



Universitatea
Ștefan cel Mare
Suceava

RAPORT

privind starea universității

2021

CUPRINS

I. MISIUNE ȘI OBIECTIVE	3
II. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ.....	5
2.1. Structura programelor de studii.....	5
2.1.1. Studii universitare de licență	6
2.1.2. Studii universitare de masterat.....	9
2.1.3. Studii universitare de doctorat.....	12
2.1.4. Programe de conversie profesională.....	12
2.1.5. Programe de formare și dezvoltare profesională	13
2.2. Populația școlară	13
2.3. Burse și alte forme de sprijin financiar	18
III. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE	21
IV. STUDIILE DOCTORALE	28
V. IMAGINEA UNIVERSITARĂ	33
VI. DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ – COLABORĂRI, PARTENERIATE INTERNAȚIONALE	42
VII. BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII.....	45
VIII. SERVICIUL DE COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE	55
8.1. Specificul activității.....	55
8.2. Situația actuală a rețelei de date.....	55
8.3 Activități principale desfășurate în anul 2021	56
IX. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII	61
X. RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE.....	65
XI. SITUAȚIA FINANCIARĂ, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI.....	66
12.1. Execuția bugetară.....	66
12.2. Execuția bugetară comparativă pe 5 ani detaliată pe surse de finanțare.....	69
XII. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE.....	71
XIII. DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI	73
XIV. ACTIVITATEA DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ÎN CARIERĂ	78
XV. ACTIVITATEA CLUBULUI SPORTIV UNIVERSITAR DIN SUCEAVA	82
15.2. Secția sportivă Atletism	83
15.3. Secția sportivă Natație.....	83
Anexa 1	84
Anexa 2	177
Anexa 3	180
Anexa 4	181
Anexa 5	184
Anexa 6	193
Anexa 7	195
Anexa 8	205
Anexa 9	207
Anexa 10	209
Anexa 11	211
Anexa 12	213
Anexa 13	225
Anexa 14	228
Anexa 15	229
Anexa 16	236
Anexa 17	238
Anexa 18	240

I. MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Marcat de scenariile impuse pentru combaterea pandemiei de COVID-19, anul 2021 a însemnat pentru Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) o perioadă a provocărilor. Prioritățile comunității academice au vizat adaptarea activităților didactice, de cercetare și sociale la noul context epidemiologic, simultan cu identificarea și aplicarea unor măsuri de contracarare a efectelor propagării virusului SARS-CoV-2 care să nu afecteze calitatea activităților instituționale, didactice, de cercetare, administrative etc.

În acest sens, s-a impus luarea unor decizii sigure, flexibile și responsabile, care au angajat deopotrivă studenții și întregul corp didactic și administrativ. De precizat că USV a fost una dintre puținele universități din România care au desfășurat majoritatea activităților didactice *in situ* și că evaluarea studenților în sesiunile normale și în cele de finalizare a studiilor s-a desfășurat exclusiv în mod tradițional, față în față, ceea ce relevă că USV este o universitate centrată pe educație și cercetare, preocupată să asigure un act educațional de calitate, responsabil față de societate.

În același timp, din punct de vedere educațional și științific, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a cunoscut o dezvoltare semnificativă prin modernizarea programelor de studii existente, prin actualizarea informațiilor în RNCIS pentru 77 de calificări, prin autorizarea de programe de studii noi și prin înființarea Facultății de Medicină și Științe Biologice. Toate acestea sunt consecința unei politici asumate de adaptare continuă la cerințele pieței muncii și la dezvoltarea cunoașterii, dar și a strategiei de transformare a universității într-un vector de dezvoltare a societății, dublată de o infuzie de specialiști de înaltă competență și expertiză, personalități capabile să răspundă cu responsabilitate exigențelor unei societăți aflate în continuă schimbare,

Calitatea și performanțele oferite de USV au fost dovedite și de un alt fapt semnificativ. Dacă în 2019, în urma evaluării instituționale făcute de Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), USV obținea, pentru a treia oară consecutiv, cel mai înalt calificativ – „Grad de încredere ridicat” –, în 2021 USV a fost confirmată ca Instituție Organizatoare a Studiilor Universitare de Doctorat (IOSUD), prin acreditarea mai multor domenii de doctorat. Evaluarea externă făcută de ARACIS a reconfirmat dinamica ascendentă înregistrată de USV în ultimii ani, precum și impulsivitatea efortului de dezvoltare a resursei umane înalt calificate și a infrastructurii de cercetare aferente. Au fost acreditate 8 domenii din cadrul Școlii Doctorale de Științe Aplicate și Inginerești (Calculatoare și tehnologia informației, Geografie, Ingineria produselor alimentare, Inginerie electrică, Inginerie electronică, Telecomunicații și tehnologii informaționale, Inginerie industrială, Inginerie mecanică și Silvicultură) și 6 domenii din cadrul Școlii Doctorale de Științe Socio-Umane (Administrarea afacerilor, Contabilitate, Economie, Filologie, Filosofie și Istorie). Aceste domenii acoperă marea majoritate a programelor de studii din cadrul USV, la nivel de licență și masterat, aspect care oferă fiecărui student, actual sau potențial, șansa de a parcurge un traseu complet de studii superioare cuprinzând cele trei cicluri Bologna, asigurându-i astfel garanția accesului spre un loc de muncă din domeniile enumerate.

Accreditarea celor 14 domenii de doctorat nu poate decât să confirme calitatea programelor de studii doctorale ale universității sucevene și să ofere oportunități celor care visează la o carieră în domeniul cercetării sau în cel al învățământului superior.

Stabilite prin Carta Universității, misiunea, principiile de bază și obiectivele Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava constituie cadrul esențial pentru calitatea activităților desfășurate.

Misiunea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava constă în:

- a) valorificarea potențialului uman prin dezvoltarea de programe de studii în domenii diverse: științe ale naturii, științe ingineresti, științe biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educației fizice;
- b) promovarea valorilor și tradițiilor culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multicultural;
- c) susținerea principiilor fundamentale europene într-o zonă în care credibilitatea și identitatea Uniunii Europene trebuie să fie consolidate și extinse;
- d) conservarea și favorizarea diversității culturale și consolidarea legăturilor cu românii din afara granițelor țării;
- e) implicarea în dezvoltarea regională pentru recuperarea decalajelor economice existente în raport cu celelalte țări membre UE, oferirea de servicii către comunitate și internaționalizarea USV prin afilierea reală la politicile și mecanismele comunitare privind educația;
- f) formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate în context regional, național și transfrontalier;
- g) dezvoltarea gândirii critice, a inițiativei personale și de grup și a potențialului creativ al membrilor comunității academice;
- h) promovarea cercetării științifice, a creației literar-artistice și a performanței sportive;
- i) afirmarea culturii și științei românești în circuitul mondial de valori.

În vederea realizării acestei misiuni, USV a urmărit respectarea Planului strategic, concretizat în planuri operaționale anuale, ale cărui obiective strategice generale sunt următoarele:

1. Continuarea politicii de motivare a resursei umane în vederea creșterii calității educației și a cercetării științifice;
2. Intensificarea programului de investiții în infrastructura didactică și de cercetare a USV;
3. Creșterea implicării USV în dezvoltarea regională;
4. Consolidarea pozițiilor onorante obținute de USV în clasamentele naționale și internaționale;
5. Centrarea politicilor instituționale pe nevoile studenților și ale pieței muncii;
6. Dezvoltarea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava ca o universitate centrată pe educație și cercetare.

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava este și va rămâne o instituție recunoscută pentru excelența în educație și cercetare, deschisă experienței internaționale în spațiul global al educației prin îmbunătățirea calității activităților pe care le derulează și prin creșterea investițiilor eficiente care să stimuleze și să facă posibilă dezvoltarea în continuare a USV ca pol de cunoaștere, de educație și de instruire.

II. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ

2.1. Structura programelor de studii

Structura academică a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava cuprinde 11 facultăți, a căror ofertă educațională vizează dezvoltarea unor competențe profesionale și transversale în domenii diverse, precum științe ale naturii, științe ingineresti, științe medicale și biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educația fizică.

La nivelul celor 11 facultăți:

- Drept și Științe Administrative;
- Economie, Administrație și Afaceri;
- Educație Fizică și Sport;
- Inginerie Alimentară;
- Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică;
- Istorie și Geografie;
- Litere și Științe ale Comunicării;
- Medicină și Științe Biologice;
- Silvicultură;
- Științe ale Educației.

sunt organizate programe de studii universitare de licență învățământ cu frecvență (IF) sau/și învățământ la distanță (ID), cu o durată de trei sau patru ani și studii universitare de masterat, cu o durată de doi ani.

Conform Hotărârii de Guvern nr. 883/2021 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 403/2021 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2021-2022, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava dispune de 68 de programe de studii universitare de licență (59 programe de studii la de învățământ cu frecvență (IF) și 9 programe la învățământ la distanță (ID), 11 programe de conversie profesională și 50 de programe de studii universitare de masterat, dintre care trei programe în limba engleză, un program în limba franceză. 10 programe de masterat asigură pregătirea în studii universitare integrate care conduc la dublă diplomă. De asemenea, în cadrul USV se desfășoară studii universitare de doctorat în 15 domenii, sub îndrumarea a 66 de profesori conducători de doctorat, din care 45 titulari ai Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, 12 conducători pensionați și 9 conducători afiliați.

În anul 2021 au fost activate la admitere un număr de 49 programe de studii de licență la de învățământ cu frecvență (IF), 8 programe la învățământ la distanță (ID), 8 programe de conversie profesională, 33 de programe de studii universitare de master și studii universitare de doctorat în 14 domenii.

Este de remarcat autorizarea provizorie de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) a unui număr de 3 programe noi de studii la învățământ cu frecvență (IF) și 5 programe de studii universitare de masterat, după cum urmează:

Licență:

- *Biologie;*
- *Biochimie;*
- *Drept european și internațional.*

Master:

- Globalizare și diplomație economică
- Istorie: Permanențe, interferențe și schimbare.
- Etică aplicată și auditul eticii în organizații;
- Inginerie mecanică asistată de calculator.
- Nutriție și recuperare medicală

În anul 2021, s-au întocmit documentațiile în vederea înființării următoarelor programe de studii universitare:

- Licență:
- Educație timpurie;
 - Cinematografie, fotografie, media - comunicare audio vizuală: scenaristică, publicitate-media;
 - Informatică aplicată pentru logistică și lanțuri de aprovizionare;
 - Matematică – informatică;
- Master:
- Managementul serviciilor sociale și de securitate comunitară;
 - Digitalizare și Data Science.

2.1.1. Studii universitare de licență

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava asigură școlarizare în primul ciclu de studii universitare, cel al studiilor de licență, atât la forme de învățământ cu frecvență, cât și la distanță. Pentru programele de studii de 3 ani, în domeniul studiilor umaniste și socio-economice, sunt alocate 180 de credite transferabile, iar pentru studiile ingineresti, drept și medicină, cu o durată de 4 ani, 240 de credite transferabile.

Oferta educațională pentru studii universitare de licență a fost structurată, pentru anul universitar 2021-2022, după cum urmează:

Tabel 2.1.1. Programe de studii universitare de licență (conform H.G. nr. 883/2021 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 403/2021):

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
1	Educație Fizică și Sport	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă	Acreditat	IF	180
		Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială	Acreditat	IF	180
		Biologie	Biologie	Autorizat provizoriu	IF	180
			Biochimie*	Autorizat provizoriu	IF	180
2	Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	Acreditat	IF	240
			Ingineria produselor alimentare	Acreditat	IF	240
			Protecția consumatorului și a mediului	Acreditat	IF	240
		Științe ingineresti aplicate	Științe gastronomice	Autorizat provizoriu	IF	240
3	Inginerie Electrică și	Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare	Acreditat	IF	240

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/ Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
	Știința Calculatoarelor	Ingineria sistemelor	Automatică și informatică aplicată	Acreditat	IF	240
		Inginerie electrică	Sisteme electrice	Acreditat	IF	240
		Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Electronică aplicată	Acreditat	IF	240
			Rețele și software de telecomunicații	Autorizat provizoriu	IF	240
		Inginerie energetică	Managementul energiei	Acreditat	IF	240
			Energetică și tehnologii informatice	Autorizat provizoriu	IF	240
		Ingineria autovehiculelor	Echipamente și sisteme de comandă și control pentru autovehicule	Autorizat provizoriu	IF	240
4	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Științe ingineresti aplicate	Echipamente și sisteme medicale	Autorizat provizoriu	IF	240
		Inginerie industrială	Tehnologia construcțiilor de mașini	Acreditat	IF	240
		Inginerie mecanică	Echipamente pentru procese industriale*	Acreditat	IF	240
			Inginerie mecanică	Autorizat provizoriu	IF	240
		Mecatronica și robotică	Mecatronica	Acreditat	IF	240
			Robotică	Autorizat provizoriu	IF	240
		Ingineria autovehiculelor	Autovehicule rutiere	Autorizat provizoriu	IF	240
5	Istorie și Geografie	Asistență socială	Asistență socială	Acreditat	IF	180
		Filosofie	Filosofie*	Acreditat	IF	180
		Geografie	Geografia turismului	Acreditat	IF	180
			Geografie	Acreditat	IF	180
		Istorie	Istorie	Acreditat	IF	180
		Relații internaționale și studii europene	Relații internaționale și studii europene	Acreditat	IF	180
		Sociologie	Resurse umane	Autorizat provizoriu	IF	180
6	Litere și Științe ale Comunicării	Limbă și literatură	Limba și literatura engleză - Limba și literatura germană / Limba și literatura română	Acreditat	IF	180
			Limba și literatura engleză - Limba și literatura modernă (spaniolă/ italiană)	Autorizat provizoriu	IF	180
			Limba și literatura franceză - Limba și literatură modernă (engleză, germană)	Acreditat	IF	180

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/ Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
			Limba și literatura română - Limba și literatură modernă (franceză, germană, spaniolă, italiană)	Acreditat	IF	180
			Limba și literatura ucraineană - Limba și literatură modernă (franceză, engleză) / Limba și literatura română	Acreditat	IF	180
			Limba și literatura franceză - O limbă și literatură modernă (spaniolă, italiană)	Autorizat provizoriu	IF	180
		Științe ale comunicării	Comunicare și relații publice	Acreditat	IF	180
			Media digitală	Autorizat provizoriu	IF	180
7	Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	Acreditat	IF	240
		Știința mediului	Ecologie și protecția mediului	Acreditat	IF	180
8	Drept și Științe Administrative	Drept	Drept	Acreditat	IF	240
			Drept european și internațional	Autorizat provizoriu	IF	240
		Științe administrative	Administrație publică	Acreditat	IF	180
			Poliție locală	Autorizat provizoriu	IF	180
9	Economie, Administrație și Afaceri	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	Acreditat	IF	180
			Economia comerțului, turismului și serviciilor	Acreditat	IF	180
		Cibernetică, statistică și informatică economică	Informatică economică	Acreditat	IF	180
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Acreditat	IF	180
		Economie	Economie generală și comunicare economică	Acreditat	IF	180
		Economie și afaceri internaționale	Afaceri internaționale	Acreditat	IF	180
		Finanțe	Finanțe și bănci	Acreditat	IF	180
		Management	Management	Acreditat	IF	180
		Științe administrative	Asistență managerială și administrativă	Acreditat	IF	180
10	Științe ale Educației	Științe ale educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	Acreditat	IF	180
		Psihologie	Psihologie	Autorizat provizoriu	IF	180

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/ Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
11	Medicină și Științe Biologice	Sănătate	Asistență medicală generală	Autorizat provizoriu	IF	240
			Balneofiziokinetoterapie și recuperare	Acreditat	IF	180
			Nutriție și dietetică	Acreditat	IF	180
			Tehnică dentară	Autorizat provizoriu	IF	180

* Programe neactivate pentru anul I de studii în anul universitar 2021-2022.

Tabel 2.1.2 Programe de studii universitare de licență - învățământ la distanță (ID) (conform H.G. nr. 883/2021 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la H.G. nr. 403/2021):

Nr crt.	Facultatea	Domeniul	Programul de studii	Autorizat Provizoriu / Acreditat	Forma de învățământ	Nr. Credite
1	Istorie și Geografie	Geografie	Geografia turismului	Acreditat	ID	180
			Geografie	Acreditat	ID	180
2	Litere și Științe ale Comunicării	Limbă și literatură	Limba și literatura română - Limba și literatură modernă (franceză, germană)	Acreditat	ID	180
3	Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	Acreditat	ID	240
4	Drept și Științe Administrative	Științe administrative	Administrație publică	Acreditat	ID	180
5	Economie, Administrație și Afaceri	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	Acreditat	ID	180
			Economia comerțului, turismului și serviciilor	Acreditat	ID	180
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Acreditat	ID	180
		Științe administrative	Asistență managerială și administrativă	Acreditat	ID	180

2.1.2. Studii universitare de masterat

O continuare firească a ciclului I de studii o reprezintă etapa de specializare și aprofundare a competențelor de specialitate din domeniul calificării prin studii universitare de masterat, ciclul II de studii. Pentru a corespunde exigențelor pieței muncii, fiecare dintre cele unsprezece facultăți cuprinde în oferta sa educațională programe de masterat de înaltă ținută. În permanentă adaptare la cerințele societății, USV oferă și programe de masterat cu predare în limbă străină sau în parteneriat cu universități din țară și străinătate.

Tabel 2.1.3. Programe de studii universitare de masterat (conform H.G. nr. 906/2021 pentru modificarea anexelor nr. 1-2 la H.G. nr. 385/2021):

Nr. Crt.	Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Durata studiilor	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
1	Educație Fizică și Sport	Știința sportului și educației fizice	Educație fizică școlară și activități extracurriculare	2 ani	română	IF	120
			Kinetoprofilaxie, recuperare și modelare corporală	2 ani	română	IF	120
2	Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	2 ani	română	IF	120
			Managementul igienei, controlul calității produselor alimentare și asigurarea sănătății populației	2 ani	română	IF	120
			Managementul securității mediului și siguranța alimentară	2 ani	română	IF	120
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Inginerie electrică	Tehnici avansate în mașini și acționări electrice	2 ani	română	IF	120
		Inginerie energetică	Sisteme moderne pentru conducerea proceselor energetice*	2 ani	română	IF	120
		Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Rețele de comunicații și calculatoare	2 ani	română	IF	120
			Securitate cibernetică*	2 ani	română	IF	120
		Calculatoare și tehnologia informației	Știința și ingineria calculatoarelor	2 ani	română	IF	120
		Ingineria sistemelor	Ingineria calculatoarelor și controlul proceselor*	2 ani	română	IF	120
		Inginerie și management	Management informatic în industrie și administrație*	2 ani	română	IF	120
4	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Inginerie și management	Expertiză tehnică, evaluare economică și management	2 ani	română	IF	120
			Expertiză tehnică, evaluare economică și management*	1,5 ani	română	IF	90
		Inginerie industrială	Ingineria și managementul calității, sănătății și securității în muncă	2 ani	română	IF	120
		Inginerie mecanică	Inginerie mecanică asistată de calculator*	1,5 ani	română	IF	90
		Mecatronica și robotică	Mecatronica aplicată*	2 ani	română	IF	120
			Mecatronica aplicată*	1,5 ani	română	IF	90
5	Istorie și Geografie	Relații internaționale și studii europene	Managementul relațiilor internaționale și cooperării transfrontaliere	2 ani	română	IF	120
		Istorie	Protejarea, valorificarea și managementul patrimoniului*	2 ani	română	IF	120
			Studii europene*	2 ani	română	IF	120
			Tradiție și inovație în turismul cultural și religios*	2 ani	română	IF	120

Nr. Crt.	Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Durata studiilor	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
		Geografie	GIS și planificare teritorială	2 ani	română	IF	120
			Turism și dezvoltare regională	2 ani	română	IF	120
		Filosofie	Etică aplicată și auditul eticii în organizații*	2 ani	română	IF	120
6	Litere și Științe ale Comunicării	Filologie	Cultură și civilizație britanică în contextul globalizării	2 ani	engleză	IF	120
			Limbă și comunicare	2 ani	română	IF	120
			Literatură română în context european	2 ani	română	IF	120
			Teoria și practica traducerii	2 ani	franceză	IF	120
7	Silvicultură	Silvicultură	Conservarea biodiversității și managementul ecosistemelor	2 ani	română	IF	120
			Managementul activităților din domeniul forestier	2 ani	română	IF	120
8	Drept și Științe Administrative	Drept	Drept european*	2 ani	română	IF	120
			Drept penal și criminalistică	2 ani	română	IF	120
		Științe administrative	Management și administrație europeană	2 ani	română	IF	120
9	Economie, Administrație și Afaceri	Științe administrative	Management și audit în administrație și afaceri	2 ani	română	IF	120
		Administrarea afacerilor	Administrarea și formarea resurselor umane în organizații	2 ani	română	IF	120
			Management și administrarea afacerilor	2 ani	română	IF	120
			Managementul firmelor de comerț, turism și servicii	2 ani	română	IF	120
			Planificarea noilor produse turistice și managementul destinației/ Planning of new tourism products and destination management	2 ani	engleză	IF	120
		Contabilitate	Audit și guvernanta corporativă	2 ani	română	IF	120
			Contabilitate, audit financiar și expertiză contabilă	2 ani	română	IF	120
		Economie	Globalizare și diplomație economică	2 ani	română	IF	120
		Economie și afaceri internaționale	Economie și afaceri internaționale*	2 ani	română	IF	120
10	Științe ale Educației	Științe ale educației	Comunicare didactică*	2 ani	română	IF	120
			Consiliere școlară și educație emoțională	2 ani	română	IF	120
			Managementul instituțiilor educaționale	2 ani	română	IF	120
			Reziliență în educație/ Resilience in Education	2 ani	engleză	IF	120
11	Medicină și Științe Biologice	Medicină	Nutriție și recuperare medicală	2 ani	română	IF	120

* Programe neactivate pentru anul I de studii în anul universitar 2021-2022.

2.1.3. Studii universitare de doctorat

În USV există 2 Școli doctorale: Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, aprobate prin Hotărârea Senatului USV nr. 68/15.05.2012, conduse de Directori ai Școlilor Doctorale.

Cele 15 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat sunt:

1. Administrarea afacerilor;
2. Calculatoare și tehnologia informației;
3. Contabilitate;
4. Economie;
5. Filologie;
6. Filosofie;
7. Geografie;
8. Ingineria materialelor;
9. Ingineria produselor alimentare;
10. Inginerie electrică;
11. Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;
12. Inginerie mecanică;
13. Inginerie industrială;
14. Istorie;
15. Silvicultură.

De asemenea, sunt organizate programe de cercetare postdoctorală avansată în următoarele domenii de studii:

1. Administrarea afacerilor;
2. Calculatoare și tehnologia informației;
3. Contabilitate;
4. Ingineria produselor alimentare;
5. Inginerie electrică;
6. Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;
7. Istorie;
8. Silvicultură.

Pe parcursul anului 2021, USV a parcurs un proces de evaluare periodică externă, conform prevederilor legale pentru confirmarea universității ca **Instituție Organizatoare a Studiilor Universitare de Doctorat** și pentru **acreditarea domeniilor de doctorat** din cadrul USV. În cadrul procesului de evaluare s-au întocmit rapoarte de auto-evaluare la nivel de instituție organizatoare de studii universitare de doctorat și la nivel de domenii de doctorat, și au avut loc peste 100 de întâlniri ale experților ARACIS cu reprezentanți ai universității, studenți doctoranzi, absolvenți și angajatori. Comisiile de experți evaluatori au constatat modul de îndeplinire a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță. Prin urmare, s-a decis menținerea acreditării pentru IOSUD-USV și pentru 14 domenii de doctorat supuse evaluării externe.

2.1.4. Programe de conversie profesională

Programele de conversie profesională sunt destinate cadrelor didactice încadrate în sistemul de învățământ preuniversitar cu diplomă de licență sau echivalentă și au ca finalitate dobândirea de către cadrele didactice din învățământul preuniversitar de noi competențe pentru noi specializări și/ sau ocuparea de noi funcții didactice, altele decât cele ocupate în baza formării inițiale. Programele de

conversie profesională organizate în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, cu respectarea prevederilor din *Normele metodologice de organizare și funcționare a programelor de conversie profesională a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar*, aprobate prin O.M.E.C.T.S. nr. 6194/ 2012, sunt următoarele:

Facultatea	Program de conversie profesională	Durata studiilor	Forma de învățământ	Nr. Credite
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	Educație tehnologică	2 ani	IF	120
Istorie și Geografie	Istorie	2 ani	IF	120
Litere și Științe ale Comunicării	Limba și literatura română, Limba și literatura engleză, Limba și literatura franceză, Limba și literatura germană, Limba și literatura italiană, Limba și literatura spaniolă, Limba și literatura ucraineană	2 ani	IF	120
Științe ale Educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	2 ani	IF	120

2.1.5. Programe de formare și dezvoltare profesională

În oferta educațională a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava sunt cuprinse următoarele programe de formare și dezvoltare profesională

Facultatea	Program formare și dezvoltare profesională	Durata	Nr. Credite
Facultatea de Drept și Științe Administrative	Protecția datelor cu caracter personal	180 ore	22
Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Fundamentele securității cibernetice	60 ore	4
	Securitatea sistemelor informatice	90 ore	6
	Managementul incidentelor de securitate cibernetică	60 ore	4
Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri	Manager de proiect (curs postuniversitar de specializare)	120 ore	-
	Competențe antreprenoriale	90 ore	-
Facultatea de Științe ale Educației	Management curricular – optimizare și creativitate în educație	90 ore	-
	Educație Timpurie Incluzivă și de Calitate acreditat prin O.M.E.C. nr. 4925/2020	100 ore	25
	Resurse Curriculare în Educația Timpurie, acreditat prin O.M.E.C. nr. 4925/2020	40 ore	10

2.2. Populația școlară

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, Regulamentul cadru privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere fiind anunțat public pe site-ul universității (<http://www.admitere.usv.ro/>) cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare. Admiterea la USV se organizează pe locuri finanțate de la buget și în regim cu taxă, aduse la cunoștința celor interesați prin afișarea acestora pe site-ul universității. Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu implică niciun fel de criterii discriminatorii legate de religie, apartenență la minoritățile naționale, sex etc.

Înaintea concursului de admitere, candidaților li se anunță taxele de școlarizare prin intermediul materialelor promoționale (broșuri, pliante, website). Concursul de admitere este organizat de facultăți, conform unei metodologii de admitere specifice aprobate de către Senatul universității. În condițiile impuse de pandemie și de restricțiile pentru înlăturarea răspândirii infectării cu SARS-COV 2, activitățile pentru Admiterea 2021 s-au desfășurat și online, candidații folosind platforme online pentru înscriere, înmatriculare sau plată a taxelor.

Pentru anul universitar 2021-2022, Ministerul Educației a alocat distinct un număr de locuri/granturi pentru studii finanțate de la bugetul de stat, special cu următoarele destinații: romei, domenii prioritare de dezvoltare ale României, absolvenți ai liceelor situate în mediul rural și locuri destinate formării inițiale a viitoarelor cadre didactice. La examenul de admitere din 2021, pentru studii universitare de licență, candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 1450 de locuri finanțate de la buget pentru cetățeni români (dintre care 6 locuri pentru candidații romei și 40 de locuri destinate absolvenților de licee situate în mediul rural), 1760 de locuri cu taxă (zi și ID) și 322 locuri pentru români de pretutindeni.

Tabel 2.2.1. Situația ocupării locurilor finanțate de la buget și a celor cu taxă pentru studii universitare de licență de către studenți cetățeni români și de către studenți români de pretutindeni

Facultatea	Nr. candidați fizic	Locuri ocupate			
		Buget	Taxă ZI	Taxă ID	Români de pretutindeni
Drept și Științe Administrative	510	120	193	74	17
Educație Fizică și Sport	214	128	27	0	12
Inginerie Alimentară	86	58	0	0	6
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	366	233	13	0	32
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	119	83	0	0	6
Istorie și Geografie	211	138	35	0	25
Litere și Științe ale Comunicării	307	175	25	0	42
Silvicultură	97	69	2	54	0
Economie, Administrație și Afaceri	651	204	126	211	154
Științe ale Educației	388	73	77	0	9
Medicină și Științe Biologice	298	169	20	0	11
Total	3247	1450	518	339	314

La examenul de admitere din 2021, pentru studiile universitare de masterat candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 770 de locuri finanțate de la buget și 939 de locuri cu taxă. 240 de locuri au fost destinate candidaților români de pretutindeni.

