din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023, cu completările și modificările ulterioare, și cu prevederile din articolul 19 alin. 1) și 2) privind atribuțiile Rectorului.

Raportul este structurat pe 17 capitole și cuprinde 13 anexe. *Comisia pentru Activitatea Didactică, Asigurarea Calității și Dezvoltare Academică* a Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a evaluat conținutul a trei capitole din Raportul privind starea universității 2023:

- Capitolul I. Misiune și obiective
- Capitolul II. Oferta educațională și populația școlară
- Capitolul IX. Evaluarea și asigurarea calității.

Capitolul I. Misiune și obiective

Remarcăm aspecte importante specificate în *Raport* pentru dezvoltarea misiunii universității și a obiectivelor strategice care sunt în corelație cu legislația în vigoare și strategiile educaționale naționale. Un aspect important urmărit prin misiunea sa de către USV vizează calitatea activităților didactice, de cercetare și a celor de implicare în dezvoltarea comunității. În vederea realizării misiunii asumate, USV a urmărit respectarea Planului strategic, concretizat în planurile operaționale anuale, ce vizează atingerea celor 11 obiective strategice generale. Angajamentul conducerii USV de a răspunde activ noilor provocări ale științei și educației, precum și deschiderea spre cooperarea internațională este considerat a fi în acord cu obiectivele asumate. Realizarea acestor obiective și a misiunii se regăsește în toate capitolele raportului și în documentele care prezintă detaliat performanțele obținute în 2023 pentru fiecare facultate și structură din organigrama USV prin analiza realizărilor obiectivelor operaționale propuse.

Comisia apreciază că în anul 2023 au fost întreprinse acțiunile necesare privind fundamentarea misiunii universității și realizarea obiectivelor de management.

Capitolul II. Oferta educațională și populația școlară

2.1. Structura programelor de studii

Analizând *Raportul privind starea universității* pentru anul 2023 constatăm că, pentru anul un universitar 2022-2023, în universitate funcționează:

- ✓ **69** de programe de studii universitare de licență, din care 60 programe de studii la de învățământ cu frecvență (IF) și 9 programe la învățământ la distanță (ID) – au fost activate un număr de 54 studii de licență pentru admitere (o pondere de **78%** programe activate);
- ✓ **12** programe de conversie profesională;

- ✓ 43 de programe de studii universitare de master, din care 3 programe în limba engleză, 1 program în limba franceză – au fost activate un număr de 39 programe de master (90% activate în anul universitar);
- ✓ 10 programe de studii de masterat asigură pregătirea în studii universitare integrat care conduc la dublă diplomă;
- ✓ studii universitare de doctorat în 14 domenii sub îndrumarea a 73 profesori conducători de doctorat (cu 1 domeniu mai mult decât anul precedent).

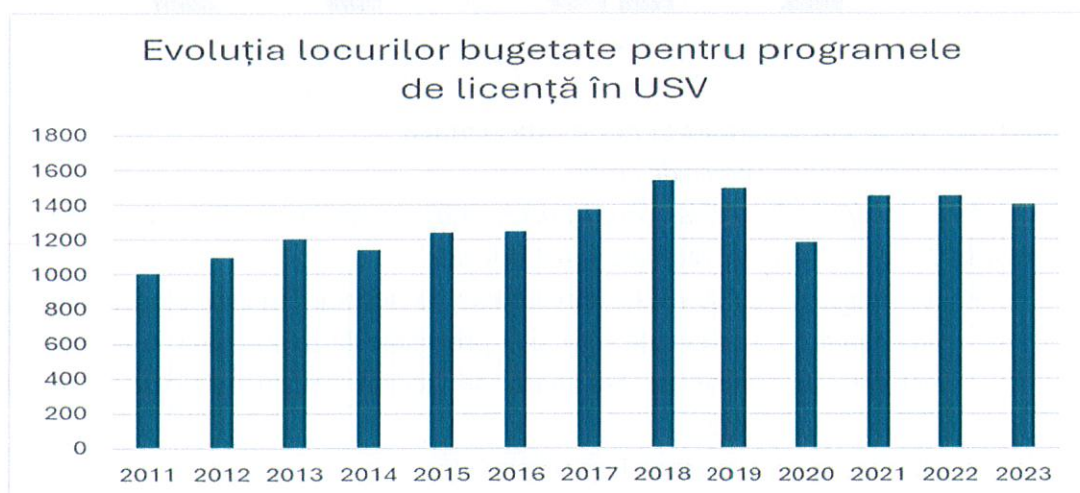
Se remarcă propunerea pentru o serie de programe de formare continuă acreditate la Ministerul Educației și de cursuri postuniversitare propuse în anul universitar 2022-2023.

