

PLAN OPERAȚIONAL 2020

Avizat CA
18.02.2020

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	44.500	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, Dierctori de departamente	Octombrie 2020	30 manifestări 162 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	182.250	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, Dierctori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	260 de lucrări din care: minim 40 cotate ISI și 160 BDI
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	700	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, Dierctori de departamente, CEAC	Iulie 2020	100 % cadre didactice evaluate cel puțin 70 % din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	9.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Dierctori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	6 brevete 8 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Suștinerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. domeniul Contabilitate, Administrarea afacerilor, CERC, Centrul ENACTED).	11.000	Venituri proprii	Director laborator	Decembrie 2020	Crearea unor laboratoare pentru noile specializări Suștinerea celor 4 centre existente
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	56.500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Decembrie 2020	28 cursuri/cărți/ dicționare 6 îndrumare de laborator/ caiete de seminar 15 lucrări de specialitate 1000 exemplare/ 1 îndrumar laborator
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	21.000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabilii granturi	Decembrie 2020	5 propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. RASCVP)	28.500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani/ Prorectori cu activitatea de cercetare	Decembrie 2020	8 publicații, 6 volume 220 de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate)	98.500	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani/ Prodecani/ Directori de departamente/ Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2020	77 participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	38.200	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	Decembrie 2020	Cel puțin 166 studenți premiați
	11	Evaluarea instituțională	500	Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Secretar CEAC USV	Aprile 2020	Raport și anexe realizate - 8 dosare
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	2.000	Venituri USV Proiecte	Coordonator CEAC USV	Conform propunerilor primite	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	13	Monitorizarea îndeplinirea indicatorilor de calitate ai USV.	2.500	Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2020	Raport anual asupra calității academice
	14	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	500	Venituri USV	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Iulie 2020 Decembrie 2020	Nr. rapoarte transmise/ Nr rapoarte aprobate
	15	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluare periodică a unor programe de studii (de ex. Gastronomie, Drept european)	131.970	Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Dierctori de departamente	Decembrie 2020	15 rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare de licență și de masterat

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	16	Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență și ale domeniilor/programelor de studii de masterat.	3.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2020	Nr. programe studii licență: 14 Domenii de studii de masterat: 14 Nr. programe de masterat: 24
	17	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii "Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID" și semnarea contractelor de cesiune	10.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2020	Nr. materiale de studiu: 10
	18	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID	16.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2020	Nr. materiale de studiu: 10
	19	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID		Venituri proprii	Coordonator CIDFC	La cerere	2 stagii
	20	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning	1.000	Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2020	Nr. de cursuri: 35
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	21	Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare.	550.000	Fonduri ERASMUS + Fonduri CNCS Vanituri proprii	Decani, Prorector cu imaginea universității, relații internaționale, Director SAE, Decani, Directori departamente	Decembrie 2020	6 acorduri noi sau prelungite
	22	Continuarea sau inițierea de mobilitati studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice.	1.400.000	fonduri Erasmus+/fonduri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2020	175 colaborări și mobilități
	23	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	15.200	Sponsorizări/Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Dierctori de departamente,	Decembrie 2020	20 manifestări 100 participanți 190 beneficiari de practică comasată 60 convenții de practică noi
	24	Promovarea internaționalizării acasă prin mese rotunde organizate la nivelul facultăților, cu implicarea profesorilor străini incoming, în cadrul programului Erasmus+.	3.000	Fonduri Erasmus+/fonduri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani facultăți	Decembrie 2020	10 evenimente
	25	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Concurs student pentru o zi, Ediția XI-a, Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe, Școala altfel etc.)	61.000	Venituri proprii	Prorector cu imaginea universității, relații internaționale,	Februarie - Mai 2020	73 acțiuni 8000 elevi beneficiari 3 campanii de promovare
	26	Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universitati din Europa pentru informare asupra ofertelor educationale si pentru promovarea propriilor oferte	200.000	FSS/FDI/fonduri proprii	Prorector cu Relații Internaționale	Decembrie 2020	2 participări
	27	Organizarea de manifestări științifice zonale, naționale și europene - ȘCOALA DE VARA „Interculturality and Tolerance: Values for the Future Europe” cu caracter transfrontalier pentru invitați și parteneri din Republica Moldova și Ucraina	20.000	FDI	Prorector cu Relații Internaționale	Iulie 2020	40 participanți
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip	40.000	fonduri Erasmus+	Prorector cu Relații Internaționale	Decembrie 2020	80 participanți
	29	„Experience the world @ USV”. Serie de prezentări organizate de către studenții și cadrele didactice ai USV care au avut mobilități outgoing în anul universitar precedent, pentru diseminarea experienței internaționale din programul Erasmus+	5.000	fonduri proprii / Fonduri Erasmus+	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani facultăți	Decembrie 2020	10 prezentări
	30	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV	1.000	Venituri proprii	responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitrilor Pieței Muncii	Decembrie 2020	80 noi înregistrări în baza de date a absolvenților Completarea bazei de date 1 bază de date actualizată
	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	102.750	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2020	120 articole 2 contracte 1 publicații, 4 volume 1 grant
	32	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale (Administrarea afacerilor, Contabilitate, Economie) - în procent de min. 10% și a centrelor de cercetare	1.000	Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	3 acorduri
	33	Organizarea unor expoziții (Ex. Exopziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean, Noaptea cercetătorilor)	10.200	Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	3 expoziții