Tabel 2.2.2. Situația ocupării locurilor pentru studii universitare de masterat de către studenți cetățeni români și de către studenți români de pretutindeni

Facultatea	Nr. candidați fizic	Locuri ocupate		
		Buget	Taxă	români de pretutindeni
Drept și Științe Administrative	185	77	46	11
Educație Fizică și Sport	77	58	18	5
Inginerie Alimentară	47	40	2	8
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	138	89	5	36
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	35	31	2	1
Istorie și Geografie	72	42	1	26
Litere și Științe ale Comunicării	94	75	3	9
Silvicultură	46	44	1	1
Economie, Administrație și Afaceri	357	180	79	82
Științe ale Educației	145	91	46	1
Medicină și Științe Biologice	47	43	1	1
Total	1243	770	204	181

Tabel 2.2.3. Populația școlară a USV la data de 1 octombrie 2021

Facultatea/ domeniu	Licență				Masterat			Doctorat			Conve rsie	TOTAL
	FT	CT		Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total		
	IF	IF	ID		IF	IF		FT	CT			
Educație Fizică și Sport	343	56	0	399	142	21	163	0	0	0	0	564
Medicină și Științe Biologice	388	45	0	433	44	1	45	0	0	0	0	478
Inginerie Alimentară	268	6	0	274	113	6	119	16	15	31	0	410
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	849	58	0	907	219	10	229	43	24	67	0	1200
Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	262	21	0	283	64	4	68	11	6	17	0	368
Istorie și Geografie	439	52	41	532	134	11	145	35	57	92	10	687
Litere și Științe ale Comunicării	528	58	16	602	154	6	160	20	44	64	42	540
Silvicultură	239	13	165	417	90	4	94	13	11	24	0	535
Drept și Științe Administrative	482	412	199	1093	137	90	227	0	0	0	0	1320
Economie, Administrație și Afaceri	950	257	504	1711	459	160	619	33	40	73	0	2403
Științe ale Educației	243	190	0	433	140	86	226	0	0	0	163	822
an pregătitor	8	44	0	52	0	0	0	0	0	0	0	52
TOTAL STUDENȚI	4999	1212	925	7136	1696	399	2095	171	197	368	215	9814

Facultatea/ domeniu	Licență				Masterat			Doctorat			Conve rsie	TOTAL
	FT	CT		Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total		
	IF	IF	ID		IF	IF						
DSPP nivel I	1604	145	0	1749	0	0	0	0	0	0	0	1749
DSPP nivel II	0	0	0	0	320	28	348	0	0	0	0	348
DSPP postuniv. nivel I	0	0	171	171	0	0	0	0	0	0	0	171
DSPP postuniv. nivel II	0	0	0	0	0	56	56	0	0	0	0	56
DSPP TOTAL	1604	145	171	1920	320	84	404	0	0	0	0	2324
Grade didactice												1024

Tabel 2.2.4. *Dinamica numărului total de studenți înmatriculați în USV 2017-2021 (licență/masterat/doctorat/conversie postuniversitară/an pregătitor dată de referință 01 octombrie/an universitar)*

Nr. Crt.	Facultatea	An universitar 2017/2018			An universitar 2018/2019			An universitar 2019/2020			An universitar 2020/2021			An universitar 2021/2022		
		Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total
1	Educație Fizică și Sport	473	129	602	551	146	697	614	220	834	693	278	971	485	77	562
2	Inginerie Alimentară	511	21	532	502	19	521	487	25	512	489	23	512	397	27	424
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	1058	109	1167	1186	58	1244	1160	79	1239	1171	124	1295	1111	92	1203
4	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	357	33	390	351	23	374	325	21	346	354	47	401	337	31	368
5	Istorie și Geografie	555	158	713	580	124	704	623	120	743	639	190	829	608	171	779
6	Litere și Științe ale Comunicării	664	215	879	699	208	907	708	165	873	694	232	926	710	210	920
7	Silvicultură	388	212	600	377	191	568	387	199	586	363	199	562	342	193	535
8	Facultatea de Drept și Științe Administrative	328	482	810	413	549	962	523	581	1104	536	669	1205	619	701	1320
9	Economie, Administrație și Afaceri	987	1069	2056	1198	940	2138	1349	979	2328	1390	1129	2519	1442	961	2403
10	Facultatea de Științe ale Educației	239	378	617	265	379	644	304	393	697	285	455	740	383	439	822
11	Medicină și Științe Biologice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	432	46	478
TOTAL		5560	2806	8366	6122	2637	8759	6489	2784	9273	6614	3346	9960	6866	2948	9814

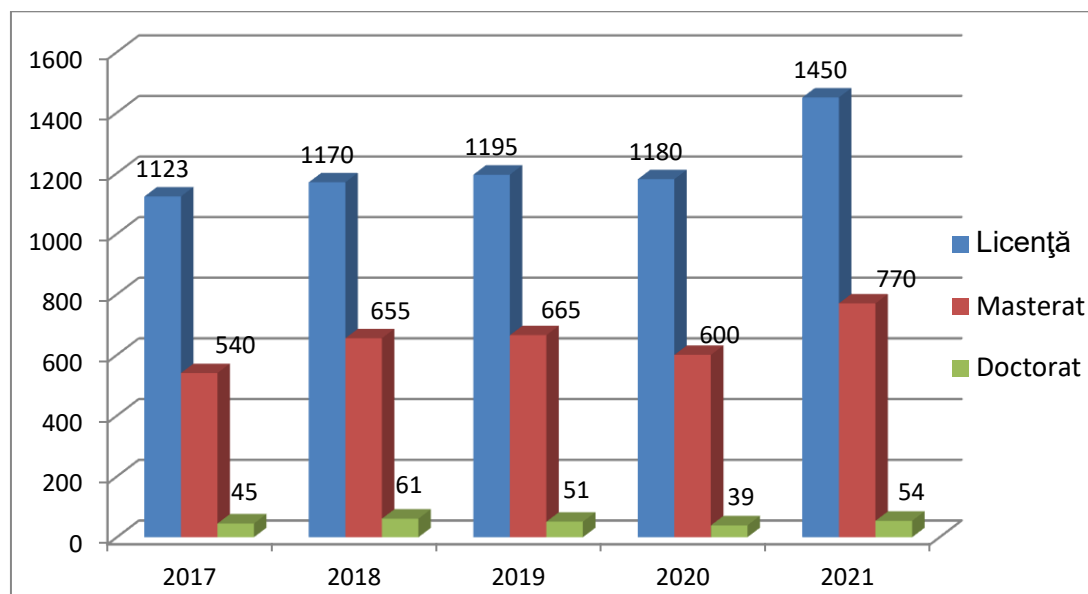
Tabel 2.2.5. Dinamica numărului de studenți străini înmatriculați în USV 2017-2021 la studii universitare de licență, masterat și doctorat

Nr. Crt	Facultatea	An universitar 2017/2018				An universitar 2018/2019				An universitar 2019/2020				An universitar 2020/2021				An universitar 2021/2022			
		Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV
1	Educație Fizică și Sport	14	9	2	0	41	5	2	0	51	1	1	0	66	2	2	0	38	1	1	0
2	Inginerie Alimentară	31	2	0	0	58	1	0	0	54	13	0	0	58	15	1	0	60	2	1	0
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	91	6	5	0	148	2	1	0	179	13	2	0	175	18	4	1	160	4	2	0
4	Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică	12	6	0	0	18	6	0	0	19	6	0	0	21	1	0	0	22	1	2	0
5	Istorie și Geografie	60	14	3	0	109	7	0	0	134	12	0	0	137	17	4	0	123	3	6	0
6	Litere și Științe ale Comunicării	70	14	0	3	140	1	0	2	147	6	4	2	118	7	5	12	110	3	5	45
7	Silvicultură	6	0	0	0	10	0	0	0	10	0	1	0	11	1	0	0	5	0	0	0
8	Facultatea de Drept și Științe Administrative	46	10	5	0	65	1	6	0	72	7	4	0	69	6	2	0	69	0	4	0
9	Economie, Administrație și Afaceri	160	26	5	3	338	7	4	4	415	45	6	3	450	93	3	3	450	58	24	7
10	Facultatea de Științe ale Educației	3	4	0	0	3	1	0	0	6	0	0	0	13	0	0	0	19	0	0	0
11	Medicină și Științe Biologice																	22	0	0	0
TOTAL		493	91	20	6	930	31	13	6	1087	103	18	5	1118	160	21	16	1078	75	45	52

Tabel 2.2.6. Evoluția locurilor bugetate pentru candidații cetățeni români alocate și ocupate în USV, pentru cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat și doctorat)

Nr. Crt.	Ciclul universitar	2017	2018	2019	2020	2021
1	Licență IF	1123	1170	1195	1180	1450
2	Masterat	540	655	665	600	770
3	Doctorat	45	61	51	39	54
TOTAL		1708	1886	1911	1819	2274

Grafic 2.2.1. Evoluția locurilor bugetate



Evoluția studenților străini admiși la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, pentru cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat și doctorat), în ultimii 5 ani, este prezentată în tabelul următor:

Tabel 2.2.7. Numărul studenților străini admiși la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

Nr. Crt.	Ciclul universitar	2017	2018	2019	2020	2021
1	Licență	246	368	310	301	366
2	Masterat	111	155	160	198	181
3	Doctorat	9	13	10	14	6
Total		366	525	480	513	553

2.3. Burse și alte forme de sprijin financiar

Studenții care urmează programe de studii la cele 11 facultăți din cadrul USV, fie la ciclul de licență, fie la masterat, la învățământ cu frecvență, beneficiază de burse și alte forme de sprijin material conform legislației în vigoare și reglementărilor interne. În funcție de rezultatele profesionale obținute, de rezultatele importante în activitatea culturală și sportivă, de promovare a imaginii universității, dar și pentru suplimentarea susținerii financiare a studenților, USV acordă următoarele categorii de burse:

- burse pentru stimularea performanței:
- a) burse de performanță
- b) burse de merit
- burse sociale;
- burse sociale ocazionale;
- burse speciale de performanță;
- alte tipuri de burse speciale;
- alte forme de sprijin financiar.

De asemenea, studenții beneficiază de subvenții individuale de sprijin pentru cazare și de decontarea în procent de 50% din valoarea abonamentelor și biletelor de transport auto urban și interurban, dar și de susținerea participării la manifestări științifice naționale și internaționale, respectiv la concursuri studențești în țară sau în străinătate.

Fondurile destinate burselor și altor forme de sprijin financiar sunt alocate de către Ministerul de resort, prin contractul instituțional, iar USV suplimentează anual fondul de burse prin venituri proprii (Legea nr. 1/2011, Art. 223, al.11). Astfel, bursele acordate în anul 2021 au fost în sumă de 16.672.162 lei din fonduri provenite de la bugetul de stat, iar din venituri proprii a fost acordată pentru burse, suma de 90.246 lei. Având în vedere participarea studenților la activitățile desfășurate on-line, pentru anul universitar 2020-2021, tot din venituri proprii, USV a acordat studenților din anul I un sprijin material în valoare de 1.607.690 lei, sub forma unui laptop sau a unei tablete însoțite de un card SIM cu abonament de date cu o durată de valabilitate de minim 9 luni, conform Hotărârii de Senat nr. 77/28.05.2020 .

De asemenea menționăm faptul că, pentru anul universitar 2020-2021, bursele sociale au fost majorate cu suma de 50 lei/lună, sumă destinată procurării de către studenți a măștilor de unică folosință și de asemenea au fost decontate teste RT-PCR pentru virusul COVID-19 în cazul a 1665 studenți, în sumă de 302.246 lei, conform Hotărârii de Senat nr. 105/10.09.2020.

Beneficiarii burselor de performanță, de merit, dar și a celor sociale, sociale ocazionale și speciale, precum și cuantumul acestora sunt stabilite la nivelul fiecărei facultăți, la începutul fiecărui semestru/ an, în funcție fie de rezultatele obținute, fie raportat la situația materială, cu încadrarea în fondurile alocate.

Valoarea totală a celor 8.611 burse semestriale acordate la nivelul USV a fost de 18.370.098 lei, iar distribuția lor, pe categorii de burse este următoarea:

- *burse de performanță științifică*: 282.417 lei, sumă ce reprezintă un procent de 1,54% din suma totală;
- *burse sociale*: 3.384.502 lei, sumă ce reprezintă un procent de 18,42% din suma totală;
- *burse de merit*: 5.847.198 lei, sumă ce reprezintă un procent de 31,83% din suma totală;
- *burse pentru studenții bursieri ai statului român*: 3.435.830 lei, sumă ce reprezintă un procent de 18,70% din suma totală;
- *burse pentru doctoranzi*: 1.344.400 lei, sumă ce reprezintă un procent de 7,32% din suma totală;
- *burse speciale inclusiv cele de performanță cultural-artistică, sportive și de promovare a imaginii USV*: 1.202.641 lei, sumă ce reprezintă un procent de 6,54 % din suma totală;
- *burse sociale ocazionale, burse sociale ocazionale de maternitate și deces*: 936.770 lei, sumă ce reprezintă un procent de 5,10% din suma totală;
- *burse de sprijin financiar*: 26.404 lei, sumă ce reprezintă un procent de 0,14% din suma totală;
- *burse de sprijin material*: 1.607.690 lei, sumă ce reprezintă un procent de 8,75% din suma totală;
- *decontare teste RT-PCR pentru virusul COVID 19*: 302.246 lei, sumă ce reprezintă un procent de 1,65% din suma totală;

Tabel 2.3.1. Numărul bursei acordate în anul universitar 2020-2021 și cuantumul lor (min./max.):

Tipuri de burse	Sem.I	Sem.II	Nr. total burse	Cuantum burse – min./max. (lei)
- burse de performanță științifică	29	31	60	801/1200
- burse speciale de performanță cultural artistică și sportivă	45	51	96	300/4000
- burse de merit:				
* studenți români	966	1044	2010	622/850
* studenți bursieri ai statului român			1118	317/418
* doctoranzi români			70	1550/1800
- burse sociale	590	537	1127	650
- burse sociale ocazionale	379	342	721	600/650
- burse sociale ocazionale de maternitate și deces	25	53	78	4000/6000
- burse de sprijin financiar	5	17	22	225/1753
- burse de sprijin material – (v.p.)			1400	1150
- burse speciale studenți senatori	1	16	17	321/1500
- burse promovare USV		18	18	100/300
- burse speciale pentru implicarea în activități extracurriculare și de voluntariat	96	53	149	100/900
- burse speciale – (v.p.)	18	42	60	250/6500
- decont test RT-PCR – COVID 19			1665	100/200
			8611	

În ceea ce privește subvenția individuală de cazare, în anul 2021, au fost 11 studenți beneficiari cu suma de 8.216 lei, iar valoarea acordată pentru decontarea în procent de 50% a transportului auto urban și interurban a fost de 27.505 lei.

III. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Conform Cartei proprii, USV își asumă misiunea de cercetare științifică, dezvoltare, inovare, transfer tehnologic în domeniul științelor, al științelor ingineresti, al artelor și al literelor. USV a fost acreditată ca unitate națională de cercetare și dezvoltare de către Ministerul Cercetării și Inovării. Calitatea activității de cercetare din USV și a managementului ei instituțional a fost evidențiată și de raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) din cadrul evaluării instituționale desfășurate în anul 2019 și finalizate cu acordarea calificativului „*Grad de încredere ridicat*” universității sucevene. Rezultatele înregistrate în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării în anul 2021, prin efortul și dăruirea majorității membrilor comunității academice sucevene, consolidează statutul cercetării universitare sucevene pe plan național și internațional.

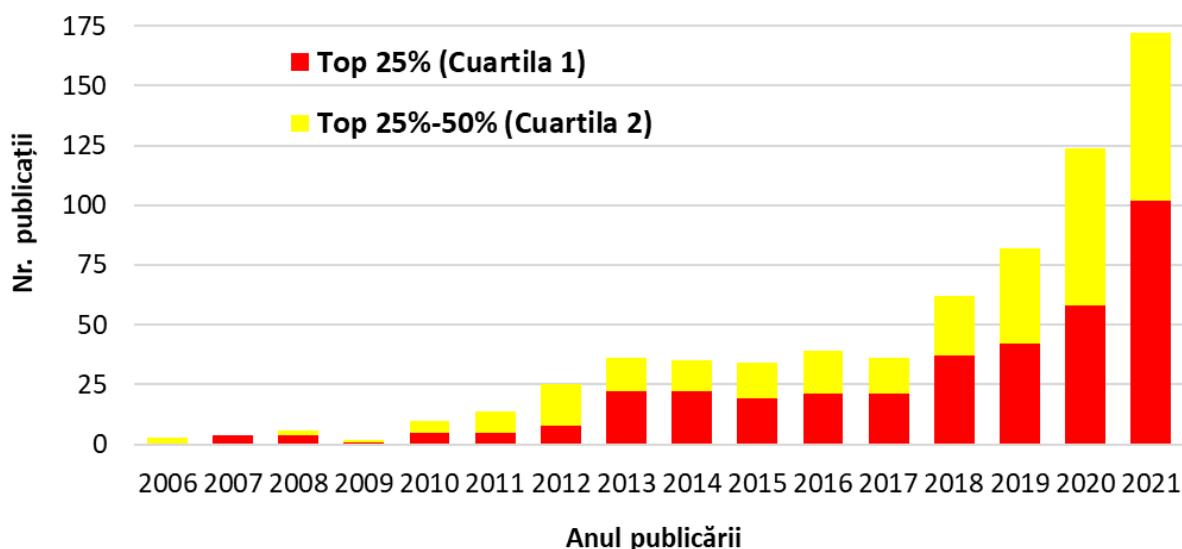
O primă analiză a rezultatelor cercetării USV din anul 2021 urmărește indicatori scientometrici asociați diseminării rezultatelor în reviste și volume indexate în principalele baze de date internaționale ISI / Clarivate Analytics Web of Science și SCOPUS. Situația detaliată a lucrărilor publicate cu afiliația USV în reviste indexate ISI (Clarivate Analytics) în anul 2021 este prezentată în [Anexa 1](#), cumulând un număr de 243 de lucrări din care 192 lucrări sunt publicate în reviste cotate ISI (i.e. reviste indexate ISI și cu factor de impact nenul). Astfel, se constată o creștere de 25% a acestui indicator comparativ cu anul 2020 și cu 79% comparativ cu media anuală înregistrată în perioada 2016-2020. Evoluția temporală a acestui indicator este prezentată în Tabelul 3.1. Al doilea indicator scientometric analizat este suma scorurilor relative de influență ISI ale revistelor în care au fost publicate articolele USV. Situația detaliată a scorurilor înregistrate în anul 2021 este prezentată în [Anexa 1](#), la nivelul USV, cumulându-se un scor de 263 pentru anul 2021. Astfel, se constată o creștere de 57% a acestui indicator comparativ cu anul 2020 și cu 79% comparativ cu media anuală înregistrată în perioada 2016-2020. Evoluția acestui indicator este prezentată numeric în Tabelul 3.1, indicând astfel o creștere a calității revistelor în care se publică articolele USV.

Tabel III.1: *Evoluția numărului de publicații USV în reviste cotate în baza de date ISI/Clarivate Analytics Web of Science, a Scorului Relativ de Influență cumulat pe USV și a numărului de citări ISI ale lucrărilor publicate de USV în reviste cotate ISI.*

Indicator / Perioada	Media anuală în 2006-10	Media anuală în 2011-15	Media anuală în 2016-20	2021*
Număr de lucrări USV publicate în reviste cotate ISI (i.e. indexate ISI cu factor de impact nenul)	26	66	107	192
Pondere lucrărilor USV în reviste cotate ISI editate în România	60%	31%	18%	2%
Scor Relativ de Influență cumulat al lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	7	65	147	263
Scor Relativ de Influență Individualizat cumulat al lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	4	26	53	122
Număr de citări indexate ISI ale lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	34	315	1802	3841

Creșterea calității revistelor în care sunt publicate lucrările USV este evidențiată și de faptul că 172 dintre cele 192 lucrări cotate ISI (i.e. 90%) sunt publicate în reviste aflate în prima jumătate a clasamentului ISI în domeniul lor de acreditare, 102 dintre ele situându-se în primul sfert al clasamentului (Zona roșie UEFISCDI), ceea ce continuă ascensiunea semnificativă înregistrată din ultimii 4 ani, comparativ cu perioada anterioară, după cum se poate observa și din Figura 3.1.

Figura 3.1 Evoluția publicațiilor USV în reviste ierarhizate în prima jumătate a clasamentelor internaționale conform ISI / Clarivate Analytics în perioada 2006-2021.



Al treilea indicator scientometric analizat, ce reprezintă o măsură a vizibilității și impactului rezultatelor cercetării din USV asupra generării de noi cunoștințe la nivel internațional, este numărul de citări indexate ISI ale lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI. La data elaborării prezentului raport, erau înregistrate 3841 citări în publicații ISI din 2021. Valoarea acestui indicator pentru anul 2021 trebuie considerată ca fiind un rezultat parțial, fiind estimată o creștere cu minimum 10% în urma indexărilor de volume din 2021 ce vor avea loc în anul 2022. Totuși, chiar și valoarea înregistrată în prezent reprezintă o creștere cu 34% comparativ cu valoarea finală pentru anul 2020 și cu 113% comparativ cu media anuală din perioada 2016-2020. Evoluția acestui indicator în perioada 2006-2021 este prezentată numeric în Tabelul 3.1. Această evoluție reflectă o creștere semnificativă a vizibilității și impactului rezultatelor cercetării din USV pe plan internațional.

Extinzând analiza rezultatelor în întreaga bază de date ISI Web of Science, constatăm, de asemenea, o evoluție impresionantă a numărului de citări indexate ISI obținute de lucrările USV indexate ISI, incluzând astfel și citările lucrărilor indexate ISI, dar care nu sunt cotate ISI (Figura 3.2). Deoarece volumele de conferințe trec, de fiecare dată, prin procese de evaluare, indexarea lor este întârziată iar o evaluare adecvată a acestui indicator pentru anul 2021 va putea fi făcută la finalul anului 2022. Această intensificare a impactului și vizibilității cercetării universității pe plan internațional a condus USV în topul universităților din România în ceea ce privește numărul de citări raportat la numărul de articole publicate. Astfel, analizând clasamentul realizat de QS University Ranking (*Emerging Europe and Central Asia University Ranking*), USV se situează pe locul 2 în România, după Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca la raportul dintre numărul de citări și numărul de lucrări publicate indexate în baza de date SCOPUS, după cum se poate observa în Figura 3.3.

Figura 3.2. Evoluția numărului de citări indexate ISI ale lucrărilor USV indexate ISI.

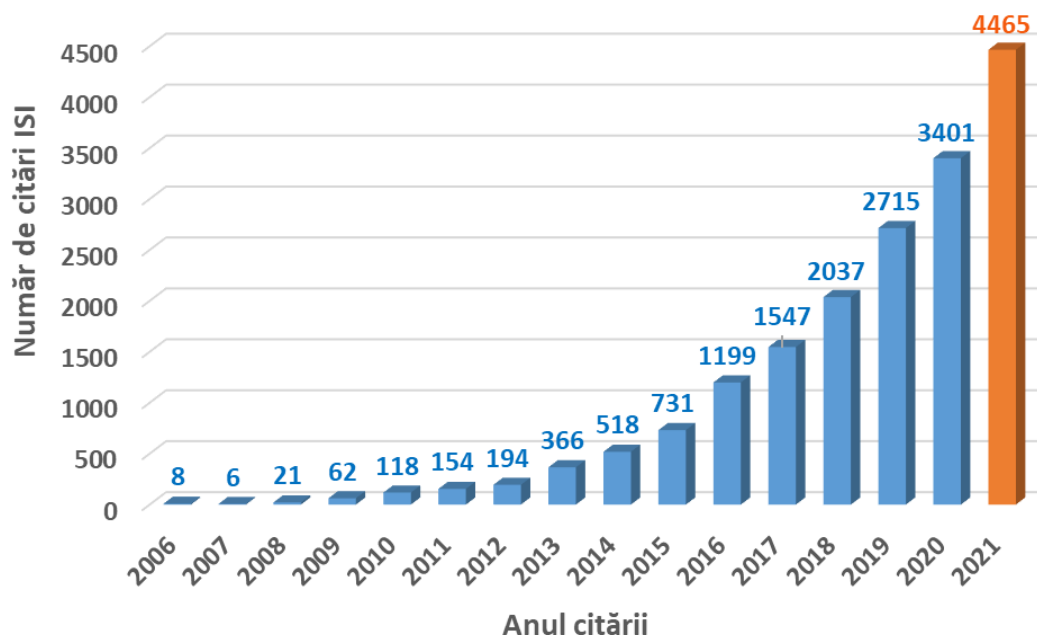
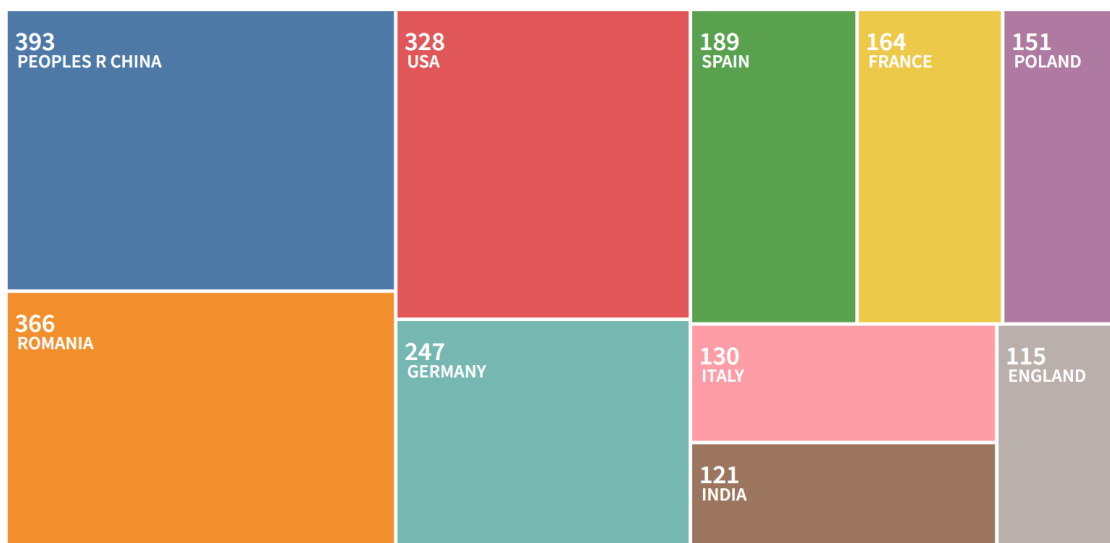


Figura 3.3. Top 5 universități din România în QS University Ranking (Emerging Europe and Central Asia University Ranking) pentru indicatorul privind raportul dintre numărul de citări și numărul de lucrări publicate de USV din ultimii 5 ani, conform SCOPUS.

QS TOP UNIVERSITIES RANKINGS		
↑ Rank	↓ University	↓ Citations per Paper
102	Babes-Bolyai University Cluj-Napoca, Romania	52.3
117	Ștefan cel Mare University of Suceava Suceava, Romania	45.6
122	University of Agronomic Sciences and... Bucharest, Romania	43.9
138	University of Bucharest Bucharest, Romania	37.9
176	The "Gheorghe Asachi" Technical University ... Iasi, Romania	23.6

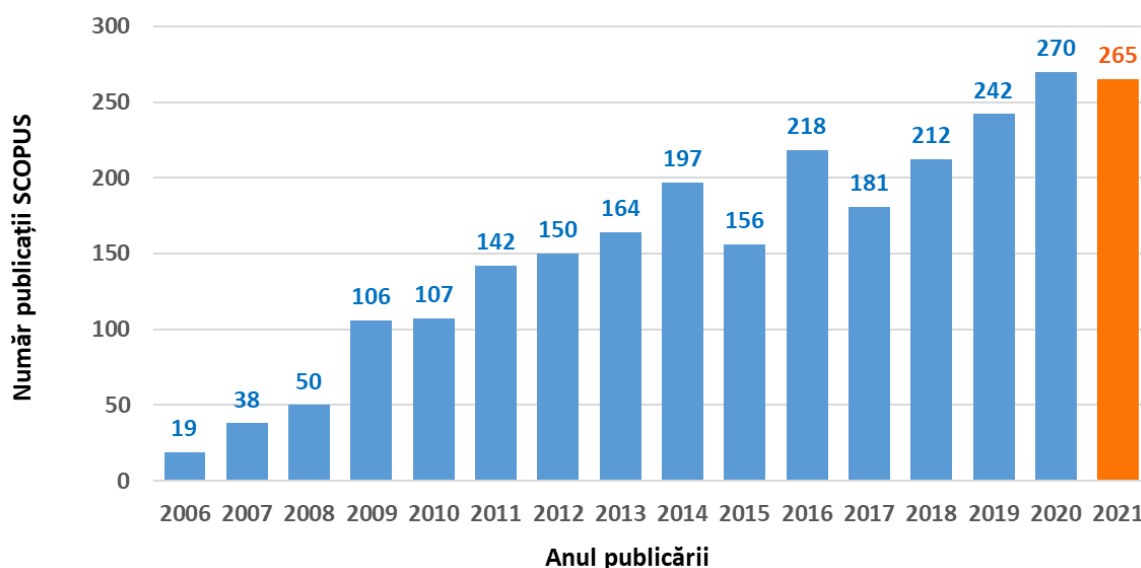
În Figura 3.4 este prezentată distribuția geografică a citărilor indexate ISI în anul 2021 obținute de lucrările USV indexate ISI, evidențiind recunoașterea internațională de care se bucură rezultatele cercetării din USV, precum și faptul că evoluția impresionantă a citărilor nu se datorează unui mecanism de citări colegiale, ci calității rezultatelor obținute.