Unul dintre programele de studii, care marchează un salt calitativ pe calea dezvoltării învățământului superior medical la USV, pentru care a fost demarat procesul de evaluare în vederea autorizării provizorii este programul de studii universitare de licență **Medicină** din cadrul Facultății de Medicină și Științe Biologice ceea ce este în acord cu dinamismul prevăzut în indicatorii de management asumați prin contractul de management.

2.2. Populația școlară

Analizând *Raportul privind starea Universității*, putem observa că la examenul de admitere din anul 2023, pentru studii universitare de licență, candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 1400 de locuri finanțate de la buget pentru cetățeni români (dintre care 10 locuri pentru candidații rromi și 41 de locuri destinate absolvenților de licee situate în mediul rural), 1998 de locuri cu taxă (IF și ID) și 441 locuri pentru românii de pretutindeni. Se remarcă o creștere a numărului de locuri bugetate față de anul 2019 și scădere cu 50 de locuri bugetate față de anul precedent pentru studii de licență. Pentru a putea observa evoluția locurilor bugetate, am analizat datele care apar în Planul managerial (<https://usv.ro/academic/alegeri-usv/candidatura-rector-usv/>) și cele care sunt *Tabelul 2.2.6 Evoluția locurilor bugetate pentru cetățenii români alocate și ocupate în USV* (pagina 16) din *Raportul privind starea universității 2023* și prezentăm sintetic aceste informații:

Tabelul 1. Evoluția locurilor bugetate pentru programele de licență



Pentru studiile masterale și cele de la doctorat locurile bugetate au crescut față de 2020 și au rămas constante față de anul 2021-2022. Se remarcă faptul că există o evoluție a studenților străini admiși la USV (**480** în 2019 față de **663** în 2023, o creștere de **aproximativ 30%**).

Informațiile despre admitere au fost prezentate candidaților prin mijloace de informare diferite (broșuri, pliante, website <https://admitere.usv.ro/>).

Comisia apreciază că modul de abordare și prezentare a informațiilor despre procesul educațional este realist și coerent, fiind prezentate cele mai relevante aspecte din punctul de vedere al admiterii, al păstrării studenților în procesul educațional și al finalizării studiilor.

2.3. Burse și ale forme de sprijin financiar

Din datele prezentate în *Raport*, se poate constata că studenții înmatriculați la programele de studii de licență și masterat organizate la nivelul celor 11 facultăți din cadrul USV, la învățământ cu frecvență, beneficiază de numeroase forme de sprijin. Pentru anul 2023 fondul destinat bursei și altor forme de sprijin financiar a fost constituit din alocarea financiară prin contractul instituțional de către Ministerul de resort, în valoare de 24.423.583 lei (se remarcă o creștere semnificativă față de anul precedent cu 6.976.753, în pondere de aproximativ 30 %), iar USV a suplimentat acest fond din venituri proprii cu suma de 468.400 lei (o creștere cu 147.640 lei, reprezentând aproximativ 32%). Remarcăm pentru anul universitar 2022-2023, USV a asigurat burse speciale în valoare de 1.222.996 lei, constând într-o Tabletă Smart cu stilou inteligent asociat, conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 23/28.03.2023.

A fost apreciat faptul că USV susține participarea studenților la manifestări științifice, conferințe, olimpiade pentru studenți și la excursii de studii, suma acordată fiind, în anul 2023, de **226.210** lei.

Comisia consideră că rezultatele prezentate în cadrul acestui capitol reflectă atingerea obiectivelor asumate de către conducerea universității referitoare la procesul educațional și la încurajarea implicării studenților în viața academică.

Capitolul IX. Evaluarea și asigurarea calității

CEAC din cadrul USV a urmărit respectarea atribuțiilor și responsabilităților în conformitate cu Regulamentul de funcționare al CEAC, cu solicitările Consiliului de Administrație al USV, precum și în concordanță cu Planul Operațional pentru anul 2023 (<https://ceac.usv.ro/ceac/plan-operational-ceac-usv>).

Prin enumerarea activităților realizate de CEAC prezente în Raport, am putut constata că există o activitate intensă și că au fost respectate obiectivele asumate și realizate, prezentate în rapoartele anuale ale calității din USV ([Rapoarte anuale asupra calității - Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității \(usv.ro\)](#)).

Apreciem diversitatea, numărul mare de activități realizate, adaptabilitatea față de oportunitățile și necesitățile apărute în planul evaluării și asigurării calității și asumarea indicatorilor derivați din contractul managerial.

Recomandări:

- menținerea consistenței și a coerenței informațiilor prezentate în cele trei capitole;
- actualizarea misiunii și a obiectivelor strategice în funcție de reglementările legislative în vigoare;

- prezentarea datelor comparativ, în evoluția ultimilor ani și a raportării la datele statistice regionale și naționale,
- îmbunătățirea procesului de admitere prin dezvoltarea sistemelor informatice care să faciliteze înscrierea candidaților.

