

PLAN OPERAȚIONAL 2021

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	63.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	Octombrie 2021	35 manifestări 220 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	247.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2021	260 de lucrări din care: minim 50 cotate ISI și 150 BDI
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	2.100	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	Iulie 2021	95 % cadre didactice evaluate cel puțin 55 % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	12.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2021	8 brevete 8 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. domeniul Contabilitate, Administrarea afacerilor, CERC, Centrul ENACTED, CBC Center).	128.400	Venituri proprii Proiect UNIV.E.R.-U	Director laborator Director proiect	Decembrie 2021	Crearea unor laboratoare pentru noile specializări. Achiziția unui server în Laboratorul de Modelare și Simulare FIM. Susținerea celor existente. Dezvoltarea laboratorului de Clinica Legală, dotare cu cărți și aparatură în special achiziționarea de carte necesară pentru programele nou înființate.
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	85.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Decembrie 2021	35 cursuri/cărți/ dicționare 9 îndrumare de laborator/ 1 caiete de seminar 20 lucrări de specialitate 600 exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	886.000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabilii granturi	Decembrie 2021	7 propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. Tehnomus, Conferința internațională „Discurs critic și variație lingvistică”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugen Coșeriu”, RASCVP)	44.000	Sponsorizare/ Venituri proprii Proiect UNIV.E.R.-U	Decani/ Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	Decembrie 2021	6 publicații, 9 volume 290 de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate)	136.400	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani/ Prodecani/ Directori de departamente/ Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2021	100 participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	44.500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	Decembrie 2021	Cel puțin 100 studenți premiați
	11	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	2.000	Venituri USV Proiecte	Coordonator CEAC USV	Decembrie 2021	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: 3
	12	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	1.500	Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2021	1 Raport anual asupra calității academice
	13	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	500	Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2021	Rapoarte transmise/ Nr rapoarte aprobate
	14	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.	500	Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2021	Nr. programe înscrise în RNCIS: 10 (autoizate de ARACIS in 2020)

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	15	Actualizarea și revizuirea informațiilor de pe platforma RNCIS pentru programele de studii validate și înregistrare în conformitate cu prevedile legale în vigoare.	35.000	Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Facultăți /Decani	Iulie 2021	Nr. programe înscrise în RNCIS cu termen de actualizare 2021: 95 (55 prog licența și 40 de prog de masterat) / Numar programe pentru introducere /inscriere initiala în RNCIS: 21 (din care 13 autorizate, resp. acreditate în 2020/2021)
	16	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii și depunerea rapoartelor de evaluare în vederea autorizării a unor programe de studii noi (de ex. Biologie, Biochimie, Educație timpurie) dar și în vederea acreditării și evaluării periodice a celor existente.	5.200	Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2021	Nr. rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare de licență și de masterat: 27
	17	Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență și ale domeniilor/programele de studii de masterat.	3.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2021	Nr. programe studii licență: 10 Nr. Domenii/programe de studii unievrstare de masterat masterat: 7 Nr. programe noi de studii:10
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii "Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID" și semnarea contractelor de cesiune	12.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2021	Nr. materiale de studiu: 10
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID	5.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2021	Nr. materiale de studiu: 3 Nr. de exemplare: 20
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID	100	Venituri proprii	Coordonator CIDFC	Decembrie 2021	1 stagiu
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning	100	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2021	Nr. de cursuri: 10
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	22	Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare.	907.000	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2021	12 acorduri noi sau prelungite
	23	Continuarea sau inițierea de mobilități studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice.	1.170.100	Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2021	105 colaborări și mobilități
	24	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex.: <i>Profilul inginerului de industrie alimentară între percepție și cerințe</i> , <i>Workshop on-line Marketing și vânzări ed. IX, organizat de Centrul de Marketing, Insertia pe piata muncii a absolvenților din domeniul financiar contabil - beneficii si avantaje, evenimente Antreprenoriat</i>)	28.500	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2021	15 manifestări 300 participanți 250 beneficiari de practică comasată 90 convenții de practică noi
	25	Promovarea internaționalizării acasă prin mese rotunde organizate la nivelul facultăților, cu implicarea profesorilor străini incoming, în cadrul programului Erasmus+.	5.200	Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2021	11 evenimente
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Concurs student pentru o zi, Ediția XII-a, Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe, Școala altfel etc.)	241.428	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Martie -Iunie 2021	8000 elevi beneficiari 3 campanii de promovare
	27	Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universități din Europa pentru informare asupra ofertelor educaționale și pentru promovarea propriilor oferte	100.000	FSS/FDI/Fonduri proprii	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2021	1 participare
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip	40.000	Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2021	50 participanți
	29	„Experience the world @ USV”. Serie de prezentări organizate de către studenții și cadrele didactice ai USV care au avut mobilități outgoing în anul universitar precedent, pentru diseminarea experienței internaționale din programul Erasmus+	7.000	Fonduri Erasmus+ Fonduri proprii	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2021	12 prezentări