Figura 3.4. Distribuția geografică a citărilor indexate ISI în anul 2021 obținute de lucrările USV indexate ISI (Top 10 țări).



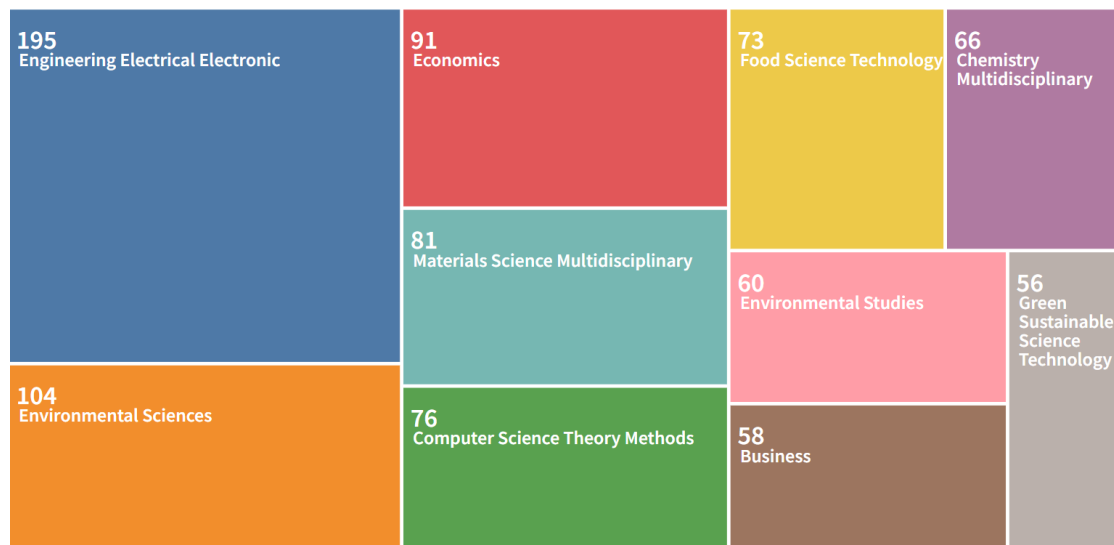
Analiza lucrărilor USV indexate în baza de date SCOPUS indică deja 265 de lucrări indexate în anul 2021, cu mențiunea că datele aferente anului 2021 sunt parțiale iar rezultatul final va indica un nou maxim absolut pentru USV (Figura 3.5). Deși ne propunem o creștere mai accentuată a numărului de articole indexate SCOPUS și ISI trebuie să avem în vedere și faptul că pandemia COVID-19 a afectat atât capacitatea de cercetare a USV din ultimii 2 ani cât și desfășurarea unor manifestări științifice cu volume indexate ISI și SCOPUS. Totodată, strategia de dezvoltare a USV a avut în vedere primordial, și a reușit, creșterea semnificativă a numărului de lucrări în reviste ierarhizate în prima jumătate și chiar primul sfert al clasamentelor internaționale. Această abordare este de așteptat să genereze o perioadă de stagnare a numărului total de indexări din cauza efortului mai mare și timpului mai îndelungat de pregătire a rezultatelor, elaborare a lucrărilor și de evaluare a acestora pentru a fi publicate în reviste din topul clasamentelor internaționale.

Figura 3.5 Evoluția numărului de lucrări indexate SCOPUS cu autori din USV. (Pentru anul 2021 datele sunt parțiale, o evaluare adecvată va putea fi făcută în anul 2022)



Analiza rezultatelor indexate ISI Web of Science și SCOPUS indică o bună acoperire a domeniilor de activitate științifică a USV însă nu toate aceste domenii ating zona de excelență la nivel internațional. În Figura 3.6 este prezentat topul primelor 10 domenii din punctul de vedere al numărului de lucrări indexate ISI cu autori din USV, publicate în ultimii 5 ani (perioada 2017-2021), distribuția pe domenii fiind realizată în funcție de categoriile de indexare Web of Science, primele 3 locuri fiind ocupate de Inginerie electrică și electronică cu 195 lucrări, Științele Mediului cu 104 lucrări și Economie cu 91 de lucrări.

Figura 3.6. Distribuția pe categorii de indexare Web of Science a lucrărilor indexate ISI cu autori din USV publicate în ultimii 5 ani, 2017 – 2021 (Top 10 categorii).



Aceste evoluții demonstrează o transformare majoră în activitatea de cercetare din universitate și în procesul de diseminare a rezultatelor acesteia, fapt vizibil și în clasamentele universităților realizate la nivel internațional. Astfel, USV se situează pe locul 172 din 450 de universități prezentate în *Topul internațional al universităților din Europa de Est și Asia Centrală* și, respectiv, locul 11 în Topul universităților din România, conform clasamentului realizat de către QS University Rankings (EECA 2022), la finalul anului 2021. Menționăm faptul că Topul QS University Rankings, realizat atât pe regiuni, cât și pe domenii de studiu, are la bază un număr de zece indicatori, după cum urmează: prestigiul în mediul academic internațional (30%), reputația în rândul angajatorilor (20%), numărul de publicații (indexate în Scopus) raportat la numărul de cadre didactice (10%), implicarea în rețele internaționale de cercetare (10%), raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți (10%), numărul de citări (indexate în Scopus) raportat la numărul de publicații (5%), ponderea cadrelor didactice care dețin titlul de doctor (5%), impactul instituției în mediul online (5%), ponderea cadrelor didactice din străinătate (2,5%) și ponderea studenților străini (2,5%). Precizăm că majoritatea datelor utilizate de acest clasament sunt obținute independent, din baze de date și evaluări/sondaje internaționale, iar informațiile raportate direct de universități parcurg un proces de validare înainte de a fi utilizate în cadrul topului. Din analiza pozițiilor ocupate de USV în clasamentul universităților din Europa de Est și Asia Centrală, pentru fiecare indicator component se poate concluziona că rezultatele USV la indicatorii ce măsoară activitatea de cercetare au condus la această poziționare foarte bună a universității. De asemenea, USV a intrat pentru prima dată în zona vizibilă a clasamentului mondial QS World University Ranking, clasându-se între primele 1300 de universități din lume și între primele 11 din România. Această plasare onorantă a USV în topul celor mai performante universități la nivel internațional confirmă progresul semnificativ înregistrat de USV în ultimul deceniu,

reflectat și în evaluările realizate recent de alte organisme internaționale specializate în clasificarea instituțiilor de învățământ superior, detaliate în secțiunea referitoare la activitatea de internaționalizare a universității.

O altă direcție de acțiune importantă pentru USV este activitatea de invenție și de brevetare a invențiilor rezultate, USV fiind lider național între universitățile românești atât în ce privește numărul de brevete acordate de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM) în ultimul deceniu, cât și în ceea ce privește numărul de cereri de brevete de invenție înregistrate la OSIM. Acest fapt a fost confirmat și de clasamentul publicat de OSIM în anul 2021 și realizat pe baza cererilor depuse de universități în perioada 2010 – 2020, din care am extras, pentru Tabelul 3.2, topul primelor 10 universități. O situație detaliată a acestei statistici OSIM este prezentată în [Anexa 2](#). În anul 2021, 25 dintre cererile de brevete depuse de USV la OSIM au fost publicate în Buletinul Oficial de Proprietate Intelectuală (BOPI) iar pentru 8 dintre cererile de brevete depuse în anii anteriori au fost acordate USV brevetele de invenție, informațiile privind aceste noi brevete ale USV fiind prezentate în [Anexa 3](#). Acești indicatori de invenție și brevetare la nivel național înregistrează o scădere comparativ cu media anuală din perioada 2016 – 2020, situație ce poate conduce la pierderea poziției de lider național a USV în topurile OSIM. Totuși, strategia universității a fost de a încuraja brevetarea la nivel european, iar 24 dintre cererile de brevete ale USV au fost înregistrate în perioada 2018 – 2021 la Oficiul European de Brevetare de la Munchen, 6 dintre acestea fiind înregistrate în anul 2021. Lista cererilor de brevet EPO ale USV este prezentată în [Anexa 4](#), împreună cu statutul fiecărei cereri. Remarcăm faptul că pentru 2 dintre cererile de depuse de USV la EPO s-au acordat deja brevete europene.

Tabel 3.2 Top 10 universități după numărul de cereri de brevete de invenție înregistrate la Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM) în perioada 2010–2020, publicat de OSIM în anul 2021.

Statistici O.S.I.M.		
Cereri de brevet de invenție înregistrate de universități la OSIM în perioada 2010-2020*		
- ordonare numerică număr de cereri -		
Nr. crt.	Denumire universitate	Nr. cereri
1	UNIVERSITATEA "ȘTEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA	472
2	UNIVERSITATEA TEHNICĂ "GHEORGHE ASACHI" DIN IAȘI	267
3	UNIVERSITATEA POLITEHNICA DIN BUCUREȘTI	229
4	UNIVERSITATEA "TRANSILVANIA" DIN BRAȘOV	202
5	UNIVERSITATEA TEHNICĂ DIN CLUJ-NAPOCA	187
6	UNIVERSITATEA "DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI	105
7	UNIVERSITATEA "BABEȘ BOLYAI" DIN CLUJ-NAPOCA	68
8	UNIVERSITATEA "POLITEHNICA" DIN TIMIȘOARA	60
9	UNIVERSITATEA MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚĂ ȘI TEHNOLOGIE "GEORGE EMIL PALADE" DIN TÂRGU MUREȘ	57
10	UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI	54

Atragerea veniturilor prin proiecte pentru activități de cercetare și dezvoltare s-a materializat prin **129** proiecte derulate de USV pe parcursul anului 2021, a căror listă este prezentată în [Anexa 5](#), distribuția acestora pe categorii fiind următoarea:

- **29** de contracte derulate în Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare III [5 proiecte complexe derulate în consorții CDI (PCCDI), 1 proiect complex de cercetare de frontieră (PCCF), 1 proiect de finanțare a excelenței în CDI (PFE), 2 proiecte de cercetare exploratorie (PCE), 5 proiecte de stimulare a Tinerelor Echipe de cercetare (TE), 4 proiecte post-doctorale (PD), 5 proiecte experimental demonstrative (PED), 1 proiect Soluții, 1 proiect Transfer la operatorul economic (PTE), 1 proiect de cooperare România – CERN (RO-CERN), 1 proiect de cooperare bilaterală România – Franța, 2 proiect de cooperare bilaterală România - Belgia];
- **25** de contracte de fonduri structurale europene (FSE) [3 proiecte în cadrul Programului Operațional Competitivitate, 12 proiecte în cadrul Programului Operațional Capital Uman, 3 proiecte în cadrul Programului Operațional Regional, 6 contracte de cooperare transfrontalieră (CBC), 1 contract în cadrul programului transnațional Danube];
- **4** granturi Spațiu Economic European Extins (SEE) și Norvegiene;
- **9** contracte cu finanțare internațională [6 proiecte derulate în cadrul Programului Cadru European de cercetare, dezvoltare și inovare Orizont 2020, 1 în calitate de coordonator, 1 contract cu Agenția Internațională de Energie Atomică (IAEA), 1 contract în cadrul Programului European privind Competitivitatea Întreprinderilor și IMM (COSME)];
- **12** contracte ERASMUS+;
- **27** de contracte cu Ministerul Educației [6 proiecte FDI (fonduri de dezvoltare instituțională) și 12 proiecte FSS (fonduri pentru situații speciale) și 9 proiecte ROSE (Învățământul Secundar din România) co-finanțate de Banca Mondială];
- **23** contracte de cercetare, consultanță și servicii cu terți.

Veniturile provenite din proiecte totalizează, în acest an, aproximativ 28 de milioane de lei. Evoluția acestui indicator în ultimii 5 ani este prezentată în **Tabelul 3.3**.

Tabel 3.3 *Evoluția veniturilor atrase în universitate prin proiecte în perioada 2017 – 2021*

Anul	2017	2018	2019	2020	2021
Venituri proiecte [mii Euro]	2.362	3.121	4.923	5.824	5.621

Un rol foarte important în derularea cercetării din USV în anul 2021 l-a avut asigurarea accesului la resurse electronice de informare științifică recunoscute pe plan internațional, prin intermediul proiectului ANELIS PLUS 2020, finanțat din Programul Operațional Competitivitate. Astfel, cadrele didactice și studenții USV au avut acces la reviste științifice, volume de conferințe și cărți incluse în Science Direct Freedom Collection (ELSEVIER), SPRINGER Link Journals, IEEE All-Society Periodicals Package, CABI Forest Science Database, CAB ebooks, precum și la bazele de date științifice ISI / Clarivate Analytics Web of Science și Scopus. Pe parcursul anului 2021 au fost înregistrate peste 270.000 de accesări ale resurselor ANELIS Plus, în creștere cu peste 50% comparativ cu anul 2020. Totodată, USV a contribuit și în anul 2021 la editarea a 17 reviste științifice recunoscute la nivel internațional în diverse domenii de cercetare ([Anexa 6](#)). Deși condițiile sanitare au impus anularea sau reprogramarea a numeroase evenimente, USV a organizat anul trecut mai mult de 60 de manifestări (cu caracter științific, studentesc sau general) în format fizic, majoritatea fiind prezentate sintetic în [Anexa 7](#), pe baza informațiilor din Buletinul informativ al USV – INFO USV.

IV. STUDIILE DOCTORALE

4.1. Misiune și obiective

Conform Codului studiilor universitare de doctorat și Legii nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, în universitățile din România Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) are următoarele atribuții:

- a) stabilirea strategiei IOSUD;
- b) elaborarea regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat la nivelul IOSUD;
- c) aprobarea deciziilor privind înființarea și desființarea școlilor doctorale din cadrul IOSUD;
- d) selectarea conducătorilor de doctorat care fac parte dintr-o școală doctorală nou-înființată;
- e) coordonarea parteneriatului, în cazul în care IOSUD este constituită dintr-un parteneriat, potrivit contractului de parteneriat;
- f) alte atribuții specifice, stabilite prin regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat, potrivit legii.

În contextul amplu al activităților din cadrul USV studiile doctorale și-au propus ca principale obiective:

- ✓ înaltă calitate a cercetării științifice la nivelul standardelor internaționale contemporane;
- ✓ afirmarea și sprijinirea performanțelor științifice ale studenților doctoranzi din cadrul USV;
- ✓ îmbunătățirea permanentă a activităților de evaluare a cercetării doctorale și activității de management a CSUD.

Pentru îndeplinirea acestor obiective, conducerea CSUD a avut în vedere elaborarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat la USV, document revizuit și aprobat de Senatul USV în data de 29.03.2021. În USV există 2 Școli doctorale: Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, aprobate prin hotărârea Senatului USV nr. 68/15.05.2012, conduse de domnii prof. univ. dr. ing. Mihai IOAN, respectiv prof. univ. dr. Bogdan POPOVENIUC în calitate de Directori ai Școlilor Doctorale.

Cele 15 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat la USV sunt:

1. Administrarea afacerilor;
2. Calculatoare și tehnologia informației;
3. Contabilitate;
4. Economie;
5. Filologie;
6. Filosofie;
7. Geografie;
8. Ingineria materialelor;
9. Ingineria produselor alimentare;
10. Inginerie electrică;
11. Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;
12. Inginerie mecanică;
13. Inginerie industrială;
14. Istorie;
15. Silvicultură.

Pe parcursul anului 2021, USV a parcurs un proces de evaluare periodică externă, conform prevederilor legale pentru confirmarea universității ca **Instituție Organizatoare a Studiilor Universitare de Doctorat** și pentru **acreditarea domeniilor de doctorat** din cadrul USV. În cadrul procesului de evaluare s-au întocmit rapoarte de auto-evaluare la nivel de instituție organizatoare de studii universitare de doctorat și la nivel de domenii de doctorat și au avut loc peste 100 de întâlniri ale experților ARACIS cu reprezentanți ai universității, studenți doctoranzi, absolvenți și angajatori. Comisiile de experți evaluatori au constatat modul de îndeplinire a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță. Prin urmare, s-a decis menținerea acreditării pentru IOSUD-USV și pentru toate cele 14 domenii de doctorat supuse evaluării externe.

În 2021, studiile doctorale au fost conduse de 66 de profesori, din care 57 din USV și 9 provenind din alte instituții universitare și de cercetare. La începutul anului universitar 2021/2022 numărul studenților doctoranzi era de 368 din care 17 doctoranzi au susținut teza și au dosarele în evaluare la Ministerul Educației ([Anexa 8](#)).

În anul 2021, s-au susținut public 23 teze de doctorat și 22 de doctoranzi au primit titlul de doctor de la Ministerul Educației ([Anexa 9](#)).

Au susținut teza de abilitare și au primit aprobarea Ministerului Educației pentru a fi conducători de doctorat 7 cadre didactice:

1. Conf.univ.dr.ing. Stelian ALACI, domeniul *Inginerie mecanică*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
2. Conf.univ.dr. Marian SOCOLIUC, domeniul *Contabilitate*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
3. Conf.univ.dr. Dorel FÎNARU, domeniul *Filologie*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
4. Conf.univ.dr. Ion Onoriu COLĂCEL, domeniul *Filologie*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
5. Conf.univ.dr. Radu Florian BRUJA, domeniul *Istorie*, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
6. Conf.univ.dr. Nadia-Nicoleta MORĂRAȘU, domeniul *Filologie*, Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău;
7. Conf.univ.dr. Anamaria-Mirela JIMBOREAN, domeniul *Ingineria produselor alimentare*, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca.

Activitatea științifică și de cercetare a doctoranzilor USV

a. Cercetare doctoranzi

Abordând cu responsabilitate munca de cercetare, doctoranzii s-au implicat activ în preocupările centrelor de cercetare din USV.

Menționăm câteva dintre cele mai semnificative rezultate obținute de studenții doctoranzi în decursul anului 2021: 75 articole publicate în reviste cotate ISI, 57 articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice la conferințe cu proceedings-uri indexate ISI, 158 articole în reviste de specialitate recunoscute la nivel național/internațional; 161 lucrări susținute la manifestări științifice din țară și străinătate; 188 de citări în reviste cotate ISI sau echivalent ERIH; 37 de citări în reviste cotate CNCSIS, cronici sau recenzii; 1 proiect câștigat prin competiție națională; 40 de doctoranzi au participat în echipe ale unor proiecte de cercetare la nivelul USV; participarea doctoranzilor în echipe pentru confirmarea a 21 constituirii de depozit reglementat pentru brevet de invenție și 72 de premii acordate studenților doctoranzi de universități și asociații profesionale din țară și din străinătate. Rezultatele repartizate pe categorii de publicații sunt cuprinse în [Anexele 10](#) și [11](#).

Mai mulți studenți doctoranzi, alături de conducătorii de doctorat și de cadre didactice din USV s-au remarcat pe plan național și internațional obținând rezultate remarcabile, prezentate în [Anexa 12](#).

b. Competiții doctorale: *Doctorandul USV al anului 2021*

În februarie 2021 a fost organizată a cincea ediție a competiției „*Doctorandul USV al anului 2021*” sub coordonarea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat. Obiectivul acestei competiții este evidențierea rezultatelor deosebite obținute de doctoranzi/ doctori ai USV pe parcursul unui an calendaristic, la nivelul fiecărei școli doctorale, iar diplomele au fost înmânate în cadru festiv, la Zilele USV din 7 martie 2021. Câștigătorii competiției au fost următorii studenți doctoranzi:

ȘCOALA DOCTORALĂ DE ȘTIINȚE APLICATE ȘI INGINEREȘTI DOCTORANDUL ANULUI 2021

- student doctorand IUGA V. Mădălina (UNGUREANU-IUGA), domeniul Ingineria produselor alimentare, conducător de doctorat Prof.univ.dr. Silvia MIRONEASA.

ȘCOALA DOCTORALĂ DE ȘTIINȚE SOCIO UMANE DOCTORANDUL ANULUI 2021

- student doctorand SORICI V. Monica-Laura (ZLATI), domeniul Contabilitate, conducător de doctorat Prof.univ.dr. Veronica GROSU.

Acorduri de cotutelă cu universități din străinătate aflate în derulare:

1. BĂLĂUȚĂ V. Ioana-Daniela, domeniul Filologie, conducător Prof. univ. dr. Rodica Mărioara NAGY, Cotutelă cu Universite de Poitiers, prof. Sylvie Hanatte;
2. RACOLȚA C. Marinela (POPOVICI), domeniul Filologie, conducător Prof. univ. dr. Albumița-Muguraș CONSTANTINESCU, Cotutelă cu Universite Nationale et Capodistrienne d'Athenes – GRECIA, prof. Maria PAPADIMA;
3. DEVDEREA I. Irina, domeniul Filologie, conducător Prof. univ. dr. Albumița-Muguraș CONSTANTINESCU, Cotutelă cu Universite Nationale et Capodistrienne d'Athenes – GRECIA, prof. Maria PAPADIMA;
4. PÎNZARIU A. Mihaela, domeniul Filologie, conducător Prof. univ. dr. Albumița-Muguraș CONSTANTINESCU, Cotutelă cu Universite Nationale et Capodistrienne d'Athenes – GRECIA, prof. Maria PAPADIMA;
5. RUCAN S. Cristina-Ionela (ANDRONIC), domeniul Filologie, conducător Prof. univ. dr. Sanda-Maria ARDELEANU, Cotutelă cu Universite Paris Descartes, Paris Franța, Prof. Valerie BRUNETIERE;
6. BITEAN D. Anna (SABADAȘ), din Republica Moldova, domeniul Inginerie electrică, conducător Prof. univ. dr. ing. Laurențiu Dan MILICI, Cotutelă cu Univ. Tehnică a Moldovei, Chișinău;
7. PIANÎH V. Alexei din Republica Moldova, domeniul Inginerie electrică, conducător Prof. univ. dr. ing. Laurențiu Dan MILICI, Cotutelă cu Univ. Tehnică a Moldovei, Chișinău;
8. SOROCEANU M. Ion, domeniul Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale, conducător de doctorat Prof. univ. dr. ing. Adrian GRAUR, Cotutelă cu University of Toulouse III - Prof. univ. dr. ing. Paul Sabatier;
9. MYKHAILOVYCH V. Vasyl din Ucraina, domeniul Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale, conducător de doctorat Prof. univ. dr. ing. Adrian GRAUR, Cotutelă cu Cotutelă cu Univ. Yuriy Fedkovych Cernăuți Ucraina, Professor Petro FOCHUK, Professor Igor FODCHUK.
10. IZDRUI C. Diana – Roxana, domeniul Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale, conducător de doctorat Conf. univ. dr. Oana GEMAN, Cotutelă cu ISCTE- Instituto Universitario de Lisboa, Prof. univ. dr. Adrian POSTOLACHE.

11. DARII S. Elena (FRUMOSU), din Republica Moldova, domeniul Istorie, conducător Prof.univ.dr. Ștefan PURICI, Cotutelă cu Universitatea Academică de Științe a Moldovei, prof. Demir DRAGNEV;
12. PREPELIȚĂ V. Corneliu, din Republica Moldova, domeniul Istorie, conducător Prof.univ.dr. Ștefan PURICI, Cotutelă cu Academia de științe a Moldovei, Prof. Gh. Cojocaru;
13. ULIAN I. Olga (COVALI), din Republica Moldova, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă Universitatea de Stat din Moldova - conf.univ.dr. Iulia CAPRIAN;
14. JIERI I. Nicolai, din Republica Moldova, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Svetlana MIHĂILĂ;
15. NUCA G. Dumitrița, din Republica Moldova, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Antol GRAUR;
16. SORICI V. Monica-Laura (ZLATI), domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ. dr. Svetlana MIHĂILĂ;
17. ȘOIMU D. Sergiu, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Galina BĂDICU;
18. MELEGA P. Anatol, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Lilia GRIGOROI;
19. VIERU A. Roman, din Republica Moldova, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Elena HLACIUC, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Liliana LAZARI;
20. BĂRBIERU V. Ana-Carolina, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Svetlana MIHĂILĂ;
21. TIȘCENCO S. Vilela, domeniul Contabilitate, conducător Prof. univ. dr. Veronica GROSU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf. univ. dr. Svetlana MIHĂILĂ;
22. PAȘINSCHI V. Cristina, domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Elena HLACIUC, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Svetlana MIHĂILĂ;
23. STANCIUC Ghe. Mihaela Ionela (SOCOLIUC), domeniul Contabilitate, conducător Prof.univ.dr. Elena HLACIUC, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei - Conf.univ.dr. Lili Grigori;
24. RIMOLI J.L. Richard, domeniul Silvicultură, conducător Prof.univ.dr. Laura BOURIAUD, Cotutelă cu Instituto Superior de Agronomie, Universidade de Lisboa – Prof.univ.dr. Maria Margarida Branco de Brito Tavares Tomé.

Promovarea studiilor doctorale și a imaginii USV s-a realizat prin:

- ✓ menționarea afilierii la USV în toate articolele și contribuțiile doctoranzilor, publicate în țară și în străinătate;
- ✓ premii și distincții obținute de conducătorii de doctorat pe plan național și internațional;
- ✓ colaborări ale conducătorilor de doctorat cu diverse universități din țară sau străinătate în:
 - comitetele științifice, peer review etc.;
 - comisii de promovare în diverse universități din țară;

- comisii CNATDCU: Prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN, Prof. univ. dr. Mircea A. DIACONU, Prof. univ. dr. Mihai DIMIAN, Prof. univ. dr. Bogdan POPOVENIUC, Prof. univ. dr. Adrian-Mircea OROIAN;
- comisii ILR: Prof. univ. dr. Rodica Mărioara NAGY, Prof. univ. dr. Elena Brândușa STEICIUC.
- colaborări ARACIS;

Misiuni în străinătate efectuate de conducătorii de doctorat (în universități partenere).