Concluzii

Comisia a exprimat votul favorabil prin analiza capitolelor evaluate din prezentul raport și propune Senatului universitar validarea capitolelor I, II și IX din Raportul privind starea universității pentru anul 2023.

Referatul Comisiei pentru activitatea de cercetare și manifestări științifice cu privire la Raportul privind starea Universității 2023

A. Raportul privind starea Universității întocmit anual de către Rector, respectă prevederile Art. 19 alin. (1) din Legea învățământului superior nr. 199 din 2023 și art. 60 alin (7) din Carta USV.

B. Aprecierile Comisiei privind starea universitatii

Comisia pentru activitatea de cercetare și manifestări științifice a Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în baza prevederilor Art. 132 alin (10) din Legea învățământului superior, a analizat starea universitatii din perspectiva:

Cap. III - REZULTATELE ACTIVITATILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE SI INOVARE

Cap. IV - STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT

Cap. VIII - SERVICIUL COMUNICATII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE

Rezultatele activităților de cercetare-dezvoltare si inovare,

Comisia a realizat o analiză a rezultatelor cercetărilor USV prin prisma evoluției numărului de lucrări publicate în reviste și volume indexate ISI și Scopus, a activității de invenție și brevetare, situația contractelor de cercetare, asigurării accesului la literatura științifică, situația revistelor științifice și situația evenimentelor științifice organizate sub egida USV.

Astfel, conform rezultatelor parțiale pentru anul 2023 privind indexarea articolelor în bazele de date¹, se constată:

- publicarea în reviste ISI și Scopus a unui număr de articole (241 ISI; 356 Scopus) similar cu cel înregistrat în 2022 (278 ISI; 364 Scopus). Analizând evoluția numărului de lucrări publicate în ultimii 12 ani, rezultă o creștere semnificativă a volumului de articole publicate de la 25 lucrări indexate ISI și 150 Scopus în 2012 la valorile prezentate anterior, creștere care pentru numărul de lucrări indexate ISI este de 864%. De asemenea, este de așteptat ca numărul total de lucrări indexate în 2023 să-l depășească semnificativ pe cel din 2022.

- rezultatul parțial privind scorul relativ de influență cumulat al lucrărilor publicate în reviste ISI pentru anul 2023 (450) l-a depășit pe cel din anii anteriori (cu 3% pentru 2022 și cu 71% pentru 2021);

- menținerea interesului autorilor din USV pentru publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste cotate ISI aflate în prima jumătate a clasamentelor UEFISCDI: 85 % în 2023 comparativ cu 87 % în 2022, cu o ușoară reducere a interesului pentru primul sfert al clasamentelor (40% în 2023¹, față de 45,5% în 2022);

- creșterea semnificativă a numărului de citări ISI în 2023¹: creștere cu 13% față de 2022 și cu 31% față de 2021. Această tendință crescătoare s-a menținut constant pe parcursul ultimilor 12 ani, față de anul 2012 numărul de citări ISI crescând de peste 30 de ori.

În ce privește activitatea de invenție și brevetare, s-a constatat că USV a reușit și în 2023 să-și mențină poziția de lider național în ce privește numărul de brevete acordate de Oficiul European de Brevete sau de OSIM. Astfel, în 2023 s-au acordat 10 brevete OSIM și 4 brevete europene (EPO), comparativ cu anul 2022, în care pentru USV s-au acordat 17 brevete OSIM și 2 brevete EPO². Este de remarcat dublarea numărului de brevete EPO, însă scăderea numărului de brevete OSIM poate fi o consecință a creșterii interesului USV spre brevetarea europeană. De asemenea, USV își menține locul 3 între universitățile din România în ce privește numărul de cereri de brevete înregistrate la OSIM în 2023.

Atragerea de venituri prin proiecte de cercetare, dezvoltare, inovare este în continuare o prioritate pentru USV, pe parcursul anului 2023 derulându-se 100 de contracte de cercetare dezvoltare, însumând un buget atras de 8025 mii euro, în creștere cu 50,1% față de anul 2022.

¹ Un număr importanta articole publicate pe parcursul anului 2023 în reviste ISI și SCOPUS vor fi indexate în cursul anului 2024

² Raportul privind starea Universității 2022

Comunitatea științifică a USV a beneficiat în anul 2023 de o îmbunătățire semnificativă a accesului electronic la literatura științifică comparativ cu anii anteriori prin facilitarea accesului la noi colecții și baze de date de literatură științifică, dintre care se remarcă Wiley Journals.

USV a contribuit în 2023 la editarea a 16 reviste științifice, indexate în baze de date internaționale, dintre care doar una indexată și cotate ISI și două reviste indexate Scopus. În acest sens, ar fi de interes analiza posibilităților de indexare cel puțin Scopus, cel puțin a revistelor din domeniile ingineriei și științelor naturale. În ce privește manifestările științifice, în 2023 se constată o dublare a numărului de manifestări față de 2022².

