

## PLAN OPERAȚIONAL 2016

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, RON	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
<b>1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare</b>	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale (ex. LUMEN 2016 RSACV, etc.)	24.000	Sponsorizare / Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directori de departamente	oct.16	17 manifestări 127 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale	210.000	Sponsorizare / Contracte/ Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitate științifică	dec.16	219 de lucrări din care: 19 cotate ISI și 20 BDI
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului	5.600	Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, CEAC, Directori de departamente	iul.16	70% cadre didactice evaluate 80% din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate	8.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Prorector cu activitate științifică	dec.16	3 brevete
	5	Susținerea unui laborator pentru dezvoltarea școlii doctorale - laborator de incubare a afacerilor	3.000	Venituri proprii	Director laborator incubare	dec.16	dotarea cu 3 programe software
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți	190.500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadre didactice	dec.16	65 cursuri/cărți/ dicționare/ caiete de seminar 20 lucrări de specialitate
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE	300.000	Granturi/Venituri proprii	Responsabilii de granturi	dec.16	20 granturi din care 7 proiecte depuse
	8	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, sesiuni de comunicare științifică, concursuri pentru studenți (ex: HARD&SOFT, Conexions: le livre de chevet, concursul DOCTORANDUL USV al anului 2014, ELSTUD, StudACE, 25h@USV, Simpozion/Concurs Studențesc Securitate Informatică, CERSTUD, BEST DESIGN, Simpozion Facultate de Inginerie - Practică - Industrie, LUMEN 2016, Profesia contabilă - O carieră de succes, Zilele lecturii, Lectura azi - Forme implicații sensuri, SCOALA DOCTORALA DE VARA CU PROFIL TRANSDISCIPLINAR ed. A II-a, etc.).	100.000	MECS/ Sponsorizare/ Venituri proprii Concurs proiecte fonduri comunitare Consiliul Județean Suceava	Decani, Prodecani, Directori departamente Director CSUD	iul.16	39 de manifestări 2 concursuri 855 participanți 15 studenți participanți 70 lucrări
	9	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. Volumul conferințelor: Omul și mitul, Atelier de Traduction, CISL, ICSED)	25.500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea de cercetare	mar.16	1 publicație în 40 de exemplare 8 volume
	10	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex.: burse ERASMUS, POSDRU)	147.000	Sponsorizare/ Proiecte/Venituri proprii	Decani/Prodecani/ Directorii departamente	aug.16	83 participanți 3 stagii
	11	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	40.000	Sponsorizare/ Venituri proprii facultăți	Decani	oct.16	103 studenți premiați
	12	Pregătirea documentației pentru rapoartele de autoevaluare a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii. <b>Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS. Realizarea de schimburi de informații și experiență.</b>	5.000	Venituri USV	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de USV (CEAC USV)	mar.16	Raport și anexe (I), <b>Nr. întâlniri realizate / propuse</b>
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	1.000	Venituri USV	CEAC USV	dec.16	Raport anual
	14	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlariți la fiecare program de studii.	3.000	Venituri USV	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de USV	iul.16	Raport semestrial
	15	Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de autoevaluare ale programelor de studii de licență.	3.000	Venituri USV	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de USV	La cerere	Nr. programe studii licență: <b>25</b>
	16	Avizarea rapoartelor de autoevaluare ale programelor de studii de licență / masterat.	1.000	Venituri USV	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de USV	Ianuarie, Iunie, Septembrie 2016	Nr. programe studii licență: <b>25</b> 13 Nr. progr. studii masterat: 31 (14 domenii)
	17	Depunerea de dosare de autoevaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluare periodică a unor programe de studii	250.000	Venituri proprii	Rector, CEAC, Decani, Directori departamente	dec.16	19 dosare pentru programe de studii universitare de licență și de masterat