1. MILICI Dan-Laurențiu, domeniul Inginerie electrică, Catholic University of Leuven, Belgia – 08.11 – 12.11.2021
2. EFROS Vasile, domeniul Geografie, Czech University of Life Sciences Prague, Cehia – 13.09. – 17.09.2021;
3. EFROS Vasile, domeniul Geografie, St. Kliment Ohridski University of Sofia, Bulgaria – 30.08. – 03.09.2021;
4. MIHAILA Dumitru, domeniul Geografie, Czech University of Life Sciences Prague, Cehia – 13.09. – 17.09.2021;
5. MIHAILA Dumitru, domeniul Geografie, St. Kliment Ohridski University of Sofia, Bulgaria – 30.08. – 03.09.2021;
6. MINDRESCU Marcel, domeniul Geografie, Eotvos Lorand University, Budapesta, Ungaria – 15.09. – 25.09. 2021

V. IMAGINEA UNIVERSITARĂ

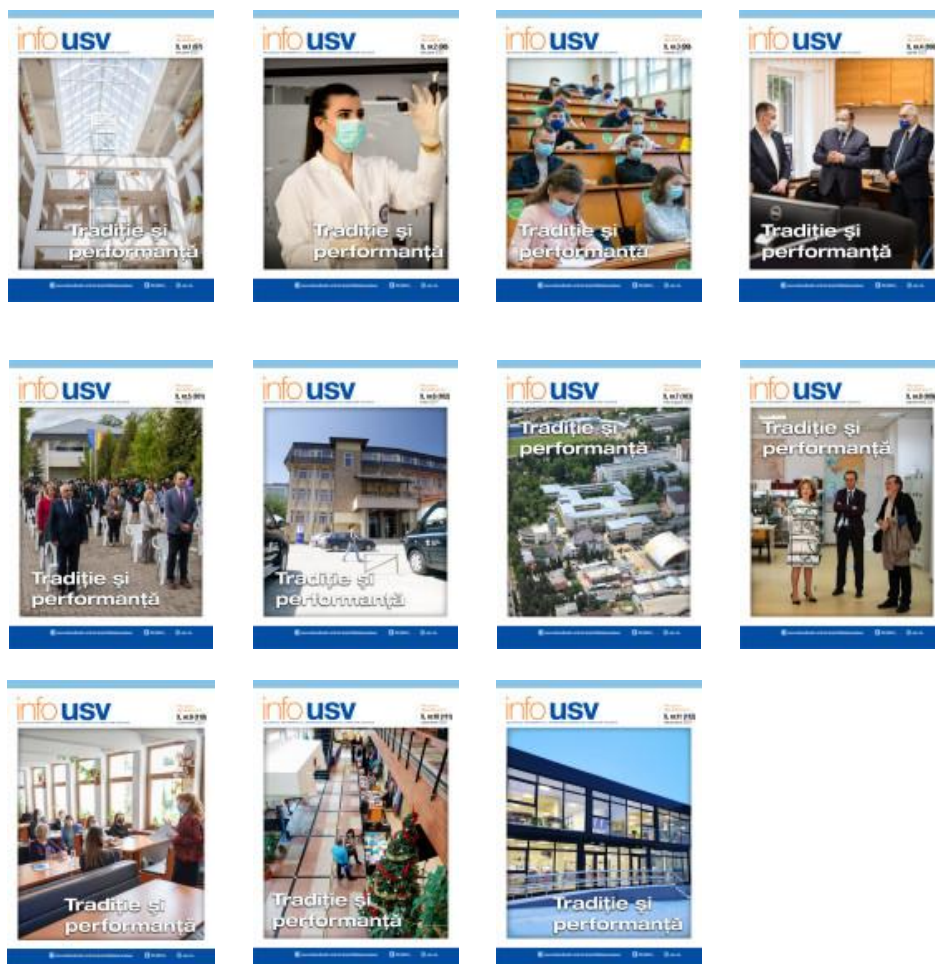
În anul 2021, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și-a consolidat politica de adaptare a activităților la contextul epidemiologic global, continuând să depună eforturi, cu aceeași consecvență din ultimii ani, pentru promovarea rezultatelor semnificative înregistrate în plan academic, managerial și, poate mai mult ca niciodată, în slujba comunității locale și regionale. Promovarea într-un mod obiectiv, corect și transparent, comunicarea cu precădere în mediul on-line și rolul jucat în combaterea efectelor epidemiei COVID-19 au constituit provocările anului 2021, USV valorificând cu succes toate resursele de inteligență și de creativitate în vederea creșterii urgente a capacității de reziliență în situații de criză întâmpinate, fără a neglija demersul de conturare a unei imagini reale, menite să oglindească sfera amplă a competențelor și inițiativelor didactice, științifice și culturale ale membrilor comunității academice sucevene. Totodată, USV și-a menținut gradul de vizibilitate pe plan național și internațional. Astfel, Alma Mater Sucevensis își menține cu succes imaginea, regăsindu-se în următoarele clasamente:

- **QS World University Rankings 2022:** USV este inclusă, în premieră, în rândul instituțiilor de învățământ superior relevante la nivel global și face parte din eșalonul universităților 1201+, fiind una dintre cele 1300 de universități de excelență pe plan mondial. De asemenea, USV a ocupat locul 6 la nivel național, între 11 universități românești incluse în top;
- **QS University Rankings (EECA 2022):** USV se află pe poziția a 11-a în Topul internațional al universităților din Europa de Est și Asia Centrală, dintr-un total de 20 de universități din România care se regăsesc în top. La nivel regional, USV ocupă poziția 172, dintr-un total de 450 de universități ale căror rezultate au fost evaluate pentru ediția curentă a clasamentului;
- **SCImago Institutions Rankings 2021:** USV ocupă locul 11 în România, în urcare cu trei locuri prin comparație cu ediția precedentă, și locul 113 în clasamentul dedicat universităților din Europa de Est.

Coordonarea activității de comunicare și de promovare a imaginii universității a fost orientată, în prima parte a anului 2021, către elaborarea și distribuirea de materiale promoționale și de publicații academice. Pe parcursul situațiilor de criză sanitară, la nivel local și regional, această activitate s-a concentrat pe promovarea către publicul larg a unor informații corecte, argumentate și utile privind epidemia COVID-19. Indiferent de natura materialelor lansate, acestea au respectat normele de identitate vizuală și un anumit format grafic pentru o promovare eficientă. Realizarea unor texte specifice pentru materialele promoționale și de prezentare s-a concretizat cu sprijinul direct al Serviciului de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) prin:

- ✓ Pliante și afișe cuprinzând oferta academică suceveană – *Admitere 2021 (RO, EN), Admitere studii de licență pentru absolvenții din Republica Moldova;*
- ✓ Materiale informative privind măsurile de prevenție specifice contextului epidemiologic global;
- ✓ Afișe, bannere, mash-uri dedicate unor evenimente consacrate la nivelul Universității: piese de teatru, concerte, proiecții de film, workshop-uri, conferințe etc.;
- ✓ Bannere de promovare a șefilor de promoție USV, în spații cu vizibilitate pentru comunitatea locală;

- ✓ Promovarea imaginii USV prin colantare autobuz, personalizat cu însemnele USV, aparținând companiei de transport public local;
- ✓ Ședințe foto cu studenții USV, precum și actualizarea arhivei foto cu infrastructura USV;
- ✓ Buletinul informativ al USV: pe site-ul www.info.usv.ro au fost publicate nr. 1(97) – 11(107) (ianuarie – decembrie 2021)



- ✓ Clipuri publicitare video privind oferta educațională a USV, inclusiv pentru toate programele noi de studii de licență, realizate și difuzate la diferite emisiuni de la posturile locale de televiziune (Bucovina TV, Plus TV și Intermedia TV) pentru a atrage candidați la procesul de Admitere 2021 (sesiunile iulie-septembrie 2021). Clipurile au fost publicate pe pagina Youtube a USV.

Serviciul de Relații Publice, Comunicare și Imagine (SRPCI) a USV a monitorizat îndeaproape respectarea identității vizuale a universității și menținerea standardelor vizuale specifice pentru a asigura un demers coerent în activitatea de promovare prin toate materialele de prezentare. În egală măsură s-a avut în vedere recunoașterea brandului USV și actualizarea permanentă a conținuturilor informaționale aferente fiecărui canal de comunicare din cadrul Universității (site-ul USV, paginile web ale facultăților, pagina aferentă Radioului USV etc.). Pe parcursul anului 2021, SRPCI a întocmit, adaptat și a distribuit partenerilor media un număr de 146 comunicate de presă și a organizat 5 conferințe de presă.

Principalele *direcții de promovare a imaginii USV* au fost realizate prin intermediul:

- relațiilor de bună colaborare cu mass-media locală și regională (prin comunicate de presă, interviuri, conferințe de presă);
- participării la diferite emisiuni la posturi locale de televiziune;
- publicității constante în presa scrisă, în presa online și la televiziune pentru toate evenimentele și activitățile didactice, științifice și culturale care au fost organizate de membrii comunității academice sucevene;
- paginilor web: www.usv.ro, www.admitere.usv.ro (prin actualizarea permanentă a informațiilor conținute și dezvoltarea site-urilor);
- mijloacelor alternative de informare și de comunicare on-line (Radio USV), a rețelelor de socializare Facebook (peste 23.800 de aprecieri și peste 27.860 de urmăritori), Instagram, Youtube etc.;
- activităților de consiliere privind crearea materialelor de promovare realizate de entități ale USV (facultăți și departamente) sau asociații studentești;
- evenimentelor cu caracter național și internațional care au fost organizate de Universitate, on-site, hibrid sau on-line, (conferințe, colocvii, simpozioane, concursuri, lansări de carte, festivități, ceremonii și decernări de titluri onorifice);
- evenimentelor cultural-artistice organizate, on-site sau on-line, în sala Auditorium-ului „Joseph Schmidt”: spectacole ale teatrului studentesc *Fabulinus USV*, concerte camerale, concerte simfonice, concerte de muzică folclorică, proiecții de lung-metraje, întâlniri cu artiști, festival de teatru studentesc, târguri de joburi etc.);
- activităților Lectoratului de limbă română al USV din cadrul Universității Naționale „Yurii Fedkovici” din Cernăuți, Ucraina și din cadrul Universității Naționale Politehnice din Odessa, Ucraina;
- activităților din cadrul Centrului de Limbi și Culturi Străine SYNERGIA LINGUARUM (CLCSSL);
- activităților Centrului de Reușită Universitară din cadrul USV, organizate în parteneriat cu Alianța Franceză din Suceava;
- diferitelor evenimente cu caracter național și internațional (selectie de 59 evenimente):
 - ianuarie 2021: USV a organizat *Zilele Eminescu la USV – 2021*, sub semnul *Zilei Culturii Naționale*;
 - ianuarie 2021: lansarea volumului de debut „*Cuțitul Proaspăt Șters*”, de Vlad Berariu (Biblioteca USV)
 - ianuarie 2021: Centrul de Reușită Universitară din cadrul USV a inițiat proiectul „*Francofonia în comunitate*”;
 - martie 2021: *Zilele USV*;
 - martie 2021: „*Luna francofoniei la USV*” – evenimente organizate de Centrul de Reușită Universitară;
 - martie 2021: concurs de fotografie pentru studenți, «*Ma ville francophone*»/„*Orașul meu francofon*”
 - martie 2021: workshop la care au participat reprezentanții comunităților implicate în proiectul *CBCSmartEnergy*, conducerea Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor, cadre didactice și studenți;
 - martie 2021: Ministerul Afacerilor Externe și Dezvoltării Internaționale al Franței, reprezentat de Excelența Sa, Doamna Laurence Auer, Ambasadoarea Franței în România, a semnat prima Convenție anuală cu Alianța Franceză din Suceava, reprezentată de Domnul Valentin Popa, Președinte;
 - aprilie 2021: vizita unei delegații a Ministerului Culturii, condusă de domnul ministru Bogdan Gheorghiu. Cu această ocazie, a fost semnat un protocol de

- colaborare între Institutul Național al Patrimoniului și Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava;
- mai 2021: USV și Casa de Cultură a Studenților din Suceava, în parteneriat cu Reprezentanța Organizației Internaționale a Francofoniei (OIF) pentru Europa Centrală și Orientală, au organizat o sesiune de formare în „*Jurnalism antreprenorial*”;
 - mai 2021: ediția a patra a stagiului de formare destinat profesorilor de limba franceză „Primăvara Inovării Limbii Franceze”/„*Printemps de l’Innovation du Français*” (PIF);
 - mai 2021: Centrul de Reușită Universitară al USV, împreună cu Delegația generală Valonia-Bruxelles la București, a organizat concursul de scriere creativă „Experiențe francofone”;
 - mai 2021: organizarea etapei finale a concursului studentesc internațional intitulat „*Profesia contabilă - o carieră de succes*”, sub genericul „*Contabilitatea – în era provocărilor*”, în format online;
 - mai 2021: a XV-a ediție locală a Olimpiadei Națională a Economiștilor în Formare (ONEF);
 - mai 2021: Cea de a XI-a ediție a Festivalului „Zile și nopți studențești” (ZNSt);
 - mai 2021: Facultatea de Științe ale Educației, în colaborare cu Inspectoratul Școlar al Județului Suceava, a organizat conferința *Promovarea sănătății mintale în școală*;
 - mai 2021: Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor a organizat cea de-a V-a ediție a *Salonului Internațional de Inovare și Educație Creativă pentru Tineret ICE-USV*;
 - mai 2021: înființarea unui Centru de vaccinare anti-COVID la USV;
 - iunie 2021: Biblioteca USV a organizat evenimentul „*Omul și Cartea*” – invitat: prof.univ.dr. Ion-Horia Bîrleanu;
 - iunie 2021: Masă rotundă organizată de FIESC, avându-i ca invitați pe profesorul universitar dr. ing. Ralph KENNEL, de la Universitatea Tehnică din Munchen, și profesorul universitar dr. ing. Mihai CERNAT, de la Universitatea „Transilvania” Brașov;
 - iunie 2021: cea de-a cincea ediție a Festivității de absolvire USV, care a inclus și Marșul Absolvenților;
 - iunie 2021: Facultatea de Drept și Științe Administrative, în colaborare cu Asociația Științifică de Drept și Administrație Publică Suceava și Municipality Suceava, a organizat *Conferința Internațională „Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law”*, Ediția VI-a;
 - iunie 2021: artistul francez Marc Fichel (voce și pian) a susținut un concert la USV;
 - iunie 2021: Facultatea de Științe ale Educației, în colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean Suceava, a organizat expoziția „*Resurse didactice pentru Educație Timpurie*”;
 - iunie 2021: Lectoratul de limbă română din cadrul Universității Naționale „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți a organizat un simpozion internațional online intitulat „*Interferențe lingvistice și culturale la Cernăuți și în lume*”, moderat de lectorul de română, Gina Puică;
 - iunie 2021: Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a organizat o multiplă lansare de carte, în cadrul căreia au fost prezentate cele mai recente titluri aparținând scriitorului sucevean Andrei Breabăn;

- iunie 2021: Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor a organizat cea de-a XV-a ediție a Sesiunii Internaționale de Comunicări Științifice ale Studenților ELSTUD 2021, la care au participat studenți de la ciclurile de studiu de licență, masterat și doctorat din România, Republica Moldova și Rusia;
- iunie 2021: Facultatea de Drept și Științe Administrative a organizat, în colaborare și cu sprijinul Primăriei Municipiului Suceava și al Consiliului Local al Municipiului Suceava, conferința „Dimensiuni etice și sociale în administrație și drept” – a VI-a ediție.
- iunie 2021: USV i-a conferit titlul de PROFESOR EMERITUS domnului prof. univ. dr. ing. Radu Leontie CENUȘĂ. Distincția a fost acordată pentru generoasa carieră didactică și științifică a domniei sale, care cuprinde un număr impresionant de proiecte, cărți, articole sau comunicări recunoscute și apreciate de comunitatea științifică forestieră;
- iulie 2021: Biblioteca USV a organizat cea de-a V-a ediție a Simpozionului național cu participare internațională „Contribuția bibliotecii la afirmarea diversității culturale în spațiul românesc”, cu tema: „Noi modalități de prelucrare și transmitere a informației în instituțiile de educație și cultură”;
- iulie 2021: Festivalul filmului francez – ediție aniversară;
- iulie 2021: evenimentul de informare „PORT Cultural în Bucovina. Soluții de valorificare a patrimoniului construit din mediul rural”
- iulie 2021: conferința *Discurs Critic și Variație Lingvistică. Abordări inter- și transdisciplinare ale trecutului și prezentului*, ediția a X-a, conferință dedicată masteranzilor și doctoranzilor. Organizată de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării împreună cu Asociația „Akademos”, conferința și-a propus să ofere cadrul pentru dezbateri academice extinse, cooptând tineri cercetători (masteranzi, doctoranzi și post-doctoranzi) din mai multe centre universitare din țară, alături de specialiști consacrați;
- iulie 2021: Olimpiada de Astronomie și Astrofizică a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, organizată pentru a pune în valoare elevii capabili să facă performanță în cadrul unei discipline ce nu se găsește în curricula școlară și pentru a stabili componența loturilor olimpice naționale ale României la olimpiadele internaționale; competiția s-a desfășurat onsite;
- septembrie 2021: Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri a organizat Școala de vară cu tema generală „Regenerare rurală prin antreprenoriat și valorificarea patrimoniului cultural”
- septembrie 2021: Biblioteca USV, în colaborare cu Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării, a organizat Săptămâna Eugeniu Coșeriu la USV, manifestare prilejuită de împlinirea a 100 de ani de la nașterea celui mai mare lingvist român;
- septembrie 2021: USV a organizat o serie de activități, workshop-uri, sesiuni de instruire, în cadrul a două proiecte transfrontaliere (Cross-Border Cooperation Smart Energy – CBCSmartEnergy și New Energy Solutions in Carpathian area – NESICA);
- septembrie 2021: ediția 2021 a evenimentului „Noaptea cercetătorilor”;
- septembrie 2021: USV, împreună cu WWF-România – Filiala Maramureș, a organizat o conferință de presă pe tema lemnului mort, susținută de specialiști în domeniu din România și Ucraina;
- septembrie 2021: deschiderea cursurilor Lectoratului de limbă română al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, găzduit, începând din anul 2014, de Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți;

- septembrie 2021: deschiderea cursurilor Lectoratului de limbă română al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, găzduit, începând din anul 2019, de Universitatea Națională Politehnică din Odessa, Ucraina;
- octombrie 2021: dezbaterea publică pe tema COVID-19: Myths vs. Facts, organizată de Facultatea de Medicină și Științe Biologice;
- octombrie 2021: Biblioteca USV a organizat lansarea volumului „*Jurnal de întâlniri excepționale*”, de Vania Atudorei;
- octombrie 2021: ceremonia de conferire a titlului onorific de Doctor Honoris Causa domnului Prof.univ.dr.habil. Veaceslav Manolachi, pentru meritele deosebite la dezvoltarea învățământului superior din domeniul Educației fizice și sportului și pentru susținerea colaborării bilaterale dintre Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport din Republica Moldova și Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, în domeniul educației fizice și sportului;
- octombrie 2021: Facultatea de Inginerie Alimentară a organizat un eveniment pentru marcarea Zilei Mondiale a Alimentației – prelegere susținută de prof.univ.dr. Vania Atudorei, despre microorganismele utile și patogene în produse alimentare;
- octombrie 2021: Facultatea de Silvicultură a organizat cea de-a cincea ediție a conferinței internaționale *Managementul integrat al resurselor de mediu / Integrated Management of Environmental Resources (IMER)*. Conferința a fost organizată în sistem on-line și s-a bucurat de o largă audiență, fiind distribuită pe canalul social-media al facultății;
- noiembrie 2021: USV, împreună cu partenerii săi, a organizat cea de-a șasea ediție a concursului studentesc în domeniul securității informatice, CTF-USV 2021. O echipă USV a câștigat, în premieră, concursul.
- noiembrie 2021: Lansarea volumul „Cernăuți. Obiecte pierdute”, semnat de prof.univ.dr. Mircea A. Diaconu, prorector al USV. Evenimentul s-a desfășurat la Palatul Național din Cernăuți;
- noiembrie 2021: Facultatea de Inginerie Alimentară a organizat cea de-a VIII-a ediție a Conferinței internaționale *Biotechnologies – present and perspectives*, în format online. În acest an, au participat cadre didactice universitare, cercetători și doctoranzi din peste zece țări, printre care: Ucraina, Ungaria, Polonia, Italia, Spania, Finlanda, Republica Cehă, Maroc, Republica Moldova, Canada și România;
- noiembrie 2021: Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în parteneriat cu Centrul de Reușită Universitară și Alianța Franceză din Suceava, a organizat cea de-a VII-a ediție a Salonului Internațional de Carte *Alma Mater Librorum*, în format hibrid;
- noiembrie 2021: USV și Casa de Cultură a Studenților Suceava au marcat aniversarea a 10 ani de existență a Teatrului Studentesc Fabulinus, cu spectacolul „Autoportret”, inspirat de Rose Ausländer, regia Cosmin Panaite;
- noiembrie 2021: Facultatea de Științe ale Educației a organizat *Conferința Studentească de Cercetare Aplicată în Științele Educației și Psihologie*, ediția a III-a;
- noiembrie 2021: Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri, sub egida Facultăților de Economie din România, a organizat, în data de 24 noiembrie 2021, faza locală a Competiției de planuri de afaceri din cadrul Olimpiadei Naționale a Economiștilor în Formare (ONEF), eveniment derulat în parteneriat cu Societatea Antreprenorială pentru Studenți (StudSA USV) și Laboratorul de Incubare a Afacerilor (INCUBAF) din cadrul USV, prin proiectul FDI-SAS –

- „Dezvoltarea abilităților pentru secolul XXI: antreprenoriat inovator prin învățare digitală”;
- decembrie 2021: Alianța Franceză din Suceava, în parteneriat cu Institutul Francez din România, USV și Casa de Cultură a Studenților din Suceava, a organizat, în cadrul Lunii cadourilor artistice, recitalul de poezie *Charles Gonzalès dit Baudelaire*;
 - decembrie 2021: în cadrul proiectului „Suport instituțional pentru creșterea calității actului didactic universitar în contextul pandemiei, prin consiliere psihopedagogică, etică și promovarea unui stil de viață sănătos (SICADES)”, s-au desfășurat activități de dezvoltare profesională la nivelul fiecărei facultăți. Aceste activități au vizat dezvoltarea competențelor privind comunicarea, dezvoltarea stimei de sine și a raționamentului etic al cadrelor didactice pentru o mai bună relaționare în cadrul activităților didactice;
 - decembrie 2021: conferința cu tema *Stres și stare de bine în profesia didactică*, organizată on-line, pe platforma Google meet, care a inclus două prelegeri susținute de către specialiști în domeniul psihologiei;
 - decembrie 2021: Facultatea de Științe ale Educației a organizat cea de-a doua ediție a expoziției Resurse didactice pentru Educație Timpurie. La eveniment au participat studenți, masteranzi, cadre didactice din învățământul universitar și profesori din învățământul primar și preșcolar;
 - decembrie 2021: Workshop tematic pentru comunitățile partenere și sesiune de instruire pentru grupurile de lucru și echipele de audit energetic, organizate în cadrul proiectului transfrontalier Cross-Border Cooperation Smart Energy – CBCSmartEnergy;
 - decembrie 2021: ediția cu numărul VII a concursului „25 de ore la USV” (25h@USV), deschis tuturor studenților Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor înscriși la studii de licență și masterat. Concursul a avut loc într-un format hibrid, fizic și online, cu o temă de dezvoltare a aplicațiilor pentru telefoane mobile smart, care avertizează utilizatorii privind apariția anumitor evenimente de interes folosind *feedback*-ul multisenzorial.

Lectoratele de limbă română ale USV

În anul 2021, cele două lectorate de limba română ale Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, Lectoratul de limbă română de la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (UNYF) și Lectoratul de limba română din cadrul Universității Naționale Politehnice din Odessa, și-au derulat activitatea vizând același set de obiective precum în anii precedenți: predarea limbii române ca limbă străină, prin cursuri de inițiere în materie de vocabular/gramatică/conversație/audiție (nivelul A1-A2, conform Cadrului European de Referință) și familiarizarea cursanților cu elemente de cultură și civilizație românească.

Ca multe dintre domenii și instituții în anul 2021 și cele două lectorate au fost puternic afectate de pandemia de Covid-19. Activitățile de predare (cursurile) și de evaluare s-au desfășurat aproape exclusiv online, în principal prin intermediul platformei Google Meet, căreia i s-a adăugat o intensă comunicare adaptată și personalizată prin e-mail și diverse mesagerii. Calitatea actului didactic nu a fost afectată; ba chiar s-a putut constata o asiduitate mai mare a cursanților înscriși și implicit un abandon al frecventării cursurilor pe parcursul anului mult mai scăzut decât în timp normal (unii cursanți, din motive de situație domiciliară, nici nu ar fi putut fi prezenți fizic la universitate).

Lectoratul de limbă română din Cernăuți

La Cernăuți, numărul de cursanți înscriși pentru anul 2021-2022 este de 138 de persoane (cel mai mare număr de cursanți înscriși din istoria Lectoratului de română de la Cernăuți), depășind efectivele înregistrate în 2020 (118 cursanți) și continuând astfel dinamica de creștere continuă a numărului de efective. Majoritatea acestui public de cursanți a fost constituită din cadre didactice ale Universității Naționale „Yuriy Fedkovych”, de diferite vârste și provenind din orizonturi disciplinare foarte diverse: Litere, Limbi străine, Științe economice, Geografie, Istorie, Muzicologie, Teologie și Studii Culturale, Știința Calculatoarelor, Inginerie, Matematică, Drept, ș.a. Cursanții interesați au avut posibilitatea de a-și proba competențele lingvistice la sfârșitul anului universitar 2020-2021, participând la o evaluare de către o comisie de examen de la USV. Pentru evaluarea din 23-25 iunie 2021 s-au înscris 25 de cursanți, 23 fiind declarați admiși și primind un certificat de competențe în limba română, eliberat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării din cadrul USV.

Tabel 5.1. Situația numărului de cursanți înscriși

An universitar	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Număr cursanți	42	55	68	76	89	110	118

Activitatea Lectoratului a inclus, de asemenea, organizarea, în format online, a simpozionului internațional „*Interferențe lingvistice și culturale la Cernăuți și în lume*” (urmare a edițiilor I-III ale mesei rotunde cu același titlu), cu o secțiune dedicată temei „*Eminescu în limbile lumii*” (și aceasta tratată anterior în cadrul a 4 ediții ale unor mese rotunde cu același titlu).

De asemenea, în anul 2021 au văzut lumina tiparului, la Editura Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, două lucrări: un auxiliar pentru învățarea limbii române ca limbă străină (Gina Puică, *Româna ca limbă străină. Caiet de exerciții*) și volumul colectiv cu participare internațională, coordonat de Gina Puică și Liubov Melnychuk, *Interferențe lingvistice și culturale la Cernăuți și în lume. Eminescu în limbile lumii (traduceri, receptare critică și academică)*.

Lectoratul de limbă română din Odessa

La Lectoratul de limba română din cadrul Universității Naționale Politehnice din Odessa, printre cursanții din acest an s-au numărat studenți și personal administrativ de la universitatea gazdă, precum și persoane private, dintre care unele cu origini etnice românești. În data de 23 septembrie 2021, au susținut examinarea de limba română cursanții grupei nivel A1-A2, în format online, în fața unei comisii constituite la nivelul DLLRSC al Facultății de Litere și Științe ale Comunicării din USV.

În pofida prelungirii situației pandemice care a permis doar efectuarea de activități online, obiectivele Lectoratului se subsumează în continuare aceluiași scop, anume participarea comunității românești/moldovenești din Regiunea Odessa și a cursanților cetățeni ucraineni vorbitori de limba rusă și ucraineană la activități de promovare a limbii și culturii românești prin: organizarea de cursuri de învățare a limbii române; organizarea unor evenimente cultural-educative care să conducă la o percepție pozitivă față de România și limba română (prelegeri, expozeuri, sesiuni de vizionare etc.); promovarea României și a tradițiilor ei culturale în Ucraina; creșterea numărului de cursanți doritori să învețe limba română, motivarea lor și însuflarea în rândul lor de comportamente și atitudini pozitive față de România; crearea de oportunități pentru tinerii etnici români din regiunea Odessa în vederea absolvirii

studiilor superioare și a formării continue; promovarea ofertei educaționale a USV în rândul tinerilor absolvenți din instituțiile de învățământ secundar din Odessa.

Tabel 5.2. Situația numărului de cursanți înscriși

An universitar	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Număr cursanți	33	25	56

Ziua Culturii Românești a fost marcată în ianuarie prin prezentarea traducerii poemului eminescian *Luceafărul* în limba ucraineană de către Vitalii Kolodii; s-a organizat în continuare Ziua filmului românesc (cu vizionarea peliculei lui Lucian Pintilie, *Un été inoubliable* („O vară de neuitat”), subtitrat în limba rusă, iar luna decembrie a prilejuit omagierea Zilei Naționale a României printr-o prelegere despre importanța acestui eveniment istoric, urmată de vizionarea unui film documentar dedicat „anului astral al României”, 1918, ca și prezentarea unei selecții video de colinde și obiceiuri de Crăciun românești. De asemenea, înainte de intrarea în vacanța de Sărbători, cursanții au urmărit cu interes episodul dedicat regiunii istorice Bucovina din serialul *Flavours of Romania*, realizat de jurnalistul britanic Charlie Ottley. Lectoratul de Limba Română de la UNPO poate fi urmărit pe pagina de Facebook, la adresa: <https://www.facebook.com/RomanianLectorateOdessa/>

Sintetizând, constatăm că anul 2021 a evidențiat aceeași preocupare a SRPCI pentru promovarea transparentă a activităților didactice, științifice și culturale organizate de membrii Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, oferind o imagine dinamică și reală a potențialului academic sucevean care se aliniază, prin dezvoltarea constantă și concretă a calității, la standardele actuale existente în învățământul superior european.