Concluzii privind Cap. III: Strategiile și măsurile adoptate de conducerea USV în ultimii ani au contribuit semnificativ la creșterea performanțelor în ce privește cercetarea, dezvoltarea și inovarea, aspect confirmat de poziționarea din ce în ce mai favorabilă a instituției în clasamentele naționale și internaționale.

Studiile universitare de doctorat

Comisia a analizat activitatea IOSUD prin cele două școli doctorale din cadrul USV, cu cele 14 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat. În urma analizei acestui capitol se constată:

- Creșterea numărului de teze de doctorat susținute de la 20² în 2022 la 55 în 2023;
- Absolvirea în 2023 a programelor postdoctorale de un număr similar de studenți (9) cu cel din 2022;
- Creșterea numărului de acorduri de cotutelă (18 în 2023 față de 17 în 2022);
- Creșterea numărului de conducători de doctorat afiliați în 2023 (73 față de 72 în 2022);
- Creșterea numărului de teze de abilitare susținute (9 în 2023 față de 5 în 2022);
- Continuarea competiției Doctorandul anului.

Concluzii privind Cap. IV: Se constată că IOSUD prin cele două școli doctorale și-a îndeplinit în anul 2023 obiectivele asumate, contribuind astfel la creșterea performanțelor doctoranzilor și conducătorilor de doctorat.

Serviciul comunicații și tehnologii informaționale

Comisia a analizat activitatea Serviciului de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) din cadrul USV pentru anul 2023. Se constată o prezentare în detaliu de informații cantitative privind situația rețelelor de date și activitățile principale derulate de SCTI (administrare rețea, situri web, DTP, informatizare, asistență bibliotecă, relocarea serviciului în august 2023). De asemenea, din acest raport reiese că rețelele de date și acces la internet funcționează în parametri optimi în condițiile echipamentelor de rețea prezente în USV. Ținând cont de evoluțiile tehnice din ultimul timp, recomandăm pregătirea infrastructurii informatice a USV pentru un trafic mai mare de date, pentru a preîntâmpina eventualele sincope de accesare a informațiilor electronice.

Concluzii privind Cap. VIII: Se constată că activitatea serviciului SCTI a fost prezentată în detaliu pentru anul 2023.

Recomandări:

- Prezentarea în rapoartele viitoare a evoluției pe ultimii cinci ani a rezultatelor și activităților departamentelor USV responsabile cu capitolele IV și VIII în mod similar cu modul de prezentare din capitolul III;
- În cazul serviciului SCTI este necesară prezentarea în raport a informațiilor relevante de țin de calitatea serviciilor oferite (de ex. calitatea serviciului de internet, modul de contracarare a atacurilor cibernetice, numărul de ore de funcționare sub parametri a serviciilor etc.) și mai puțin aspecte ce țin de fișa posturilor personalului responsabil.
- Continuarea și intensificarea efortului pentru indexarea revistelor științifice ale USV în baze de date semnificative (Scopus, ISI).

Propunerea comisiei: supunerea spre validarea senatului USV a raportului privind starea universității, capitolelor III, IV și VIII din **Raportul privind starea Universității 2023**.

Discutat în ședința Comisiei pentru Activitatea de Cercetare și Manifestări Științifice din data de 28.03.2024.

COMISIA PENTRU PROBLEME STUDENȚEȘTI, ADMINISTRAREA ȘI
DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE ȘI A PATRIMONIULUI (C4)

**REFERATUL COMISIEI 4 asupra
Raportului privind starea universității în anul 2023**

Comisia de specialitate a Senatului USV pentru probleme studențești, administrarea și dezvoltarea resurselor umane și a patrimoniului (C4) a luat act de Raportul cu privire la starea universității în anul 2023 și a analizat capitolele care intră în competența sa.

Capitolul 12. Situația resurselor umane

Resursa umană este fundamentală în orice organizație pentru îndeplinirea misiunii și atingerea obiectivelor stabilite. Cu atât mai mult, în serviciile de educație furnizate de instituțiile de învățământ superior, resursa umană reprezintă elementul cheie care susține funcționarea și dezvoltarea activităților specifice de educație și cercetare și de implicarea în viața comunității.

În privința resursei umane, constatăm că, în Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava au fost respectate prevederile legale referitoare la scoaterea la concurs a posturilor vacante, publicarea, organizarea și desfășurarea concursurilor. Acest aspect a fost confirmat de către auditorii care au desfășurat misiuni de audit în privința acestei activități.