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	30	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV	2.150	Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii	Decembrie 2021	100 noi înregistrări în baza de date a absolvenților Completarea bazei de date 1 bază de date actualizată
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și recordarea la tendințele europene	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: Revista ELJPA, Revista Tehnomus Journal, MSA - ONLINE, MERIDIAN CRITIC, Revista ANADISS, ATELIER DE TRADUCTION)	92.000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2021	125 articole 22 contracte 6 publicații, 9 volume 10 granturi
	32	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare (de ex.: INTERLITERRAS și ANALIZA DISCURSULUI - CADDIS)	1.000	Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2021	3 acorduri
	33	Organizarea unor expoziții (Ex. <i>Expoziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean, Noaptea cercetătorilor, Expoziția Vespasian Vella</i>)	3.000	Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2021	6 expoziții
	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (de ex. <i>Conferința ESDPAL, FIA Food Fest, Biotehnologii - prezent și perspective, DAS, HARD&SOFT, ElStud, 25h@USV, CTF, OSF_USV Hackathon, Elstud, StudACE, ICE, CERSTUD, BEST DESIGN, ModTech, Discurs critic și variație lingvistică, Taller internacional sobre la Cultras Ibericas en su Contexto Romanico, Ritualuri și semnificații simbolice în obiceiurile calendaristice, „Promo-stud”, Ziua francofoniei, Omul și mitul, Colocviul internațional de Științe ale Limbajului, Integrated Management of Environmental Resource, "New Challenges and Opportunities for Economy 4.0", Olimpiada studenților economiști- faza locală, Conferința cu ASEM - Chișinău, Conferința Promovarea sănătății mintale în școală, Conferința Studențească de Cercetare aplicată în Științele Educației și Psihologie</i>)	192.000	Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/ Fonduri pProiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2021	20 manifestări 6 concursuri 750 participanți 260 lucrări
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național	9.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2021	5 documentații
	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. <i>Centrul de formare și Cercetare în Administrația Publică, CEFIMAR, Interlitteras, Analiza discursului - CADISS, Neurostatică</i>)	218.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2021	3 contracte, 4 granturi 45 cadre didactice implicate în proiecte
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar	2.000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte POSDRU	Cadre didactice interesate	Decembrie 2021	4 lucrări
	38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: <i>Food and Environment Safety, AECE, Technomus, MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, La Lettre „R”, Comunicare și societate, Bucovina forestieră, revistele FSEAP</i>) și continuarea activității de editare a revistelor existente.	21.000	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2021	19 lucrări 80 articole Revista ELJPA, Revistă AECE, Revista Technomus, Revista Bucovina Forestieră Revista European Journal of Accounting, Finance&Business
	39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale (ex.: MSA - online, MERIDIAN CRITIC, ANADISS, Atelier de Traduction, 5 reviste FSEAP indexate BDI, ELJPA) Indexarea în Erih Plus; HeinOnline; CEEOL; RePEc; Google Scholar; KVK, WorldCat; CrossRef.	7.000	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2021	12 baze de date (de ex. Ebsco, RePEc, Doaj, Erih Plus) 100 articole 9 volume
	40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI	6.500	Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste	Decembrie 2021	1 volum AECE, 4 numere/an
41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate	1.000	Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2021	1 raport 1 bază de date actualizată	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	42	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	74.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2021	75 studenți, masteranzi, doctoranzi
	43	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	24.200	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2021	100 studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	29.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Decembrie 2021	9 vizite de studii
	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.)	13.500	Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri de orientare în carieră CCOC	Decembrie 2021	20 studenți/40 ședințe de consiliere psihologică 20 studenți/40 ședințe de consiliere de orientare în carieră 4 evenimente de carieră (1 eveniment/consilier)
	46	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes)	2.500	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC	Decembrie 2021	28 training-uri 70 training-uri OSP (2 training-uri pe lună/consilier)
	47	Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul "Absolvenți", Studiul "Motivație și așteptări", Studiul "Abandonul universitar", Studiul "Servicii USV")	500	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2021	2 studii
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice etc.)	8.600	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice Coordonatori de granturi/ proiecte Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2021	25 parteneriate
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială (Ex: Grow with USV)	9.500	Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2021	6 activități
	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	12.500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2021	16 acțiuni 2 sesiuni de formare 10 competiții sportive
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă)	6.500	Proiecte/Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directorii de departamente, Directorii granturi /proiecte	Decembrie 2021	6 programe 6 acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media	165.840	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directorii departamente Directorii granturi/proiecte	Decembrie 2021	4 tipuri de pliante 2 mashuri 10 videoclipuri de promovare 1 colantare autobuz imagine USV 30 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	53	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB	50.000	Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2021	1 videoclip de promovare 1 workshop 2 cursuri(10 studenți/grupă)
	54	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale (de ex. DCVI, „Omul și mitul”, CISL etc.)	216.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești Decani,	Decembrie 2021	100 participări