VI. DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ – COLABORĂRI, PARTENERIATE INTERNAȚIONALE

6.1 Afilierea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava la organisme și organizații internaționale

În contextul conectării la spațiul european și internațional al învățământului superior, în anul 2021 USV a fost membru al următoarelor organisme și organizații academice internaționale:

- EUA – European Association of Universities;
- AUF – Agence Universitaire de la Francophonie.
- Conferința Rectorilor Dunăreni.

De asemenea, USV a continuat activitatea în cadrul:

- Consorțiului Universităților din Republica Moldova, România și Ucraina (CUMRU);
- Consorțiului Universitar Bucovinean;
- Consorțiului *Collegium Carpathicum*;
- Consorțiului NEOLAIA (European Universities).

6.2. Protocoale pe termen lung aflate în derulare la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

6.2.a. Pe parcursul anului 2021, USV a avut în derulare **protocoale cu 115 instituții** ([Anexa 13](#)) din Algeria, Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Bulgaria, Brazilia, Canada, China, Coreea de Sud, Cote d'Ivoire, Croația, Cehia, Ecuador, Elveția, Franța, Germania, Georgia, Grecia, Ungaria, Iordania, India, Indonezia, Israel, Italia, Japonia, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Marea Britanie, Maroc, Moldova, Mexic, Polonia, Portugalia, Rusia, Senegal, Spania, Suedia, Slovacia, Ucraina, Republica Moldova, Franța, Germania, Belgia, Rusia, Slovacia, Suedia, Spania, Togo, Turcia, Ucraina.

În anul 2021 au fost încheiate **3** noi acorduri de cooperare după cum urmează:

1. Kyiv National Economic University named after Vadym Hetmann – Ucraina;
2. Lviv Polytecnic National University – Ucraina;
3. Universidad da Coruna – Spania.

6.2.b. În anul 2021 au fost în vigoare acorduri internaționale cu 7 universități din Republica Moldova, Ucraina, pentru 18 programe de studii cu dublă diplomă ([Anexa 14](#)).

6.3. Acordurile Erasmus+ derulate de către Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava în anul 2021

Acorduri multiple cu 279 instituții ([Anexa 15](#)) din Algeria, Armenia, Austria, Azerbaidjan, Belarus, Belgia, Bulgaria, China, Cehia, Croația, Danemarca, Estonia, Elveția, Franța, Germania, Georgia, Grecia, Ungaria, India, Irlanda, Israel, Italia, Kyrgyzstan, Letonia, Lituania, Macedonia, Marea Britanie, Maroc, Mexic, Moldova, Olanda, Polonia, Portugalia, Rusia, Senegal, Serbia, Slovenia, Slovacia, Spania, Suedia, Ucraina, Uzbekistan etc.

6.4. Studenți străini înmatriculați la USV

- **2020 – 2021 (la 01 ianuarie 2021)** - **1288** studenți, dintre care: 1137 din Republica Moldova, 121 din Ucraina, 7 din Turkmenistan, 4 din Siria, 1 din Nigeria, 2 din Turcia, 4 din Italia, 2 din China, 1 din Canada, 1 din Polonia, 1 din Ghana, 1 din Grecia, 1 din Belgia, 1 din Portugalia, 1 din Senegal, 1 din Israel, 1 din Spania, 1 din Elveția.

6.5. Mobilități Erasmus+ în anul 2021

Facultatea	Mobilități studenți			Mobilități de personal			
	Outgoing	Incoming	Alte tipuri de mobilități incoming	Mobilități de predare		Mobilități formare	
				Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming
FEFS	1	3	-	0	0	2	0
FIA	4	0	-	0	0	0	0
FIESC	13	10	-	1	0	4	4
FIG	12	7	-	5	3	7	2
FIM	0	2	-	0	0	0	0
FLSC	10	8	-	2	4	3	3
FEAA	37	8	0	1	1	4	1
FSE	2	4	-	1	1	0	0
FS	0	2	0	0	0	1	0
FDSA	4	0	-	1	0	0	0
Personal nedidactic	-			-		2	1
Total	83	44	0	11	7	22	14

6.6. Bursieri acceptați prin programul Eugen Ionescu al Agenției Universitare a Francofoniei (AUF): 1 doctorand din Camerun – domeniul Filologie.

6.7. Mobilități internaționale ale personalului și studenților USV în anul 2021

Nr. Crt.	Tipul deplasării	Numărul de deplasări
1	Manifestări științifice, cultural-sportive (conferințe, simpozioane, târguri, congrese etc.)	35
2	Stagii de cercetare, documentare	56
3	Mobilități Erasmus (studenți și personal)	116
4	Întâlniri de lucru în diferite proiecte	35
5	Alte cooperări interuniversitare	34
	Total	276

6.8. Proiecte derulate în cadrul programului Erasmus+ finanțat de Uniunea Europeană

În anul 2021, la USV s-au derulat 14 proiecte în cadrul programului Erasmus+ (4 proiecte câștigate în 2021 și 9 proiecte aflate în derulare din anii anteriori: 5 proiecte în acțiunea KA1; 3 proiecte în acțiunea KA2; 1 proiect Educația Adulților ([Anexa 16](#)).

În anul 2021 USV a depus, în calitate de coordonator sau partener, 8 proiecte Erasmus+, din care 4 au fost câștigate: 1 proiect în acțiunea KA1 – mobilități; 2 proiecte în acțiunea KA2 – parteneriate de cooperare; 1 proiect Educația Adulților ([Anexa 17](#)).

6.9. Participare la târguri internaționale

Participarea USV la târgurile internaționale a fost afectată negativ de pandemia COVID-19. Totuși, în decembrie 2021 USV, alături de alte 10 universități din România, a prezentat oferta educațională și potențialul său de cooperare în plan academic și științific la EXPO2020 Dubai, în cadrul evenimentului „Study in Romania 2.0 – cum promovăm învățământul superior din România?” organizat de Consiliul Național al Rectorilor.

Alte activități organizate de Serviciul de Relații Internaționale și Afaceri Europene:

- 12 martie 2021 – Erasmus Welcome Day – eveniment organizat pentru studenții Erasmus *incoming*;
- 24 martie 2021 - *Erasmus+ Open Doors* – eveniment de promovare în rândul studenților a programului Erasmus+ (eveniment organizat online);
- 9 – 11 iunie 2021 – Erasmus trip (Brașov, Sibiu) – organizat pentru studenții Erasmus *incoming*;
- Iunie 2021 – 4 emisiuni de promovare a programului Erasmus+ realizate la Bucovina TV;
- Noiembrie 2021 – 4 emisiuni de promovare a programului Erasmus+ realizate la Intermedia TV.

În cursul anului 2021, USV a fost gazdă și partener în organizarea a numeroase manifestări și evenimente cu participarea unor parteneri din afara țării, on-line și on-site ([Anexa 18](#)).

VII. BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII

7.1. Misiunea Bibliotecii universitare

Misiunea Bibliotecii USV se definește în contextul academic din Universitatea „Ștefan cel Mare”, din țară și străinătate, dar și în contextul comunității în mijlocul căreia se desfășoară activitățile specifice. Biblioteca USV este parte a organizării instituționale a Universității „Ștefan cel Mare”, fiind subordonată în mod direct Rectoratului USV.

Prin dinamica infrastructurii, a serviciilor oferite, a dialogului cu beneficiarii acestora, Biblioteca USV contribuie în mod esențial și hotărâtor la calitatea învățământului universitar și a cercetării științifice în varii domenii. Întreaga activitate pe care colectivul Bibliotecii USV o desfășoară la cel mai înalt nivel al profesionalismului și vocației, se reflectă în mod direct în calitatea activităților specifice unei biblioteci, cărora li se adaugă importanta contribuție la promovarea valorilor culturale în comunitățile locală, regională, europeană. Biblioteca USV este un vector recunoscut de promovare a imaginii Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.

Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a oferit pe tot parcursul anului 2021 următoarele servicii:

- dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor;
- schimb interbibliotecar;
- catalogarea și indexarea colecțiilor;
- informare documentară;
- păstrarea și conservarea colecțiilor;
- circulația publicațiilor din colecțiile bibliotecii;
- relații cu publicul;
- împrumut interbibliotecar;
- referințe bibliografice.

Serviciile menționate se desfășoară în birouri și săli de lectură aflate în Corpurile A și E ale campusului universitar, având o suprafață de peste 770 mp. Pentru studiu, în cele 6 săli de lectură, sunt puse la dispoziție peste 227 de locuri. Sălile sunt organizate cu fond de carte pentru Împrumut la Domiciliu – D1 și cu acces direct la raft (Sala de Lectură cu Publicații Economice și Inginerești – D2) și acces indirect la raft (Sala de Lectură „Mihail Iordache” – D3, Sala de Lectură Referințe – D4, Sala de Lectură Colecții Speciale – D5, Sala de Lectură Periodice și Seriale – D6). Utilizatorii beneficiază de următoarele instrumente de informare: catalogul electronic pentru publicații monografice și seriale – Aleph 500, catalogul alfabetic tradițional pentru fondul de carte din domeniile socio-umane, economic și al științelor ingineresti, pentru periodice, seriale și colecții speciale.

7.2. Dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor

Pe parcursul anului 2021, prin cumpărare, donații și schimb interbibliotecar, în colecțiile bibliotecii au intrat un număr de 1607 titluri (1153 titluri de carte și 454 titluri de reviste).

În anul 2021, din fondurile Facultăților, Rectoratului și proiecte s-au cumpărat 988 exemplare, în valoare de 85048,08 lei, conform situației de mai jos:

Facultatea / Rectorat / Departament	Exemplare	Valoare (lei)
Rectorat	39	1908,68
Facultatea de Educație Fizică și Sport	112	15831,37

Facultatea de Istorie și Geografie	2	94
Facultatea de Inginerie Alimentară	12	1091,27
Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării	4	35,5
Proiect FSS (Prof. univ. dr. Muguraș Constantinescu)	64	14731,9
Proiect FSS (Prof. univ. dr. Otilia Clipa)	685	33336,02
Proiect FIESC (Conf. univ. dr. ing. Ovidiu-Andrei Schipor)	24	15489,34
Proiect (Centrul de Reușită Universitară)	46	2430
TOTAL - CUMPĂRARE	988	85048,08

Fondurile alocate achiziției de publicații sunt apropiate de cele din anul precedent (86966, 35 lei), asigurându-se astfel actualizarea informațiilor și achiziția de volume nou apărute, necesare procesului didactic. Cărțile intrate în colecțiile bibliotecii pe parcursul anului 2021 prin donație, schimb interbibliotecar și Tipografia USV se regăsesc în tabelul următor:

Modalitatea de achiziție	Exemplare	Valoare (lei)
Donație, persoane fizice - cărți	1062	31243,91
Schimb interbibliotecar – publicații monografice primite de la instituții din țară și străinătate	255	4732,33
Tipografie USV - cărți	94	1445,75
TOTAL - DONAȚII	1411	37421,99

Se observă o scădere, cu 150 de exemplare față de anul precedent, a numărului de publicații înregistrate în catalogul on-line (donații, schimb interbibliotecar, lucrări ale cadrelor didactice tipărite în cadrul Tipografiei Universității). În total, în colecțiile bibliotecii au intrat 2399 exemplare cărți, în valoare de 122470.07 lei. Situația fondului de publicații periodice și seriale, intrate în colecția bibliotecii în 2021, prin cumpărare, se regăsește în tabelul de mai jos:

Facultatea / Rectorat / Departament	Titluri	Valoare lei
Rectorat	3	1030
FDSA	19	4982
FEFS	3	1806
FIA	1	1200
FLSC	8	1053
FSE	3	499
FSEAP	39	5751
FIG	4	508
TOTAL - CUMPARARE	80	16829

Se observă o scădere, cu 10 titluri față de anul precedent, a numărului total de titluri de periodice achiziționate. Situația fondului de publicații periodice și seriale intrate în colecțiile bibliotecii prin donație, schimb interbibliotecar și Tipografia USV se regăsește în tabelul de mai jos:

Modalitatea de achiziție	Titluri	Valoare (lei)
Donație persoane fizice – publicații seriale și periodice	245	15895,21
Tipografie USV	11	413,78
Schimb interbibliotecar - publicații seriale și periodice primite de la instituții din țară și străinătate	118	6529,39
TOTAL - DONAȚII	374	22838,38

Numărul total de titluri de periodice, primit în colecția bibliotecii prin donații, a scăzut față de anul precedent cu 161 de titluri. Menționăm că numărul de titluri primite prin serviciul Schimb interbibliotecar a scăzut cu 278 de titluri, în schimb numărul de titluri primite prin donații de la persoane fizice a crescut cu 121 de titluri.

În total, în fondul de publicații periodice și seriale au intrat 454 de titluri (față de 625 în anul 2020), în valoare de 39667,38 lei (față de 26365,26 lei în anul 2020). În anul 2021 în Biblioteca USV au intrat 2399 exemplare de carte și 2673 exemplare de reviste și ziare (în total 5072 exemplare), în valoare de 162137,48 lei. Menționăm că achizițiile de publicații au fost făcute în urma propunerilor cadrelor didactice, cu efortul financiar al Rectoratului USV și al facultăților.

În anul 2021, Biblioteca s-a îmbogățit cu donații importante venite din partea unor persoane fizice precum: Prof. univ. dr. Mircea A. Diaconu, Prof. univ. dr. Ștefan Purici, Prof. univ. DHC Sanda-Maria Ardeleanu, Prof. univ. dr. Aurel Buzincu, Prof. univ. dr. Niculina Iacob, Șef lucrări dr. Roxana Filip și a unor instituții, ca de exemplu: Academia Română, Centrul de Reușită Universitară, Asociația RO.AS.IT, Editura Lumen, Asociația Nevăzătorilor din România. În relația cu donatorii de publicații, cu editurile, cu companiile de distribuție a publicațiilor pentru achiziția prin licitație, au fost întocmite peste 550 de scrisori de mulțumire, cereri de ofertă, statistici, semnalări de evenimente organizate de Bibliotecă și altă corespondență specifică.

Au fost completate Registrele Bibliotecii (Registrul Inventar, Registrul Topografic, Registrul de intrare a documentelor după conținut ș.a.) cu informațiile actualizate. S-au întocmit situații statistice cu privire la numărul de publicații și dinamica achizițiilor în ultimii ani, pentru diverse domenii: Management, Economie, Științe inginerești, Științe sociale, Geografie, Științe ale Educației, Asistență socială, Școala Doctorală (6 domenii), Filologie – Limbă franceză.

În softul de bibliotecă Aleph, modulul Catalogare, pe parcursul anului 2021 au fost înregistrate 3399 de titluri de carte și articole din periodice și seriale. Au fost efectuate 5625 intervenții pe descrierile bibliografice existente, efectuându-se completarea și corectarea informațiilor bibliografice din conversie. Menționăm că numărul de noi înregistrări, față de anul precedent, a scăzut cu 7831, din cauza diminuării numărului de noi achiziții. Un rol important în această situație îl are scăderea numărului bibliotecarelor disponibile (2 concedii medicale de lungă durată, 2 concedii de maternitate, 1 pensionare, concedii medicale din cauza pandemiei).

7.3. Schimbul interbibliotecar național și internațional

În anul 2021, Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” a colaborat cu 66 de instituții din țară (Universități din Brașov, București, Cluj-Napoca, Constanța, Craiova, Galați, Iași, Oradea, Sibiu, Timișoara, Târgu Mureș) și cu 86 instituții din străinătate (Universități din Belgia, Canada, Franța, Germania, Italia, Republica Moldova, Polonia, Serbia, Spania, S.U.A., Ucraina, Ungaria).

Schimbul de publicații cu bibliotecile românești și străine este prezentat în tabelul de mai jos:

Tipul schimbului	Schimb intern		Schimb extern	
Categoria de documente	expediate	primite	expediate	primite
Cărți	252	199+14 CD	74	3
Periodice	233	240+23CD	245	11

Numărul de cărți și publicații periodice expediate la schimbul intern este 485 (față de 504 în 2020), la schimbul extern este 319 (față de 288 în 2020). Numărul de publicații primite la schimbul intern este 439 + 37 CD (în creștere față de 269 + 44 CD în 2020), la schimbul extern este 14 (față de 38 în 2020).

La depozitul legal au fost expediate un număr de 307 cărți (față de 358 în 2020) și 175 periodice (față de 147 în 2020). Au fost primite 121 de confirmări pentru coletele expediate prin schimb interbibliotecar și 35 de confirmări de primire a expediției coletelor.

7.4. Comunicarea colecțiilor

O activitate care s-a desfășurat pe tot parcursul anului 2021 este cea de prezentare și promovare a spațiilor, colecțiilor și serviciilor bibliotecii de către personalul de la Compartimentul Comunicarea Colecțiilor. Biblioteca USV a fost prezentată studenților, masteranzilor, doctoranzilor din anul I, delegațiilor oficiale prezente în universitate, comisiilor pentru acreditarea programelor de studiu, numeroșilor vizitatori din țară și străinătate. Menționăm faptul că din motive de prevenire și combatere a efectelor pandemiei de SARS-CoV2, au fost reduse activitățile de prezentare a spațiilor și colecțiilor bibliotecii universitare pentru elevii din județul Suceava și din județele învecinate.

În urma înscrierii tradiționale și on-line, s-a emis permisul de bibliotecă sub formă de card electronic pentru accesul la serviciile bibliotecii, valabil pe tot parcursul perioadei de studiu: consultarea publicațiilor în sălile de lectură, împrumut la domiciliu, împrumut interbibliotecar și acces internet. Cardul emis și vizat în bibliotecă are valabilitate atât pentru intrarea în campusul universitar, cât și pentru accesul în bibliotecă, la cantina universitară și în căminele studențești.

În perioada ianuarie-decembrie 2021, au fost emise 1220 (față de 851 în anul 2020) carduri noi, la care se adaugă 4309 (cu 616 mai mult decât în anul 2020) carduri actualizate. Numărul total al utilizatorilor activi pentru anul precedent a fost de 5529 (față de 4544 în anul 2020) cititori. Numărul total de vizitatori intrați în Biblioteca USV a fost de peste 22 490 (față de 19520 în anul 2020).

Pe parcursul anului 2021, în Baza electronică unică de lichidare la nivelul universității, unde este cuprinsă și biblioteca, au fost verificate și semnate peste 3538 (în anul 2020 a fost un număr de 3466) de fișe pentru studenți, masteranzi, doctoranzi și angajați ai comunității academice, care au încheiat raporturile contractuale cu USV. La această cifră, se adaugă un număr de 1081 (față de 886 în anul 2020) studenți care au semnat Fișa de lichidare în mod tradițional, prezentându-se personal la bibliotecă. În total au fost efectuate verificări și au fost încheiate situațiile de lichidare pentru un număr de 4619 persoane (cu 267 mai mult decât în anul precedent).

O activitate importantă, care reflectă interesul utilizatorilor pentru colecțiile valoroase ale bibliotecii, este comunicarea colecțiilor (circulația publicațiilor), ce presupune: împrumutul, reînnoirea și restituirea de cărți, reviste, ziare, CD, DVD și alte documente. Pentru anul 2021, numărul împrumutului tradițional de documente a fost de 17945, 711 reînnoiri și 17670 restituiri de publicații (față de 17492 împrumuturi, 1217 reînnoiri și 17743 restituiri în 2020).

În vederea aplicării normelor privitoare la carantinarea documentelor restituite, în cadrul sălilor de împrumut (corpurile A și E) au fost organizate spații special amenajate. Păstrarea cărților în casete pentru cel puțin 72 de ore a făcut ca circuitul publicațiilor să devină mai puțin intens.

Pentru a evita aglomerarea cu public în spațiile bibliotecii, în paralel cu împrumutul tradițional de documente, a fost îmbunătățit serviciul de livrare a documentelor în format electronic. În anul 2021, bibliotecarele din cadrul Serviciului Comunicarea Colecțiilor au scanat și trimis prin e-mail cititorilor peste 82309 (față de 28600 în anul 2020) de pagini scanate din 725 (față de 258 în 2020) de titluri de carte și 131 de articole (1236 de pagini) din periodice și seriale. Procedura de scanare a venit în sprijinul studenților care au desfășurat activitățile didactice în regim on-line. Pe site-ul bibliotecii a fost postat link-ul cu Fișa pentru împrumut, pe care studenții o pot completa și trimite pe adresa de e-mail nou creată în acest scop.

În perioada pandemiei, Serviciul Comunicarea Colecțiilor a răspuns, în format electronic sau telefonic, solicitărilor și întrebărilor a peste 6850 (față de 2000 în anul precedent) de utilizatori.

Pentru a satisface toate solicitările cititorilor privind accesul la informație, în cadrul Serviciului Comunicarea Colecțiilor se desfășoară Serviciul de Împrumut Interbibliotecar național și internațional. Pe parcursul anului 2021, s-au efectuat următoarele tranzacții de împrumut:

Împrumut interbibliotecar intern	Documente solicitate	Documente livrate
Publicații solicitate de cititorii Bibliotecii USV	25	24
Publicații solicitate de cititorii altor biblioteci	22	22

Tranzacțiile de documente în cadrul împrumutului interbibliotecar au vizat în special cadrele didactice, doctoranzii, masteranzii și studenții din anii finali și au acoperit solicitările utilizatorilor cu titluri care nu s-au regăsit în fondurile proprii. Livrarea documentelor solicitate, atât la schimb cât și la împrumut, se face fie prin scanare sau prin poștă. Partenerii pentru împrumutul interbibliotecar sunt BCU „M. Eminescu” Iași, BCU „E. Todoran” Timișoara, BCU „Carol I” București, Biblioteca Universității „Dunărea de Jos” din Galați, Biblioteca Universității „Valahia” din Târgoviște, Biblioteca Județeană „V. A. Urechea” din Galați, Biblioteca Academiei Române Filiala Iași, Biblioteca ASE București, Biblioteca Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, Biblioteca Universității din Craiova, Biblioteca Județeană „C. Sturdza” din Bacău, Biblioteca Județeană Duiliu Zamfirescu din Vrancea, Biblioteca Universității „Vasile Alecsandri” Bacău, Biblioteca Județeană „I. G. Sbierea” din Suceava.

O activitate importantă pentru promovarea publicațiilor cadrelor didactice din Universitate este vânzarea cărților la Librăria USV. Pe parcursul anului 2021, s-a primit pentru vânzare un număr de 34 titluri noi reprezentând 170 exemplare, în valoare de 3150,20 lei. Din totalul de 914 de exemplare (130 titluri), existente în Librărie, s-au vândut 57 de exemplare, în valoare de 1644, 42 lei.

7.5. Activități de organizare și conservare a colecțiilor

Pe parcursul anului 2021, au fost realizate activități vizând protejarea și conservarea colecțiilor. Astfel, au fost efectuate, de câte ori a fost necesar, igienizarea spațiilor de depozitare și reorganizarea colecțiilor.

Pe parcursul anului 2021 în depozitele și sălile de lectură au intrat 5072 de exemplare: Depozitul 1–1688 (cu 407 de ex. mai puțin decât în anul 2020), Depozitul 2–274 (față de 268 ex. în 2020), Depozitul 3–414 ex. (față de 367 ex. în 2020), Depozitul 4–0 ex., Depozitul 5–23 teze de doctorat (cu 10 teze mai mult decât în anul 2020), Depozitul 6–2673 (față de 1732 ex. în 2020).

Astfel, pe lângă deservirea zilnică a utilizatorilor, personalul a selectat publicațiile deteriorate în urma circulației acestora, în vederea recondiționării sau, după caz, pentru scoaterea din gestiune.

7.6. Informatizare

Funcționarea și promovarea Bibliotecii USV se fac și prin existența paginii web și a rețelei de socializare Facebook. Pagina Facebook a departamentului informează publicul despre activitățile culturale și educative organizate de către colectivul Bibliotecii sau în parteneriat cu facultățile universității și alte instituții similare.

Link-ul Biblioteca în presă de pe site-ul Bibliotecii a fost actualizat cu informații privind evenimentele organizate și desfășurate în bibliotecă pe tot parcursul anului 2021.

Conform tabelelor de mai jos, se poate analiza accesarea site-ului bibliotecii și a catalogului opac Aleph (vizitatori unici):

Vizite (sesiuni) site Bibliotecă/vizitatori unici	Vizite (sesiuni) Aleph/vizitatori unici
28088 / 9980	12178 / 4108
(față de 15730 / 7215 în 2020)	(față de 9376/ 4001 în 2020)

Vizite site Bibliotecă



Număr de evenimente în funcție de
Nume eveniment

NUME EVENIMENT	NUMĂR DE EVENIMENTE
page_view	126 K
user_engagement	32 K
session_start	28 K
click	25 K
first_visit	10 K
scroll	9,8 K
file_download	1,6 K

Afișări în funcție de Titlul paginii și clasa ecranului

TITLUL PAGINII ȘI CLASA ECRA...	AFIȘĂRI
Biblioteca USV - Biblioteca USV	59 K
Fișa pentru împrumut - Biblioteca USV	19 K
Cerere eliberare card - Biblioteca USV	7 K
Resurse electronice - Biblioteca USV	6,2 K
Acces în bibliotecă - Biblioteca USV	5,7 K
Cota publicatiei - Biblioteca USV	5,7 K
Informare - Biblioteca USV	4,6 K

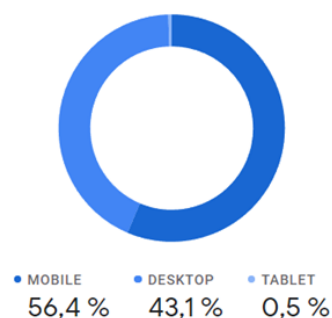
Utilizatori noi în funcție de
Modalitatea asociată primul...

MODALITATEA AS...	UTILIZATORI NOI
(none)	4,7 K
organic	4,2 K
referral	1,1 K

Sesiuni în funcție de
Modalitatea sesiunii

MODALITATEA SES...	SESIUNI
organic	14 K
(none)	10 K
referral	2,7 K

Utilizatori în funcție de
Categorie de dispozitive

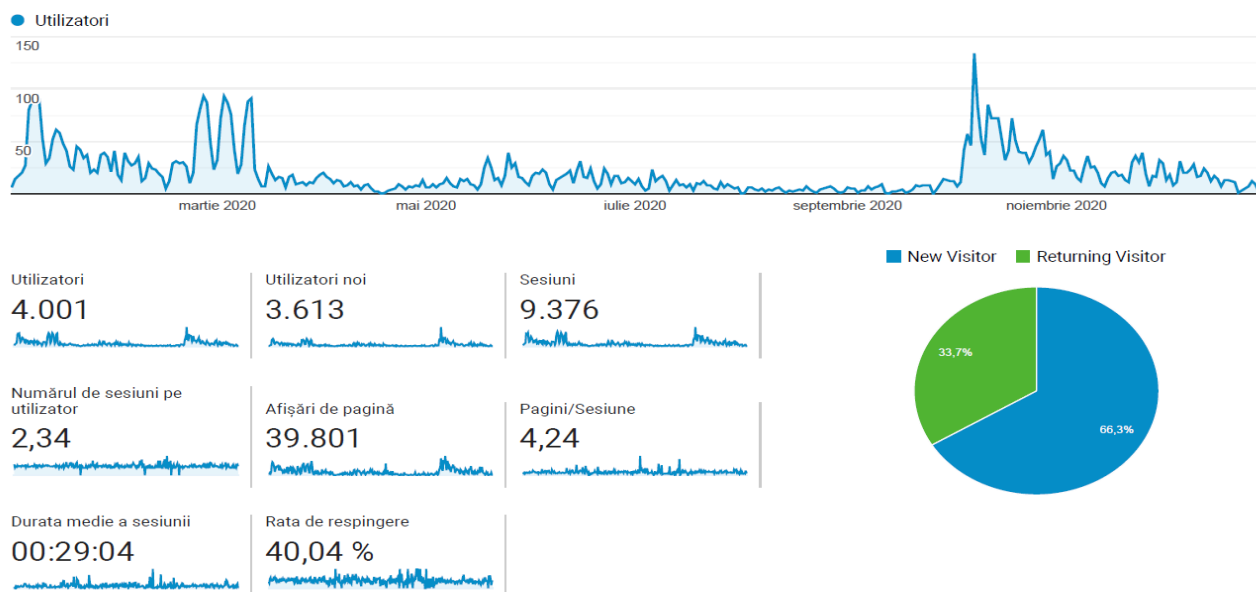


Vizite Aleph

Utilizatori în funcție de Țară



ȚARĂ	UTILIZATORI
Romania	9,2 K
United States	225
Moldova	200
China	83
Turkey	38
United Kingdom	34
Germany	30



Menționăm că datele statistice privind accesarea site-ului și catalogului Aleph au fost generate din platforma Google Analytics, versiunea 4.0.