În anul universitar 2022-2023, personalul didactic a ajuns să fie format din 403 cadre didactice, față de 392 cadre didactice existente în anul universitar anterior. Structura personalului administrativ numără 459 de angajați și avut cea mai mare creștere față de anul precedent când au fost 440, justificată de numărul mare de proiecte în care este implicată universitatea.

Evoluția personalului este în creștere, aspect datorat și creșterilor salariale din ultima perioadă în domeniul învățământului.

Se remarcă faptul că indicatorul din planul managerial al rectorului legat de tariful la plata cu ora este îndeplinit, astfel că, începând cu anul universitar 2023 – 2024, plata cu ora a ajuns la valoarea de 100 lei/oră.

Recomandarea comisiei de specialitate C4, pentru dezvoltarea structurii personalului didactic, este de a fi scoase la concurs un număr mai mare de posturi de asistent universitar. În cadrul comisiei apreciem că Rectorul USV a îndeplinit politica legată de resursa umană, în conformitate cu planul managerial propus.

Capitolul 13. Dezvoltarea patrimoniului

În legătură cu situația patrimoniului USV descrisă în Raportul privind la starea universității în anul 2023, sunt evidențiate lucrările finalizate în acest an cu finanțare de la bugetul de stat sau prin venituri proprii, precum și cele aflate în execuție ce urmează a fi finalizate în anii următori.

Veniturile primite de la bugetul de stat sunt utilizate pentru „*Extindere și reabilitare Corp J*”, demarat la data de 6 martie 2023, cu termen de finalizare aprilie 2024, cu o valoare de 4.398 mii lei.

Lucrările de investiții utilizând venituri proprii sunt direcționate pentru modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale Corp E; reabilitare, modernizare și dotare Corp D; construirea Centrului de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligența ambiantă și securitate cibernetică – IASec, a căror valoare însumează 65.736 mii lei.

Un alt capitol important îl reprezintă cheltuielile pentru cele 5 studii de fezabilitate, (Cantină-restaurant Campus II, Teren de sport multifuncțional Campus II, Casa de Cultură a Studenților Campus II, Centru de cercetare a microbiomului cu aplicații în sănătate, alimentație și mediu Campus II, Facultatea de Medicină și Științe Biologice) a căror valoare este de 1.100 mii lei.

Alte lucrări de natura investițiilor executate au ajuns la valoarea de 841 mii lei, fiecare aducând plus valoare în dezvoltarea universității.

Cheltuielile de capital, în anul 2023, au atins valoarea de 35.628 lei, constatând că suma alocată de Ministerul Educației a fost 2159 mii lei în 2023, mai redusă față de suma 2500 mii lei în anul 2022.

Recomandarea membrilor comisiei de specialitate C4 este de a fi redus, pe cât posibil, timpul necesar pentru evaluarea proiectelor, a studiilor de fezabilitate, a proiectării și a termenelor de execuție.

Capitolul 15. Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) oferă servicii suport tuturor studenților Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, integrând atât viitorii studenți, prin activitățile de promovare a ofertei USV în rândul liceenilor, cât și absolvenții, prin evenimentele și activitățile de carieră. Specialiștii Centrului, sunt în număr de 6 (2 psihologi cu normă întreagă și 4 cadru didactice din universitate cu activitate parțială ¼ de normă pe un post de sociolog,

precum și 2 posturi vacante de sociolog), care organizează activități pe întreaga durată a anului academic, unele având caracter permanent, altele temporare, în funcție de necesități.

Pentru servicii de *consiliere psihologică și de orientare în carieră* au apelat un număr de 50 de studenți în 114 de ședințe și 4 elevi, cu care s-a lucrat în 7 ședințe de 50 minute fiecare.

În cadrul *sesiunilor de formare pentru dezvoltarea competențelor transversale*, au fost realizate peste 80 de training-uri și evenimente de carieră, fiind sintetizate în 10 acțiuni, la care au participat 484 de studenți.

Studiile și analizele periodice au avut drept scop urmărirea parcursului profesional al studenților, de la toate formele de studii, un aspect important este cel legat de abandonul școlar. În anul universitar 2022-2023 au fost înregistrate, 212 astfel de cereri.

Centrul prezintă în formă statistică rezultatele aplicării chestionarului pe care absolvenții îl completează la ridicarea diplomelor de studii. Aceste rezultate arată un trend pozitiv pe mai multe direcții: procentului de absolvenți angajați, procentul celor care lucrează în domeniul pe care l-au absolvit, gradul de satisfacție față de serviciile de educație de care au beneficiat la USV. De asemenea, se constată că a scăzut procentul celor care doresc să emigreze. În mod firesc, procentele de angajare sunt mai ridicate la nivelul absolvenților de masterat față de cei de la licență, având în vedere faptul că foarte mulți masteranzi sunt deja angajați. În ceea ce privește doctoranzii, răspunsurile acestora indică un grad de satisfacție foarte ridicat față de pregătirea dobândită, precum și o angajare aproape de 100% pentru aceștia.