## PLAN OPERAȚIONAL 2016

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, RON	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
<b>2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice</b>	18	Realizarea de schimburi de informații și experiență cu alte instituții de învățământ superior de profil din țările UE - dezvoltarea de acorduri bilaterale de cooperare	67.000	Fonduri europene LLP/ Erasmus Fonduri CNCS Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Director SAE, Directori de departamente	dec.16	14 acorduri 3 acțiuni
	19	Continuare sau inițierea de mobilitati studenți, doctoranzi cu alte țări pentru efectuarea unor stagii de pregătire universitară sau aplicații practice	161.000	Granturi, proiecte/ Venituri proprii/ERASMUS	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Director SAE, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte	dec.16	21 colaborări 43 studenți beneficiari
	20	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	25.500	Sponsorizare / Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de Departamente	dec.16	19 manifestări 420 participanți 250 beneficiari de practică comasată 3 convenții practică
	21	Organizarea de manifestări științifice zonale, naționale și europene	15.500	Sponsorizare / Venituri proprii	Decani	dec.16	11 manifestări
	22	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu	30.000	Venituri proprii/ Sponsorizare	Decani, prodecani, directori de departamente	mai.16	45 acțiuni 7800 elevi beneficiari 1 campanie de promovare
	23	Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universitati din Europa pentru informare asupra ofertelor educationale si pentru promovarea propriilor oferte	16.500	Venituri proprii	Decani, Prodecani	dec.16	4 participări
	24	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV (actualizarea bazelor de date privind absolvenții USV)	7.100	Venituri proprii	Responsabili Asociația ALUMNI Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicităților Pieței Muncii	dec.16	50 noi înregistrări în baza de date a absolvenților 3 acțiuni 1 organizație profesională
<b>3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene</b>	25	Organizarea de conferințe naționale și internaționale (ex. DAS, Seminarul Sisteme Distribuite, ELS, TEHNOMUS, CISL, Omul și Mitul, Globalizarea și tirania comunicării, ICSED 2016, etc.)	100.000	Sponsorizări / MECS/ANCS Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Organizator conferință	dec.16	10 conferințe 6 Colocvii
	26	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu	50.500	Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	dec.16	95 articole 3 contracte 1 publicație 8 volume 2 granturi
	27	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național	8.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	dec.16	10 documentații
	28	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (ex. Inter Litteras, Anadiss ș.a.)	106.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	dec.16	6 contracte 3 volume
	29	Organizarea unor expoziții de invenții	2.000	MEN/ Sponsorizare/ Venituri proprii	Cadre didactice, Prorector cu activitatea științifică	mai.16	1 expoziție
	30	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar	28.000	Sponsorizări/ Venituri proprii / Proiecte POSDRU	Cadre didactice interesate	oct.16	4 lucrări
	31	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (Ex. Food and Environment al Safety, TEHNOMUS Journal, )	15.900	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	dec.16	38 lucrări 30 articole 8 volume 6 reviste FSEAP