Prin intermediul poștei electronice au fost solicitate și întocmite permanent bibliografii tematice din domeniile științelor umanistic, economic, medicale și ingineresti. S-au efectuat rezervări on-line de publicații, au fost formulate sugestii privind îmbunătățirea activității serviciilor oferite și potențiale achiziții, răspunsuri la diverse probleme frecvente ce țin de activitatea Departamentului, au fost întocmite și trimise on-line statistici necesare acreditărilor diverselor specializări ale USV. De asemenea, s-a efectuat o corespondență permanentă în vederea completării fondului de publicații: edituri, autori, donatori, cadre didactice din Universitate și din alte instituții, biblioteci din țară și străinătate, corespondență privind împrumutul și schimbul interbibliotecar. Au fost trimise, periodic, somații de restituire a publicațiilor cu termenul de împrumut depășit. Menționăm că, pe parcursul anului, corespondența s-a efectuat atât on-line cât și prin poșta tradițională. Prin Consorțiul Anelis Plus, biblioteca universitară a oferit acces la baze de date științifice internaționale din diferite domenii ale cunoașterii, periodic și la alte baze de date de pe lista consorțiului național. În tabelul următor este reflectată statistica de utilizare a bazelor de date internaționale la care Universitatea a avut abonament în anul universitar 2020-2021: Menționăm că statistica utilizării resurselor electronice internaționale este disponibilă din luna februarie 2022.

IP													
	10.120	9.859	12.645	13.324	37.836	30.811	26.251	5.828	8.340	62.315	28.964	11.278	257.571
Platforma / Baza de date	Jan-21	Feb-21	Mar-21	Apr-21	May-21	Jun-21	Jul-21	Aug-21	Sep-21	Oct-21	Nov-21	Dec-21	Total
Science Direct FC	3.082	3.296	4.775	3.213	3.431	2.939	2.555	1.600	2.470	2.949	4.668	3.225	38.203
Springerlink	939	1.049	952	723	794	1.268	615	969	828	1.407	1.319	1.094	11.957
Clarivate Analytics	2.160	1.786	2.416	3.169	2.880	4.435	5.790	1.553	3.702	2.433	3.391	1.973	35.688
IEEE-IJEL	881	983	1.008	911	938	1.322	756	701	286	323	1.053	746	9.908
Cabi FSD	1.843	2.341	3.012	2.073	2.987	2.871	801	383	698	744	1.873	3.879	23.505
Scopus	1.215	404	482	3.235	26.806	17.976	15.734	622	356	54.459	16.660	361	138.310
Acces mobil													
	10.961	12.233	14.745	24.384	17.629	16.077	7.934	6.064	14.821	21.535	31.626	14.970	192.979
Platforma / Baza de date	Jan-21	Feb-21	Mar-21	Apr-21	May-21	Jun-21	Jul-21	Aug-21	Sep-21	Oct-21	Nov-21	Dec-21	Total
Science Direct FC	3.963	3.648	6.241	6.849	5.056	5.073	1.599	1.391	1.528	3.095	5.312	4.410	48.165
Springerlink	362	136	326	906	226	417	57	142	291	531	324	137	3.855
Clarivate Analytics	5.188	5.717	6.447	9.011	7.325	7.516	3.398	651	11.418	12.864	17.540	6.994	94.069
IEEE-IJEL	625	607	590	1.136	957	227	312	148	156	847	295	538	6.438
Cabi FSD	37	52	132	134	76	32	35	98	22	66	69	17	770
Scopus	786	2.073	1.009	6.348	3.989	2.812	2.533	3.634	1.406	4.132	8.086	2.874	39.682

7.7. Biblioteca și comunitatea academică

Pe parcursul anului 2021, Biblioteca a sprijinit realizarea diverselor rapoarte de autoevaluare și de clasificare instituțională a programelor de studii, departamentelor, centrelor de cercetare etc., oferind date statistice privind publicațiile existente în cadrul colecțiilor bibliotecii. În cadrul Bibliotecii Universității, studenții facultăților au posibilitatea de a efectua practica anuală și voluntariat.

În anul 2021, Biblioteca USV a organizat următoarele manifestări și evenimente:

- 15 ianuarie 2021 alături de profesori și studenți de la Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării (FLSC), în colaborare cu Casa de Cultură a Studenților Suceava, Colegiul Național „Petru Rareș” Suceava, Casa de Poezie Light of ink și Liceul „Lațcu Vodă”, Siret, colectivul Bibliotecii USV, a organizat manifestările incluse în cadrul evenimentului intitulat *Poezia vie: de la Eminescu la tinerii poeți de azi*, sub semnul Zilei Culturii Naționale: depunere de jerbă la bustul poetului Mihai Eminescu, expoziție de manuscrise eminesciene, film documentar Eminescu, Veronica, Creangă, lansarea volumului de poezii *Cuțitul Proaspăt Șters* de Vlad Berariu, recital folk pe versuri eminesciene;
- 27 ianuarie 2021 – vizita doamnei Ndiémé Saw, prodecan la Facultatea de Litere și responsabilă Școlii Doctorale - Științe Umaniste, de la Universitatea Assane Seck, Ziguinchor, Sénégal;
- 5 martie 2021 – expoziția de carte cu autori din USV: *Memorie și cunoaștere* – Profesori și Studenți în Biblioteca USV și întâlnirea cu participanții la campania de lectură *Citesc, deci trăiesc!*, în cadrul evenimentului Zilele Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava desfășurat în perioada 3-12 martie 2021;
- 14 aprilie – sesiune de instruire Enformation, cu tema: *„Acces electronic la literatura științifică pentru susținerea și promovarea sistemului de cercetare și educație din România”*;
- 23 aprilie – colectivul Bibliotecii USV a participat (online) la Conferința științifico-practică *Tradiție și noi paradigme de cercetare în biblioteconomie*, ediția I, eveniment organizat de Biblioteca Științifică a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți;
- 27 aprilie 2021 – biblioteca a participat la ediția online a manifestării Bibliotecii în dialog, manifestare organizată de Memorialul Ipotești – Centrul Național de Studii „Mihai Eminescu”, cu prezentarea lucrării *Cărți și periodice din colecția specială*;
- 24-30 mai 2021 – maratonul lecturii și concursul de creație literară sub genericul: *Citesc, deci trăiesc!*, finalizat prin premiarea participanților la concursul de eseuri, cu tema: *De la Numele trandafirului la Biblioteca viitorului*, manifestări organizate sub egida Festivalului Zile și Nopti Studentești la USV, ediția 24-30 mai 2021;
- 10 iunie 2021 –întâlnire cu prof. univ. dr. Ion-Horia Bîrleanu, din cadrul seriei *Omul și Cartea*;
- 1 iulie 2021 – lansare de carte a scriitorului sucevean Andrei Breabăn, eveniment organizat în colaborare cu Editura Timpul, Iași și Societatea Scriitorilor Bucovineni;
- 15–17 iulie 2021 – în colaborare cu Asociația Bibliotecarilor din România (A.B.R.) - filiala Suceava și în parteneriat cu Asociația Italienilor din România (RO.AS.IT) și Casa Corpului Didactic „George Tofan” Suceava, a organizat, în format hibrid, a V-a ediție a Simpozionului național cu participare internațională *Contribuția bibliotecii la afirmarea diversității culturale în spațiul românesc*, cu tema: Noi

modalități de prelucrare și transmitere a informației în instituțiile de educație și cultură;

- 9 septembrie 2021 - întâlnire cu poetul și dramaturgul Matei Vișniec;
- 20 septembrie 2021 – expoziția de carte și revistă din donația Tubingen Eugeniu Coșeriu – 100 de ani de la naștere, în cadrul evenimentului Săptămâna Centenarului Eugeniu Coșeriu la USV, 20-26 septembrie 2021, organizat în colaborare cu Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării;
- 6–8 octombrie 2021 – la biblioteca universitară s-a desfășurat stagiul de formare pentru profesori *Innovation pedagogique par le francais - La Rentrée francophone*;
- 11 octombrie 2021 – lansare de carte a autorului Vania Atudorei, *Jurnal de întâlniri excepționale*, Editura „Junimea”, Iași, 2021;
- 22 octombrie 2021 – vizita delegației franceze condusă de doamna Francoise Marchand, din partea Asociației Suceava – Laval;
- 25-26 noiembrie 2021 – cea de-a VII-a ediție a *Salonului Internațional de Carte Alma Mater Librorum organizat*, în format hibrid, în parteneriat cu Centrul de Reușită Universitară și Alianța Franceză din Suceava ;
- 22 decembrie 2021 – acțiunea Moș Crăciun la Biblioteca USV organizată în parteneriat cu Alianța Franceză din Suceava.

7.8. Parteneriate instituționale

Biblioteca a continuat și actualizat parteneriatul de colaborare cu Biblioteca Județeană „I. G. Sbiera”, Biblioteca Științifică a Universității Naționale „Yurii Fedkovich”, Biblioteca Centrală a Universității de Stat din Moldova, Biblioteca Municipală „B. P. Hașdeu”, Republica Moldova, Centrul de Reușită Universitară, Alianța Franceză din Suceava, Muzeul Bucovinei Suceava, Teatrul Municipal „Matei Vișniec” Suceava, Liga Studenților Români din Străinătate, Casa Corpului Didactic „George Tofan” Suceava, Colegiul Național „Petru Rareș” Suceava, Colegiul de Artă „Ciprian Porumbescu” Suceava, Colegiul Național „Mihai Eminescu” Suceava, Colegiul Național de Informatică „Spiru Haret” Suceava, Liceul Tehnologic „Ion Nistor” Vicovu de Sus, Colegiul Tehnic „Mihai Băcescu” Fălticeni, Liceul Tehnologic Cajvana, Școala Gimnazială nr. 3 Suceava, Școala Gimnazială „Mihail Halunga”, comuna Hânțești, Asociația Italienilor din România-RO.AS.IT, Uniunea Armenilor din România, sucursala Suceava, NEst TV Suceava, S.C. New Wave Production S.R.L. Suceava.

VIII. SERVICIUL DE COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE

Serviciul de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) este administratorul rețelei de date a universității. Structura a fost creată prin hotărâre a Senatului Universității și este subordonată direct Rectorului. Serviciul se ocupă cu gestiunea infrastructurii de date și a serviciilor de rețea: prezență web, platforme informatice, securitate informațională, informatizare, suport tehnic și întreținere aplicații specifice, administrare servicii de date.

8.1. Specificul activității

Activitățile Serviciului de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) constau în:

- configurarea, administrarea și întreținerea rețelei Intranet a universității și a serviciilor de date corespunzătoare;
- stabilirea regulilor și politicilor de utilizare a rețelei universității;
- monitorizarea și gestionarea traficului de date Intranet și Internet;
- implementarea și întreținerea de aplicații software specifice activităților educaționale și administrative universitare;
- asigurarea condițiilor optime de trafic și securizarea transferurilor de date;
- acordarea de consultanță și suport tehnic pentru utilizarea serviciilor de date și conectarea la rețeaua Intranet USV;
- elaborarea de metodologii, studii și recomandări în scopul îmbunătățirii condițiilor de trafic sau în scopul definirii politicilor și strategiilor în domeniul IT ale universității.

8.2. Situația actuală a rețelei de date

În anul 2021 rețeaua de date a USV a răspuns în mod optim cerințelor de comunicație și transfer informațional. Principalele elemente ce caracterizează stadiul actual al rețelei de date USV sunt:

- Viteza de transfer a datelor în rețeaua locală Intranet (upgrade în 2013): backbone 10 Gbps Ethernet pe fibră optică, porturi locale Gigabit Ethernet;
- Număr de conexiuni de date externe (Internet): 2;
- Viteza de transfer a datelor pe conexiunile externe: 1.000 Mbps prin RoEduNet, 1.000 Mbps prin Digi Net (RCS-RDS);
- IP-uri alocate pentru echipamente, PC-uri, servere: aprox. 5.890 din care, IP-uri alocate pentru laptop-uri: 1.020;
- Număr de switch-uri cu management: 50;
- Număr de puncte de acces wireless: 430;
- Număr de site-uri web: peste 100;
- Număr total de servere fizice: 10;
- Număr total de servere virtualizate: 30;
- Număr de utilizatori ai serviciilor de date: peste 14.000;
- Număr de conturi email Google Workspace: peste 13.500;
- Număr de conturi Microsoft 365 (Teams) sincronizate AD: peste 15.000;
- Grupuri de discuții: peste 225;
- Rețea telefonică hibridă digitală/analogică cu peste 600 de posturi telefonice
- Rețea de supraveghere video cu peste 20 de sisteme DVR / NVR / XVR

8.3 Activități principale desfășurate în anul 2021

A. Administrare rețea și servicii de date

- administrare și monitorizare router principal și switch WAN pentru conexiunile externe ale USV către Internet;
- administrare servicii locale de routing, nat, dns, dhcp, web, ftp, database, storage, firewall, proxy și cloud USV; administrare sistem de alocare adrese IP prin DHCP IPv4, alocare și rutare IPv6;
- administrare și monitorizare switch-uri cu management din rețeaua locală USV;
- întreținere, administrare și monitorizare rețea wireless: controlere wireless UniFi (actualizare periodică firmware controlere, switch-uri, gateway-uri, AP-uri);
- administrare servicii dns și web facultăți;
- administrare routere pentru conexiunile către căminele studențești 1, 2 și 3;
- creare și management conturi pentru studenții din toți anii de studii și doctorat în Google Workspace cloud (fost G Suite for Education) pentru facilitarea accesului la educație online;
- sincronizare utilizatori AD – Microsoft 365 (cloud) pentru utilizare facilă Microsoft Teams;
- creare și administrare conturi cadre didactice, angajați USV și colaboratori în domeniile usv.ro, usm.ro și subdomenii
- instalare și configurare sistem de autentificare SAML IdP (idp.usv.ro), interconectarea cu federația RoEduNetID (eduid.roedu.net) și aderarea USV la rețeaua globală eduGAIN;
- configurări DNS, host-uri sau mașini virtuale, conturi și/sau baze de date pentru noi domenii găzduite pe serverele USV: climextremes.usv.ro, neuroaestheticslab.usv.ro, ctil.usv.ro, centric.usv.ro, relint.usv.ro, sipp.usv.ro, oaa2021.usv.ro, fmsb.usv.ro;
- configurare și administrare serviciu online de emitere certificate SSL Sectigo USV;
- instalare, configurare și monitorizare firewall dedicat PaloAlto PA-820;
- configurare și monitorizare servicii VPN și autentificare RADIUS pentru clienții wireless pe DC2;
- administrare 225 grupuri de discuții Google G Suite;
- întreținere aplicații e-learning (Moodle: cursuri on-line, examinări): moodle.usv.ro, moodle2.usv.ro;
- administrarea canalului Youtube al USV;
- întreținere și administrare servicii de broadcast online pentru postul de radio USV;
- întreținere și administrare sistem de stocare IBM v7000, IBM v3700;
- gestionare licență Vmware vSphere 7 Essential Plus pentru 3 sisteme + suport tehnic – instalare licența pe host-ul 5, migrare VM-uri pe acest host;
- instalat VM-uri: Vhost5 (gazduire web), Cogniton CCP (server teste psihologice)
- migrare server Admitere USV din cluster EBS/PS în cluster-ul MAS-USV;
- implementare backup săptămânal pentru serverele de domain controller USV - DC1, DC2;
- instalare server dedicat pentru resetarea parolelor de către utilizatorii People Soft (<http://epass.usv.ro>);
- administrare rețea de date structurată și upgrade echipamente: întreținerea infrastructurii de rețea din campusul universitar (clădirile A–L precum și a infrastructurii de date din căminele C1 și C2; upgrade infrastructură distribuție date Restaurant USV (FO SCTI – Restaurant 1Gbps); reconfigurare rețea de date C1 și

upgrade echipamente de rețea de la 100Mbps la 1000Mbps, upgrade număr de porturi de la 64 la 192 (cat5E – cat6); reconfigurare rețea de date C2 și upgrade echipamente de rețea de la 100Mbps la 1000Mbps, upgrade număr de porturi de la 192 la 384 (cat5E – cat6); activare legături subterane de fibră optică între switch CORE și căminul 1 (C1); upgrade infrastructură rețea de la 100Mbps la 1Gbps în 5 săli FIESC corp C și 3 săli FIESC corp D;

- management rețea wireless usv: extindere acoperire wireless în clădirile din campus USV cu 24 puncte de acces; suplimentare cu 4 puncte de acces wireless Ubiquity UniFi AP rețea în cadrul Restaurant USV și extindere cu 8 puncte de acces wireless Ubiquity UniFi AP rețeaua wireless în căminul 1 (C1);
- asigurarea funcționării dispozitivelor și echipamentelor IT care deservește biblioteca USV, respectiv a unui număr de peste 100 de calculatoare și dispozitive periferice aferente precum și a unui număr de peste 40 de tablete - actualizare aplicații și politici de securitate, instalare și configurare aplicații pentru participare la cursuri online datorită restricțiilor impuse de pandemia de SARS COV 2 (COVID-19); mentenanță, optimizare și asigurarea asistenței tehnice legate de aplicații informatice specifice bibliotecii USV: sisteme informatice de gestiune pentru compartimentele bibliotecii, gestiune financiar-contabilă a bibliotecii, mentenanță site, generare statistici utilizare;
- întreținere și administrare sistem de supraveghere video USV;
- administrare centrală telefonică și rețea telefonică USV.

B. Administrare prezență web și activități DTP

Administrarea prezenței web a USV în cadrul SCTI, în anul 2021, a constat din următoarele activități:

- a fost asigurat suportul tehnic (creare site-uri, optimizare SEO, optimizare afișare pe dispozitive mobile, optimizare organizarea informației, mentenanță și securizare) la peste 36 de site-uri de facultăți, departamentale sau ale unor proiecte;
- au fost create sau actualizate peste 180 de articole (știri și evenimente) și peste 150 de pagini (inclusiv variante în limba engleză) în cadrul site-ului universității usv.ro. În anul 2021 cadrul SCTI au fost dezvoltate următoarele site-uri:
 - relint.usv.ro (Serviciul de Relații Internaționale și Afaceri Europene);
 - ccoc.usv.ro (Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră);
 - neuroaestheticslab.usv.ro (NeuroAesthetics Lab);
 - dsdu.usv.ro (Departamentul de Sănătate și Dezvoltare Umană);
 - radio-nou.usv.ro (Radio USV – site în construcție);
 - sipp.usv.ro (Serviciul Intern de Pază și Protecție – site în construcție);
 - oaa2021.usv.ro (Olimpiada de Astronomie și Astrofizică 2021);
 - fmsb.usv.ro (Facultatea de Medicină și Științe Biologice);
 - cuvantstudentesc.usv.ro (ziarul studenților din USV);
 - annals-fefs.usv.ro (Revista Facultății de Educație Fizică și Sport).
- a fost asigurat suportul tehnic, au fost create și predate responsabililor de conținut următoarele site-uri de proiecte:
 - cbccenter.usv.ro
 - articole-cbc.usv.ro
 - climextremes.usv.ro
 - ctill.usv.ro
 - centric.usv.ro
- implementarea, actualizarea, mentenanța și securizarea interfețelor de administrare date site-uri web (platforme CMS Wordpress, Joomla, CMS Made Simple);

- realizare materiale de promovare pe rețele de socializare (CCOC, Admitere);
- concepere, editare, tipărire și decupare materiale pentru principalele evenimente desfășurate în cadrul universității (afișe, bannere, rollupuri, ecusoane, diplome, broșuri, coperti, pliante, tichete de masă):
 - Proiecte desfășurate în cadrul USV;
 - Brevete senatori;
 - Zilele USV;
 - Evenimente din cadrul Bibliotecii USV;
 - Concurs studentesc de design și dezvoltare de noi tehnologii, creativitate și perseverență 25H@USV.
 - Salonul Internațional de Inovare și Educație Creativă pentru Tineret ICE-USV
 - Materiale promovare Admitere 2021;
 - Concursul studentesc în domeniul securității informatice CTF-USV;
 - decernări Doctor Honoris Causa;
 - conferințe, simpozioane, prelegeri, școli de vară, saloane de carte, lansări de carte și stagii de formare desfășurate în cadrul facultăților și departamentelor USV.
- Activități de procesare grafica și DTP:
 - personalizare materiale USV (măpe, pixuri, tricouri, scaune amfiteatru, diplome, plachete, scrisori);
 - realizare concept grafic pentru personalizare mijloc de transport în comun local;
 - actualizare anuar FIESC și Scurt istoric FIESC, cu ocazia împlinirii a 35 ani
 - concepere materiale de promovare pentru mediul online;
 - realizare concept grafic pentru bannere și meshuri pentru campus.
 - realizare concept grafic pentru panouri cu șefii de promoție;
 - alte materiale: brevete senatori, mesaje pensionare, mesaje felicitare aniversări universității, felicitări sărbători.

C. Informatizare

Activitățile desfășurate în domeniul informatizare se referă la administrarea platformelor informatice ale USV în scopul bunei funcționări a acestora.

- *Platforma gestiune școlaritate licență, masterat și doctorat* de gestiune a școlarității, PeopleSoft
 - Întreținere, configurare și administrare aplicație PeopleSoft: suport pentru Serviciul de financiar/contabil pentru transferul informațiilor financiare respectiv pentru importul încasărilor online generate prin plata cu cardul, validarea plăților online efectuate prin taxeusv.ro, crearea debitelor studenților cu taxă, evidență a soldurilor pentru studenți, restituiri;
 - suport tehnic pentru secretariat, profesori, studenți, angajați USV în folosirea aplicației
 - Realizarea setărilor necesare pentru operarea platformei prin crearea de programe de studii noi, import date admitere, generare rapoarte și situații statistice
 - suport tehnic specific, adaptat condițiilor pandemice, telefonic/prin e-mail și anydesk sau teamviewer;
 - modificarea adeverințelor/suplimentelor/diplomelor conform modelelor transmise de Ministerul Educației.
- Platforma www.taxeusv.ro pentru plăți online
 - întocmire tutoriale și flux de lucru pentru importul plăților online, suport tehnic în vederea asigurării unei continuități în fluxul de încasări;

- întreținere, depanare site și adăugarea de module sau interfețe noi, dezvoltare software pentru importul plăților online în PS
- configurări de taxe și tarife noi, adoptate începând cu luna iunie 2021, configurări de penalizări la taxele de școlarizare și taxele restante în regim de credite, corecții transfer bani încasați
- Platforma Active Directory pentru conturi USV
 - Administrare și întreținere serviciu Active Directory
 - creare anuală a aprox. 4400 utilizatori studenți, crearea de conturi pentru cadrele didactice pentru utilizarea resurselor USV bazate pe autentificare (platforma note PeopleSoft, rețea WiFi usv.ro);
 - dezvoltare de scripturi noi pentru un management mai eficient.
- Platforma învățământ la distanță (www.platforma.id.usv.ro)
 - întreținere și actualizare conținut website departament (www.id.usv.ro);
 - mentenanță server Linux dedicat;
 - creare conturi pentru studenții ID pe platforma e-Learning;
 - asocierea la cursuri și promovarea în ani superiori;
 - suport în încărcarea temelor pe platforma;
 - configurarea chestionarelor anonime pentru studenți;
 - elaborarea de soluții și testarea migrării datelor pe servere mai performante;
 - asistență în prezentarea sistemului informatic comisiei ARACIS;
 - generarea de rapoarte statistice
- Server EBS - arhiva electronică financiară
 - suport tehnic pentru angajații Direcției General Administrative în folosirea aplicației EBS pentru generare situații financiare istorice (anterioare anului 2021, 2020, 2019);
 - activități de suport tehnic pentru evidența EBS Cămine – cantine;
 - menținere suport minimal EBS pentru exportul datelor către noua aplicație financiar-contabilă.
- Salvare date critice, backup periodic:
 - SIVECO - sever de gestiune a salariilor;
 - REVISAL - evidența salariaților.
 - Server ID - platforma e-Learning.
- Activități suport informatizare
 - elaborare/actualizare proceduri SCTI – informatizare – Procedură de salvare – restaurare date în caz de dezastru; întocmire și actualizare proceduri de lucru – PeopleSoft; actualizare registrul riscurilor;
 - monitorizarea și asigurarea funcționării optime a unui server pentru aplicația administrativă (resurse umane, etc.);
 - mentenanța server SICOB pentru generare situații financiare istorice (anterioare anului 2013);
 - asistență tehnică Cantină și Centrul de vaccinare;
 - gestionare și întreținere aplicație *Gestiunea în casierii*, aplicație *Gestiunea cazării în camerele oficiale din Căminele C1 -C8*, aplicație *Evidența operativă pe facultăți*; aplicație *de salarizare și evidența resurselor umane*;
 - suport tehnic pentru comisiile de admitere și casierii încasatori în sesiunile de admitere din lunile iulie 2021 și septembrie 2021.

D. Alte activități de suport tehnic și asistență informațională

- Furnizarea de asistență tehnică directă și nemijlocită pentru utilizatorii platformelor informatice ale USV, pachetul G-Suite for Education, Microsoft Azure for Education, platforma Școlaritate
- Asigurare suport tehnic, logistic și sonorizări pentru manifestările desfășurate în USV; asigurare suport tehnic și sonorizări pentru spectacole, conferințe, seminarii și alte acțiuni similare
- Suport tehnic săptămânal sală ședințe Corp A, administrare, configurare sistem de proiecție remote, încărcare și administrare tablete Android, administrare routere WIFI, instalație de sonorizare;
- Implementarea sistemului temporar de împrumut virtual al cărților pentru perioada limitării accesului în incinta bibliotecii USV în timpul pandemiei
- Acordarea de asistență privind accesarea și utilizarea resurselor electronice ale Bibliotecii USV (reviste și baze de date internaționale) pe baza abonamentelor existente, acordarea de asistență tehnică de specialitate angajaților bibliotecii; training / asistență / parametrizare / mentenanță în sistemul integrat de bibliotecă ALEPH 500; realizare de rapoarte și date statistice a site-ului biblioteca.usv.ro cât și a sistemului integrat de bibliotecă ALEPH 500
- Suport tehnic și logistic pentru activități didactice și de cercetare online/hibride
- Suport tehnic comisii admitere 2021 – sesiunea iulie 2021, septembrie 2021.

IX. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) a urmărit respectarea atribuțiilor și responsabilităților revenite din Regulamentul de funcționare CEAC, din solicitările Consiliului de administrație din USV, precum și din Planul Operațional pentru anul 2021.

Principalele direcții de acțiune au avut în vedere:

- îmbunătățirea strategiei universității în domeniul asigurării calității;
- întocmirea planului operațional în domeniul calității;
- coordonarea activităților de întocmire a raportului privind autoevaluarea nivelului calității academice din universitate;
- verificarea modului în care sunt aplicate procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității aprobate de senatul universității;
- asigurarea transparenței informațiilor privind calitatea academică din universitate;
- acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență/ masterat;
- acordarea de consultanță privind întocmirea regulamentelor și procedurilor;
- colaborarea cu toate compartimentele din universitate în vederea asigurării calității academice;
- verificarea și avizarea documentelor calității;
- coordonarea procesului de evaluare a cadrelor didactice (colegială, de către studenți și de către șefii direcții);
- informarea conducerii universității asupra problemelor de calitate sesizate;
- verificarea statelor de funcții ale departamentelor din universitate.