Considerăm că aceste aspecte prezintă într-o formă sintetică și completă situația inserției pe piața muncii și corespunde angajamentelor din planul managerial.

Recomandare: creșterea numărului de studenți consiliați și a celor care completează cererile la finalizarea studiilor, eventual noi angajări la departament pentru a oferi servicii de consiliere unui număr cât mai mare de studenți.

Capitolul 17 - Activitatea Clubului Sportiv Universitar din Suceava

Clubul Sportiv Universitar din Suceava este o marcă deja cunoscută la nivel național, desfășurând activități în secțiile de handbal, natație și atletism.

Remarcăm rezultatele foarte bune obținute în secțiile CSU:

- *secția de handbal*: - *echipa de seniori* a clubului, antrenată de Petru Ghervan, Bogdan Șoldănescu și Andrei Iulian, s-a clasat pe locul X în Liga Națională;

- *echipa de seniori* a câștigat Campionatul European Universitar de handbal desfășurat în Podgorica, Muntenegru în perioada 9-14 iulie 2023, păstrându-și titlul câștigat în ediția precedentă;

- echipa de *juniori I* a participat la turneul final, devenind devenind campioni naționali, iar Daniel Stanciuc, Cătălin Zarițchi, Dragoș Podovei, Alexandru Focșăneanu, Alexandru Reuț, Radu Codrin și Niculae Bogdan au fost convocați în lotul național;

- *juniorii II* au câștigat medalia de aur la Turneul Final și au devenit campioni naționali (vicecampioni anul trecut), dovedind că CSU Suceava rămâne cel mai puternic centru de copii și juniori din România.

- *secția de natație*, care are în componență 10 sportivi, a obținut rezultate bune la competițiile naționale la juniori și cadeți.

- *secția de atletism* are 2 sportivi legitimați, au obținut rezultate deosebite la compionatele universitare naționale și la cele de tineret.

Se constată faptul că USV participă la cofințarea Clubului Universitar cu suma de 130.000 lei, precum și pentru burse de performanță sportivă ca urmare a câștigării competiției europene universitară cu valoarea totală de 100.000 lei. Se remarcă și faptul că pentru componenții echipei de handbal sunt asigurate burse lunare în valoare de 75.000 lei.

Din punctul de vedere al membrilor comisiei C4, rezultatele obținute sunt deosebite datorită implicării conducerii USV, a cadrelor didactice de la Facultatea de Educație Fizică și Sport, respectiv autorităților locale sau asociațiile care au sprijinit aceste activități.

Recomandarea ar fi o susținere financiară mai bună a clubului USV, dar și a celorlalte secții care funcționează în cadrul universității.

Concluzii

Resursa umană reprezintă cea mai importantă componentă a unei instituții, iar dezvoltarea acesteia este în concordanță cu planul managerial propus.

Din datele prezentate s-a observat continua preocupare pentru dezvoltarea patrimoniului USV, din fonduri proprii sau bugetare, singurul impediment observat este cel dat de termenele de proiectare și execuție care uneori conduc la finalizarea cu întârziere a obiectivelor propuse.

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră a desfășurat o activitate intensă pe parcursul anului universitar 2022 - 2023, care poate fi îmbunătățită dacă va avea un număr mai mare de specialiști.

Clubul Sportiv Universitar a reușit și în anul 2023 să obțină rezultate deosebite ca urmare a implicării factorilor de decizie de la toate nivelele.

Propunerea comisiei

În urma analizei celor patru secțiuni menționate, comisia de specialitate C4, propune spre validare Senatului USV capitolele din Raportul privind starea Universității pe care le-a monitorizat (resurse umane, administrarea și dezvoltarea patrimoniului, situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente, activitățile din cadrul CSU).

Votul pentru prezentul raport a fost deschis iar opțiunea membrilor comisiei este confirmată prin semnătura dată.

REFERATUL COMISIEI DE SPECIALITATE

ASUPRA

RAPORTULUI RECTORULUI PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII - 2023

Aprecierile comisiei privind conținutul raportului

Comisia pentru Imaginea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și Cooperare Internațională a analizat următoarele capitole din Raportul privind starea universității:

- **Capitolul V – Imaginea universitară;**
- **Capitolul VI – Dimensiunea Internațională – Colaborări, Parteneriate Internaționale ;**
- **Capitolul VII – Biblioteca și Editura Universității.**

1. Conținutul **Capitolului V – Imagine universitară** – se referă în mod succint la principalele linii și strategii de acțiune în anul 2023 pentru generarea unei vizibilități sporite a universității.