## PLAN OPERAȚIONAL 2016

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, RON	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	32	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale (ex. <i>Inter Litteras, Education and Development - Research and Practice</i> )	2.500	Venituri proprii	Decan, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	dec.16	2 volume (FLSC și FSE)
	33	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI-Thomson și a Revistei THNOMUS - Journal	8.600	Venituri proprii/Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste	dec.16	4 volume/an AECE 1 număr TEHNOMUS
	34	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate	2.000	Venituri proprii	Prorector cu cercetarea și activitatea științifică, Directorii de departamente, Cadre didactice	dec.16	2 baze de date
<b>4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic</b>	35	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice	87.200	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	iun.16	58 studenți, masteranzi, doctoranzi
	36	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	9.700	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, asociații studențești	iun.16	96 studenți, masteranzi, doctoranzi
	37	Realizarea unor ghiduri bilingve pentru studenți	2.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, asociații studențești	dec.16	2 ghiduri
	38	Organizarea de excursii de studii la agenții economici	44.500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, asociații studențești	oct.16	14 excursii
	39	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică, Conferință cu tema "Dialog între reprezentanți ai mediului economic regional și studenți din USV privind competențele specifice ale unui angajat de succes ")	1.000	Venituri proprii	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră și Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii	dec.16	50 participanți conferință
	40	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: „Construirea și motivarea echipei”, „Public speaking”, „Introducere în design experimental și analiza bazelor de date”, „Planul meu de carieră”, „Comunicare interpersonală”, Evenimentul Biblioteca VIE )	3.000	Venituri proprii	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră și Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii	dec.16	8 traininguri
	41	Realizarea de studii privind problemele studențești	1.000	Venituri proprii	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră și Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii	dec.16	3 studii
<b>5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare</b>	42	Parteneriate cu ONG-uri și instituții publice	98.000	Venituri proprii/ Sponsorizări Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonator transfer tehnologic și companii spin-off	dec.16	15 parteneriate 55 activități
	43	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială	29.500	Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitate științifică	dec.16	6 activități
	44	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice	34.500	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Director de departamente	dec.16	8 competiții sportive 12 acțiuni 5 sesiuni de formare
	45	Inițierea unor programe de cooperare transfrontalieră	20.000	Proiecte/Venituri proprii	Decani	dec.16	4 programe 2 acorduri de colaborare
	46	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media	28.600	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directorii de departamente, Directori granturi /proiecte	dec.16	1 tipuri publicații de prezentare 3 tipuri de pliante 11 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB
<b>6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în</b>	47	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale	117.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani	dec.16	63 participări

## PLAN OPERAȚIONAL 2016

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate, RON	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
<b>comunitatea regională, națională și internațională</b>	48	Organizarea Școlii de Vară „Limbă, Cultură și Civilizație Română”, Ediția a XIV-a	12.000	Sponsorizări/ venituri proprii	Serviciul de Relații internaționale și Afaceri Europene	iul.16	20 studenți Ucraina, 5 RM, 2 cadre didactice
<b>7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări</b>	<b>Reabilitări spații învățământ</b>						
	49	Reabilitare amenajări exterioare și sistematizare verticală	4.100.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	dec.18	
	50	Reabilitare corp A	3.900.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	dec.19	
	51	Reabilitare Corp D	1.000.000	Buget	Director general administrativ	dec.19	
	52	Refuncționalizare Ateneu M. Eminescu Gălănești	70.000	Buget	Director general administrativ	dec.16	<b>conservare</b>
	<b>Reabilitări Cămine</b>						
	53	Reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin stud. nr. 1 (întocmire documentație PT)	50.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	dec.16	
	<b>Achiziții și dotări</b>						
	54	- modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	2.000.000	Venituri proprii	Director general administrativ	dec.16	
	55	- modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	2.650.000	Fonduri cercetare	Director general administrativ	dec.16	
56	- modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuirea echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație.	12.000.000	Fonduri structurale	Director general administrativ	dec.16		
<b>8. Lucrări de investiții</b>	<b>Obiective de investiții în continuare</b>						
	<b>Obiective de investiții noi</b>						
	57	Centrală termică proprie pe gaze naturale pentru încălzire și apă caldă menajeră la corp A (deservește corpurile A, D, Sala de Sport, Casa Albă, C1, C2) (întocmire documentație SF+PT+DE)	200.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	dec.16	
	58	Centrală termică proprie pe gaze naturale pentru încălzire și apă caldă menajeră la corp B (deservește corpurile B, C, F, J, C4) (întocmire documentație SF+PT+DE)	200.000	Buget/Venituri proprii	Director general administrativ	dec.16	
	59	Certificate energetice clădiri campus	200.000	Venituri proprii	Director general administrativ	dec.16	
	60	Măsuri conformare în vederea obținerii autorizărilor ISU	1.000.000	Venituri proprii	Director general administrativ	dec.16	
	61	Reabilitare teren de sport	1.000.000	Buget	Director general administrativ	dec.16	
62	Campus universitar II - Amenajare teren și Rețele de utilități	6.000.000	Buget	Director general administrativ	dec.19		