CEAC a finalizat următoarele activități:

- *Auditarea internă și numirea comisiilor de evaluatori* pentru programele de studii care au urmat procedurile de evaluare externă în vederea autorizării provizorii (4), acreditării (1), încadrării în domenii de studii universitare de masterat acreditate (3) sau evaluării periodice a calității academice (5). În acest sens au fost evaluate intern un număr de 13 programe de studii, din care 9 programe de licență și 4 programe de masterat, după cum urmează:

a) *Licență, învățământ cu frecvență:*

- ✓ *Limba și literatura franceză - Limbă și literatură modernă (spaniolă / italiană)*, Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării;
- ✓ *Economie generală și comunicare economică*, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor;
- ✓ *Management*, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor;

Programe de studii de licență noi sau propuse spre înființare în anul 2021:

- ✓ *Drept european și internațional*, Facultatea de Drept și Științe Administrative;
- ✓ *Informatică aplicată pentru logistică și lanțuri de aprovizionare*, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor;
- ✓ *Biologie*, Facultatea de Medicină și Științe Biologice;
- ✓ *Biochimie*, Facultatea de Medicină și Științe Biologice;

b) *Licență, învățământ la distanță:*

- ✓ *Administrație publică*, Facultatea de Drept și Științe Administrative;
- ✓ *Contabilitate și informatică de gestiune*, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor;

c) Masterat:

Programe de studii universitare de masterat noi, înființate în anul 2021:

- ✓ *Inginerie mecanică asistată de calculator*, Facultatea de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică;
- ✓ *Istorie: permanențe, interferențe și schimbare*, Facultatea de Istorie și Geografie;
- ✓ *Etică aplicată și auditul eticii în organizații*, Facultatea de Istorie și Geografie;
- ✓ *Politici publice în sănătate (nu a primit avizul ARACIS)*, Facultatea de Drept și Științe Administrative.
- *Elaborarea raportului de evaluare internă* pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.
- *Avizarea de către membrii CEAC* a rapoartelor de evaluare internă pentru programele de studii supuse evaluării, pe baza concluziilor formulate de membrii comisiei de evaluare internă.
- *Verificarea și întocmirea referatelor de avizare pentru planurile de învățământ* care au urmat procedurile de elaborare, revizuire, avizare și aprobare pentru a răspunde cerințelor specificate în standardele de performanță elaborate de ARACIS în vederea obținerii aprobării pentru funcționarea programelor de studii. În acest sens au fost analizate și avizate un număr de 59 de planuri de învățământ (Anexa 2).
- *Actualizarea bazei de date* privind situația legală a acreditării și autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.
- *Acordarea de consultanță* privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență/ masterat.
- *Elaborarea și actualizarea, verificarea și avizarea de documente*, asociate dezvoltării sistemului intern de reglementare și asigurarea calității actului decizional, sub forma unor regulamente și proceduri. Elaborarea de regulamente și proceduri noi, modificarea regulamentelor și procedurilor pentru a fi actualizate în concordanță cu noile realități din USV, rezultate din modificarea legislației în domeniu, precum și verificarea și avizarea acestora:

a) *Regulamente:*

- ✓ Regulament cadru privind activitatea profesională a studenților (R05);
- ✓ Regulament privind organizarea și desfășurarea examenelor de admitere (R10);
- ✓ Regulament de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat (R11);
- ✓ Regulament privind ocuparea posturilor didactice vacante (R14);
- ✓ Regulament de funcționare a Centrului de Învățământ la Distanță și Formare Continuă (R17);
- ✓ Regulament privind organizarea și desfășurarea procesului de obținere a certificatului de abilitare (R37);
- ✓ Regulament cadru de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material (R53);
- ✓ Regulament pentru Organizarea și desfășurarea programelor postdoctorale de cercetare avansată (R72);
- ✓ Regulament de organizare și funcționare a Centrului de Formare în Inginerie Mecanică și Autovehicule Rutiere CEFIMAR (R76);

- ✓ Regulament cadru de organizare și funcționare a Centrului de Cooperare Transfrontalieră (R77);
- ✓ Regulament de organizare și funcționare al Serviciului Propriu pentru Situații de Urgență (R78);
- ✓ Regulament privind organizarea și funcționarea programelor de studii integrate ce conduc la diplomă dublă (R79);
- ✓ Regulament de funcționare și organizare a activităților didactice specifice învățământului la distanță (R80);
- ✓ Regulament de organizare și funcționare a Biroului Juridic (R81).
- b) Avizarea *procedurilor* propuse de Consiliul de administrație sau de alte structuri din cadrul USV:
 - ✓ Procedură pentru Elaborarea, revizuirea și aprobarea planurilor de învățământ (PO-01);
 - ✓ Procedură de evaluare internă a rapoartelor de evaluare internă a programelor de studii (PO-02);
 - ✓ Procedura privind acoperirea activităților didactice în regim de plată cu ora (PO-DAC-03);
 - ✓ Evaluarea cadrelor didactice de către studenți (PO-DAC-05);
 - ✓ Menținerea calității de titular sau reîncadrarea cadrelor didactice/de cercetare din USV după atingerea vârstei de 65 de ani (PO-DAC-07);
 - ✓ Recunoașterea automată a calității de conducător de doctorat sau a abilitării obținute în instituții de învățământ superior acreditate din străinătate (PO-SG-20-1);
 - ✓ Procedura privind recunoașterea automată a funcțiilor didactice obținute în străinătate (PO-SG-20-2);
 - ✓ Procedura privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor obținute în străinătate (PO-SG-20-3);
 - ✓ Procedura de finalizare a studiilor de doctorat (PO-SD-02);
 - ✓ Procedura operațională Selecția și angajarea profesorilor și cercetătorilor invitați (visiting professor and visiting researcher)- PO-SRIAE-17;
 - ✓ Asistența, consultarea și reprezentarea USV în procedurile specifice proceselor civile (PO-BJ-01);
 - ✓ Avizarea documentelor de către Biroul Juridic (PO-BJ-02);
 - ✓ Procedură operațională privind achiziția directă (PO-DAP-04-1).
 - *Asigurarea transparenței informațiilor* privind asigurarea calității prin publicarea pe pagina web a tuturor procedurilor și planurilor de învățământ ale programelor de studii nou înființate sau modificate, mai întâi pentru dezbateră în cadrul comunității academice și mai apoi pentru asigurarea accesului.
 - *Actualizarea structurii și conținutului paginii web ceac.usv.ro* a comisiei prin actualizarea elementelor de identificare a documentelor.
 - *Coordonarea procesului de evaluare a cadrelor didactice* și publicarea raportului privind calificativele primite din partea studenților cu prezentarea lor globală pe grade didactice, raport anual și prezentarea cu rezultatele individuale obținute în ultimii 5 ani universitari.
 - *Actualizarea anuală a materialului de prezentare generală a USV*, a anexelor utilizate la întocmirea dosarelor de evaluare internă în vederea autorizării provizorii, acreditării sau evaluării periodice, a bazei de date privind legislația calității educației, a raportului privind evaluarea cadrelor didactice (de către studenți, colegială, de către conducerea departamentelor, autoevaluarea, evaluarea globală).

- *Verificarea statelor de funcții de la toate departamentele din USV pentru anul universitar 2021-2022.*
- *Elaborarea raportului pe anul 2020 privind calitatea academică din USV.*
- *S-a acordat, în continuare, atenție stabilirii reperelor calitative și cantitative având ca termene de comparație activitățile universităților de referință din țară și cele europene și includerea lor în cadrul rapoartelor proprii destinate pentru acreditarea programelor de studii.*
- *Acordarea de asistență în îndeplinirea procedurilor referitoare la înscrierea și înregistrarea calificărilor în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și alcătuirea unei baze de date conținând adeverințele de validare a calificărilor eliberate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC).*
- *Asigurarea asistenței în procesul de actualizare a informațiilor corespunzătoare programelor de studii din RNCIS, constituirea bazei de date cu documentațiile aferente și transmiterea acestora la ANC. Au fost alcătuite dosare în vederea actualizării informațiilor pentru 77 de calificări corespunzătoare programelor de studii din USV și transmise ANC în vederea actualizării informațiilor în RNCIS.*
- *Participarea la Conferința de prezentare a proiectului „Creșterea capacității administrative a ANC și MMJS prin sistematizare și simplificare legislativă în domeniul calificărilor” – cod proiect 129872.*
- *Asigurarea comunicării informațiilor pe durata desfășurării concursului, transmiterea rezultatelor procesului de selecție a experților USV și coordonarea raportării în cadrul proiectului „Îmbunătățirea politicilor publice în învățământul superior și creșterea calității reglementărilor prin actualizarea standardelor de calitate” (QAFIN).*
- *Participarea la sesiunea de informare privind implementarea metodologiilor elaborate, inclusiv pentru asigurarea unei sustenabilități corespunzătoare, organizată în cadrul proiectului „Îmbunătățirea politicilor publice în învățământul superior și creșterea calității reglementărilor prin actualizarea standardelor de calitate” – QAFIN, Iași, 16-18 septembrie 2021.*
- *Participarea la verificarea Fișelor de informații pentru organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice din USV și a comisiilor de concurs din anul universitar 2020-2021 (semestrul II) și din anul universitar 2021-2022 (semestrul I).*

X. RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Comisia de etică universitară este constituită, în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr.1/2011 cu modificările și completările ulterioare și ale Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, prin Hotărârea nr. 72 din 22.07.2021 a Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, cu privire la modificarea componenței Comisiei de Etică.

Sub jurisdicția Comisiei de etică universitară intră toate persoanele care fac parte din Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava: studenți (la toate nivelele și formele de studiu, inclusiv doctoranzii), membri ai corpului administrativ, ai corpului de conducere, cadre didactice titulare sau alți colaboratori. De asemenea, sub jurisdicția Comisiei de etică universitară intră atât actele petrecute în interiorul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava și campusului universitar, cât și cele desfășurate în afara acesteia, în măsura în care implică membrii propriei comunități universitare și a personalului aferent.

Comisia funcționează pe baza Regulamentului adoptat de către Senat în data de 16.01.2016 și urmărește elaborarea și punerea în aplicare a dispozițiilor Codului de etică și deontologie profesională universitară cuprins în Carta Universității, care are ca obiective:

- 1) crearea unui climat bazat pe încredere, respect și demnitate între membrii comunității academice care să ducă la creșterea prestigiului universității;
- 2) reglementarea normelor de conduită profesională și socială necesare unor raporturi sociale și profesionale corespunzătoare creării și menținerii la nivel înalt al prestigiului universitar;
- 3) reglementarea și promovarea valori morale, cum sunt: libertatea academică, autonomia personală, dreptatea și echitatea, meritul, profesionalismul, onestitatea și corectitudinea intelectuală, transparența, respectul și toleranța, responsabilitatea, bunăvoința și grija.

În anul 2021, Comisia a soluționat un număr de 6 sesizări, după cum urmează:

- sesizare nr. 26372/24.12.2020 finalizată prin raportul de caz nr. 1585/22.11.2021;
- sesizare nr. 2744/03.02.2021 finalizată prin raportul de caz nr. 4841/1.03.2021;
- sesizare nr. 8511/21.04.2021 finalizată prin raportul de caz nr. 10299/21.05.2021;
- sesizare nr.12541/22.06.2021 finalizată prin raportul de caz nr. 14421/09.07.2021;
- sesizare nr.14253/08.07.2021 finalizată prin raportul de caz nr. 16178/30.07.2021;
- sesizare nr. 18695/10.09.2021 finalizată prin raportul de caz nr. 21556/11.10.2021.

Sesizările au fost analizate în cadrul Comisiei, după o cercetare a probatoriului specific administrat în cauzele respective și cu audierea părților implicate, după caz. Soluțiile comisiei au fost luate în urma dezbaterilor și au fost aduse la cunoștința părților implicate prin adrese scrise.

XI. SITUAȚIA FINANCIARĂ, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

Activitatea desfășurată în anul bugetar 2021 a avut drept cadru legislativ actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare. Situațiile financiare sunt întocmite în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1917/2005 pentru aprobarea Normelor metodologice, privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare. Strategia abordată de universitatea noastră a avut ca scop principal dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, precum și gestionarea eficientă a acestuia.

Universitatea dispune de resurse financiare, pe care le alocă în mod adecvat în scopul realizării misiunii și a obiectivelor stabilite. În acest an s-a elaborat bugetul de venituri și cheltuieli, care a fost aprobat de Senatul universității și avizat de ministerul de resort și care este respectat în mod riguros; de asemenea s-au elaborat politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară.

12.1. Execuția bugetară

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pe anul 2021, a cuprins totalitatea resurselor financiare necesare finanțării cheltuielilor care asigură buna desfășurare a activității universității. Veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici și anume:

- 1) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
- 2) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu taxă de școlarizare;
- 3) numărul de studenți de la învățământul de licență ID;
- 4) numărul de studenți de la studiile postuniversitare;
- 5) nivelul costului mediu pe student;
- 6) nivelul finanțării pe student echivalent;
- 7) numărul de posturi ocupate;
- 8) fondul de salarii total;
- 9) baza materială existentă, compusă din spațiile de învățământ, cămine, cantină, echipamente și aparatură necesară procesului de învățământ;
- 10) disponibilităților din anul precedent;
- 11) finanțarea din anul precedent.

În timpul anului s-a analizat în permanență execuția bugetului și s-au luat măsuri pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor. Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2021, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității. Acestea au fost:

- modificarea nivelului finanțării de bază;
- modificarea nivelului finanțării complementare;

- modificarea planului la venituri proprii ca urmare a accesării de proiecte noi cu valoare semnificativă;

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, calculată pe baza datelor contabile, se prezintă astfel:

– în lei-

Nr. crt.	Denumire indicatori	Prevederi bugetare definitive 2021	Realizat 2021	Diferența	Procent realizare
0	1	2	3	4=2-3	5=3/2*100
1	VENITURI (încasări) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)	165.463.581	159.495.850	5.967.731	96,39 %
2	CHELTUIELI (plăți) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)	183.470.279	161.994.419	21.475.860	88,29 %

În conformitate cu structura Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat, sunt detaliate în tabelele de mai jos veniturile încasate pe surse de finanțare și ponderea valorii lor în total venituri, iar cheltuielile plătite, pe tipuri de cheltuieli și din ce surse de finanțare s-au efectuat, precum și ponderea elementului de cheltuială în total cheltuieli:

VENITURI (încasări):

Surse de finanțare	Valoare (în lei)	Pondere în total venituri (%)
1. Total finanțare de bază și venituri proprii, din care:	111.565.938	69,95 %
- Sume primite de la M.E.C. conform Contractului instituțional	95.711.891	
-Venituri proprii din taxe de școlarizare și alte surse (inclusiv proiecte ROSE)	15.854.047	
2. Venituri încasate de la M.E. pentru activitatea de cercetare	6.851.140	4,29 %
3. Total sume primite la M.E. pentru finanțarea complementară	21.955.118	13,77 %
4. Venituri proprii cămine – cantină	3.019.762	1,89 %
5. Total sume încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile, din care:	16.103.892	10,10 %
Pentru sursa F -	12.544.770	
Pentru sursa D -	3.559.122	
6. Sume împrumutate din excedentul anului precedent	0	
TOTAL VENITURI ÎNCASATE	159.495.850	100%

CHELTUIELI (plăți)

Elemente de cheltuieli / sursa de plată	Valoare (în lei)	Pondere element de cheltuială în total cheltuieli (%)
La titlul I reprezentând cheltuieli de personal s-a achitat suma de astfel:	88.319.263	54,52 %
- din alocațiile primite de la M.E.	79.590.203	
- din veniturile proprii (inclusiv proiecte ROSE)	1.784.898	
- din finanțarea complementară (subvenții cămine -	2.078.498	

cantină)		
- din veniturile proprii cămine-cantină	1.148.820	
- din venituri cercetare (conform bugetelor din Contracte, Grant – uri)	3.716.844	
La titlul II reprezentând bunuri și servicii s-a plătit suma de astfel:	16.667.302	10,29 %
- din alocațiile primite de la M.E.	11.202.548	
- din veniturile proprii s-au plătit facturi către furnizori (inclusiv proiecte ROSE)	394.454	
- din finanțarea complementară(subvenții cămine-cantină)	192.137	
- din venituri proprii cămine-cantină	3.100.948	
- din fondurile de cercetare	1.777.215	
La titlul IX reprezentând asistenta socială ca și cheltuieli sociale s-a achitat suma de, astfel :	95.733	0,06 %
- din finanțarea complementară, sume primite ca și subvenții pentru transport studenți	27.433	
-din finanțarea complementară, sume primite pentru achiziții calculatoare	989	
-finanțarea complementară, sume primite pentru cazări individuale studenți cf OUG 73/2004	8.216	
- din veniturile proprii (transport studenți la olimpiade si concursuri studentești, practică)	59.095	
La titlul XI reprezentând, alte cheltuieli, s-a achitat suma de, astfel:	18.887.210	11,65 %
- burse din Venituri proprii	1.696.018	
- burse din alocații de la buget	16.672.162	
- Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate suportate din finanțarea de bază	519.030	
La titlul XII reprezentând active nefinanciare s-a plătit suma de astfel:	24.092.006	14,87 %
din finanțarea complementara dotări și alte investiții	2.926.575	
din venituri proprii, pentru obiective investiții și dotări	19.647.717	
din fondurile aferente contractelor de cercetare, ca și dotări	1.509.061	
din venituri proprii de la cămine cantină, ca și dotări	8.653	
La titlul X reprezentând Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile, astfel:	14.940.166	9,22 %
Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile - Sursa F	12.487.985	
Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile - Sursa D	2.452.181	
Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	-1.007.261	
TOTAL CHELTUIELI PLĂTITE EFECTIV	161.994.419	

12.2. Execuția bugetară comparativă pe 5 ani detaliată pe surse de finanțare

Detalierea veniturilor și cheltuielilor pe surse de finanțare pe anul 2021 este prezentată în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 5 ani:

-în lei-

Denumirea indicatorilor	AN 2017	AN 2018	AN 2019	AN 2020	AN 2021
1. VENITURI (încasări) -TOTAL din care:	83.992.388	100.478.597	144.451.606	157.402.046	159.495.850
A) Venituri proprii + FB, din care:	55.314.529	68.017.842	96.653.156	111.553.633	111.565.938
- sume primite de la M.E. drept finanțare de bază	41.891.820	58.633.404	84.277.176	99.452.474	95.711.891
- venituri proprii din taxe și alte venituri proprii potrivit legii	13.422.709	9.384.438	12.375.980	12.101.159	15.854.047
B) Venituri din activ.decercet.stiint., proiec., consult., expert	5.220.910	5.656.986	5.891.281	6.748.866	6.851.140
C) Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala	16.424.059	18.496.743	23.310.614	21.518.187	21.955.118
a) reparații capitale	0	0	0	0	0
b) subvenții pentru cămine și cantine studentești	1.810.872	2.273.390	2.683.281	2.044.036	2.193.371
c) dotări și alte investiții	2.800.000	2.200.000	4.800.000	1.600.000	2.850.000
d) burse	11.599.275	13.793.353	15.608.725	17.636.235	16.677.542
e) alte forme de protecție socială a studenților	213.000	230.000	213.000	224.000	225.000
f) sume alocate pt. realizarea unor obiective de investiții	0	0	0	0	0
h) subvenții individ. de sprijin pt. cazare cf.OUG nr.73/2004	0	0	5.608	11.000	8.216
i) sprijin financiar achiziții calculat. cf. HG nr.1294/2004	912	0	0	2.916	989
D) Venituri proprii ale căminelor și cantinelor	3.628.582	3.628.185	3.774.292	1.710.069	3.019.762
E) Sume provenite din finanțări nerambursabile - sursa F	3.295.125	4.678.841	14.822.262	14.979.141	12.544.770
F) Sume împrumutate din excedentul anului precedent	0	0	0	0	0
G) Sume provenite din finanțări nerambursabile - sursa D	109.183	0	0	892.150	3.559.122
2. CHELTUIELI TOTAL din care:	78.051.113	95.331.263	132.653.227	139.959.817	161.994.419
A) Cheltuieli de personal, din care:	49.720.570	61.445.995	75.291.713	82.291.125	88.319.263
Cheltuieli salarii + contribuții aferente + diurna	49.409.746	61.445.995	74.162.163	81.139.825	88.319.263
Tichete de masă	310.824	0	0	0	0
Vouchere de vacanță	0	0	1.129.550	1.151.300	0
B) Deplasări din care:	753.599	1.039.300	1.066.088	44.025	107.902
- Deplasări în țară	223.647	226.617	172.785	27.786	53.436
- Deplasări în străinătate	529.952	812.683	893.303	16.239	54.466
C) Hrană pentru cantină	733.651	835.010	992.958	311.440	935.722

D) Cheltuieli materiale si servicii	7.618.782	9.340.362	12.860.578	12.903.418	11.975.403
E) Obiecte de inventar	702.716	882.777	2.467.735	3.197.674	2.266.308
F) Cărți și publicații	39.107	48.826	80.686	103.350	83.271
G) Alte cheltuieli	604.109	42.371	1.708.768	1.228.472	1.298.694
H) Ajutoare sociale	129.236	139.500	262.330	91.514	95.733
I) Burse	11.628.273	13.542.889	15.559.126	19.200.288	18.368.180
J) Alte cheltuieli reprezentand sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate suportate din finanțarea de bază si despagubiri civile		591.002	1.594.584	719.747	519.030
K) Cheltuieli de capital	2.132.741	2.354.011	4.847.019	7.144.990	24.092.006
L) Rambursări credite interne	360.722	0	0	0	0
M) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile - sursa F	3.486.553	5.136.456	16.095.839	12.136.811	12.487.987
N) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile - sursa D	176.432	0	0	741.244	2.452.181
O) Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	-35.377	-67.236	-174.198	-154.281	-1.007.261

11.3 Indicatorii sintetici

Indicatorii sintetici pentru anul 2021 sunt prezentați în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 4 ani anteriori:

-în lei-

INDICATOR	ANUL 2018	ANUL 2019	ANUL 2020	ANUL 2021
1.Venituri totale	100.478.597	144.451.606	157.402.061	159.495.850
<i>Din care pe baza de contract ME</i>	<i>77.313.746</i>	<i>107.587.790</i>	<i>120.970.661</i>	<i>117.667.009</i>
2.Cheltuieli totale, din care:	95.331.263	132.653.227	139.959.817	161.994.419
<i>Cheltuieli de personal</i>	<i>61.445.995</i>	<i>75.292.714</i>	<i>82.291.125</i>	<i>88.319.263</i>
<i>Cheltuieli de capital</i>	<i>2.354.011</i>	<i>4.847.019</i>	<i>7.144.990</i>	<i>24.092.006</i>
3.Pondere sume incasate din contracte cu ME în venituri totale	76,95%	74,48%	76,85%	73,77%
4.Grad de acoperire a chelt. din alte surse decât cele provenite pe baza de contract cu ME	22,40%	25,25%	22,17%	30,44%
5.Cost mediu pe student echivalent	4.614,07	5709,00	6172,00	7102,00
6.Gradul de acoperire a salariilor de bază pe învățământ din finanțarea de bază	106,59%	77,57%	74,41%	83,16%

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava poate face dovada organizării și funcționării contabilității proprii conform legislației în vigoare prin bilanțul contabil, contul de execuție bugetară, registrul inventar și raportul de gestiune, din care rezultă caracterul non-profit al instituției, precum și faptul că veniturile încasate sunt evidențiate pe surse de finanțare, iar cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu prevederile legale. Activitatea financiar-contabilă este permanent transparentă.

XII. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava are ca obiectiv major **exceleanța în educație, formare și cercetare**, iar principalul factor ce poate asigura atingerea acestui obiectiv constă în valorificarea potențialului uman. Ca urmare, formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate reprezintă un proces necesar, complex, continuu și de mare responsabilitate, reunind acțiuni și activități de selecție de personal nou cât și de formare și perfecționare a celui existent. Aceste acțiuni sunt corelate cu mai mulți factori naționali și internaționali, socio-economici și instituționali, materiali și umani. Orientarea și reorientarea profesională, selecția, evaluarea și instruirea angajaților, motivația și satisfacția profesională a acestora țin de psihologia personalului, fiind considerată parte a managementului resurselor umane. Managementul de personal este axat pe promovarea principiului calității, atât în activitatea universității cât și în procedurile de evaluare a acestei activități.

Pentru atingerea obiectivului major de **exceleanța în educație, formare și cercetare** Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a stabilit câteva obiective strategice:

a) Eficientizarea activității resursei umane prin:

- ridicarea standardelor de performanță pentru atingerea dezideratelor propuse prin competiție și competitivitate;
- constituirea de grupuri de cercetare în jurul unor personalități științifice;
- orientarea cadrelor către cercetare științifică;
- integrarea doctoranzilor cu frecvență în structura didactică și de cercetare a facultăților.

b) Infuzia de personal nou competitiv:

- armonizarea numărului de studenți cu numărul și categoriile de personal cu cererile de pe piața muncii;
- angajarea de specialiști pentru activități didactice și de cercetare;

c) Formarea continuă a personalului:

- stagii de pregătire și formare în țară și în străinătate;
- activități de training;
- schimburi de experiență.

În privința gestiunii resursei umane, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a respectat în integralitate prevederile legale referitoare la scoaterea la concurs a posturilor vacante, publicarea, organizarea și desfășurarea concursurilor.

Situația încadrării personalului din Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și structura de personal în anul 2021 rezultă din tabelele următoare:

Tabel XII.1. *Evoluția personalului didactic încadrat în perioada 2017-2021*

Personal	2017*	2018*	2019*	2020*	2021*
profesori	53	52	50	50	51
conferențieri	100	103	102	104	108
șefi lucrări/lectori	173	175	177	175	183
asistenți	21	20	24	24	17
cercetător științific				1	1
Total	347	350	353	354	360

(*) Tabelul cuprinde și cadrele didactice cu contracte individuale de muncă (CIM) încadrate pe perioadă determinată (6 CIM/2017, 7 CIM/2018, 11CIM/2019, 11 CIM/2020 și 7 CIM/2021).

În USV sunt 11 cadre didactice titulare (5 profesori, 5 conferențieri și un șef lucrări) care au împlinit vârsta de 65 ani. Menținerea calității de titular s-a făcut de către Senatul Universitar în conformitate cu prevederile Legii nr.1/2011 cu completările și modificările ulterioare pentru 6 cadre didactice, iar pentru 5 cadre didactice menținerea calității de titular s-a făcut în baza art. 32 din Contractul colectiv de muncă la Nivel de Grup de Unități din Sectorul de activitate „Învățământ superior”. Persoanele în cauză au împlinit vârsta de 65 de ani în perioada octombrie – decembrie 2021 al anului universitar 2021-2022.

Fluctuația de personal didactic în anul 2021 a fost determinată de:

- titularizarea unor cadre didactice prin scoaterea la concurs a posturilor vacante;
- promovarea personalului didactic pe o funcție didactică superioară, cu respectarea standardelor minime necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior;
- încetarea contractului individual de muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau din alte cauze de încetare de drept.

Tabel XII.2. *Evoluția personalului didactic auxiliar și nedidactic încadrat în perioada 2017-2021*

Personal	2017	2018	2019	2020	2021
personal didactic auxiliar	173	176	194	204	220
personal TESA, administrație, social	140	139	151	136	146
personal cămine-cantină	80	80	83	79	74
Total	401	395	428	419	440

Fluctuația de personal didactic auxiliar și nedidactic în anul 2021 a fost determinată de:

- încadrarea de personal didactic auxiliar și nedidactic prin scoaterea la concurs a posturilor vacante pe perioadă nedeterminată sau determinată, în funcție de necesități, ca urmare a creșterii numărului de studenți;
- încetarea contractului individual de muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau de alte cauze de încetare de drept.

XIII. DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI

În privința patrimoniului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în anul 2021 s-au realizat următoarele acțiuni:

A. Lucrări de investiții cu finanțare de la bugetul de stat

1. Obiectivul „Consolidare, reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin studentesc nr. 1”. Prin tema de proiectare se propune inițial reabilitarea întregii clădiri și mansardarea acesteia, obținându-se creșterea numărului de locuri de cazare. Lucrările au demarat în anul 2019 la tronsonul B, tronson dezafectat, al căminului. În cursul anului 2020 s-au continuat lucrările însă, după decopertarea tencuielilor interioare la pereți și după realizarea spargerilor în pereții interiori de zidărie s-a constatat că structura de rezistență a clădirii se află într-o stare mai precară decât cea prevăzută și precizată în expertiza tehnică ce a stat la baza realizării documentației tehnice și ca urmare sunt necesare ample lucrări de consolidare ale structurii de rezistență. Întrucât lucrările de consolidare sunt lucrări ce necesită utilaje speciale, necuprinse de executant în oferta inițială, s-a procedat la încetarea contractului. S-a refăcut documentația tehnică cuprinzând și lucrările de consolidare. În primul trimestru al anului 2021 s-a organizat procedura de achiziție a lucrărilor și în luna martie s-a semnat contractul pentru execuția lucrărilor. Valoarea actualizată a obiectivului, ce include și lucrările de consolidare, este de 19.800 mii lei din care s-au realizat 14.034 mii lei în anul 2021, astfel: 2.127 mii lei de la bugetul de stat și 11.907 mii lei din veniturile proprii ale universității;

2. Obiectivul „Consolidare beci pentru alimente” a demarat cu întocmirea documentației pentru proiectare. În anul 2019 s-a predat documentația de avizare a lucrărilor de intervenție DALI și s-a organizat procedura pentru achiziția proiectului tehnic și a lucrărilor de execuție. În cursul anului 2020 s-a finalizat procedura de achiziție a proiectului tehnic și a lucrărilor de execuție. În luna noiembrie 2020 a fost predată documentația tehnică PT pentru execuție. În luna martie 2021 au demarat lucrările de execuție la obiectiv. Valoarea obiectivului este de 1.378 mii lei din care s-au realizat 808 mii lei în anul 2021, astfel: 85 mii lei de la bugetul de stat și 723 mii lei din veniturile proprii ale universității;

3. Obiectivul „Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc nr. 6”. Având în vedere starea tehnică necorespunzătoare a căminului preluat de la Colegiul Tehnic de Industrie Alimentară – Grup școlar nr. 3 Suceava, în anul 2019 s-a întocmit documentația de avizare a lucrărilor de intervenție pentru transformarea acestuia în cămin studentesc. Documentația D.A.L.I. a fost predată, iar în cursul anului 2020 s-a întocmit proiectul tehnic și s-a trecut la elaborarea documentației pentru organizarea procedurii de achiziție a lucrărilor. În primul trimestru al anului 2021 s-a organizat procedura de achiziție a lucrărilor și în luna mai s-a semnat contractul pentru execuția lucrărilor. Valoarea obiectivului este de 17.741 mii lei din care s-au realizat 4.352 mii lei în anul 2021, astfel: 500 mii lei de la bugetul de stat și 3.852 mii lei din veniturile proprii ale universității.