Remarcăm faptul că Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a depus eforturi pentru promovarea „rezultatelor onorante înregistrate în plan academic, reușitele manageriale, dar și constantele eforturi de îmbunătățire a condițiilor de desfășurare a activităților academice”.

Observăm în ultimii ani o evoluție remarcabilă a USV în clasamentele internaționale:

- ☑ **Webometrics Ranking of World Universities 2023:** USV ocupă locul 6 între instituțiile de învățământ superior din România evaluate și locul 1413 din cele 31.000 de universități prezente în clasament (clasare în creștere față de anul anterior în care era locul 16 la nivel național și locul 2320 la nivel mondial);
- ☑ **QS World University Rankings 2024:** USV se plasează în eșalonul universităților 1201 – 1400. Astfel, USV a fost ierarhizată drept una dintre cele 1500 de universități de excelență pe plan mondial și între cele mai performante 13 universități din România (față de 2022 USV se află în același eșalon la nivel mondial, iar la nivel național era într-o categorie care cuprindea primele 11 universități);
- ☑ **THE World University Rankings 2024:** USV se situează pe o poziție onorabilă la nivel mondial, între primele 1100 de universități ale lumii, dintr-un total de 1403 de universități ierarhizate, precum și pe poziția 6 la nivel național, dintre cele 8 universități românești care se regăsesc în clasament (în anul 2022 USV s-a clasat pe locurile 3-4 la nivel național și dintre cele 13 românești aflate în clasament);
- ☑ **QS Europe University Rankings 2024:** USV ocupă locul al 12-lea la nivel național, locul 81 între universitățile din Europa de Est și se află în eșalonul universităților 551 – 600, la nivel European;

- ☑ **QS World University Rankings: Sustainability 2024:** USV ocupă locul al 6 – lea la nivel național și se află între primele 1100 de universități la nivel Mondial;
- ☑ **Metarankingul universitar al Ministerului Educației 2023:** USV ocupă locul 15 în această ierarhie națională.

Coordonarea activității de comunicare și de promovare a imaginii universității a fost orientată, în prima parte a anului 2023, către elaborarea și distribuirea de materiale promoționale și de publicații academice. 2023 a fost un an special, care a presupus o preocupare semnificativă pentru promovarea activităților prilejuate de celebrarea a 60 de ani de învățământ superior la Suceava.

Se constată că Serviciul de Relații Publice, Comunicare și Imagine a USV (SRPCI) a monitorizat respectarea identității vizuale a universității și menținerea standardelor vizuale specifice.

Referitor la relațiile publice, pe parcursul anului 2023, SRPCI a întocmit, a adaptat și a distribuit partenerilor media un număr de 163 comunicate de presă (față de 170 anul anterior) și a organizat 5 conferințe de presă (același număr și în 2022).

Constatăm că, pentru prezența universității în social media, datele cantitate ale următorilor arată o ușoară creștere față de anul anterior.

2. În Capitolul VI – Dimensiunea Internațională – Colaborări, Parteneriate Internaționale sunt prezentate rezultate importante ale prezenței internaționale a USV pe piața educațională.

Remarcăm, în mod deosebit, participarea USV în consorțiul NEOLAIa, alături de alte opt universități de prestigiu din străinătate.

Pentru anul 2023, apreciem activitatea intensă desfășurată la cele două lectorate de limbă română ale Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, Lectoratul de limbă română de la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți și Lectoratul de limbă română din cadrul Universității Naționale Politehnice din Odesa, activitățile la cel din urmă s-au desfășurat exclusiv on-line pe fondul conflictului militar dintre Federația Rusă și Ucraina, orașul și regiunea Odesa fiind ținta a numeroase atacuri aeriene.

Pe plan internațional, în 2023, au existat colaborări cu prestigioase organisme și organizații internaționale (la fel ca în anul 2022): USV este afiliată la EUA – European Association of Universities, AUF – Agence Universitaire de la Francophonie, Conferința Rectorilor Dunăreni. De asemenea, USV a continuat și activitatea în cadrul Consorțiului Universităților din Republica Moldova, România și Ucraina (CUMRU), în cadrul Consorțiului Transfrontalier Universitar Bucovinean, Consorțiului Collegium Carpathicum și Consorțiului NEOLAIa (European Universities).

În 2023, protocoalele pe termen lung, aflate în derulare la USV, au fost cu 148 instituții, cu 5 mai mult decât anul trecut.

Remarcăm că, în anul 2023, s-au derulat acorduri internaționale cu 10 universități (cu unul mai mult decât în 2022) din Republica Moldova, Ucraina, Spania pentru 23 programe de studii cu dublă diplomă (cu 3 programe de studii mai mult decât anul anterior).

În ceea ce privește acordurile ERASMUS + derulate de universitatea suceveană, observăm cele 271 acorduri cu instituții din țările membre UE și țări partenere. Numărul de acorduri este în creștere cu 10 în valoare absolută, față de valoarea indicată în raportul referitor la anul 2022.