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	55	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU	52.000	FSS/FDI/Granturi/ Fonduri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2021	10 mobilități
	56	Organizarea Școlilor de Vară (de ex. (de ex.: Promovarea „Interculturality and Tolerance: Values for the Future Europe” cu caracter transfrontalier pentru invitați și parteneri din Republica Moldova și Ucraina, Școala de vară Antreprenoriat, ed. IV, Școala de vară USV FSEAP, Școala de vară USV - FIA)	83.000	Grant MEC FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești Decani	Decembrie 2021	130 participanți
	57	Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Anreprenorială (ex. Curs competențe antreprenoriale)	20.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori de departamente, Responsabili CCOC, Stud SA	Decembrie 2021	4 traininguri/4 seminarii
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	58	Consolidări					
	59	Consolidare beci pentru alimente	1.141.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	60	Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc nr. 6	6.000.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2022	
	61	Reabilitări spații învățământ și cămine					
	62	Reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin studentesc nr. 1	10.000.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	August 2022	
	63	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului					
	64	SF + PAC + PT/ DE Centrală termică pe gaze naturale campus, inclusiv racorduri și reabilitare puncte termice existente	314.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	65	SF + PAC + PT/ DE Extindere Corp E cu spații de cercetare și învățământ	1.786.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	August 2022	
	66	SF + PAC + PT/ DE Centru de cercetare, dezvoltare și inovare în inteligență ambientală și securitate cibernetică - IASeC	801.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	67	Alte cheltuieli de natura investițiilor					
	68	DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare spații de învățământ Corp A	289.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2021	
	69	DALI + DTAC + PT/DE Extindere și reabilitare Corp J	125.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Iulie 2021	
	70	Creative Hub - Clădire modulară ușoară, având destinația de birouri	1.010.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Mai 2021	
	71	PUZ Extindere Corp E cu spații de cercetare și învățământ	47.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Iunie 2021	
	72	Racord energie electrică și instalație electrică utilizator Campus universitar II	457.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	73	DALI + DTAC + PT -DE și execuție lucrări de conformare ISU Cămin studentesc nr. 5	702.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021	
74	Modernizare instalație electrică Laboratoare B008, B011, B112 și B113 Corp B	95.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021		
75	Plan Urbanistic Zonal PUZ, PT și execuție lucrări Amenajare platformă neacoperită pentru depozitare eurocontainere, dotată cu împrejmuire, sistem de iluminare, supraveghere video și control acces + amplasare rezervor de azot lichid	780.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021		
76	DALI + DTAC + PT - DE Reabilitare Ateneu Mihai Eminescu Gălănești	600.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021		

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	77	DTAC + PT/DE Realizare instalații de ventilare și climatizare corp universitar E în vederea realizării proiectului Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare Corp E	397.000	Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	78	DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare, modernizare și dotare Corp D	456.000	Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	79	Dotări obiectiv Reabilitare, modernizare și dotare Corp D	5.364.000	Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	80	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	3.000.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	81	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	2.000.000	Fonduri cercetare	Director general administrativ	Decembrie 2021	
	82	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	8.000.000	Fonduri speciale	Director general administrativ	Decembrie 2021	
8. Lucrări de investiții	83	Obiective de investiții noi					