Alte lucrări de natura investițiilor executate

1. A fost finalizată lucrarea „Creative Hub – clădire modulară ușoară, având destinația de birouri”. Valoarea obiectivului a fost de 1.032 mii lei, din care s-au realizat 1.010 mii lei în anul 2021 astfel: 42 mii lei de la bugetul de stat și 968 mii lei din veniturile proprii ale universității;

2. A fost finalizată lucrarea **„Modernizare instalație electrică Laboratoare B008, B011, B112 și B113 Corp B”**. Lucrarea a fost necesară pentru amenajarea de laboratoare aferente noului domeniu Autovehicule rutiere din programele de studiu ale Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor și Facultății de Inginerie Mecanică, Autovehicule și Robotică. Valoarea totală a lucrării a fost de 99 mii lei, din care s-au realizat 94 mii lei în anul 2021 de la bugetul de stat.

B. Lucrări de modernizare cu finanțare din venituri proprii

1. Obiectivul **„Reabilitare Corp A”**. Clădirea, formată din 3 corpuri, se desfășoară pe o structură cu subsol, parter, 1 etaj și parțial 3 etaje, având 6.185 metri pătrați suprafață desfășurată cu destinația spații de învățământ. Reabilitarea clădirii va cuprinde toate specialitățile: arhitectură, rezistență, instalații electrice de curenți tari și instalații de curenți slabi (voce-date, telefonie, supraveghere video, semnalizare și detecție incendiu, evacuare fum și gaze fierbinți, antiefracție, etc), iluminat de siguranță, instalații sanitare, instalații termice, de climatizate și ventilare. Odată cu execuția lucrărilor, se preconizează creșterea eficienței energetice a clădirii prin reabilitare termică, reabilitarea și reamenajarea curții interioare englezești a clădirii, realizarea măsurilor ISU în conformitate cu normativele tehnice în vigoare, adaptarea clădirii la nevoile persoanelor cu dizabilități. Valoarea estimată a obiectivului este de 17.368 mii lei, din care în anul 2021 s-au decontat, din veniturile proprii ale universității, 45 mii lei diferență pentru documentația tehnică de avizare a lucrărilor de intervenții (DALI). În decursul anului 2022 se va realiza documentația tehnică pentru execuție – PT (proiect tehnic) și se va trece la execuția lucrărilor.

Alte lucrări de natura investițiilor executate

1. **„Modernizare laboratoare Corp C (C003, C102, C103, C202, C203, C304, C306)”**. Aceste lucrări au fost necesare pentru îmbunătățirea condițiilor de lucru din laboratoarele enumerate anterior. Valoarea lucrărilor de 159 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

2. **„Extindere și reabilitare Corp J”** Având în vedere dezvoltarea domeniului de doctorat Ingineria produselor alimentare, numărul de laboratoare destinate exclusiv cercetării este insuficient, în plus FIA nu dispune de un spațiu destinat exclusiv pentru birouri doctoranzi. În ultimii ani s-au făcut pași importanți în ceea ce privește dezvoltarea bazei materiale destinate activității didactice și de cercetare, reușindu-se ca din contracte de cercetare/fonduri guvernamentale/venituri proprii să se achiziționeze aparatură de cercetare. Astfel a apărut necesitatea extinderii și modernizării clădirii în care își desfășoară activitatea studenții Facultății de Inginerie Alimentară. În anul 2021 s-a întocmit prima fază de proiectare documentația tehnică de avizare a lucrărilor de intervenții DALI, documentație care stabilește valoarea obiectivului de investiții. În anul 2022 se va continua cu întocmirea celorlalte faze de proiectare (documentație tehnică pentru obținerea autorizației de construire DTAC, proiect tehnic PT și detalii de execuție DE). Valoarea documentației tehnice de avizare a lucrărilor de intervenții de 111 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

3. **„Centrală termică pe gaze naturale pentru încălzire, apă caldă menajeră, inclusiv racordurile la rețelele de gaze naturale, apă potabilă din zonă și reabilitarea punctelor termice existente”**. Având în vedere că în acest moment universitatea folosește pentru asigurarea temperaturii corespunzătoare pentru desfășurarea activităților didactice în spațiile de învățământ, cât și de cazare în căminele USV, agent termic furnizat de către SC *Thermonet SRL Suceava, agent*

care nu are parametrii tehnici de temperatură corespunzători pentru asigurarea confortului termic, apare necesitatea obținerii independenței energetice, prin renunțarea la serviciile acordate de firma sus menționată. Din acest motiv apare necesitatea construirii unei centrale termice pe gaze naturale pentru încălzire și apă caldă de consum care să deservească întreg campusul. În anul 2021 s-a întocmit prima fază de proiectare studiu de fezabilitate SF. În anul 2022 se va continua cu întocmirea celorlalte faze de proiectare (proiect tehnic pentru obținerea autorizației de construire PAC, proiect tehnic și detalii de execuție PT-DE). Valoarea studiului de fezabilitate de 63 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

4. „Modernizare instalație electrică de iluminat și prize alimentare echipamente electrice, prelungire hotă de inox Laborator FIA Cămin studențesc nr. 4 – proiectare și execuție”. Aceste lucrări au fost necesare pentru reamenajarea și modernizarea laboratorului de gastronomie aferent Facultății de Inginerie Alimentară. Valoarea lucrărilor de 70 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

5. „Modernizare tablouri electrice Laborator C003 Corp C – proiectare și execuție”. Datorită depășirii din punct de vedere tehnic a tablourilor electrice din laborator și pentru susținerea activității didactice în condiții de siguranță, a apărut necesitate executării acestor lucrări. Valoarea lucrărilor de 8 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

6. „Amenajare platformă neacoperită pentru depozitare eurocontainere, dotată cu împrejmuire, sistem de iluminare, supraveghere video, control acces și amplasare rezervor de azot lichid - documentație tehnică pentru obținerea autorizației de construire DTAC, proiect tehnic PT și detalii de execuție DE”. Universitatea „Ștefan cel Mare din Suceava” din Suceava se află într-un proces continuu de dezvoltare și evoluție rapidă și ascendentă, prin sporirea numărului de facultăți, a numărului de specializări, precum și a școlilor de doctorat, în prezent depășind un număr de 10.000 de studenți ce studiază la programe de licență IF și ID, master, doctorat, grade didactice și studii postuniversitare. În acest context, Universitatea „Ștefan cel Mare” dorește realizarea unui „Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligența ambientală și securitate cibernetică – IASeC. În scopul amplasării acestei investiții, instituția a identificat ca și posibilitate de amplasare o suprafață de teren de cca. 500 mp, situată în laterala Complexului de natație și kinetoterapie, care actualmente este ocupata de mai multe eurocontainere metalice cu rol de depozitare, precum și de un rezervor cu azot lichid aflat în utilizarea cercetătorilor din universitate. Pentru realizarea investiției IASeC se propune mutarea containerelor și a rezervorului de azot pe un alt teren amplasat pe str. Universității nr. 1. În anul 2021 s-au întocmit primele două faze de proiectare, respectiv studiu de fezabilitate SF și documentația tehnică pentru autorizarea lucrărilor de construire DTAC. Valoarea documentației tehnice pentru autorizarea lucrărilor de construire DTAC de 5 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

7. „Continuare lucrări la Creative Hub – clădire modulară ușoară, având destinația de birouri”. Lucrările au fost necesare pentru amenajarea exterioară a clădirii, inclusiv conformarea acesteia la cerințele persoanelor cu dizabilități, și nu au fost cuprinse în lucrările inițiale de realizare a obiectivului. Valoarea lucrărilor de 48 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

De asemenea, în decursul anului 2021 s-au mai realizat o serie de servicii de proiectare astfel:

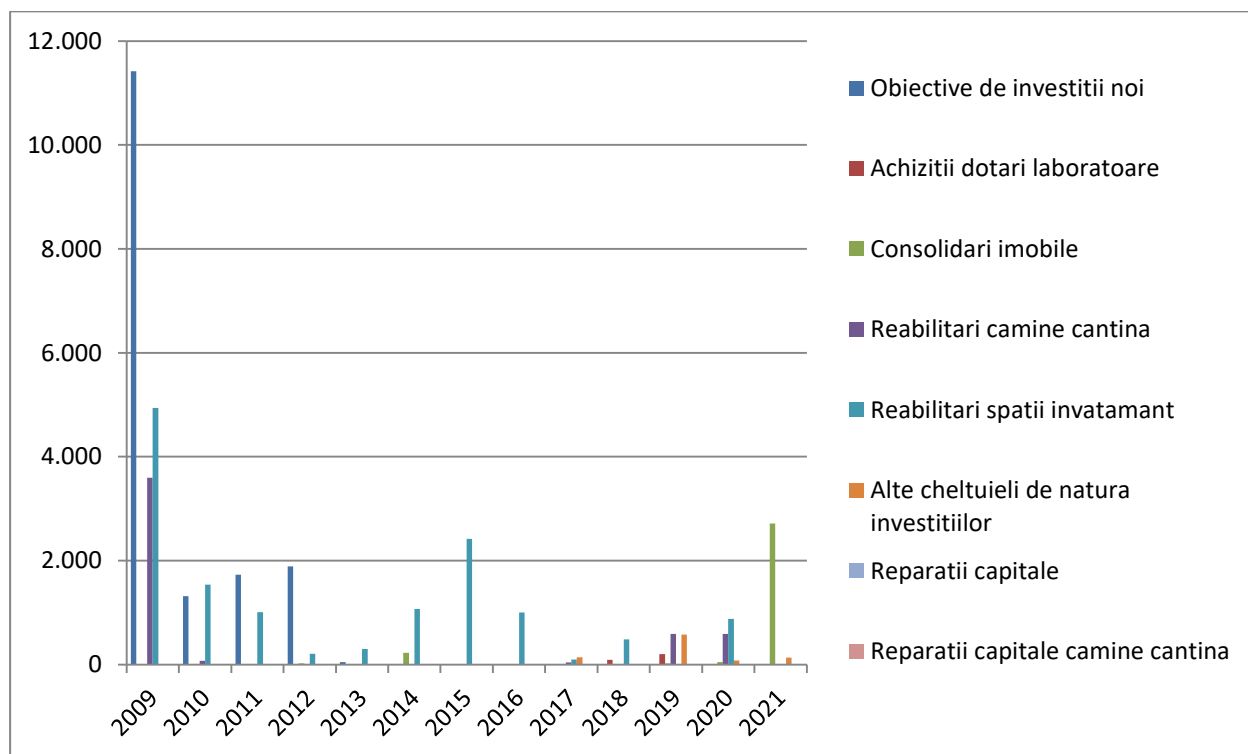
1. „Studiu de fezabilitate Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC ” în valoare de 72 mii lei;
2. „Studiu de fezabilitate Amenajare platformă neacoperită pentru depozitare eurocontainere, dotată cu împrejmuire, sistem de iluminare, supraveghere video, control acces și amplasare rezervor de azot lichid” în valoare de 17 mii lei.

Evoluția comparativă a cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2009-2021 din buget

Mii lei

Cheltuieli de capital	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Obiective de investiții noi	11,416	1,315	1,728	1,888	49	0	0	0	0	0	0	0	0
Achiziții dotări laboratoare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	93	200	0	0
Consolidări imobile	0	0	0	23	0	224	0	0	0	0	20	47	2712
Reabilitări cămine cantină	3,593	75	0	0	0	0	0	0	42	0	587	592	0
Reabilitări spații învățământ	4,938	1,535	1,010	207	300	1,070	2,420	1,000	94	485	0	882	0
Alte cheltuieli de natura investițiilor	-	-	-	-	-	-	-	-	141	0	576	76	136
Reparații capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reparații capitale cămine cantină	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	19,947	2,925	2,738	2,118	349	1,294	2,420	1,000	277	578	1,383	1,597	2,848

Evoluția cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2009-2021 din buget



Evoluția comparativă buget – venituri proprii și cercetare – fonduri speciale, a cheltuielilor de capital efectuate în 2021

Mii lei

Cheltuieli de capital	Buget	Venituri proprii și cercetare	Fonduri speciale	Total
Obiective de investiții noi	0	0	0	0
Achiziții dotări laboratoare	0	3.199	215	3.414
Consolidări imobile	2.712	16.482	0	19.194
Reabilitări cămine cantină	0	0	0	0
Reabilitări spații învățământ	0	45	278	323
Cheltuieli pt. elab. studiilor de fezabilitate, fezabilitate	0	89	0	89
Alte cheltuieli de natura investițiilor	136	1.429	0	1.565
Reparații capitale	0	0	0	0
Reparații capitale cămine cantină	0	0	0	0
TOTAL	2.848	21.244	493	24.585

Pentru asigurarea unor condiții cât mai bune de studiu și de cazare, precum și pentru întreținerea clădirilor aflate în patrimoniu, s-au executat în decursul anului 2021 o serie de lucrări astfel:

1. **„Reparații Cămin studentesc nr. 4”** în valoare de 85 mii lei;
2. **„Reparații Cămin studentesc nr. 3”** în valoare de 17 mii lei.

Universitatea încearcă să asigure condiții tot mai bune de studiu, conviețuire și petrecere a timpului liber, inclusiv accesul studenților la informare și documentare, precum și stimularea participării la activități sportive și culturale.

XIV. ACTIVITATEA DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ÎN CARIERĂ

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) oferă servicii suport tuturor studenților Universității Ștefan cel Mare din Suceava pe care îi însoțește de la debutul experienței academice, până la absolvire. În plus, activitatea CCOC se extinde, din punct de vedere temporal, și integrează, atât viitorii studenți, prin activitățile de promovare a ofertei USV în rândul liceenilor, cât și absolvenții, prin evenimentele și activitățile de carieră. Echipa CCOC este constituită din psiholog (3), sociolog (1) și cadre didactice (4) cu competențe în domenii diferite (științe sociale, științe ingineresti, antreprenoriat și științe umaniste) și care acoperă un post de consilier de carieră.

Specialiștii centrului propun și organizează activități pe întreaga durată a anului academic, unele având caracter permanent, altele fiind construite și adaptate în funcție de nevoile identificate sau de solicitările exprimate de către studenți și/ sau conducerea universității. Site-ul CCOC, găzduit de site-ul USV dar și de site-urile celor unsprezece facultăți din universitate (<http://ccoc.usv.ro/>) și pagina de facebook (<https://www.facebook.com/ccoc.usv>) reprezintă principalele modalități prin intermediul cărora CCOC intră în contact cu studenții, furnizându-le constant informații despre activitățile organizate. Înscrierea studenților la activități este liberă, se realizează on-line prin completarea formularului asociat fiecărui eveniment, iar participarea este gratuită.

În anul 2021, activități CCOC au fost structurate, pe de o parte, conform principalelor direcții de lucru ale acestei structuri (a se vedea *Regulamentul CCOC*), iar, pe de altă parte, conform calendarului academic. În consecință, raportarea activităților respectă acest dublu criteriu:

a. Consiliere psihologică și de orientare în carieră (activitate permanentă)

De serviciile de *consiliere și evaluare psihologică* au beneficiat 72 de studenți cu care s-a lucrat în 185 de ședințe și 55 de elevi cu care s-a lucrat în 7 ședințe (o ședință de consiliere durează, cu aproximație, 50 de min.; numărul de ședințe pentru fiecare student/ elev este variabil, în funcție de specificul problemei cu care se prezintă: dificultăți de învățare, managementul timpului, integrarea în mediul academic, gestionarea emoțiilor în contextul confruntării cu noul virus, cu sesiunea sau cu exigențele academice).

În activitatea de *consiliere de orientare în carieră*, 20 de studenți au primit suport, în 20 de ședințe, din partea consilierilor de carieră, în funcție de facultatea de apartenență.

b. Sesiuni de formare pentru dezvoltarea competențelor transversale (activitate permanentă)

CCOC a realizat aproximativ 100 de training-uri care au vizat atât dezvoltarea aspectelor psihologice ale personalității (strategii de învățare, de comunicare, de gestionare a conflictelor, managementul resurselor personale: emoții, timp), cât și o serie de competențe transversale, utile în transferul de la școală la profesie (abilități antreprenoriale sau de căutare a unui loc de muncă).

Tabel 14.1. Training-uri oferite studenților

Tema	Titlul training-ului	Număr	Studenți
1. Orientare academică și profesională	▪ Ghidul pentru abordarea unui interviu de angajare; pregătirea pentru interviu	5	40
	▪ Managementul carierei	2	16
	▪ CV-ul și scrisoarea de intenție	9	53
	▪ Perfecționare vocațională SmartFIN@IDF – Laboratorul Academic CCOC	1	68
	▪ Mentorat academic	2	28
	▪ Intrarea pe piața muncii	4	26
	▪ Autocunoașterea și cariera. Rolul valorilor/ aptitudinilor/ intereselor	5	15
2. Antreprenoriat în USV	▪ Mentorat și consiliere antreprenorială	2	27
	▪ Webinar cu activități interactive pe teme de antreprenoriat	1	71
	▪ Impozitul pe venit și contribuțiile sociale	1	24
	▪ Antreprenoriat USV – Grow with USV	1	38
	▪ Webinar de prezentare al Incubatorului Național JA BizzFactory	1	14
3. Managementul resurselor personale	▪ Managementul emoțiilor/ stresului/ noțiuni despre depresie/ anxietate/ sănătate emoțională	9	32
	▪ Atelier creativ pentru destresare	5	3
	▪ Gestionarea eșecului și celebrarea succesului	1	3
	▪ Webinar Marketing/ Design Thinking/ Public Speaking	3	52
	▪ Organizarea timpului în studenție	3	14
	▪ Sesiunea și provocările ei – dialog de la student la student	1	18
	▪ Coaching și dezvoltare personală	10	78
	▪ Învățarea eficientă (motivație, tehnici, procrastinarea)	5	24
	▪ Comunicarea eficientă. Prevenirea conflictelor/ Lucrul în echipă	3	24
	▪ Gestionarea perfecționismului și a hipercriticismului	1	7
4. Învățarea în mediul academic	▪ Repere pentru depășirea crizei în sesiune	2	7
	▪ Pregătirea pentru sesiune (domeniul tehnic/economic). Elemente de etică universitară	6	34
	▪ Sesiunea: ghidul studentului bursier/ jurnalul studentului bursier	2	26
	▪ Utilizarea softului Turnitin și prevenirea conduitei neetice în cercetare	1	22
	▪ Unelte digitale ca happy learning	1	5
	▪ Atelier interactiv Marketing digital	1	46
	▪ Atelier interactive media digital	1	21
5. Informarea studenților	▪ Sesiuni de promovare CCOC	8	401
Total		97	1237

Tabel 14.2. Training-uri oferite elevilor

Titlul	Training	Elevi
▪ Atelier „Orientare școlară”	1	15
▪ Atelier „Eu și facultatea. Interesele mele vocaționale”	2	37
▪ Atelier „Eu și cariera. CV-ul și scrisoarea de intenție”	2	47
▪ Noaptea cercetătorilor europeni 2021- Testare psihologică	1	51
Total	6	150

c. Evenimente de carieră (activitate permanentă):

Studentii USV au beneficiat de o serie de evenimente de carieră cu invitați și tematică adaptată domeniului de studiu.

Tabel 14.3. Evenimente de carieră

Titlul	Invitați	Studenti
▪ Despre integritatea profesională	Ioan Hurjui	8
▪ Titularizarea în învățământ. Provocări și așteptări	Prof. dr. Silvia-Corina Nutu, Inspector școlar pentru limbi moderne și Prof. Adriana Coțovanu - Inspector pentru învățământ primar	83
▪ Absolvenți și profesioniști în dialog (despre debutul în profesie)	Cristian Ciobanu-Lăzărescu - SC Euroact Traducer SRL Botoșani	10
▪ Cariera didactică în învățământul preuniversitar	Prof. Amalia Popescu, Inspector școlar Resurse Umane	31
▪ Olimpiada de dezvoltare personală – proiect finanțat de ME	(Profesia didactică- concurs de scriere creativă & Profesia didactică- provocări contemporane)	35
Total		167

d. Studii și analize periodice:

▪ **Ce se întâmplă cu absolvenții USV? (activitate permanentă)**

Studiu cu caracter permanent, realizat din anul 2006. Lotul investigat este constituit din absolvenții care și-au ridicat diploma de la Departamentul Acte de Studii în perioada iulie 2006 – decembrie 2020. Aplicarea chestionarelor este realizată de către personalul *Departamentului Acte de Studii*, în sarcina CCOC fiind actualizarea bazei de date și prelucrarea statistică a informațiilor. Datele analizate au vizat ultimele trei promoții: 2018, 2019, 2020 pentru absolvenții studiilor de licență.

▪ **Abandonul în USV (activitate permanentă)**

Scopul studiului este de a identifica, prin metoda anchetei pe bază de chestionar, motivele reale pentru care studenții decid să abandoneze studiile universitare, dar și soluțiile concrete pentru remedierea acestei stări de fapt. Aplicarea chestionarelor a început în iunie 2018 și este realizată de către personalul secretariatelor facultăților

la momentul ridicării documentelor personale de către foștii studenți. În acest moment avem în baza de date 521 de chestionare. Raportul studiului a fost elaborat în ianuarie 2021.

▪ ***Furnizarea datelor statistice privind angajabilitatea și gradul de satisfacție al absolvenților (activitate permanentă)***

În anul 2021 au fost furnizate date privind absolvenții, ca răspuns la 21 de adrese.

e. Implicarea CCOC în proiectele din USV

CCOC este partener în proiectele:

- ROSE, derulate de către Facultatea de Educație Fizică și Sport, Facultatea de Silvicultură, Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică, Facultatea de Inginerie Alimentară, Facultatea de Istorie și Geografie. Specialiștii CCOC sunt implicați în activitățile de coaching și dezvoltare personală.
- ACCES- EDU USV- Accesul la educație de înaltă calitate la USV și creșterea echității și incluziunii sociale, CNFIS- FDI-2021-0316;
- SICADES- Suport instituțional pentru creșterea calității actului didactic universitar în contextul pandemiei, prin consiliere psihopedagogică, etică și promovarea unui stil de viață sănătos, CNFIS- FDI-2021-0016;
- PROMEHS- Promoting Mental Health at School, Proiect Erasmus + KA3, COORDONAT DE Facultatea de Științe ale Educației;

f. Alte activități:

- CCOC a realizat 3 întâlniri cu echipa de voluntari (aproximativ 20 de studenți);
- CCOC participă la emisiuni propuse de Radio USV (2 interviuri), Radio Top (promovarea proiect SICADES).

XV. ACTIVITATEA CLUBULUI SPORTIV UNIVERSITAR DIN SUCEAVA

Clubul Sportiv Universitar din Suceava reprezintă o instituție sportivă de tradiție al cărui rol se găsește într-o dublă ipostază. Clubul urmărește, pe de o parte, obținerea de rezultate în competiții în care sunt angrenate secțiile existente (sporturi individuale și de echipă, olimpice), iar pe de altă parte, Clubul are o puternică recunoscutibilitate la nivel social, fiind recunoscut ca o marcă de valoare în societate. Clubul se preocupă de inițierea, selecția și pregătirea sportivilor, oferindu-le astfel o alternativă de viață precum și posibilitatea de a deveni campioni de mâine.

Clubul este persoană juridică de drept public, înființată ca instituție publică reprezentativă în domeniul activității sportive de performanță, în subordinea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava. Clubul este structură sportivă și club polisportiv de drept public, organizat și funcționând în baza prevederilor Legii educației fizice și sportului nr. 69/2000, cu modificările și completările ulterioare. Clubul are însemne proprii, constând în emblema și culori – alb și albastru.

Misiunea Clubului o constituie, nu în ultimul rând, promovarea sportului în sine ca factor determinant, prin valorile care le reprezintă, în modelarea omului, formând caractere. De altfel, în întreaga sa existență Clubul Sportiv Universitar din Suceava a fost călăuzit și de motto-ul al olimpismului „Cel mai important lucru nu este să câștigi, ci să participi”.

Principalele obiective urmărite de Clubul Sportiv Universitar din Suceava în anul 2021, în cadrul activității sportive de performanță, au fost următoarele:

- Dezvoltarea sistemului de selecție și identificare elementelor cu potențial pentru performanță;
- Performanța, selecția și participarea la competițiile interne și internaționale;
- Promovarea spiritului de fair-play, combaterea și prevenirea violenței și dopajului în activitatea proprie;
- Organizarea de competiții sportive în conformitate cu statutul și regulamentul federațiilor sportive naționale.

15.1 Secția sportivă Handbal

Seniori

La încheierea campionatului 2020-2021, echipa de seniori a clubului s-a clasat pe locul XII, în Liga Națională. Ocupând acest loc am participat la Turneul de baraj, pentru a rămâne în Liga Națională. După disputarea meciurilor din Turneu, echipa de handbal masculin a Clubului Sportiv Universitar din Suceava a obținut dreptul să jucăm în Liga Națională.

După terminarea jocurilor din turul de campionat al Ligii, echipa antrenată de Petru Ghervan, Chiruf Adrian și Andrei Iulian a fost clasată pe locul XI.



Juniori

În anul competițional 2020-2021 echipele de handbal juniori ale Clubului Sportiv Universitar din Suceava au participat la Turneele Finale, cu juniorii II și juniorii III.

Juniorii II antrenați de Vasile Boca au avut o evoluție de excepție, devenind CAMPIONI NAȚIONALI. Echipa de handbal juniori II, este compusă din jucătorii: Daniel Stanciuc, Armanu Ștefan, Florescu Rareș, Grigore Sorin, Adi Hreceniuc, Leonte Ștefan, Moldoeanu Eric, Niculae Bogdan, Dragoș Podovei, Radu Codrin, Alexandru Reuț, Sîrghie Florin, Claudiu Stejar, Tancău Matei, Cătălin Zarițchi, Emilian Huțuleac, Alexandru Focșăneanu.

Dintre sportivii grupei de juniori II au fost convocați la lotul național de cadeți al României următorii handbaliști: Daniel Stanciuc, Cătălin Zarițchi, Dragoș Podovei, Alexandru Focșăneanu, Alexandru Reuț, Armanu Ștefan, Adi Hreceniuc și Claudiu Stejar.



Juniorii III antrenați de Tcaciuc Ioan au câștigat medalia de argint. Echipa este compusă din jucătorii: Zaharia Claudio, Dănilă Iustin, Chiruț Ianis, Moșneagu Teodor, Dascălu Codrin, Cazac Luca, Ostafe Rareș, Rîpă Răzvan, Rață Andrei, Radu Codrin, Haluca Alexandru, Mujdei Cătălin, Păscuț Ionuț, Popovici Daniel, Șerban Emilian, Ilucă Teodor.



15.2. Secția sportivă Atletism

În anul competițional 2021, sportivii atleți, au obținut următoarele rezultate:

- Mura Ștefan – aruncarea discului
- loc III la Campionatul Național de Aruncări Lungi – Seniori- București,
- loc IV la Campionatul Național – Seniori- Cluj Napoca.



15.3. Secția sportivă Natație

Secția de natație a Clubului Sportiv Universitar din Suceava, avea legitimați la sfârșitul anului 2021, un număr de 15 sportivi (14 copii și un junior). Aceștia au participat la Campionatele Naționale, clasându-se în prima jumătate a clasamentului.