Un element important în procesul de internaționalizare îl reprezintă *numărul studenților străini* atrași de USV. Se remarcă o creștere constantă de la an la an. Dacă în rapoartele anterioare apare menționat pentru anul universitar 2018 – 2019 un număr de 984 studenți, în raportul privind starea universității în 2020 sunt menționați, pentru anul universitar 2019 – 2020, 1210 studenți, pentru anul universitar 2020 – 2021 erau înmatriculați un număr de 1288 studenți. La data de 1 octombrie 2022 erau 1400 studenți străini, iar pentru data de 1 ianuarie 2023 sunt menționați 1420 de studenți străini.

Față de anul anterior, constatăm o creștere cantitativă a mobilităților *outgoing* studenți cu 16,8% și o scădere a celor *incoming* studenți cu 6,9%. Pentru mobilitățile de personal observăm o creștere substanțială a mobilităților *incoming* în special pentru mobilitățile de predare (de la 4 la 26 de mobilități) și a celor de formare (de la 7 la 11 mobilități). Și la mobilitățile *outgoing* ale personalului observăm creșteri: pentru predare o creștere de aproape 15% (de la 47 la 54 de mobilități), iar la cele de formare o creștere de peste 50% (de la 43 la 65 de mobilități).

Mobilitățile internaționale ale personalului și studenților USV pentru anul 2023 sunt per total mai multe decât în anul 2022, în special datorită participărilor la manifestări științifice și mobilități Erasmus, chiar dacă pentru unele categorii deplasările raportate sunt mult diminuate (la stagiile de cercetare):

Nr. Crt.	Tipul deplasării	Numărul de deplasări 2023	Numărul de deplasări 2022
1	Manifestări științifice, cultural-sportive (conferințe, simpozioane, târguri, congrese etc.)	159	96
2	Stagii de cercetare, documentare	31	60
3	Mobilități Erasmus (studenți și personal)	244	197
4	Întâlniri de lucru în diferite proiecte	37	57
5	Dezvoltare parteneriate cu alte universități	31	40
	Total	502	450

În ceea ce privește proiectele derulate în cadrul programului Erasmus+ finanțat de Uniunea Europeană, se menționează și faptul că în anul 2023, la USV s-au derulat 11 proiecte (valoare apropiată de cea din anul 2022).

3. Referitor la activitatea bibliotecii și editurii USV pe durata anului 2023, **capitolul VII** al raportului, **Biblioteca și editura universității**, oferă o sinteză pertinentă asupra numeroaselor activități derulate. Sunt specificate de la bun început tipurile de activități care au avut loc la bibliotecă.

În softul Aleph, modulul Catalogare, pe parcursul anului 2023 au fost înregistrate 5904 titluri de carte și articole din periodice și seriale (creștere de 34% față de anul 2022).

În perioada ianuarie-decembrie 2023, au fost emise 2192 carduri noi (creștere de 3,6% față de anul 2022) și 4505 de carduri actualizate (creștere cu 21,4% față de anul anterior). Numărul total al utilizatorilor activi pentru anul 2023 a fost de 6697 (creștere cu 14,9% față de anul 2022). Numărul total de vizitatori intrați în Biblioteca USV a fost de peste 27300 (75% față de anul 2022), fapt explicat prin lucrările de amenajare, reparații efectuate în această perioadă, atât la parterul Corpului E, cât și la etaj.

Pentru anul 2023 a crescut numărul de accesări a acestor baze de date, facilitate prin participarea la Consorțiul Anelis (chiar dacă, pentru unele luni în 2023, nu au fost înregistrate aceste modificări din cauza unor modificări tehnice) astfel: pentru conexiunile web cu 7,29%, iar pentru cele de pe mobil cu 40,94%.

Concluzii și recomandări:

- Ca structură, *Raportul privind starea universității* ar trebui să prezinte succint informațiile relevante și evoluția cantitativă a unor indicatori prezentați comparativ pentru ultimii 4 ani.
- Recomandăm depunerea tuturor eforturilor pentru a fi clasați în cât mai multe dintre clasamentele internaționale incluse în Metarankingul internațional.
- Intensificarea eforturilor, inclusiv financiare, pentru creșterea numărului de mobilități *outgoing* și *incoming*.
- Intensificarea de achiziții de materiale didactice și de cercetare cu date de apariții recente în special pentru programele noi de studii.
- Creșterea prezenței activităților USV în media locală din județul Botoșani, diversificarea canalelor de promovare în Social Media și monitorizarea evoluției imaginii USV în rândul diverselor categorii de public vizate.

Propunerea comisiei: înaintarea spre validarea Senatului USV a capitolelor V, VI și VII din Raportul privind starea universității în anul 2023.