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (ex. FIA Food Fest, Student in Bucovin, DAS, HARD&SOFT, ElStud, StudACE, 25h@USV, CTF, ICE, OSF_USV Hackathon, CERSTUD, FIM&SIDEM, Inginerie practică - industrie, ModTech, Fun Mechanics, Integrated Management of Environmental Resource, (Conferința internațională "New Challenges and Opportunities for Economy 4.0", Olimpiada studenților economiști- faza locală, Conferința cu ASEM - Chisinau)	107.800	Sponsorizări/ MEN/ Venituri proprii/	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2020	25 de manifestări 8 concursuri 350 participanți 130 lucrări
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național	7.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2020	5 documentații
	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (ex. Centru de Formare și Cercetare în Administrația Publică)	125.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	5 contracte, 2 granturi 10 cadre didactice implicate în proiecte
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar	2.000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte POSDRU	Cadre didactice interesate	Decembrie 2020	1 lucrare
	38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: Food and Environment Safety, Technomus, revistele FSEAP) și continuarea activității de editare a revistelor existente.	16.500	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	30 lucrări 70 articole Revistă AECE, Revista Technomus
	39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale (ex: 5 reviste FSEAP indexate BDI, ELJPA)	10.000	Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	2 baze de date 20 articole 8 volume
	40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI-Thomson și a Revistei TEHNOMUS	6.500	Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste	Decembrie 2020	1 volum AECE, 4 numere/an revista Tehnomus
	41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate	3.000	Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2020	1 raport 1 bază de date
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	42	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	78.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	90 studenți, masteranzi, doctoranzi
	43	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	17.700	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilierii CCOC	Decembrie 2020	85 studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Organizarea de excursii de studii la agenții economici.	37.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilierii CCOC	Decembrie 2020	20 excursii
	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.)	15.000	Fonduri Rectorat	Prorectorul de resort Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicității Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilierii de orientare în carieră CCOC	Decembrie 2020	40 ședințe de consiliere OSP 50 ședințe de consiliere psihologică 12 evenimente de carieră 1 Târg de job-uri
	46	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes)	4.000	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC	Decembrie 2020	63 training-uri 2 conferințe
	47	Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul "Absolvenți", Studiul "Motivație și așteptări", Studiul "Abandonul universitar", Studiul "Servicii USV")	500	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2020	6 studii, 2500 chestionare introduse, 20 adrese, 4 rapoarte de cercetare
	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice	17.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice Coordonatori de granturi/ proiecte Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2020	30 parteneriate
49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială	8.500	Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2020	7 activități	

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	16.500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2020	41 acțiuni 10 competiții sportive
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă)	8.000	Proiecte/Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori de departamente, Directorii granturi /proiecte	Decembrie 2020	5 programe 5 acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media	80.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prorector cu imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori departamente, Directorii granturi/proiecte	Decembrie 2020	1 tip publicație de prezentare 3 tipuri de pliante 22 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	53	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	97.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Decani	Decembrie 2020	55 participări
	54	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU	60.000	Fonduri FSS, FDI, fonduri proprii/ Finanțare Parlamentul Poloniei	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE	Decembrie 2020	10 mobilități
	55	Organizarea Școlilor de Vară (de ex. Școala de vară USV FIA)	80.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorector IURIDE, Serviciul de Relații Internaționale și Afaceri Europene, Decani,	Decembrie 2020	52 elevi
	56	Universitate Antreprenorială (ex. Curs competențe antreprenoriale)	2.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Responsabil INCUBAF	Decembrie 2020	2 traininguri/seminarii
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	Consolidări						
	57	Consolidare beci pentru alimente	1.220.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	58	Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc nr. 6	415.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	Reabilitări spații învățământ și cămine						
	59	Reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin studentesc nr. 1	9.000.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	60	Reabilitare Teren de sport	70.000	Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	61	Reabilitare, modernizare și dotare Corp D	185.000	Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului						
	62	SF Asigurare utilități Campus universitar II	500.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	63	SF + PAC + PT/ DE Centrală termică pe gaze naturale campus, inclusiv racorduri și reabilitare puncte termice existente	400.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
64	SF Facultate de Medicină + Laborator pt. siguranța alimentului	250.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020		

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	65	Alte cheltuieli de natura investițiilor					
	66	DALI + DTAC + PT/DE Reabilitare spații de învățământ Corp A	600.000	Buget	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	67	DALI + DTAC + PT/DE Extindere și reabilitare Corp J	120.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	68	Realizare instalații de ventilare și climatizare corp universitar E în vederea realizării proiectului Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare Corp E	400.000	Fonduri speciale (POR)	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	69	Lucrări de înlocuire a gazonului artificial la Terenul de Sport	350.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	70	Amenajare teren fitness	40.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Aprilie 2020	
	71	PUZ Facultate de Medicină + Laborator pt. siguranța alimentului	36.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	72	Lucrări de conformare a clădirii Corp B la nevoile persoanelor cu dizabilități - ascensor	200.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	73	Amenajare ansamblu fântână arteziană	500.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	74	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	2.000.000	Venituri proprii	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	75	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	2.000.000	Fonduri cercetare	Director general administrativ	Decembrie 2020	
	76	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	8.000.000	Fonduri speciale	Director general administrativ	Decembrie 2020	
8. Lucrări de investiții		Obiective de investiții noi					
	77	Amenajare ansamblu fântână arteziană					
	78	Centrale termice pe gaze naturale campus universitar					
	79	Extindere Corp J					